



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2557

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	15
3. ปัจจัยความเสี่ยง	59
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	72
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	83
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	83
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	85
8. โครงสร้างการจัดการ	87
9. การกำกับดูแลกิจการ	99
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	107
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	120
12. รายการระหว่างกัน	122
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	139
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	147
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	157
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	158
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	173
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	176
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	179
เอกสารแนบ 5 รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลที่ตั้งโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้งหมด	180

ส่วนที่ 1

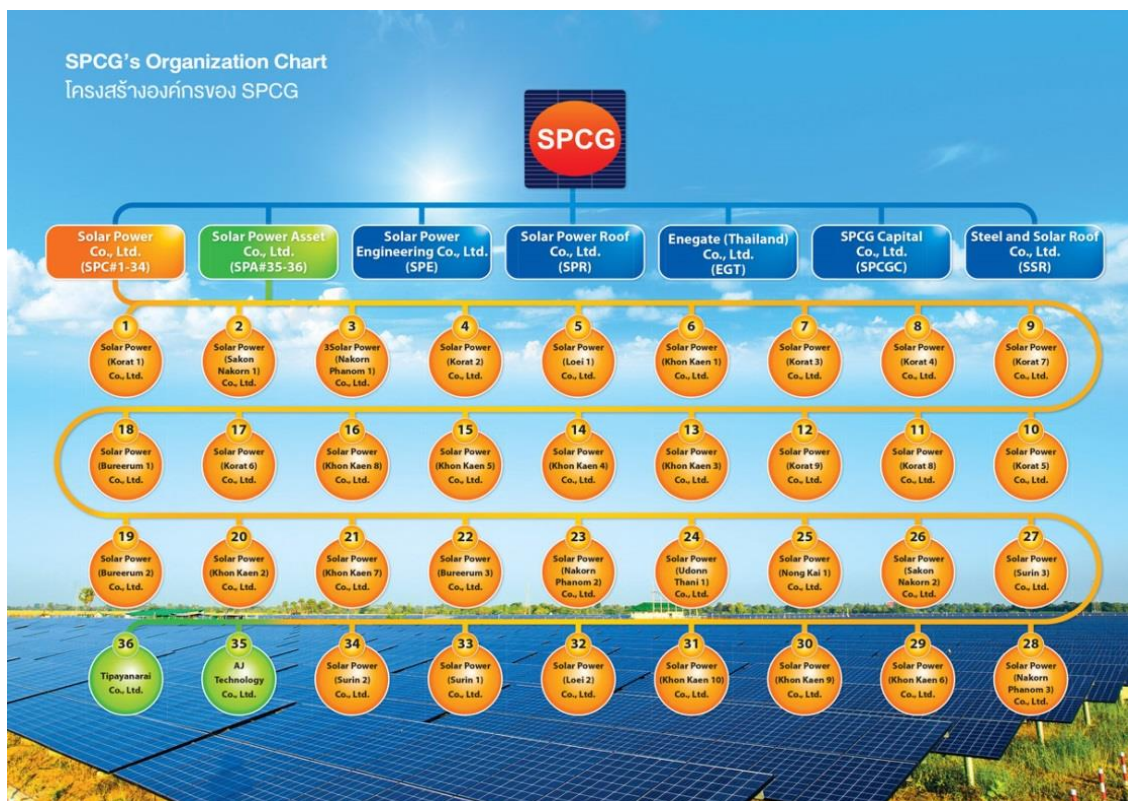
การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อ SPCG เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้หมวดพลังงาน ดำเนินธุรกิจในรูปแบบ Holding Company กล่าวคือ SPCG เป็นเจ้าของหุ้น/ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในเครือรวมจำนวน 43 บริษัท SPCG มีหุ้นทั้งหมดจำนวน 923,990,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมจำนวนทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดเท่ากับ 923,990,000 บาท

SPCG เป็นผู้ริเริ่มพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มแห่งแรกในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งในปี 2557 นั้น บริษัทฯ ได้พัฒนา 13 โครงการสุดท้ายแล้วเสร็จและได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครบทั้ง 36 โครงการ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2557 ที่ผ่านมา โดยมีกำลังการผลิตรวม 260 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัด แบ่งเป็นภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ จังหวัดนครราชสีมา สกลนคร นครพนม ขอนแก่น บุรีรัมย์ สุรินทร์ หนองคาย อุดรธานี เลย และภาคกลาง ได้แก่ จังหวัดลพบุรี บนเนื้อที่รวมกว่า 5,000 ไร่

SPCG เป็นผู้ริเริ่มพัฒนาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ทั้งในรูปแบบบ้านที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน อาคารส่วนราชการ และโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจ Solar Roof มาตั้งแต่ปี 2556



ลำดับ	ชื่อบริษัทและบริษัทในเครือ	ชื่อย่อ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ลักษณะธุรกิจ	COD
1	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	SPCG	923,990,000	Holding Company	-
2	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	SPC	1,500,000,000	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจ EPC และ OMM โดยให้บริการแก่โรงไฟฟ้า ที่พัฒนาโดยบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	-
3	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	SPE	10,000,000	ธุรกิจ EPC และ OMM โดยให้บริการแก่ลูกค้า ภายนอกกลุ่มบริษัท	-
4	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด	SPA	112,500,000	ธุรกิจร่วมทุนเพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	-
5	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	SPR	400,000,000	ผู้นำทางด้านระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บนหลังคา พร้อมบริการครบวงจร	-
6	บริษัท เอสพีซีจีแคปปิตอล จำกัด	SPCGC	1,000,000	ธุรกิจการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ	-
7	บริษัท สตีล แอนด์ โซลาร์รูฟ จำกัด	SSR	57,373,340	ผู้ผลิตติดตั้งหลังคาเหล็กเคลือบและโครงสร้างเหล็ก พร้อมบริการติดตั้งครบวงจร	-
8	บริษัท เอ็นเนเกท (ประเทศไทย) จำกัด	EGT	10,000,000	ธุรกิจระบบควบคุมไฟฟ้าแรงสูง และระบบบริหาร จัดการพลังงานไฟฟ้า	-
9	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	KR1	320,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	21 เม.ย. 2553
10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	SN1	217,800,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	9 ก.พ. 2554
11	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	NP1	218,100,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	22 เม.ย. 2554
12	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	KR2	219,900,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	13 ก.ย. 2554
13	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	LO1	220,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15 ก.ย. 2554
14	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	KK1	226,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15 ก.พ. 2555
15	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	KR3	188,750,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	9 มี.ค. 2555
16	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	KR4	199,250,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	14 พ.ค. 2555
17	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	KR7	188,750,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	30 พ.ค. 2555
18	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	KR5	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15 ม.ค. 2556
19	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	KR8	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15 ม.ค. 2556
20	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	KR9	160,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	16 ม.ค. 2556
21	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	KK3	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	17 ม.ค. 2556
22	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	KK4	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	17 ม.ค. 2556
23	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	KK5	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	18 ม.ค. 2556
24	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	KK8	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	18 ม.ค. 2556
25	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	KR6	160,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	26 มิ.ย. 2556
26	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	BR1	160,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	26 มิ.ย. 2556
27	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	BR2	160,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	26 มิ.ย. 2556
28	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	KK2	165,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	29 ก.ค. 2556
29	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	KK7	162,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	1 ต.ค. 2556
30	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	NP2	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	27 ก.พ. 2557
31	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	NK1	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	28 ก.พ. 2557
32	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	BR3	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	6 มี.ค. 2557
33	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	NP3	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	10 มี.ค. 2557
34	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	UD1	162,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	1 เม.ย. 2557
35	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	LO2	165,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	24 เม.ย. 2557
36	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	SN2	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	25 เม.ย. 2557

ลำดับ	ชื่อบริษัทและบริษัทในเครือ	ชื่อย่อ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ลักษณะธุรกิจ	COD
37	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	SR3	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	29 เม.ย. 2557
38	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	KK9	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	20 พ.ค. 2557
39	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	KK10	165,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	20 พ.ค. 2557
40	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	KK6	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	30 พ.ค. 2557
41	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	SR1	165,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	27 มิ.ย. 2557
42	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	SR2	165,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	27 มิ.ย. 2557
43	บริษัท เอเจ เทคโนโลยี จำกัด	AJ	75,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	25 มิ.ย. 2556
44	บริษัท ทิพยনারายณ์ จำกัด	TP	75,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	25 มิ.ย. 2556

หมายเหตุ: (Commercial Operation Date: COD) วันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทในเครือ

ภายใต้วิสัยทัศน์ SPCG เป็นผู้นำในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) และระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ที่มีประสิทธิภาพด้านการผลิตสูงสุด ด้วยต้นทุนที่ดีที่สุดทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดหลังคาเหล็กเคลือบและโครงสร้างเหล็กพร้อมบริการครบวงจร

ด้วยพันธกิจ SPCG เป็นผู้นำในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) และระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) รวมถึงเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดหลังคาเหล็กเคลือบและโครงสร้างเหล็กพร้อมบริการครบวงจร ภายใต้นโยบายคุณภาพ “Best Value : Best Design : Best Output : Best Service”

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ปัจจุบัน SPCG ประกอบธุรกิจ 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจลงทุนพัฒนาและบำรุงรักษาโซลาร์ฟาร์ม ธุรกิจหลังคาเหล็กเคลือบลอน และธุรกิจจำหน่ายและรับติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ซึ่ง SPCG ได้มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนสำหรับทั้ง 3 ประเภท ดังนี้

1.1.1 ธุรกิจลงทุนพัฒนาและบำรุงรักษาโซลาร์ฟาร์ม

ถือเป็นธุรกิจที่เป็นหลักของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งดำเนินการภายใต้ทีมงานของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (SPC) บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด (SPA) และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (SPE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ประกอบด้วยทีมงานผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- (1) พัฒนาโซลาร์ฟาร์มของบริษัทในเครือจำนวน 36 โครงการ โดยแต่ละโครงการจะดำเนินการภายใต้บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นมารับการดำเนินงานโดยเฉพาะ รวมทั้งสิ้น 36 บริษัท (Project companies) รวมทั้งยังมีศักยภาพในการรับพัฒนาโซลาร์ฟาร์มให้แก่เอกชนรายอื่นทั้งในและต่างประเทศในอนาคต
- (2) เป็นผู้นำในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction: EPC)

- (3) เป็นผู้ดำเนินการให้บริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (Operation, Maintenance and Monitoring: OMM)
- (4) มุ่งเน้นให้ความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนทั่วไป เกี่ยวกับเรื่องพลังงานแสงอาทิตย์และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้จัดตั้งศูนย์เรียนรู้เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บนพื้นที่กว่า 1,000 ตารางเมตร ในบริเวณของโครงการโซลาร์ฟาร์ม (โคราช1) จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งในศูนย์เรียนรู้ประกอบด้วยนิทรรศการแสดงความรู้ความเข้าใจเรื่องพลังงานแสงอาทิตย์ ห้องอบรมแก่นักเรียน นักศึกษาและประชาชนทั่วไป ตลอดจนพื้นที่สำหรับชมโครงการโซลาร์ฟาร์ม
- (5) แสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งการลงทุนเอง การร่วมลงทุน และการให้บริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร เพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตของบริษัทฯ ต่อไป

ปี 2557 ถือเป็นปีแห่งความสำเร็จของบริษัทฯ ที่ได้ทำการพัฒนาโซลาร์ฟาร์มของบริษัทฯ ในเครือแล้วเสร็จ และสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ครบทั้ง 36 โครงการ

อนึ่ง คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2557 ได้มีมติรับซื้อไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่คงค้างการพิจารณาตั้งแต่ปี 2553 จำนวน 178 โครงการ มีปริมาณรวม 1,013 เมกะวัตต์ โดยจะต้องจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ (COD) ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558

แหล่งที่มา: <http://www.eppo.go.th/nepc/kpc/kpc-NCPO-1.html>

1.1.2 ธุรกิจหลักและโครงสร้าง

บริษัทฯ ดำเนินนโยบายเพื่อการเป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านการผลิต จัดจำหน่ายและให้บริการติดตั้งแผ่นเหล็กเคลือบลอน ภายใต้นโยบายคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน โดยบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้รับความพึงพอใจสูงสุด บริษัทฯ มีเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดสำหรับวัสดุแผงหลังคาเป็นหลัก โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท สตีล แอนด์ โซลาร์ รูฟ จำกัด (SSR) เพื่อรับโอนธุรกิจหลักแยกออกมาจาก SPCG เพื่อให้ง่ายต่อการควบคุมดูแลตามลักษณะของธุรกิจ และได้ดำเนินการจ้างจ้างภายใต้ผู้บริหารและทีมงานที่มีประสบการณ์สูงสุดเดิม โดยใช้กลยุทธ์ดังต่อไปนี้

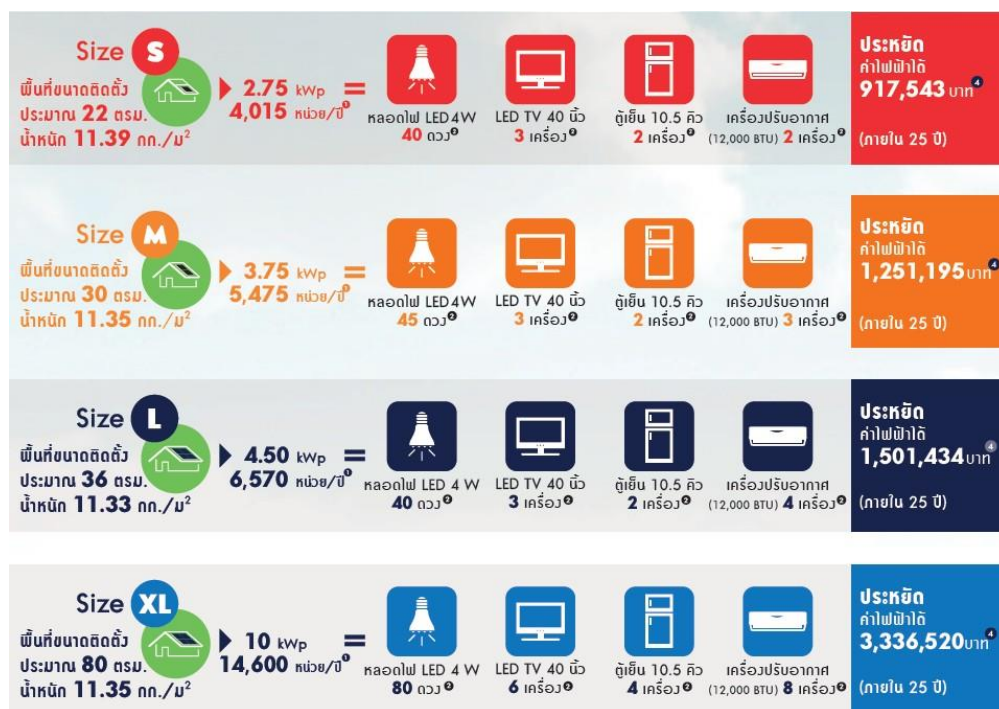
- (1) มุ่งเน้นการเพิ่มสายผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมกับธุรกิจโซลาร์ฟาร์มเพื่อส่งเสริมความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เช่น โครงยึดแผง และหลังคาแผงโซลาร์ (Solar Roof) เป็นต้น เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ อันเนื่องมาจากนโยบายภาครัฐด้านการส่งเสริมการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- (2) พัฒนารูปแบบการนำเสนอสินค้าของบริษัทฯ จากการขายผลิตภัณฑ์อย่างใดอย่างหนึ่งเพียงอย่างเดียว (Product Selling) เป็นการนำเสนอกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เข้าร่วมกันในงานโครงการเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า (Concept Selling) เช่น การสร้างโรงรถโดยมีโครงเป็นเหล็กแป้กกำลังสูงและใช้หลังคาเหล็กขึ้นลอนเป็นหลังคา เป็นต้น เพื่อให้บริการลูกค้าแบบ One-stop service ซึ่งจะเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น
- (3) ขยายฐานลูกค้า โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าญี่ปุ่นที่เริ่มเปิดกว้างยอมรับการใช้เหล็กมาตรฐานออสเตรเลียมากขึ้น โดยนำเสนอรูปลอนที่เป็นที่นิยมในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมญี่ปุ่น

- (4) ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล ISO9001: 2000 และเพิ่มทักษะในการทำงานของพนักงานโดยจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และจัดสภาพแวดล้อมภายในให้มีความปลอดภัยและเอื้อต่อการทำงาน
- (5) มุ่งเน้นกลุ่มของงานราชการ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการอนุญาตให้ใช้ตรามาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) อันเป็นการเพิ่มศักยภาพของผลิตภัณฑ์บริษัทฯ ให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในวงกว้างมากขึ้น อีกทั้งเป็นการขยายฐานลูกค้าใหม่ๆ ในอนาคต

1.1.3 ธุรกิจจำหน่ายระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา

SPCG เล็งเห็นโอกาสการเป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านการจัดจำหน่ายระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ภายใต้นโยบายคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน โดยบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้รับความพึงพอใจสูงสุด บริษัทฯ มีเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดสำหรับธุรกิจจำหน่ายและให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา โดยในวันที่ 1 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR) เป็นผู้ริเริ่มพัฒนาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ทั้งในรูปแบบบ้านที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน อาคารส่วนราชการ และโรงงานอุตสาหกรรม

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 SPR ได้แต่งตั้งบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ HomePro เป็นตัวแทนจำหน่ายระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Roof) สำหรับบ้านที่อยู่อาศัย โดยมีผลิตภัณฑ์มาตรฐาน 4 ขนาด คือ





โดยในปัจจุบัน HomePro ได้จัดสรรพื้นที่ในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ จำนวน 49 สาขาทั่วประเทศ ซึ่งเป็นจุดจำหน่ายและให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างทั่วถึงทั้งประเทศ โดยสามารถดูรายละเอียดได้ที่ www.sprsolarroof.co.th หรือ HomePro Call Center: 02 831 6000

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

1.2.1 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนากิจการที่สำคัญของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

13 กุมภาพันธ์ 2555	บริษัทฯ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2555 ให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นเดิมแต่ละรายถืออยู่ (Warrant Right Offering)
25 เมษายน 2555	บริษัทฯ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2555 อนุมัติหลักการและวิธีการในการจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน Infrastructure Fund (IFF) สำหรับโซลาร์ฟาร์มโครงการที่ 10-16
10 พฤษภาคม 2555	ตลาดหลักทรัพย์ได้ย้ายการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจากตลาดหลักทรัพย์ MAI ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มอีกจำนวน 4 โครงการ ได้แก่ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์1), (บุรีรัมย์2), (โคราช6), และ (ขอนแก่น2) จำกัด ผ่านทาง SPC
17 พฤษภาคม 2555	ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับ ENEGATE และ Thai Aichi Denki ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการค้นคว้าวิจัยผลิตภัณฑ์ระบบควบคุมไฟฟ้าแรงสูงและพัฒนาโครงการด้าน Smart Technology ตลอดจนออกแบบผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าว บริษัทฯ จะเข้าถือหุ้น จำนวน 30,000 หุ้น หรือร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทร่วมทุน คือ บริษัท เอ็นเนเกท (ประเทศไทย) จำกัด

20 มิถุนายน 2555	เพื่อเป็นการขยายช่องทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทฯ ได้บรรลุข้อตกลงในการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยโซลาร์ฟิวเจอร์ จำกัด (TSF) ซึ่งทำธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา และได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด (SPA) ซึ่งทำธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม โดยมีบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท เอเจ เทคโนโลยี จำกัด (AJ) และบริษัท ทิพยนารายณ์ จำกัด (TP) ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแห่งละ 3 เมกะวัตต์ โดยได้รับ Adder 8 บาทต่อกิโลวัตต์/ชั่วโมงเป็นเวลา 10 ปี ส่งผลให้บริษัทฯ มีโครงการโซลาร์ฟาร์มรวมทั้งสิ้น 36 โครงการ จาก SPC 34 แห่ง และ SPA จำนวน 2 แห่ง
22 มิถุนายน 2555	บริษัทฯ พัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มเพิ่มอีกจำนวน 6 โครงการ โครงการที่ 21-26 ได้แก่ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย1), (อุดรธานี1), (ขอนแก่น7), (บุรีรัมย์3), (นครพนม2) และ (ขอนแก่น6) จำกัด ผ่านทาง SPC
31 สิงหาคม 2555	บริษัทฯ พัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มเพิ่มอีกจำนวน 2 โครงการ โครงการที่ 27-28 ได้แก่ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์2) และ (นครพนม3) จำกัด ผ่านทาง SPC
9 ตุลาคม 2555	บริษัทฯ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2555 อนุมัติให้บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด เริ่มทำรายการลงทุนขยายขนาดโซลาร์ฟาร์มในโครงการที่ 1-9 ด้วยมูลค่าการลงทุนส่วนทุนรวมประมาณ 145.87 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มเพิ่มอีกจำนวน 4 โครงการ โครงการที่ 29-32 ได้แก่ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์3), (เลย2), (ขอนแก่น9) และ (ขอนแก่น10) จำกัด ผ่านทาง SPC
28 ธันวาคม 2555	บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นในบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด จากมูลนิธิต้องการเพื่อสิ่งแวดล้อม (EforE) ตามสัญญาผู้ถือหุ้น จำนวน 2,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 11.39 บาท รวมคิดเป็นมูลค่า 27,860,219.18 บาท ผ่านทาง SPC
25 กุมภาพันธ์ 2556	บริษัทฯ ได้เริ่มทำการพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มที่เหลือ 2 โครงการ คือ โครงการที่ 33 และ 34 ได้แก่ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์1) และ (สุรินทร์2) จำกัด ผ่านทาง SPC โดยการเริ่มจัดหาที่ดินภายใต้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟ
1 พฤษภาคม 2556	จัดตั้งบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR) เพื่อขยายธุรกิจในการจำหน่ายและรับผิดชอบติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof)
9 พฤษภาคม 2556	บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด จำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ได้จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นจำนวนเงินลงทุนทั้งสิ้น 7,500,000 บาท
14 พฤษภาคม 2556	บริษัทฯ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2556 อนุมัติเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด จำนวน 300,000 หุ้น จากหุ้นทั้งหมดจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าซื้อขายตามมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่าหุ้นที่จะซื้อขายรวม 30,000,000 บาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 30 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด และได้ยกเลิกมติการเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยโซลาร์ฟิวเจอร์ จำกัด

15 กรกฎาคม 2556	<p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 และที่ประชุมผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1/2556 มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงแก้ไขวันใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จากเดิมที่บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (SPCG-W1 หรือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ) จำนวน 279,999,581 หน่วย โดยกำหนดให้วันใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ตรงกับวันครบกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ซึ่งได้แก่วันที่ 2 มีนาคม 2558 ในกรณีที่วันใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เลื่อนวันใช้สิทธิเป็นวันทำการสุดท้าย ก่อนหน้าวันใช้สิทธิ เป็นกำหนดให้วันใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ แบ่งเป็น 3 ช่วง ดังนี้</p> <p>ช่วงที่ 1 กำหนดวันใช้สิทธิระหว่างวันที่ 25-31 กรกฎาคม 2556</p> <p>ช่วงที่ 2 กำหนดวันใช้สิทธิระหว่างวันที่ 26-30 สิงหาคม 2556</p> <p>ช่วงที่ 3 กำหนดวันใช้สิทธิระหว่างวันที่ 24-30 กันยายน 2556</p> <p>ซึ่งเมื่อครบกำหนดการใช้สิทธิช่วงที่ 3 ในเดือนกันยายน 2556 ปรากฏว่ามีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิมาใช้สิทธิรวมทั้งสิ้น 279,991,048 หน่วย บริษัทฯ ได้รับเงินทุนจากการใช้สิทธิรวม 279,991,048 บาท เพื่อนำไปใช้คืนเงินกู้ยืมในการพัฒนาโซลาร์ฟาร์ม</p>
26 กรกฎาคม 2556	<p>บริษัทฯ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2556 ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นใหม่เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทจะถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นบริษัทละ 1,000,000 บาท คือบริษัท เอสพีซีจี แคปปิตอล จำกัด (SPCGC) มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นกลไกของบริษัทสำหรับการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ</p>
31 ตุลาคม 2556	<p>บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100,000,000 บาท เป็น 400,000,000 บาท</p>
8 พฤศจิกายน 2556	<p>บริษัทฯ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2556 อนุมัติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนบริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด (SSR) ซึ่งทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 2,737,334 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท มูลค่ารวม 27,373,340 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 57,373,340 บาท เพื่อเป็นเงินทุนสำหรับการจัดโครงสร้างการถือครองสินทรัพย์และรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต</p>
8 พฤศจิกายน 2556	<p>บริษัทฯ ได้เข้าทำการซื้อหุ้นของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด (SPA) จากบริษัท ทองหล่อโฮมออฟฟิศ จำกัด และผู้ถือหุ้นอื่นๆ เป็นจำนวน 4,500,000 หุ้น มูลค่ารวม 90,000,000 บาท ซึ่ง SPA เป็นผู้พัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มขนาด 3.73 เมกะวัตต์ จำนวน 2 โครงการในจังหวัดลพบุรี โดยมี Adder 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี และเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2556 เป็นต้นมา</p>
18 พฤศจิกายน 2556	<p>บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นในบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช1) จำกัด จากมูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม (EforE) ตามสัญญาผู้ถือหุ้นผ่านทางบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 2,000,000 หุ้น รวมคิดเป็นมูลค่า 21,265,753.42 บาท</p>

15 กรกฎาคม 2556	<p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 และที่ประชุมผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1/2556 มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงแก้ไขวันใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จากเดิมที่บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (SPCG-W1 หรือ ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ) จำนวน 279,999,581 หน่วย โดยกำหนดให้วันใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ตรงกับวันครบกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ซึ่งได้แก่วันที่ 2 มีนาคม 2558 ในกรณีที่วันใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เลื่อนวันใช้สิทธิเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันใช้สิทธิ เป็นกำหนดให้วันใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ แบ่งเป็น 3 ช่วง ดังนี้</p> <p>ช่วงที่ 1 กำหนดวันใช้สิทธิระหว่างวันที่ 25-31 กรกฎาคม 2556</p> <p>ช่วงที่ 2 กำหนดวันใช้สิทธิระหว่างวันที่ 26-30 สิงหาคม 2556</p> <p>ช่วงที่ 3 กำหนดวันใช้สิทธิระหว่างวันที่ 24-30 กันยายน 2556</p> <p>ซึ่งเมื่อครบกำหนดการใช้สิทธิช่วงที่ 3 ในเดือนกันยายน 2556 ปรากฏว่ามีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิมาใช้สิทธิรวมทั้งสิ้น 279,991,048 หน่วย บริษัทฯ ได้รับเงินทุนจากการใช้สิทธิรวม 279,991,048 บาท เพื่อนำไปใช้คืนเงินกู้ยืมในการพัฒนาโซลาร์ฟาร์ม</p>
26 กรกฎาคม 2556	<p>บริษัทฯ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2556 ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นใหม่เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทจะถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นบริษัทละ 1,000,000 บาท คือบริษัท เอสพีซีจี แคปปิตอล จำกัด (SPCGC) มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นกลไกของบริษัทสำหรับการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ</p>
31 ตุลาคม 2556	<p>บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100,000,000 บาท เป็น 400,000,000 บาท</p>
8 พฤศจิกายน 2556	<p>บริษัทฯ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2556 อนุมัติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนบริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด (SSR) ซึ่งทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 2,737,334 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท มูลค่ารวม 27,373,340 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 57,373,340 บาท เพื่อเป็นเงินทุนสำหรับการจัดโครงสร้างการถือครองสินทรัพย์และรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต</p>
8 พฤศจิกายน 2556	<p>บริษัทฯ ได้เข้าทำการซื้อหุ้นของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด (SPA) จากบริษัท ทองหล่อโฮมออฟฟิศ จำกัด และผู้ถือหุ้นอื่นๆ เป็นจำนวน 4,500,000 หุ้น มูลค่ารวม 90,000,000 บาท ซึ่ง SPA เป็นผู้พัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มขนาด 3.73 เมกะวัตต์ จำนวน 2 โครงการ ในจังหวัดลพบุรี โดยมี Adder 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี และเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2556 เป็นต้นมา</p>
18 พฤศจิกายน 2556	<p>บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นในบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช1) จำกัด จากมูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม (EforE) ตามสัญญาผู้ถือหุ้นผ่านทางบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 2,000,000 หุ้น รวมคิดเป็นมูลค่า 21,265,753.42 บาท</p>

6 ธันวาคม 2556	บริษัทฯ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2556 ได้ทำการซื้อหุ้นบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด จากนางสาววันดี กุญชรยาคง จำนวน 1,840,000 หุ้น โดยซื้อในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเป็นหุ้นที่เรียกชำระแล้วร้อยละ 25 มูลค่ารวมสุทธิของรายการเท่ากับ 46,000,000 บาท ภายหลังการทำรายการจะเป็นผลให้บริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน SPR รวมจำนวน 3,040,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 76 ของทุนจดทะเบียน
25 เมษายน 2557	ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ได้อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดมีผู้ค้ำประกัน ชนิดทยอยชำระคืนเงินต้น ในวงเงินมูลค่า 4,000 ล้านบาท ซึ่งหุ้นกูดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.55 ต่อปี มีกำหนดการชำระเงินต้นทุก 6 เดือน และชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยจะครบกำหนดชำระไถ่ถอนในวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ทั้งนี้ การออกหุ้นกูดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระเงินกู้เดิมของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และ/หรือ ใช้ในการดำเนินงานหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทและกลุ่มบริษัท
25 เมษายน 2557	ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 83,998,952 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยกำหนดให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยวิธีเสนอขายหุ้นต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 83,998,952 หุ้น
9 พฤษภาคม 2557	บริษัทฯ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 อนุมัติให้จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (ขอนแก่น10), (เลย2), (สุรินทร์1), (สุรินทร์2) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือให้กับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PEA ENCOM) และเข้าทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นรวมทั้งหมด 4 ฉบับ
5 มิถุนายน 2557	อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยวิธีเสนอขายหุ้นต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 83,998,952 หุ้น ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 83,998,952 หุ้น ให้แก่บริษัท กัลป์ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (GED) หรือบริษัทในเครือ GED ตามที่ GED กำหนด ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆกับบริษัทฯ โดยกำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในราคาหุ้นละ 21.93 บาท ซึ่งราคาดังกล่าว เป็นราคาที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด
8 สิงหาคม 2557	บริษัทฯ โดยมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2557 หุ้นละ 40 สตางค์ จำนวน 923,990,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 369,596,000 บาท
5 กันยายน 2557	บริษัทฯ ได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 40 สตางค์ จำนวน 923,990,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 369,596,000 บาท
7 พฤศจิกายน 2557	บริษัทฯ โดยมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 อนุมัติหักภาษี ณ ที่จ่ายสำหรับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนร้อยละ 10 ของเงินปันผลที่จ่ายทั้งหมด มูลค่ารวม 36,615,950 บาท ให้แก่กรมสรรพากร

1 ตุลาคม 2556	ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โครงการโซลาร์ฟาร์มซึ่งพัฒนาภายใต้ชื่อบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น7) จำกัด โดยเชื่อมโยงสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
18 พฤศจิกายน 2556	บริษัทได้ซื้อหุ้นของ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช1) จำกัด จากมูลนิธพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม (EforE) จำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่ารวม 21,265,753.42 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 65 และได้มีการเพิ่มเงินลงทุนในส่วนขยายโครงการที่ 1-9 อีก 13,000,000 บาท
27 กุมภาพันธ์ 2557	ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โครงการโซลาร์ฟาร์มซึ่งพัฒนาภายใต้ชื่อบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม2) จำกัด โดยเชื่อมโยงสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
28 กุมภาพันธ์ 2557	ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โครงการโซลาร์ฟาร์มซึ่งพัฒนาภายใต้ชื่อบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย1) จำกัด โดยเชื่อมโยงสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
6 มีนาคม 2557	ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โครงการโซลาร์ฟาร์มซึ่งพัฒนาภายใต้ชื่อบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์3) จำกัด โดยเชื่อมโยงสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
10 มีนาคม 2557	ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โครงการโซลาร์ฟาร์มซึ่งพัฒนาภายใต้ชื่อบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม3) จำกัด โดยเชื่อมโยงสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
9 พฤษภาคม 2557	ขายหุ้นและเข้าทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย2), (ขอนแก่น10), (สุรินทร์1) และ (สุรินทร์2) จำกัด
28 พฤษภาคม 2557	กู้ยืมเงินจาก บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ในวงเงินไม่เกิน 3,300,000,000 บาท เพื่อชำระคืนเงินกู้ส่วนทุนของบริษัทฯ (Equity Bridging Loan) ให้แก่สถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500,000,000 บาท จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 จำนวน 596,172,778.70 บาท
17 ธันวาคม 2557	พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 300,000,000.00 บาท พิจารณาอนุมัติซื้อหุ้นคืนจากมูลนิธพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม (EforE) ตามสัญญาให้สิทธิการซื้อขายหุ้น (Put and Call Option) ในบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร1) และ (นครพนม1) จำกัด เป็นจำนวน 2,178,000 หุ้น และ 2,180,000 หุ้น ตามลำดับ มูลค่ารวม 50,148,995 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 61

1.3 โครงสร้างธุรกิจและภาพรวมของการถือหุ้นบริษัทในเครือของเอสพีซีจี

ลำดับ	ชื่อบริษัทและบริษัทในเครือ	ชื่อย่อ	วันที่จดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ผู้ถือหุ้น	คิดเป็น (%)
1	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	SPCG	16 มีนาคม 2548	923,990,000	923,990,000	1 บาท	1. กลุ่มตระกูลกุญชรราชคอง 2. Gulf International Investment (Hongkong) Limited 3. Kyocera Corporation 4. Others	49.03 9.09 1.46 40.42
2	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	SPC	20 สิงหาคม 2539	1,500,000,000	150,000,000	10 บาท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
3	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	SPE	3 สิงหาคม 2554	10,000,000	1,000,000	10 บาท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
4	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด	SPA	4 พฤษภาคม 2555	112,500,000	11,250,000	10 บาท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
5	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	SPR	1 พฤษภาคม 2556	400,000,000	4,000,000	100 บาท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	76
6	บริษัท เอสพีซีจีแคปปิตอล จำกัด	SPCGC	29 สิงหาคม 2556	1,000,000	100,000	10 บาท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
7	บริษัท สตีล แอนด์ โซลาร์รูฟ จำกัด	SSR	5 กันยายน 2554	57,373,340	5,737,334	10 บาท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
8	บริษัท เอ็นเนกท (ประเทศไทย) จำกัด	EGT	4 กรกฎาคม 2555	10,000,000	100,000	100 บาท	1. บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) 2. บริษัท เอ็นเนกท (ประเทศญี่ปุ่น) 3. บริษัท ไทยโอจี เด็นกิ จำกัด	30 49 21
9	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	KR1	19 สิงหาคม 2552	320,000,000	32,000,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. International Finance Corporation (IFC) 3. บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	65 20 15
10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	SN1	25 ธันวาคม 2552	217,800,000	21,780,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. International Finance Corporation 3. บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	61 9 30
11	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	NP1	5 มกราคม 2553	218,100,000	21,810,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. International Finance Corporation (IFC) 3. บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	61 9 30
12	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	KR2	25 กุมภาพันธ์ 2553	219,900,000	21,990,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	56 44
13	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	LO1	25 ธันวาคม 2552	220,500,000	22,050,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	56 44
14	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	KK1	29 ธันวาคม 2552	226,500,000	22,650,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	70 30
15	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	KR3	26 มีนาคม 2553	188,750,000	18,875,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	60 40
16	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	KR4	26 มีนาคม 2553	199,250,000	19,925,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	60 40
17	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	KR7	26 มีนาคม 2553	188,750,000	18,875,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	60 40
18	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	KR5	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
19	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	KR8	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100

ลำดับ	ชื่อบริษัทและบริษัทในเครือ	ชื่อย่อ	วันที่จดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ผู้ถือหุ้น	คิดเป็น (%)
20	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	KR9	26 มีนาคม 2553	160,000,000	16,000,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
21	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	KK3	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
22	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	KK4	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
23	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	KK5	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
24	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	KK8	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
25	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	KR6	26 มีนาคม 2553	160,000,000	16,000,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
26	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	BR1	29 ธันวาคม 2552	160,000,000	16,000,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
27	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	BR2	25 มีนาคม 2553	160,000,000	16,000,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
28	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	KK2	26 มีนาคม 2553	165,000,000	16,500,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
29	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	KK7	26 มีนาคม 2553	162,500,000	16,250,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
30	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	NP2	25 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
31	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	NK1	5 มกราคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
32	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	BR3	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
33	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	NP3	25 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
34	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	UD1	6 มกราคม 2553	162,500,000	16,250,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
35	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	LO2	25 มีนาคม 2553	165,000,000	16,500,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	75 25
36	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	SN2	25 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
37	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	SR3	25 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
38	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	KK9	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
39	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	KK10	26 มีนาคม 2553	165,000,000	16,500,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	75 25
40	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	KK6	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
41	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	SR1	24 ธันวาคม 2552	165,000,000	16,500,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	75 25
42	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	SR2	25 มีนาคม 2553	165,000,000	16,500,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	75 25
43	บริษัท เอเจ เทคโนโลยี จำกัด	AJ	18 กุมภาพันธ์ 2530	75,000,000	750,000	100 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด 2. ดร. อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	75 25
44	บริษัท ทิพยนารายณ์ จำกัด	TP	18 มีนาคม 2548	75,000,000	750,000	100 บาท	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด	100

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อ SPCG เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้หมวดพลังงาน ดำเนินธุรกิจในรูปแบบ Holding Company กล่าวคือ SPCG เป็นเจ้าของหุ้นหรือผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในเครือรวมจำนวน 43 บริษัท มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 923,990,000 บาท

บริษัทในเครือ SPCG ประกอบธุรกิจหลัก แบ่งเป็นธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม (Solar Farm) จำนวน 36 โครงการ มีกำลังการผลิตรวมกว่า 260 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ใน 10 จังหวัด ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคกลาง (ลพบุรี) บนเนื้อที่รวมกว่า 5,000 ไร่ ธุรกิจระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) และธุรกิจจำหน่ายหลังคาเหล็กพร้อมโครงสร้างครบวงจร

บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด

บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (SPC) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2539 มีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท และต่อมามีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,500,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโซลาร์ฟาร์ม จำนวน 34 โครงการ ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (EPC) และธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (OMM) โดยปัจจุบัน SPC ให้บริการ EPC และ OMM เฉพาะบริษัทในเครือเท่านั้น

SPC ได้เริ่มดำเนินธุรกิจเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2551 โดยเข้าทำสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าด้วยระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (PPAs) ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ) จำนวน 34 สัญญา รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้นประมาณ 253 เมกะวัตต์ SPC เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากที่ผลิตไฟฟ้าด้วยระบบพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาทต่อกิโลวัตต์/ชั่วโมง เป็นเวลา 10 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ SPC ได้พัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มแล้วเสร็จทุกโครงการ ตั้งแต่กลางปี 2557 ที่ผ่านมา

บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (SPE) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2554 มีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท ประกอบธุรกิจการให้บริการออกแบบทางวิศวกรรม ก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (Engineering Procurement Construction หรือ EPC) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนธุรกิจบริหารด้านการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาโซลาร์ฟาร์ม (Operation Maintenance and Monitoring หรือ OMM)

บริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด

บริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด (SSR) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2554 เพื่อรองรับการโอนธุรกิจเดิมของบริษัท สตีล อินเตอร์เทค จำกัด (มหาชน) ภายหลังจากการควบรวมกิจการแล้วเสร็จ มีทุนจดทะเบียน 57,373,340 บาท ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้ง หลังคาเหล็กกริดลอน หรือที่เรียกกันทั่วไปว่า หลังคาเมทัลชีท (Metal Sheet Roofing) ภายใต้เครื่องหมายการค้า "ROLLFORM" และได้รับการรับรองมาตรฐาน

ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม "มอก.1128-2535 แผ่นเหล็กมุงหลังคา" ซึ่งทาง SSR ได้วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ง่ายต่อการนำไปใช้งาน ราคาประหยัด สามารถนำไปติดตั้งได้อย่างสะดวกรวดเร็ว ด้วยรูปลอนที่หลากหลายสีสันทันทีมีให้เลือกมากมาย และความหนาที่ระบุได้ตามต้องการ ตั้งแต่ 0.30-0.55 มม.

บริษัท เอ็นเนเกท (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท เอ็นเนเกท (ประเทศไทย) จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 มีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท เอ็นเนเกท (ประเทศไทย) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท เอ็นเนเกท (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 49 บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 30 และบริษัท ไทยโอจี เด็นกิ จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 21 ประกอบธุรกิจหลักคือ ตู้สวิตช์ตัดตอนระบบไฟฟ้าแรงดันสูง ขนาด 22 กิโลโวลต์-33 กิโลโวลต์ และตู้ควบคุมระบบไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก บริษัทฯ สามารถจัดจำหน่าย ตู้สวิตช์ตัดตอนระบบไฟฟ้า แรงดันสูงและตู้ควบคุมระบบไฟฟ้า สำหรับการประยุกต์ใช้งานในรูปแบบต่างๆ รวมทั้ง การติดตั้งและการบำรุงรักษา สำหรับทั้งโซลาร์ฟาร์มและผู้สนใจรายอื่นๆ

นอกจากนี้ เอ็นเนเกท ยังเป็นผู้พัฒนาระบบจัดการพลังงาน (Energy Management System) ระบบการจัดการพลังงานภายในบ้านและอาคารในประเทศไทย ทั้งนี้ระบบการจัดการพลังงานเป็นเครื่องมือในการประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้า ในครัวเรือน สำนักงานและโรงงาน และประหยัดค่าใช้จ่ายในการใช้พลังงาน นอกเหนือจากการตรวจสอบไฟฟ้าจากพลังงานเซลล์แสงอาทิตย์ เพื่อนำไปสู่ประสิทธิภาพของการใช้พลังงานและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในประเทศไทยและประเทศอื่นๆ ทั้งในทางตรงและทางอ้อมผ่านทางธุรกิจและผลิตภัณฑ์

บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด

บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด (SPA) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2555 มีทุนจดทะเบียน 112,500,000 ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (Holding Company) ซึ่งมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจ โซลาร์ฟาร์ม จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ เจ เทคโนโลยี จำกัด (AJ) และบริษัท ทิพยনারายณ์ จำกัด (TP) ซึ่งทั้ง 2 โครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 3 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่จังหวัดลพบุรี SPA ทำการพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์ม ทั้ง 2 แห่ง จนแล้วเสร็จและเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2556 ที่ผ่านมา

บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด

บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2556 เป็นผู้ริเริ่มในการดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) สำหรับบ้านพักอาศัย สำนักงาน อาคารธุรกิจขนาดเล็ก ธุรกิจขนาดกลาง และธุรกิจขนาดใหญ่ รวมถึงโรงงานอุตสาหกรรมและอื่นๆ แห่งแรกในประเทศไทยและในประชาคมอาเซียน มีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท โดยเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 ที่ผ่านมา SPR ได้แต่งตั้งบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ HomePro เป็นตัวแทนจำหน่ายระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา สำหรับบ้านพักอาศัย (ขนาดกำลังการผลิตไม่เกิน 10 กิโลวัตต์) แบ่งเป็นการติดตั้งเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบของการไฟฟ้านครหลวง หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และสำหรับการใช้ภายในครัวเรือน

2.1 ภาพรวมของการประกอบธุรกิจของบริษัท

โครงสร้างธุรกิจและภาพรวมที่เกี่ยวกับบริษัทในเครือของเอสพีซีจี

รายละเอียดของโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการของ SPC และ SPA มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัทและบริษัทในเครือ	กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	จังหวัดที่ตั้งโรงไฟฟ้า	ทุนจดทะเบียน	การลงทุนของ SPC และ SPA	สัญญาลงวันที่	COD ¹
1	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	5.88	นครราชสีมา	320,000,000	65%	15 พ.ค. 2552	21 เม.ย. 2553
2	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	5.88	สกลนคร	217,800,000	61%	19 มิ.ย. 2552	9 ก.พ. 2554
3	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	5.88	นครพนม	218,100,000	61%	18 มิ.ย. 2552	22 เม.ย. 2554
4	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	5.88	นครราชสีมา	219,900,000	56%	27 ก.ค. 2552	13 ก.ย. 2554
5	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	5.88	เลย	220,500,000	56%	29 ก.ค. 2552	15 ก.ย. 2554
6	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	226,500,000	70%	28 ก.ค. 2552	15 ก.พ. 2555
7	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	5.88	นครราชสีมา	188,750,000	60%	8 ม.ค. 2553	9 มี.ค. 2555
8	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	5.88	นครราชสีมา	199,250,000	60%	8 ม.ค. 2553	14 พ.ค. 2555
9	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	5.88	นครราชสีมา	188,750,000	60%	8 ม.ค. 2553	30 พ.ค. 2555
10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	5.88	นครราชสีมา	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	15 ม.ค. 2556
11	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	5.88	นครราชสีมา	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	15 ม.ค. 2556
12	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	5.88	นครราชสีมา	160,000,000	100%	8 ม.ค. 2553	16 ม.ค. 2556
13	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	17 ม.ค. 2556
14	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	17 ม.ค. 2556
15	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	18 ม.ค. 2556
16	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	18 ม.ค. 2556
17	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	5.88	นครราชสีมา	160,000,000	100%	8 ม.ค. 2553	26 มิ.ย. 2556
18	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	5.88	บุรีรัมย์	160,000,000	100%	8 ม.ค. 2553	26 มิ.ย. 2556
19	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	5.88	บุรีรัมย์	160,000,000	100%	8 ม.ค. 2553	26 มิ.ย. 2556
20	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	165,000,000	100%	8 ม.ค. 2553	29 ก.ค. 2556
21	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	162,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	1 ต.ค. 2556
22	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	5.88	นครพนม	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	27 ก.พ. 2557
23	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	5.88	หนองคาย	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	28 ก.พ. 2557
24	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	5.88	บุรีรัมย์	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	6 มี.ค. 2557
25	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	5.88	นครพนม	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	10 มี.ค. 2557
26	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	5.88	อุดรธานี	162,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	1 เม.ย. 2557

ลำดับ	ชื่อบริษัทและบริษัทในเครือ	กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	จังหวัดที่ตั้งโรงไฟฟ้า	ทุนจดทะเบียน	การลงทุนของ SPC และ SPA	สัญญาลงวันที่	COD ¹
27	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	5.88	เลย	165,000,000	75%	8 ม.ค. 2553	24 เม.ย. 2557
28	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	5.88	สกลนคร	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	25 เม.ย. 2557
29	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	5.88	สุรินทร์	157,500,000	100%	11 มี.ค. 2553	29 เม.ย. 2557
30	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	157,500,000	100%	11 มี.ค. 2553	20 พ.ค. 2557
31	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	165,000,000	75%	8 ม.ค. 2553	20 พ.ค. 2557
32	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	30 พ.ค. 2557
33	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	5.88	สุรินทร์	165,000,000	75%	8 ม.ค. 2553	27 มิ.ย. 2557
34	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	5.88	สุรินทร์	165,000,000	75%	8 ม.ค. 2553	27 มิ.ย. 2557
35	บริษัท เอเจ เทคโนโลยี จำกัด	3.00	ลพบุรี	75,000,000	75%	18 ส.ค. 2554	25 มิ.ย. 2556
36	บริษัท ทิพนารายณ์ จำกัด	3.00	ลพบุรี	75,000,000	100%	18 ส.ค. 2554	25 มิ.ย. 2556

หมายเหตุ: COD¹: วันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date)

2.2 โครงสร้างรายได้

สำหรับปี 2557 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท กล่าวคือ

2.2.1 รายได้จากธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม ซึ่งแบ่งได้เป็น 3 ส่วนคือ

1. รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากโซลาร์ฟาร์ม
2. รายได้จากธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (EPC)
3. รายได้จากธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ บำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (OMM)

2.2.2 รายได้จากธุรกิจหลังคาเหล็กและโครงสร้าง ซึ่งแบ่งได้เป็น 2 ส่วนคือ

1. รายได้จากการขาย
2. รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง

2.2.3 รายได้จากธุรกิจการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ซึ่งแบ่งได้เป็น 2 ส่วนคือ

1. รายได้จากการขาย
2. รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555, 2556 และ 2557 สรุปได้ดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	งบการเงินเฉพาะกิจการ						งบการเงินรวม					
	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-55		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-56		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-57		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-55		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-56		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-57	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*
(1) ธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม												
1. รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	-	-	-	-	-	-	809.7	63.5	2,063.3	82.4	3,957.3	89.7
2. รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	45.4	49.2	34.5	47.4	-	-	103.4	8.1	56.5	2.3	-	-
3. รายได้จากการให้บริการ	-	-	-	-	-	-	-	-	6.6	0.3	-	-
รวมรายได้ธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม	45.4	49.2	34.5	47.4	-	-	913.1	71.6	2,126.4	85.0	3,957.3	89.7
(2) ธุรกิจเหล็ก												
1. รายได้จากการขาย	2.3	2.5	0.1	0.1	-	-	191.6	15.0	200.9	8.0	167.9	3.8
2. รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง	21.1	22.9	0.5	0.7	-	-	109.6	8.6	113.5	4.5	106.0	2.4
รวมรายได้ธุรกิจเหล็ก	23.4	25.4	0.6	0.8	-	-	301.2	23.6	314.4	12.5	273.9	6.2
(3) ธุรกิจการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา												
1. รายได้จากการขาย	-	-	-	-	-	-	-	-	1.0	-	1.8	0.1
2. รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง	-	-	-	-	-	-	-	-	31.1	1.2	124.1	2.8
รวมรายได้ธุรกิจการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา**	-	-	-	-	-	-	-	-	32.1	1.2	125.9	2.9
(4) รายได้อื่น	23.4	25.4	37.7	51.8	1,138.1	100.0	61.1	4.8	31.8	1.3	53.6	1.2
รวมรายได้ทั้งหมด	92.2	100.0	72.8	100.0	1,138.1	100.0	1,275.4	100.0	2,504.7	100.0	4,410.7	100.0

หมายเหตุ: * ร้อยละของรายได้รวม

โครงสร้างรายได้ของธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จากธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการผ่าน SPC,SPA และ SPE สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555, 2556 และ 2557 สรุปได้ดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-55		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-56		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-57		
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ *	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ *	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ *	
งบการเงินรวมของ SPCG	1.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	106.8	11.7	107.3	5.0	123.7	3.1
	2.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	101.1	11.1	103.4	4.9	114.6	2.9
	3.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	99.8	10.9	101.7	4.8	114.3	2.9
	4.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	107.1	11.7	107.8	5.1	125.1	3.2
	5.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	97.2	10.6	99.3	4.7	114.9	2.9
	6.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	89.4	9.8	102.7	4.8	116.2	2.9
	7.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	85.2	9.3	107.3	5.0	122.5	3.1
	8.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	63.5	7.0	103.2	4.9	119.4	3.0
	9.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	59.6	6.5	104.7	4.9	120.6	3.0
	10.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	-	-	125.3	5.9	133.8	3.4
	11.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	-	-	124.5	5.9	133.5	3.4
	12.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	-	-	119.7	5.6	132.9	3.4
	13.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	-	-	119.5	5.6	130.2	3.3
	14.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	-	-	113.0	5.3	128.5	3.2
	15.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	-	-	122.4	5.8	134.7	3.4
	16.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	-	-	122.8	5.8	135.4	3.4
	17.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	-	-	63.9	3.0	134.4	3.4
	18.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	-	-	64.5	3.0	135.8	3.4
	19.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	-	-	63.3	3.0	134.6	3.4
	20.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	-	-	53.3	2.5	131.8	3.3
	21.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	-	-	33.7	1.6	133.2	3.4
	22.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	-	-	-	-	104.2	2.6
	23.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	-	-	-	-	105.3	2.7
	24.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	-	-	-	-	108.6	2.7
	25.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	-	-	-	-	101.2	2.6
	26.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	-	-	-	-	94.9	2.4
	27.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	-	-	-	-	84.1	2.1
	28.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	-	-	-	-	88.6	2.2
	29.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	-	-	-	-	92.5	2.3
	30.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	-	-	-	-	78.6	2.0

โครงสร้างรายได้		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-55		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-56		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-57	
		มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ *	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ *	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ *
	31.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	-	-	-	-	77.4	2.0
	32.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	-	-	-	-	76.6	1.9
	33.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	-	-	-	-	69.0	1.8
	34.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	-	-	-	-	67.9	1.7
	35. บริษัท เอ เจ เทคโนโลยี จำกัด	-	-	-	-	68.9	1.8
	36.บริษัท ทิพนารายณ์ จำกัด	-	-	-	-	69.4	1.8
	รวมรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	809.7	88.6	2,063.3	97.1	3,957.3	100.0
งบการเงินเฉพาะ กิจการ**	รายได้จากธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์ม แบบครบวงจร (“EPC”) **	103.4	11.4	56.5	2.7	-	-
	รายได้จากธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ บำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (“OMM”) **	-	-	6.6	0.2	-	-
	รวมรายได้ของธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม	913.1	100.0	2,126.4	100.0	3,957.3	100.0

หมายเหตุ: * คิดเป็นร้อยละของรายได้ของธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม

** รายได้ค่า EPC และ OMM ในงบการเงินรวม เป็นรายได้ที่กลุ่มบริษัทได้ให้บริการแก่ บริษัทบริษัท เอ เจ เทคโนโลยี จำกัด และบริษัท ทิพนารายณ์ จำกัด ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมจนถึงวันที่ 19 ธันวาคม 2556 ดังนั้นรายได้ดังกล่าวจึงไม่ถูกตัดรายการระหว่างกันออกไปและรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

2.3 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) (SPCG) ประกอบธุรกิจในการลงทุนถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) โดยได้ลงทุนในธุรกิจหลัก 3 ธุรกิจ คือ

1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น 3 ส่วนดังนี้
 - 1.1 ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโซลาร์ฟาร์ม 36 แห่ง รวมกำลังการผลิต 260 เมกกะวัตต์ (Solar Farm)
 - 1.2 ธุรกิจบริการออกแบบทางด้านวิศวกรรมและก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (EPC)
 - 1.3 ธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าของโครงการโซลาร์ฟาร์ม (OMM)
2. ธุรกิจหลังคาเหล็กพร้อมโครงสร้าง
3. ธุรกิจจำหน่ายระบบการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ที่ดำเนินการภายใต้การบริหารจัดการโดย SPR ซึ่งจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2556 ซึ่งมีความจำเป็นต้องทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์การตลาดเพื่อให้เกิดการยอมรับอย่างกว้างขวาง*

หมายเหตุ: *เนื่องจากเพิ่งเริ่มจัดตั้งบริษัทและเริ่มดำเนินการ ในปี 2556 จึงยังไม่มีนัยสำคัญต่อโครงสร้างรายได้ของบริษัท ดังนั้นยังไม่แสดงข้อมูลการประกอบธุรกิจในรายละเอียด

2.3.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

1.1 ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโซลาร์ฟาร์มจำนวน 36 แห่ง รวมกำลังการผลิต 260 เมกกะวัตต์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจลงทุนและพัฒนาโซลาร์ฟาร์มที่เป็นกิจการโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศ โดยดำเนินกิจการผ่านบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (SPC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 และบริษัทโซล่า เพาเวอร์ แอสเซท จำกัด (SPA) ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ทั้งนี้ SPC และ SPA ดำเนินกิจการลงทุนและพัฒนาโซลาร์ฟาร์มที่แปลงพลังงานแสงเป็นพลังงานไฟฟ้าโดยตรง (PHOTOVOLTAICS) โดยได้ทำการจัดตั้งบริษัทย่อยซึ่งเป็นโซลาร์ฟาร์ม จำนวนรวม 36 บริษัท โดยแต่ละบริษัทจะเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งแต่ละโซลาร์ฟาร์มได้รับการสนับสนุนจากโครงการสนับสนุนพลังงานทดแทนของสำนักงานนโยบายและพลังงาน กระทรวงพลังงาน ส่งผลให้บริษัทย่อยของ SPC และ SPA จำนวน 36 บริษัท ได้รับสิทธิประโยชน์จากส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (adder) จาก กฟภ. ในอัตรา 8 บาท ต่อ 1 กิโลวัตต์/ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันเริ่มต้นเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)

นอกจากนี้ SPC ยังมีโอกาสจะมีรายได้เพิ่มเติมในอนาคตจากการขายคาร์บอนเครดิต (Certified Emission Reduction: CER) เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นการดำเนินงานตามกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism: CDM) สามารถพัฒนาโครงการให้ได้รับอนุมัติจาก United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) นำไปหักลบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ในประเทศอุตสาหกรรมต่างๆ ได้ โดย EDF Trading Limited หรือหน่วยงานของประเทศเหล่านั้นจะเป็นผู้รับซื้อ (<http://www.edftrading.com/>)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีโครงการโซลาร์ฟาร์มของกลุ่มบริษัทฯ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งสิ้น 36 โครงการ มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 260 เมกะวัตต์



โครงการโซลาร์ฟาร์ม บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด
เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2553

ทั้งนี้ ทั้ง 36 โครงการ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ภายใต้สิทธิประโยชน์สูงสุด กล่าวคือ เป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยี พลังงานสะอาด ส่งเสริมการป้องกันและรักษาสิ่งแวดล้อม บัตรส่งเสริมการลงทุนที่บริษัทเหล่านี้ได้รับจะทำให้บริษัทเหล่านี้มีสิทธิพิเศษต่างๆ ที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์
- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ มีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปีที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ

- อนุญาตให้หักค่าติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกจากกำไรสุทธิร้อยละ 25 ของเงินลงทุน ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยสามารถเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ภายใน 10 ปีนับแต่วันที่มีรายได้จากการลงทุน
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ สำหรับระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(ก) กลยุทธ์การแข่งขัน

SPCG มีกลยุทธ์การแข่งขันในการประกอบธุรกิจลงทุนและพัฒนาโซลาร์ฟาร์มดังต่อไปนี้

1. เนื่องจากผู้บริหารระดับสูงของ SPCG เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นระยะเวลายาวนานกว่า 30 ปี จึงสามารถที่จะกำหนดรูปแบบการพัฒนาทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านงานวิศวกรรม งานบริหารและควบคุม ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้ได้ในอัตราสูงสุดตามเป้าหมาย

2. เนื่องจากโครงการโซลาร์ฟาร์มต้องใช้อุปกรณ์หลักที่สำคัญ ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ เครื่องแปลงไฟ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง SPCG ได้ทำการคัดเลือกแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีประสิทธิภาพของบริษัท เคียวเซระ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศญี่ปุ่น กล่าวคือบริษัท เคียวเซระ คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ยาวนานกว่า 35 ปี มีกำลังการผลิต 1 ใน 3 ของประเทศญี่ปุ่น มีสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยใน 12 ปีแรกจะต้องมีกำลังการผลิตไฟฟ้าไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 และในปีที่ 25 จะต้องมีการผลิตไฟฟ้าไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 การลงทุนด้านการจัดซื้อในช่วงอายุของโซลาร์ฟาร์ม ถือเป็นหัวใจที่สำคัญยิ่งที่ผู้บริหารต้องตระหนักถึงความยั่งยืนของผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ เพื่อให้ความมั่นใจในการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และมีบริษัทผู้ผลิตที่มั่นคงยั่งยืนรับผิดชอบ ในระยะเวลาการรับประกันถึง 25 ปี (<http://www.kyocera.com.sg/>)

อีกส่วนหนึ่งที่เป็นอุปกรณ์หลักที่สำคัญคือเครื่องแปลงไฟ (Inverter) SPCG ได้เลือกใช้เครื่องแปลงไฟที่มีประสิทธิภาพสูงสุดด้านการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท SMA (<http://www.sma.de/en>) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศเยอรมนี ซึ่งให้การรับประกันสินค้าถึง 20 ปี ดังนั้นจึงให้ความมั่นใจต่ออุปกรณ์หลักที่สำคัญในเรื่องการดูแลรักษา โดยบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายที่มีประสบการณ์การผลิตกว่า 30 ปี

3. SPCG มีผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบทางวิศวกรรมขั้นสูงของโครงการโซลาร์ฟาร์ม โดยให้ความสำคัญด้านการออกแบบ เพื่อให้เกิดการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยโครงสร้างทั้งหมด มุ่งเน้นความมั่นคงที่มีอายุกว่า 30 ปี เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการลงทุนครั้งแรกเพียงครั้งเดียว อีกทั้งเพื่อลดค่าใช้จ่ายในอนาคตระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประสบการณ์อันเชี่ยวชาญของทีมงาน SPCG การพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการ กำลังการผลิต 260 เมกะวัตต์ สามารถแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

4. จากการที่ SPCG เป็นผู้บุกเบิกการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แห่งแรก ในด้านโครงการโซลาร์ฟาร์ม บัดนี้ SPCG อยู่ระหว่างการพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ทั้งหลังคาบ้านที่อยู่อาศัย โรงงานอุตสาหกรรม/โกดัง และอื่นๆ จำนวน 100-300 หลังคา ซึ่งมีแผนขยายโอกาสทางธุรกิจเพื่อเข้าสู่ตลาดลูกค้ารายย่อย เพื่อมุ่งเน้นด้านการประหยัดพลังงาน โดยมีแผนธุรกิจที่จะทำการจำหน่ายและติดตั้ง Solar Roof จำนวน 3,000 ระบบ ร่วมกับคู่ค้าที่สำคัญ

5. SPCG ได้เข้าร่วมทุนกับบริษัท เอ็นเนเกท (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้พัฒนาระบบบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Energy Management System) ระบบสายส่งอัจฉริยะ (Smart Grid) และระบบมิเตอร์วัดไฟอัจฉริยะ (Smart Meter) ซึ่ง SPCG และ ENEGATE อยู่ระหว่างการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่จำหน่ายทั้งในประเทศไทยและประเทศในภูมิภาคอาเซียน ในปี 2558 เป็นต้นไป

(ข) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ด้วย SPCG ได้ดำเนินการพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มและทำการจัดตั้งบริษัทภายใต้บริษัทย่อย 1 โครงการต่อ 1 บริษัท แต่ละบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงมหาดไทย ถือเป็นหน่วยงานของรัฐ ดังนั้น ระบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 แห่ง มีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับซื้อไฟทุกหน่วยโดยมีโครงสร้างรายรับเป็น 3 ส่วน คือ

- (1) ส่วนเพิ่มราคาซื้อ
- (2) อัตราค่าไฟฐานที่ปรับราคาขึ้นได้ตามประกาศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- (3) ค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ซึ่งมีการปรับราคาขึ้นทุก 4 เดือน ตามราคาเปลี่ยนแปลงของเชื้อเพลิงนำเข้าและอัตราเงินแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศ

(ค) ช่องทางการจัดจำหน่าย

เนื่องจากธุรกิจลงทุนและพัฒนาโซลาร์ฟาร์มเป็นการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ดังนั้น ช่องทางการจัดจำหน่ายของธุรกิจนี้ จึงเป็นการต่อไฟฟ้าจากโครงการโซลาร์ฟาร์มแต่ละโครงการเข้าสู่ระบบของ กฟภ. โดยผ่านมิเตอร์วัดจำนวนหน่วยของไฟฟ้าที่ขายให้แก่ กฟภ.

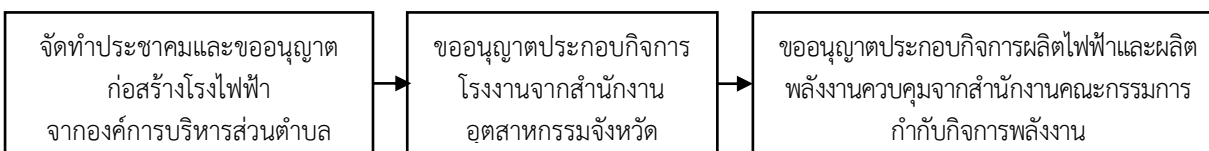
(ง) การจัดหาผลิตภัณฑ์

การจัดหาที่ดิน

บริษัทย่อยของ SPC และ SPA ซึ่งดำเนินโครงการโซลาร์ฟาร์ม จะถือกรรมสิทธิ์เป็นเจ้าของที่ดินที่ใช้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าทุกแห่ง โดยมีนโยบายการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการโซลาร์ฟาร์มดังนี้

- ที่ดินติดถนนใหญ่ และใกล้กับจุดเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าของ กฟภ. เพื่อประหยัดค่าสายไฟ และลดอัตราการสูญเสียไฟฟ้าจากระยะทางที่ใช้ในการเชื่อมต่อไฟฟ้ากับระบบของ กฟภ.
- ที่ดินที่อยู่ในที่สูง ไม่มีประวัติน้ำท่วม และมีรูปร่างที่ดินที่เหมาะสมต่อการก่อสร้างโซลาร์ฟาร์ม
- ที่ดินมีราคาที่ไม่สูงมากนัก เนื่องจากจะมีผลกระทบต่อระยะเวลาในการคืนทุนของโครงการ

(จ) การขออนุญาตก่อสร้างโซลาร์ฟาร์ม



ในการขออนุญาตก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มของบริษัทย่อยของ SPC และ SPA แต่ละโครงการบริษัทย่อยนั้นๆ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

- จัดทำประชาคมและขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อขอใบอนุญาตก่อสร้าง (ใบอนุญาต อ1.)
- นำใบอนุญาต อ1. ไปยื่นขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดเพื่อขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ใบอนุญาต รง 3. และใบอนุญาต รง 4.)
- นำใบอนุญาต รง4. ไปยื่นขออนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าและผลิตพลังงานควบคุมจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
- เมื่อได้รับใบอนุญาตดังกล่าวทั้งหมดแล้ว บริษัทย่อยนั้นๆ จึงจะสามารถเริ่มก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มได้

SPC และ SPA ได้มีการควบคุมให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามขั้นตอนข้างต้นอย่างถูกต้องและเคร่งครัด โดยในการก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มทุกโครงการของบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตจากหน่วยงานต่างๆ ข้างต้นอย่างถูกต้องและครบถ้วน

(ฉ) การจัดหาอุปกรณ์ต่างๆ ในการก่อสร้างโซลาร์ฟาร์ม

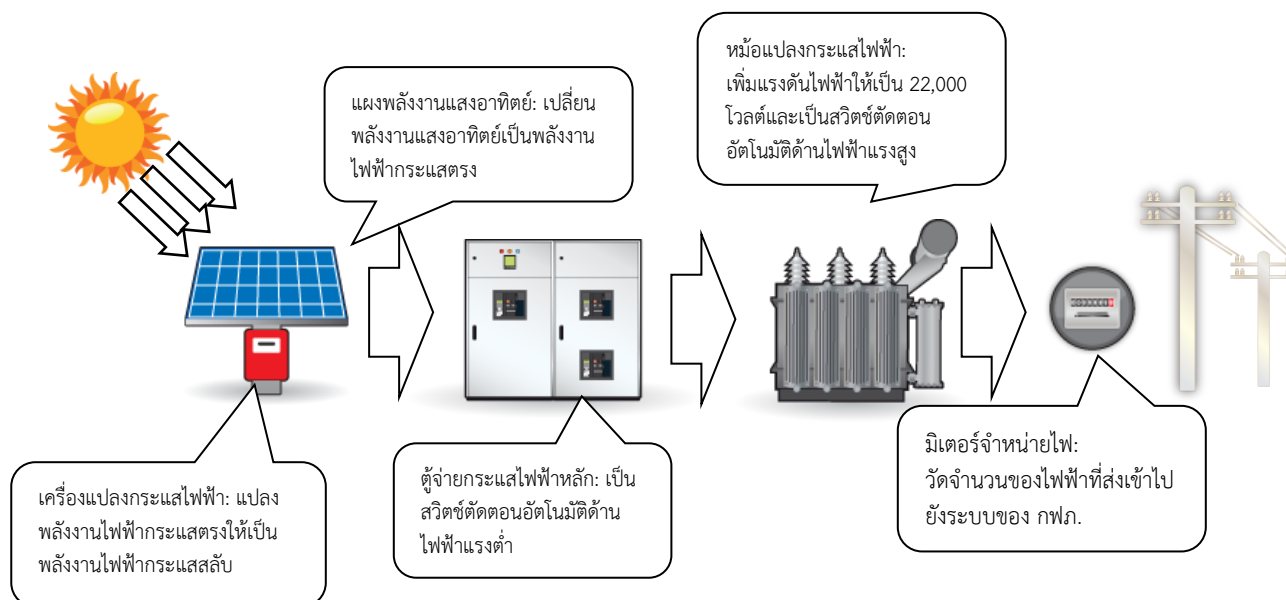
โซลาร์ฟาร์มของบริษัทย่อยของ SPC และ SPA เป็นการสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบ Photovoltaics มีการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ที่แปลงพลังงานแสงเป็นพลังงานไฟฟ้าโดยตรง



โซลาร์ฟาร์มแบบ Photovoltaics

ส่วนประกอบหลักของโซลาร์ฟาร์มชนิดนี้ คือแผงเซลล์แสงอาทิตย์ซึ่งทำหน้าที่แปลงพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งรังสีตรงและรังสีกระจายให้เป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง เพื่อเชื่อมต่อกับเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เพื่อแปลงไฟฟ้าจากกระแสตรงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ โดยไฟฟ้ากระแสสลับดังกล่าวสามารถจำหน่ายโดยการเชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้าของ กฟภ. การผลิตไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีนี้จึงเป็นเทคโนโลยีที่ไม่สร้างมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งมลพิษทางอากาศ มลพิษทางเสียง มลพิษทางดินและมลพิษทางน้ำ

ขั้นตอนการผลิตไฟฟ้าและจ่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ระบบของ กฟภ. ดังต่อไปนี้



อุปกรณ์หลักที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าแบบ Photovoltaics คือ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เนื่องจากอุปกรณ์ของโซลาร์ฟาร์มโดยทั่วไปจะมีอายุการใช้งานยาวนานกว่า 30 ปี บริษัทฯ จึงได้คัดเลือกพันธมิตรทางการค้าที่มีคุณภาพ ซึ่งได้แก่ Kyocera ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลก ในการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นผู้ส่งมอบแผงเซลล์แสงอาทิตย์โดยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายแผงเซลล์แสงอาทิตย์สำหรับโซลาร์ฟาร์ม โดยมีการรับประกันอายุการใช้งานของแผงเซลล์แสงอาทิตย์เป็นระยะเวลา 25 ปี

ส่วนของเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับ SMA ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ โดยได้รับการรับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เป็นระยะเวลา 5 ปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตกลงซื้อระยะเวลาการประกัน Inverter เพิ่มขึ้นอีก 5 ปี รวมเป็นระยะเวลาการประกัน 20 ปีสำหรับทุกโครงการ (รายละเอียดที่สำคัญของสัญญามีรายละเอียดตามส่วนที่ 1 ข้อ 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ)

สำหรับวัสดุอุปกรณ์อื่นๆ เช่น หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) บริษัทฯ ได้ดำเนินการเลือกสรรเป็นอย่างดี โดยในโครงการที่ผ่านมา บริษัทฯ ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้ามายาวนาน และเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ารายแรกที่ได้รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2524 นอกจากนี้ บริษัทฯ เลือกใช้สายไฟฟ้าคุณภาพดีหลายขนาดเพื่อการใช้งานที่เหมาะสมและสูญเสียปริมาณไฟฟ้าน้อยที่สุด นอกจากหม้อแปลงไฟฟ้าและสายไฟฟ้าแล้ว ในการคัดเลือกอุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ในโซลาร์ฟาร์ม บริษัทฯ จะคำนึงถึงประสิทธิภาพในการใช้งานและความเหมาะสมผลเป็นสำคัญ

(3) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

SPCG ให้ความสำคัญในเรื่องของผลกระทบของการบริหารจัดการและผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยบริหารจัดการให้เป็นไปตามมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9000 มาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14000 มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 18000 ทุกโครงการ เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการโครงการโซลาร์ฟาร์มและสิ่งแวดล้อมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในช่วงการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ SPCG ยังจัดทำประชาคมเพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นที่มีความเข้าใจถึงการทำงานของโครงการโซลาร์ฟาร์ม และเข้าใจถึงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย การทำงานของระบบการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในด้านเสียง ฝุ่น น้ำเสีย และอื่นๆ แต่ในทางกลับกันการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด ไม่มีต้นทุนค่าเชื้อเพลิง ไม่มีเสียงรบกวนขณะทำงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามมาตรฐานเกี่ยวกับการศึกษามาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (“Environmental Safety Assessment” หรือ “ESA”) ซึ่งเป็นมาตรฐานหนึ่งที่มีบทบาทในการควบคุมผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมจากการประกอบกิจการและต้องจัดทำให้เสร็จสิ้นก่อนเริ่มก่อสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์มอย่างเคร่งครัด โดยมีการดำเนินการตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการดำเนินงานด้านมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามที่ได้กำหนดไว้ในรายงาน ESA ได้แก่ ด้านทรัพยากรกายภาพ ทรัพยากรชีวภาพ คุณค่าการใช้ประโยชน์ของมนุษย์และคุณภาพชีวิต โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้รับตั้งแต่ในช่วงระยะก่อสร้าง จนกระทั่งถึงระยะดำเนินการในปัจจุบัน และยังคงพัฒนาให้มีมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยเน้นนโยบายในด้านการป้องกันการเกิดมลพิษ (Pollution Prevention)

นอกจากนี้ กระบวนการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ ทั้งเรื่องเสียง ความร้อน และอากาศ ซึ่งจะไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรวมทั้งของท้องถิ่นและประเทศ

1.2 ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร

(Engineering, Procurement and Construction หรือ EPC)

ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการ EPC แก่บริษัทในเครือเท่านั้น และมีแผนที่จะให้บริการ EPC แก่บริษัทภายนอกทั้งในประเทศและต่างประเทศภายใต้บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (SPE) ต่อไปในอนาคต โดยลักษณะการประกอบธุรกิจ EPC ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน มีดังต่อไปนี้

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (Engineering Procurement and Construction หรือ EPC) ผ่าน SPC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยให้บริการเป็นที่ปรึกษา ด้านวิศวกรรม การออกแบบ การก่อสร้าง และการจัดหา การติดตั้งและควบคุมระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ให้กับโครงการของบริษัทย่อยของ SPC และ SPA

SPC จะมุ่งเน้นการให้บริการสำหรับโซลาร์ฟาร์มแบบเชื่อมต่อกับระบบจำหน่าย (Grid Connected System) ในพื้นที่ที่มีระบบจำหน่ายไฟฟ้าเข้าถึง โดยจะให้บริการ EPC แก่บริษัทย่อยของ SPC และ SPA ทั้งหมด ทั้งนี้ SPC มีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการอย่างครบวงจร ด้วยคุณภาพที่ดีที่สุดเท่าที่ทำได้โดย SPC เน้นการบริหารงานอย่างมืออาชีพ โดยทีมงานที่มีประสบการณ์ยาวนานกว่า 30 ปี ในอุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก. บริการด้านวิศวกรรม (Engineering)

งานวิศวกรรมของ SPC ประกอบด้วยการให้บริการออกแบบ บริการช่วยเหลือในการสำรวจพื้นที่โครงการ การคำนวณประเมินผลเพื่อให้ได้ต้นทุนที่คุ้มค่าที่สุด เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพด้านพลังงาน (Energy Output) สูงสุด โดย SPC จะคัดเลือกอุปกรณ์ต่างๆ ที่มีคุณภาพที่ดีที่สุดเพื่อให้มั่นใจได้ว่าโซลาร์ฟาร์มจะสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ข. บริการด้านการจัดหา (Procurement)

SPCG และ SPC จะจัดหาอุปกรณ์และวัสดุต่างๆ ที่จำเป็นในการก่อสร้างโซลาร์ฟาร์ม โดยจะดำเนินการตรวจสอบนวัตกรรมต่างๆ ในอุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าได้เลือกเฉพาะสิ่งที่ดีที่สุด และมีความเชื่อถือได้สำหรับลูกค้าเพื่อประสิทธิภาพสูงสุดสำหรับอุปกรณ์ต่างๆ ของระบบที่ SPC ได้ออกแบบ ซึ่งจะช่วยรับประกันความสำเร็จของทุกๆ โครงการที่ SPC ให้บริการด้าน EPC ได้

อุปกรณ์หลักที่สำคัญในการก่อสร้างโซลาร์ฟาร์ม ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Modules) ซึ่ง SPC ได้เข้าทำข้อตกลงบันทึกความเข้าใจร่วมกัน (MOU) และข้อตกลงการสั่งซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Supply Agreement) กับ Kyocera เพื่อให้ Kyocera จัดหาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้แก่โครงการโซลาร์ฟาร์มของบริษัทฯ โดยในสัญญาจะรับประกันคุณภาพแผงเซลล์แสงอาทิตย์ว่าภายในระยะเวลา 12 ปีตั้งแต่นับจากวันซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ผลการผลิตไฟฟ้าจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์นั้นต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าที่กำหนดไว้เมื่อขายและรับประกันว่าคุณภาพภายใน 25 ปีตั้งแต่นับจากวันซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ผลการผลิตไฟฟ้าจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์นั้นต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าที่กำหนดไว้ โดยหากประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าระดับที่รับประกัน Kyocera จะส่งมอบแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้ใหม่ หรือชำระคืนราคาซื้อที่ซื้อขายภายใต้เงื่อนไขของ Kyocera

Kyocera เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกด้านการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีจากพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งแต่ปี 2518 ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและทำการวิจัยและพัฒนาในการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ประเภท Multicrystalline Solar Cells ที่มีประสิทธิภาพและมีคุณภาพสูง ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวของ Kyocera ได้ถูกจำหน่ายไปยังประเทศต่างๆ ทั่วโลกมาเป็นระยะเวลากว่า 35 ปี ซึ่งทำให้ Kyocera มีความสามารถในการแข่งขันที่สูงในตลาดการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ทั้งนี้กลุ่ม Kyocera เป็นบริษัทข้ามชาติ ซึ่งดำเนินธุรกิจในหลายประเทศทั่วโลก ทั้งทวีป อเมริกา ยุโรป เอเชีย แอฟริกา และตะวันออกกลาง เป็นต้น โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศญี่ปุ่น ด้วยประสบการณ์ที่ยาวนานกว่า 35 ปี ทำให้ Kyocera มีความมั่นคงทั้งทางการเงินและเทคโนโลยี

อุปกรณ์หลักที่สำคัญในการก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มอีกอย่างคือเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ซึ่ง SPC ได้ทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับ SMA ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ โดย SPC ได้รับการรับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เป็นระยะเวลา 5 ปี อย่างไรก็ตาม SPC ได้ตกลงซื้อระยะเวลาการประกัน Inverter เพิ่มขึ้นอีก 5 ปี รวมเป็นระยะเวลาการประกัน 20 ปีสำหรับทุกโครงการแล้ว

ค. บริการด้านการก่อสร้าง (Construction)

SPC ได้คัดเลือกและจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์ และเคยมีผลงานการก่อสร้างที่ประสบความสำเร็จมาก่อน เพื่อดำเนินการก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มของ SPC นอกจากนี้ SPC ยังให้บริการถึงหน้างาน (On-site) โดยให้ทีมวิศวกร ดูแลควบคุมตลอดการก่อสร้าง โซลาร์ฟาร์มตั้งแต่เริ่มจนเสร็จสมบูรณ์ ทั้งนี้ SPC จะช่วยลูกค้า ในการประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการขอใบอนุญาตต่างๆ ที่จำเป็นในการสร้างและดำเนินการโซลาร์ฟาร์มของแต่ละโครงการ เพื่อให้ได้รับการอนุญาตในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

โครงสร้างรายได้ของธุรกิจ EPC

รายได้จากธุรกิจ EPC ของ SPC ซึ่งเป็นรายได้ที่ได้รับจากบริษัทในกลุ่ม ในปี 2555, 2556 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายได้	รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2555	รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2556	รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2557
รายได้ธุรกิจ EPC	1,551.2	2,632.4	319.0

(2) การตลาดและการแข่งขัน

ก. กลยุทธ์การแข่งขัน

SPCG มีกลยุทธ์การแข่งขันในการประกอบธุรกิจลงทุนและพัฒนาโซลาร์ฟาร์มดังต่อไปนี้

1. มุ่งเน้นการบริหารโดยผู้มีความรู้ความเข้าใจในอุตสาหกรรมเป็นอย่างดี โดยมีคณะผู้บริหารที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านพลังงานแสงอาทิตย์และวิศวกรรมมากกว่า 30 ปี อีกทั้งยังมีทีมงานที่มีประสบการณ์ในด้านการทำ EPC ให้แก่โซลาร์ฟาร์มโดยมีผลงานจากโครงการโซลาร์ฟาร์มของบริษัทในกลุ่มที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ครบทั้งสิ้น 36 โครงการ

2. มุ่งเน้นคุณภาพของอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในการสร้างโซลาร์ฟาร์ม คัดสรรเฉพาะอุปกรณ์ที่มีคุณภาพดี มีประสิทธิภาพในการทำงานสูง และมีความคงทน โดยเฉพาะอุปกรณ์ที่สำคัญของโซลาร์ฟาร์ม ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ จาก Kyocera ซึ่งมีประสบการณ์ในการผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์มานานกว่า 35 ปี และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจาก SMA ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจากประเทศเยอรมนี ที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายทั่วโลก และมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 30 ของตลาดเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า

3. มุ่งเน้นประโยชน์ต่อลูกค้า EPC สูงสุด โดยมีขั้นตอนในการจัดซื้อจัดจ้างที่เหมาะสม ชัดเจน จึงมั่นใจได้ว่า SPC สามารถให้บริการ EPC ได้อย่างครบถ้วน คุ่มค่า และในราคาที่เหมาะสม

ข. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

SPCG และ SPC ให้บริการรับเหมาด้านวิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (EPC) แก่ทั้งโครงการโซลาร์ฟาร์มของ SPC จำนวน 34 โครงการและ SPA อีก 2 โครงการ รวมถึงโครงการอื่นๆ ที่จะพัฒนาเพิ่มเติมในนาม SPE

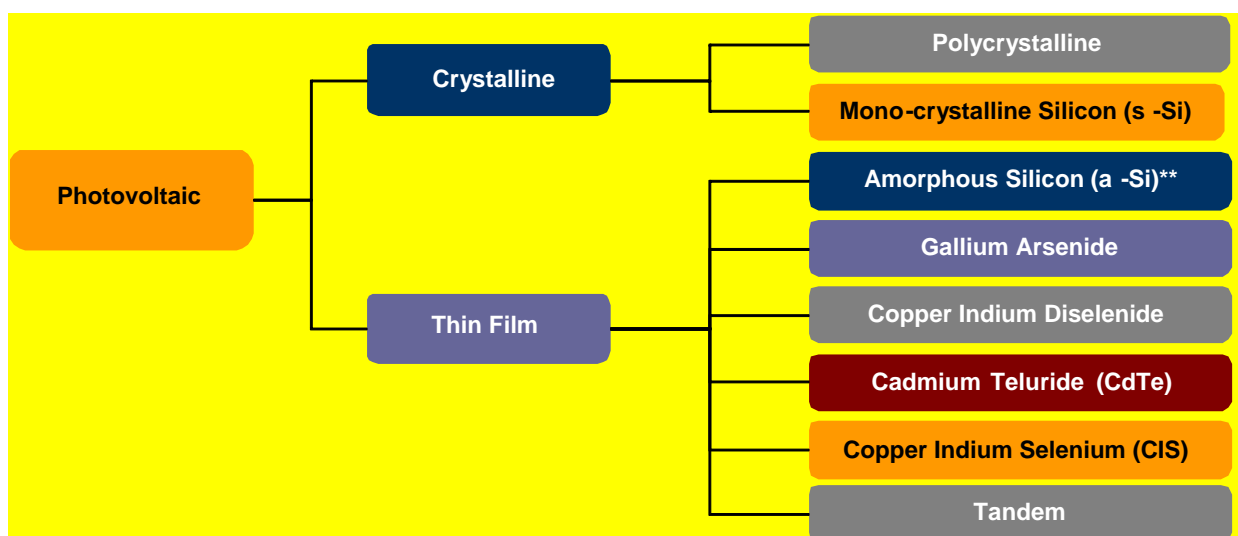
ค. ช่องทางการจัดจำหน่าย

ณ ปัจจุบัน SPC ยังมีช่องทางการจัดจำหน่ายเพียงช่องทางเดียวคือให้บริการแก่บริษัทย่อยของ SPC และ SPA ในการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มซึ่งเป็นโครงการในกลุ่มบริษัทฯ ให้แล้วเสร็จทั้ง 36 โครงการ

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก. แผงเซลล์แสงอาทิตย์

เทคโนโลยีของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่ถูกนำมาใช้ในโซลาร์ฟาร์มระบบ Photovoltaics สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลักดังต่อไปนี้



- Crystalline ซึ่งแบ่งเป็นประเภทย่อยๆ ได้ 2 ประเภท ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่ทำจากซิลิคอนชนิดผลึกเดี่ยว หรือที่รู้จักกันในชื่อ Monocrystalline Silicon Solar Cell และชนิดผลึกรวม Polycrystalline Silicon Solar Cell ซึ่งเทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์ประเภทดังกล่าว เป็นเทคโนโลยีที่ใช้มาเป็นระยะเวลานานกว่า 40 ปี และเป็นเทคโนโลยีที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลก

- ฟิล์มบาง (Thin Film) ซึ่งแบ่งเป็นประเภทย่อยๆ ได้ 2 ประเภท ได้แก่แผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่ทำจากซิลิคอน และแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่ทำจากสารกึ่งตัวนำชนิดอื่นๆ เช่น แกลเลียม อาร์เซไนต์ แคดเมียม เทลเลอไรด์ และคอปเปอร์ อินเดียม ไตเซลไนด์ เป็นต้น ซึ่งเทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์ประเภทดังกล่าวจะมีราคาถูกกว่า Crystalline แต่เป็นเทคโนโลยีใหม่ ซึ่งยังไม่สามารถพิสูจน์ถึงประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดนี้ได้

ในระยะยาว รวมทั้งอาจต้องใช้เนื้อที่ในการวางแผงมากกว่าเมื่อเทียบกับเทคโนโลยีอื่น และฟิล์มบาง (Thin Film) บางประเภทเช่น แคดเมียม เทลเลอไรด์ ยังมีส่วนประกอบที่มีสารพิษผสมอยู่ด้วย

ดังนั้น SPC จึงเลือกใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่ใช้เทคโนโลยี Polycrystalline เนื่องจากเป็นเทคโนโลยีที่มีการพิสูจน์แล้วว่าประสิทธิภาพมายาวนานกว่า 40 ปี และใช้พื้นที่ในการวางแผงน้อยเมื่อเทียบกับเทคโนโลยีอื่น

เนื่องจากอุปกรณ์ของโซลาร์ฟาร์มโดยทั่วไปจะมีอายุการใช้งานยาวนานกว่า 30 ปี แผงเซลล์แสงอาทิตย์จึงถือเป็นอุปกรณ์ที่สำคัญอย่างหนึ่งของโซลาร์ฟาร์ม บริษัทฯ จึงได้คัดเลือกพันธมิตรทางการค้าที่เข้มแข็ง ได้แก่ Kyocera เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อใช้สำหรับโซลาร์ฟาร์มของ SPC ทั้ง 34 โครงการและของ SPA อีก 1 โครงการ (รายละเอียดที่สำคัญของสัญญา มีรายละเอียดตามส่วนที่ 1 ข้อ 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ)

ข. เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter)

นอกจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์แล้ว เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ก็เป็นอุปกรณ์ที่สำคัญสำหรับโซลาร์ฟาร์มอีกอย่างหนึ่ง โดยเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทคือ

1. Central Inverter ซึ่งเป็นเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าขนาดใหญ่ สามารถต่อเข้ากับแผงเซลล์แสงอาทิตย์หลายๆ แผงได้พร้อมกัน จึงใช้เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าประเภทนี้เพียงไม่กี่เครื่องในโซลาร์ฟาร์ม จึงทำให้ต้นทุนในการก่อสร้างโครงการค่อนข้างต่ำ
2. String Inverter ซึ่งเป็นเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าขนาดเล็ก ต้องติดตั้งไว้กับแผงเซลล์แสงอาทิตย์กลุ่มเล็กๆ เท่านั้น ทำให้ต้องใช้เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าประเภทนี้เป็นจำนวนมากในโซลาร์ฟาร์ม ส่งผลให้ต้นทุนในการก่อสร้างอาจสูงกว่าการใช้ Central Inverter ในระยะแรกได้

อย่างไรก็ตาม SPC เลือกใช้ String Inverter เนื่องจาก SPC เล็งเห็นว่า หากมีเหตุขัดข้องกับเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าประเภทนี้ จะสามารถซ่อมบำรุงได้เร็วและสูญเสียพลังงานไฟฟ้าที่จะผลิตได้เพียงเล็กน้อย ส่งผลให้มีต้นทุนการบำรุงรักษา และความเสี่ยงในการสูญเสียรายได้ต่ำกว่าการใช้ Central Inverter

SPC จึงได้ทำสัญญาซื้อขายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าสำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 34 โครงการกับ SMA ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าที่มีชื่อเสียง มียอดขายเติบโตสูงตลอด 5 ปีที่ผ่านมา และสามารถคงส่วนแบ่งการตลาดไว้ได้ที่ประมาณร้อยละ 30-40 ในธุรกิจเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้ามาตลอดในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ที่มา: SMA) โดยมาตรฐานแล้ว SMA ได้รับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าเป็นเวลา 5 ปี โดยหากเกิดการขัดข้อง ทาง SMA จะดำเนินการแก้ไขหรือเปลี่ยนเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าให้ภายในระยะเวลาที่รับประกัน (รายละเอียดที่สำคัญของสัญญา มีรายละเอียดตามส่วนที่ 2 ข้อ 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ)

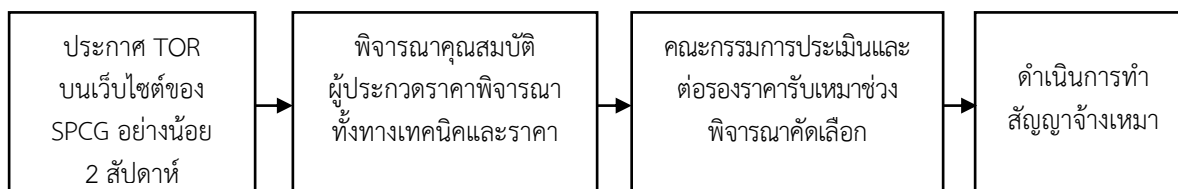
ค. อุปกรณ์อื่นๆ

สำหรับวัสดุอุปกรณ์อื่นๆ เช่น หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) SPC ได้ดำเนินการเลือกสรรเป็นอย่างดี โดยในโครงการที่ผ่านมา SPC ได้ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้ามานาน และเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ารายแรกที่ได้รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2524 นอกจากนี้ SPC ได้มีสายไฟฟ้าคุณภาพดีหลายขนาดเพื่อการใช้งานที่เหมาะสมและสูญเสียปริมาณ

ไฟฟ้าที่น้อยที่สุด นอกจากหม้อแปลงไฟฟ้าและสายไฟฟ้าแล้ว ในการเลือกอุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ในโซลาร์ฟาร์ม SPC จะคำนึงถึงประสิทธิภาพในการใช้งานและความสมเหตุสมผลเป็นสำคัญ

ง. การจัดซื้อจัดจ้าง

เนื่องจาก SPC ต้องมีการจัดซื้อจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงอยู่ตลอดเวลา SPC จึงได้มีการวางระบบการจัดซื้อจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงเป็นอย่างดี โดยมีขั้นตอนในการจัดซื้อจัดจ้างดังต่อไปนี้



ขั้นตอนในการจัดซื้อจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง มีรายละเอียดตามส่วนที่ 1 ข้อ 9 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1.3 ภารกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวผลโซลาร์ฟาร์ม (Operation, Maintenance and Monitoring หรือ OMM)

ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการ OMM แก่บริษัทในเครือเท่านั้น และมีแผนที่จะให้บริการ OMM แก่บริษัทภายนอกในอนาคตโดยลักษณะการประกอบธุรกิจ OMM มีดังต่อไปนี้

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และประมวผลโซลาร์ฟาร์มผ่าน SPC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญของ SPC จะเป็นผู้ดูแลการติดตั้งระบบ ซึ่งจะช่วยให้สามารถควบคุมคุณภาพของงานบริการและบำรุงรักษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยปัจจุบัน SPC ให้บริการ OMM แก่โซลาร์ฟาร์มที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าถือหุ้นเอง รายละเอียดธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวผลโซลาร์ฟาร์มมีดังต่อไปนี้

ก. บริการด้านปฏิบัติการ (Operation)

SPC ให้จะบริการด้านการดำเนินงานและบริการสนับสนุนโซลาร์ฟาร์ม โดยให้บริการประสานงานกับ กฟผ. เกี่ยวกับการเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบไฟฟ้าในแต่ละวัน ดูแลความเรียบร้อยของโซลาร์ฟาร์มรายวัน และจัดทำรายงานเพื่อสรุปผลการปฏิบัติการในแต่ละวัน เพื่อให้การดูแลภาพรวมของการดำเนินงานในแต่ละวันของโซลาร์ฟาร์มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าจะสามารถได้ผลผลิตพลังงานไฟฟ้าที่สูงที่สุดตามกำลังการผลิตของแต่ละโซลาร์ฟาร์ม โดยกลุ่มบริษัทฯ จะให้บริการดูแลตรวจสอบตลอด 24 ชั่วโมง ในทุกๆ โรงไฟฟ้าที่ให้บริการ

ข. บริการด้านการบำรุงรักษา (Maintenance)

SPC ให้บริการบำรุงรักษาโซลาร์ฟาร์ม ทั้งที่เป็นการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดกับโซลาร์ฟาร์ม เช่น การทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ การตัดหญ้า การดูแลรักษาพื้นที่โดยรอบของโซลาร์ฟาร์ม เป็นต้น และการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในโซลาร์ฟาร์ม เช่น การซ่อมแซมอุปกรณ์ที่สึกหรอ หรือเสียหาย เพื่อให้โซลาร์ฟาร์มสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้อย่างราบรื่นและสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ในปริมาณสูงสุด

ค. บริการประมวลผล (Monitoring)

SPC มีการตรวจสอบดูแลโครงการผ่านระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) ซึ่งเป็นระบบที่ใช้ในการควบคุมดูแลจากระยะไกล ทำให้ SPC สามารถควบคุมดูแลโซลาร์ฟาร์ม และรับทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นกับอุปกรณ์ได้อย่างทันที ทำให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างครบถ้วน และถูกต้องภายในระยะอันสั้น

นอกจากนี้ SPC ยังได้มีการเก็บบันทึกสภาพภูมิอากาศในแต่ละวัน และจัดทำเป็นรายงานรายวันเพื่อรายงานลักษณะสภาพอากาศและปริมาณกระแสไฟฟ้าที่สามารถผลิตได้ในแต่ละวัน

ง. โครงสร้างรายได้ของธุรกิจ OMM

รายได้จากธุรกิจ OMM ของ SPC ซึ่งเป็นรายได้ที่ได้รับจากบริษัทในกลุ่ม ในปี 2555, 2556 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายได้	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2555	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2556	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2557
รายได้จากธุรกิจ OMM	72.0	169.3	288.7

(2) การตลาดและการแข่งขัน

ก. กลยุทธ์การแข่งขัน

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการ OMM แก่บริษัทภายในกลุ่มเท่านั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนที่จะให้บริการ OMM แก่บริษัทภายนอกด้วย โดยมีกลยุทธ์การแข่งขันดังต่อไปนี้

1. SPC เน้นความเป็นผู้นำในด้านการให้บริการ OMM โดยเป็นผู้ให้บริการ OMM รายแรกๆ ในอุตสาหกรรม ทำให้มีความรู้ความเข้าใจในอุตสาหกรรมเป็นอย่างดี และสามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและตรงความต้องการของลูกค้า
2. SPC เน้นความถูกต้องรวดเร็วของข้อมูล โดยใช้เทคโนโลยีเข้าช่วยในการจัดเก็บข้อมูลและส่งข้อมูลเหล่านั้นตรงถึงมือผู้ดูแลระบบและลูกค้าได้ทุกที่และทุกเวลา

ข. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เนื่องจากปัจจุบัน SPC เป็นผู้ให้บริการ OMM แก่โครงการโซลาร์ฟาร์มของ SPC ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด รวมถึงโครงการที่จะเปิดดำเนินการในอนาคตอีกด้วย ดังนั้น ลูกค้าปัจจุบันจึงเป็นบริษัทย่อยของ SPC เท่านั้น

ค. ช่องทางการจัดจำหน่าย

ปัจจุบัน SPC เป็นผู้ให้บริการ OMM แก่บริษัทย่อยของ SPC ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด ซึ่งจะรวมไปถึงบริษัทย่อยที่ยังอยู่ระหว่างการเตรียมเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ทั้งหมดด้วย

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก. การจัดหาแรงงาน

เนื่องจากการให้บริการปฏิบัติงานมีการใช้แรงงานไม่สม่ำเสมอ และโซลาร์ฟาร์มที่ SPC ดำเนินการอยู่นั้น มีการกระจายตัวไปตามจังหวัดต่างๆ ดังนั้น SPC จึงไม่จ้างแรงงานประจำเนื่องจากจะทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกินความจำเป็นทั้งในช่วงที่ไม่มีความจำเป็นต้องใช้แรงงาน SPC จึงได้มีการจัดจ้างแรงงานจากในพื้นที่ที่โซลาร์ฟาร์ม แต่ละโครงการตั้งอยู่เป็นครั้งคราวตามความจำเป็น

อย่างไรก็ดี SPC มีการจัดจ้างวิศวกรในส่วนของปฏิบัติการให้อยู่ประจำที่โซลาร์ฟาร์มเพื่อประสานงาน กับ กฟผ. ในการดำเนินการตามปกติและดูแลความเรียบร้อยของโครงการ โดยจะมีจำนวนประมาณ 4 คนต่อ โซลาร์ฟาร์ม

ข. การจัดหาอุปกรณ์และอะไหล่สำหรับการบำรุงรักษา

ในการบำรุงรักษาโซลาร์ฟาร์มจะต้องมีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ที่สึกหรอซึ่งไม่สามารถใช้งานได้ โดย SPC จะมีช่างผู้เชี่ยวชาญเข้าไปเปลี่ยนอุปกรณ์ และมีการสำรองอุปกรณ์แบบเดียวกับที่ใช้ในโซลาร์ฟาร์ม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของโซลาร์ฟาร์มจะไม่เปลี่ยนไปจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ การให้บริการ OMM แก่โครงการโซลาร์ฟาร์มของ SPC และ SPA ทั้ง 36 โครงการนั้น SPC จะเป็นผู้รับผิดชอบการสำรองแผงเซลล์แสงอาทิตย์สำหรับเป็นอะไหล่ และให้โครงการเป็นผู้รับผิดชอบการสำรอง Inverter และอุปกรณ์อื่นๆ ไว้เป็นอะไหล่

ค. ซอฟต์แวร์สำหรับการควบคุมดูแลโซลาร์ฟาร์ม

SPC ได้ใช้ Software ระบบ SCADA ซึ่งเป็นระบบตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลแบบ real-time ใช้ในการตรวจสอบสถานะ ตลอดจนถึงควบคุมการทำงานของโซลาร์ฟาร์ม โดยระบบ SCADA เพื่อเป็นช่องทางในการส่งทั้งภาพ และข้อมูลโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 แห่ง มายังสำนักใหญ่ที่กรุงเทพฯ อย่างต่อเนื่อง

สถานะการแข่งขันในอุตสาหกรรมของธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม

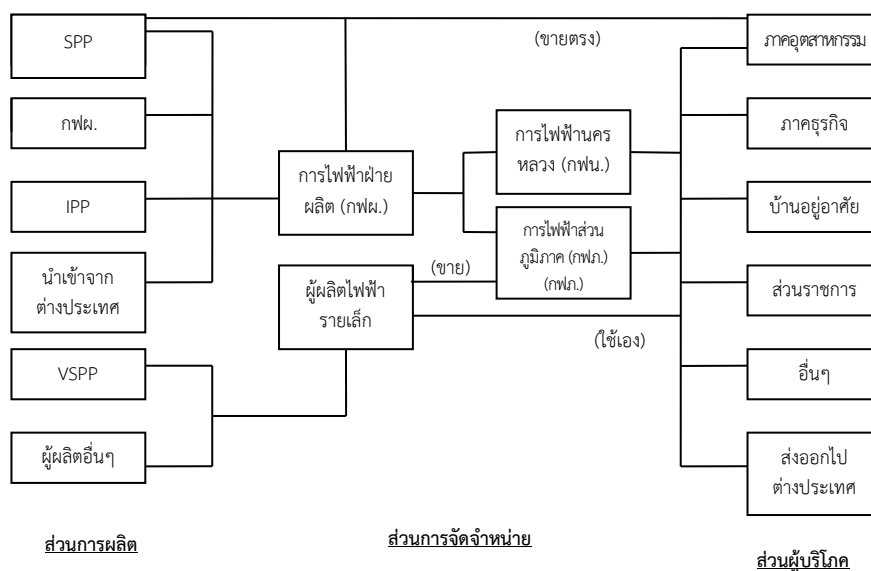
(1) ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมธุรกิจโรงไฟฟ้า

อุตสาหกรรมธุรกิจโรงไฟฟ้ามุ่งเน้นการจัดการจัดหาไฟฟ้ามีส่วนที่เกี่ยวข้องกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT หรือ กฟผ.) แบ่งเป็น 3 ส่วนใหญ่ คือ

1. ส่วนการผลิต จะมีการแบ่งประเภทของผู้จัดหาไฟฟ้าเป็นจำนวน 6 กลุ่ม ได้แก่
 - 1.1 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
 - 1.2 ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่หรือ Independent Power Producer (IPP)

- 1.3 ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก หรือ Small Power Producer (SPP)
 - 1.4 ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากหรือ Very Small Power Producer (VSPP)
 - 1.5 ผู้ผลิตอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการผลิตโดยส่วนราชการบางแห่ง เช่น กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
 - 1.6 ไฟฟ้านำเข้าจากต่างประเทศ
2. ส่วนการจัดจำหน่าย สามารถแบ่งได้ 3 กลุ่ม ได้แก่
 - 2.1 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
 - 2.2 การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
 - 2.3 ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประกอบด้วยผู้ผลิตไฟฟ้า VSPP และผู้ผลิตอื่นๆ
 3. ส่วนผู้บริโภค ประกอบด้วย ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทต่างๆ ภาคธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรม เป็นต้น

โครงสร้างการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า



ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน <http://www.eppo.go.th>

(2) ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย

ประเทศไทยมีการใช้พลังงานไฟฟ้าสูงขึ้นในทุกๆ ปี โดยในเดือนพฤษภาคมปี 2557 มีการใช้พลังงานสูงสุดถึง 8,549.90 เมกะวัตต์ต่อเดือน โดยความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น มีแนวโน้มในลักษณะเดียวกับการเพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ทั้งนี้ เนื่องจากความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยส่วนใหญ่มาจากภาคอุตสาหกรรม

ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า

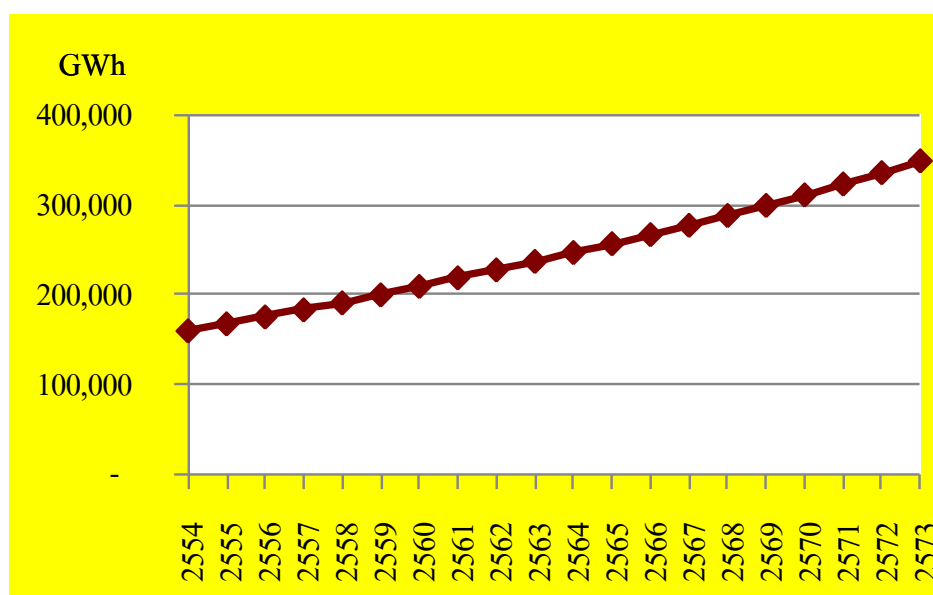


ที่มา: การไฟฟ้านครหลวง <http://www.mea.or.th>

(3) แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าในประเทศไทย

จากแนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้าที่สูงมากขึ้นทุกปี สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน จึงได้มีการปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553-2573 (“PDP 2010”) เพื่อวางแผนการจัดการไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการในอนาคต โดย PDP 2010 ได้คาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

คาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าจาก PDP 2010



ที่มา: แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553-2573 (PDP 2010) กระทรวงพลังงาน

(4) การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานต่างๆ

พลังงานที่เราใช้อยู่ในปัจจุบัน อาจแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภทใหญ่ๆ คือ พลังงานสิ้นเปลือง พลังงานทดแทน และพลังงานหมุนเวียน

- พลังงานสิ้นเปลือง คือ พลังงานที่ใช้แล้วหมดไป ซึ่งรวมถึงถ่านหิน หินน้ำมัน ทรายน้ำมัน น้ำมันดิบ น้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซธรรมชาติ
- พลังงานทดแทน คือ พลังงานที่ใช้วัสดุเหลือใช้มาแปรสภาพ เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า และยังคงมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการให้ได้มาซึ่งเชื้อเพลิง เช่น ไบโอมแอส ไบโอบีโอส เป็นต้น
- พลังงานหมุนเวียน คือ พลังงานที่ใช้แล้วสามารถหมุนเวียนมาใช้ได้อีก ซึ่งหมายความรวมถึง พลังงานที่ได้จากแสงอาทิตย์ ลม น้ำ และคลื่น การใช้พลังงานหมุนเวียน ไม่มีต้นทุนค่าเชื้อเพลิง โดยเฉพาะประเทศไทยมีที่ตั้งอยู่ใกล้เส้นศูนย์สูตร ทำให้ได้รับแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

ซึ่งการผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน มีการพึ่งพิงพลังงานสิ้นเปลือง โดยเฉพาะพลังงานจากเชื้อเพลิงประเภทน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติเป็นจำนวนมาก กอปรกับก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยอาจหมดลงภายใน 5-7 ปีข้างหน้า และเพื่อเป็นการลดการพึ่งพิงเชื้อเพลิงดังกล่าว PDP 2010 จึงได้มีการเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดอื่นเพื่อลดการพึ่งพิงน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ

ในช่วงที่ผ่านมา ทั้งภาครัฐและฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพลังงานทดแทนอย่างจริงจังมากขึ้น โดยเฉพาะพลังงานหมุนเวียน เนื่องจากเป็นพลังงานที่สะอาดและสามารถนำมาใช้ได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้ามีต้นทุนต่ำ หรือไม่มีเลย

(5) การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในระบบ

เพื่อเป็นการสนับสนุนการพัฒนาการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน รัฐบาลจึงได้ออกนโยบายและมาตรการส่งเสริมการพัฒนาการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยได้ให้ส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) ในช่วงปี 2551-2553 สำหรับไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามาพัฒนาระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น โดย Adder อาจมากน้อยแตกต่างกันไปตามประเภทของแหล่งพลังงาน ต่อมาเมื่อช่วงปี 2556-2558 ได้มีการกำหนดการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Feed-in Tarriff (FIT) และกำหนดเวลารับซื้อ 25 ปี โดยมีการกำหนดอัตราแตกต่างกันขึ้นอยู่กับช่วงเวลาประกาศ

(6) การผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และเทคโนโลยีที่ใช้ในปัจจุบัน

การผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้รับความสนใจอย่างมากในประเทศไทยในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ด้วยแรงผลักดันจากนโยบายภาครัฐในการสร้างความมั่นคงด้านการจัดหาพลังงานตามแผน PDP 2010 ที่มุ่งเน้นการลดการพึ่งพิงเชื้อเพลิงฟอสซิลและการให้การสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น ซึ่งในปัจจุบันได้มีภาคเอกชนที่สนองตอบต่อนโยบายและเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะอย่างยิ่งพลังงานแสงอาทิตย์มากขึ้น

เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ในปัจจุบัน สามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภท คือ

1) การผลิตไฟฟ้าด้วยแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Photovoltaic) ซึ่งผลิตจากสารกึ่งตัวนำที่ใช้เป็นอุปกรณ์หลัก สำหรับเปลี่ยนพลังงานแสงให้เป็นพลังงานไฟฟ้า การผลิตไฟฟ้าวิธีนี้สามารถทำได้ 2 ระบบ คือระบบ Stand-alone คือจะมีการเก็บไฟฟ้ากระแสตรงที่ผลิตได้จากแสงอาทิตย์ในเวลากลางวันเพื่อไปใช้ในเวลากลางคืนด้วยการนำไปเพิ่ม ประจุของชุดแบตเตอรี่ หลังจากนั้นจึงจะนำไฟฟ้าไปใช้งานตามต้องการโดยจะใช้เป็นกระแสตรง (DC) หรืออาจจะ แปลงให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) ก็ได้และระบบที่สองคือระบบ Utility Grid โดยจะนำไฟฟ้ากระแสตรงที่ผลิตได้ จากแผงเซลล์แสงอาทิตย์มาแปลงให้เป็นกระแสสลับและจำหน่ายเข้าสู่ระบบส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าทันที โดยจะไม่มี การเก็บไฟฟ้าในแบตเตอรี่แต่อย่างใด

2) การผลิตไฟฟ้าด้วยระบบรวมแสงอาทิตย์ (Solar Thermal) ซึ่งมีแนวคิดหลักในการรวมแสงไว้ที่วัตถุ รับแสงโดยใช้กระจกสะท้อนแสงและส่งไปยังตัวรับแสง ซึ่งจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเป็นพลังงานความร้อนและ ถ่ายเทความร้อนต่อให้กับของเหลวเพื่อให้เกิดเป็นไอน้ำไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำเพื่อผลิตไฟฟ้า โดยเทคโนโลยีดังกล่าว สามารถแบ่งเป็น 3 ระบบ คือ ระบบ Parabolic Troughs ระบบ Central Receivers และระบบ Parabolic Dishes

กลุ่มลูกค้าและแหล่งรายได้หลักของธุรกิจคือการไฟฟ้าทั้งสามฝ่าย ซึ่งก็คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่ง ประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยรายได้ที่ผู้ประกอบการธุรกิจหรือ ผู้ขายได้รับจะเป็นไปตามระเบียบการรับซื้อ ซึ่งกำหนดโดยกฟผ.ในกรณีที่ผู้ขายไฟฟ้ามีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าไม่เกิน 90 เมกะวัตต์ จะได้รับอัตราค่าไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP, Non-Firm) และในกรณีที่ผู้ขายไฟฟ้ามีปริมาณ การจำหน่ายไฟฟ้าไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ ก็จะได้รับอัตราค่าไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ซึ่งโดยเฉลี่ย แล้วผู้ขายไฟฟ้าทั้ง 2 ประเภท จะได้รับอัตราค่าไฟฟ้าเป็น 2 ส่วน โดยส่วนแรกจะเป็นอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าซึ่งจะอยู่ที่ ประมาณ 5 บาทต่อหน่วย ซึ่งจะมีวิธีคำนวณที่แตกต่างไปตามประเภทของผู้ขายไฟฟ้า และส่วนที่สองจะเป็นส่วนเพิ่ม ราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ซึ่งเป็นอัตราที่เท่ากันสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าทั้งสองประเภท โดยผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจ อยู่แล้ว หรืออยู่ระหว่างการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าอยู่ในปัจจุบัน ส่วนใหญ่ได้รับ Adder ในอัตรา 6.5-8.0 บาทต่อ หน่วยเป็นเวลา 10 ปี ซึ่ง SPCG ได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาท ต่อหน่วยทั้ง 36 โครงการ ทั้งนี้ ผู้ขายไฟฟ้าจะต้องทำ เรื่องเสนอและได้รับการตอบรับการขายไฟฟ้าจากการไฟฟ้า ที่เกี่ยวข้องก่อนจึงจะสามารถทำการขายไฟฟ้าได้

จำนวนผู้แข่งขันในปัจจุบันมีจำนวนน้อย เนื่องจากผู้ประกอบการที่จะเข้ามาลงทุนในตลาดได้ ต้องมี คุณสมบัติตามที่หน่วยงานการไฟฟ้าและกระทรวงพลังงานได้กำหนดไว้ และจะต้องมีการพิจารณาข้อมูลในเชิงเทคนิค เพื่ออนุมัติการเข้าทำสัญญากับหน่วยงานการไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง ประกอบกับการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ต้องใช้เงินลงทุน เป็นจำนวนเงินที่สูง ส่งผลให้การแข่งขันของตลาดไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในปัจจุบันไม่รุนแรงมากนัก

ต้นทุนการก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มได้ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องประมาณ 110-125 ล้านบาทต่อ 1 เมกะวัตต์ เมื่อ 5 ปีที่ผ่านมา ลดลงมาเหลือประมาณ 60-70 ล้านบาทต่อ 1 เมกะวัตต์ ถือว่าเป็นการลงทุนที่ใกล้เคียง กับโรงงานไฟฟ้าพลังงานฟอสซิล แต่จากธรรมชาติของพลังงานแสงอาทิตย์มีความไม่สม่ำเสมอในการผลิตไฟฟ้า และสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ในช่วงเวลากลางวัน แต่หากพิจารณาถึงวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า คือ แสงอาทิตย์ ที่มีอยู่อย่างไม่จำกัด โดยไม่ต้องจัดหาวัตถุดิบเชื้อเพลิง และผลประโยชน์ที่ผู้ประกอบการได้รับจากภาครัฐ เช่น การรับซื้อไฟฟ้าในอัตราที่จูงใจ เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ และสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ดังนั้น การลงทุนในธุรกิจโซลาร์ฟาร์มอยู่ในระดับที่คุ้มค่าต่อการดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ นอกจากนี้ ด้วยนโยบายที่ภาครัฐอยู่ในระหว่างการพิจารณาปรับเปลี่ยนเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน สืบเนื่องจากแนวโน้มการขาดแคลนเชื้อเพลิงฟอสซิลและภัยพิบัตินิวเคลียร์ในประเทศญี่ปุ่นที่ส่งผลต่อการพิจารณาถึงความเหมาะสมในการสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ในประเทศไทย ปัจจัยดังกล่าวจะเป็นส่วนช่วยสนับสนุนให้ผู้ประกอบการเข้ามาในตลาดผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นี้ได้ในอนาคต

ในอนาคต ต้นทุนการก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มอาจจะต่ำลงได้อีก กอปรกับต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากฟอสซิลสูงขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจพัฒนาโซลาร์ฟาร์มมีความน่าสนใจยิ่งขึ้น ด้วยความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในระยะข้างหน้า จะมีส่วนช่วยให้ราคาของระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ถูกลง เช่น สัดส่วนต้นทุนของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 35-56 ของการลงทุนในโซลาร์ฟาร์มทั้งหมด ซึ่งในอนาคตต้นทุน แผงเซลล์แสงอาทิตย์ มีแนวโน้มที่จะลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้ต้นทุนการก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มลดลงไปอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี ความท้าทายทางธุรกิจก็ยังคงมีอยู่จากลักษณะของโครงสร้างตลาดและแนวโน้มสภาพการแข่งขัน ในอนาคต แม้ว่ากรผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะมีหลายปัจจัยดึงดูดต่อการประกอบธุรกิจเป็นอย่างมากเนื่องจากไฟฟ้า เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศและในอนาคตความต้องการใช้ไฟฟ้าจะยิ่งเพิ่มสูงขึ้น แต่เมื่อพิจารณาถึงสภาพแวดล้อมของตลาดซึ่งมีผู้ซื้อน้อยราย (กฟผ. กฟภ. และ กฟน.) และมีภาครัฐเป็นผู้กำหนดกติกาของตลาด (เกณฑ์ในการรับซื้อ ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ปริมาณและอัตรากรรับซื้อ) ซึ่งสามารถตัดสินใจปรับลดส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) สำหรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ออกใหม่ ซึ่งเป็นรายได้หลักของผู้ประกอบธุรกิจ (ปัจจุบันได้มีการปรับลดส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้าไปแล้วจาก 8.0 บาทต่อหน่วย เป็น 6.50 บาท ต่อหน่วย ตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2553 และมีการประกาศให้เป็นแบบ Feed-in Tarriff (FiT) ที่ 5.66 บาทต่อหน่วย สำหรับผู้ที่ได้ยื่นขอขายไฟฟ้าและยังไม่ได้เข้าทำสัญญาเมื่อช่วงต้นปี 2558 ส่งผลให้อำนาจในการต่อรองของผู้ขายลดน้อยลง นอกจากนี้ ภาครัฐยังได้กำหนดเพดานปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยกำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งจะเป็นข้อจำกัดต่อขนาดของตลาดธุรกิจลงทุนและพัฒนาโซลาร์ฟาร์มในอนาคต แต่หากพิจารณาในด้านการแข่งขันแล้ว กลับมีแนวโน้มที่การแข่งขันในการเข้าสู่ธุรกิจนี้จะรุนแรงขึ้น โดยเฉพาะการแข่งขันเพื่อให้ได้มาซึ่ง PPA เนื่องจากมีผู้สนใจในธุรกิจนี้อยู่เป็นจำนวนมาก ซึ่งรวมไปถึงต่างชาติที่มีเทคโนโลยีและความสามารถสูงในการจัดการต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

(รายละเอียดการรับซื้อไฟฟ้าของ กฟภ. มีรายละเอียดตาม <http://www.pea.co.th/annoucement/contact6.pdf>)

(7) ช่องทางการเจริญเติบโตของธุรกิจ EPC และ OMM

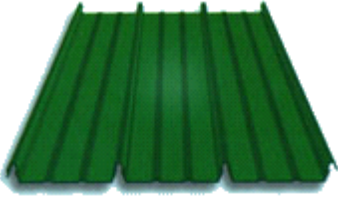

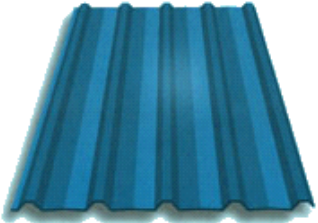
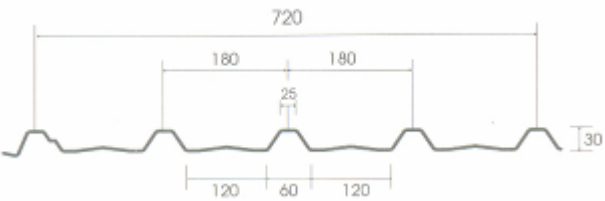

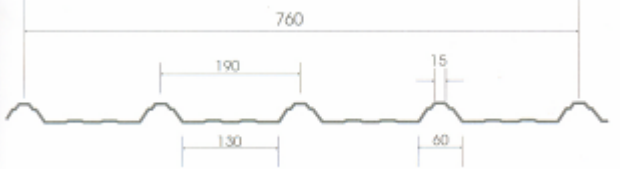
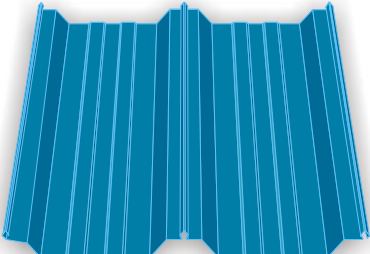
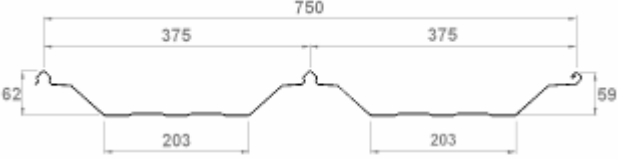
แนวโน้มการเจริญเติบโตของธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม แสดงถึงโอกาสในการเจริญเติบโตของธุรกิจ EPC และ OMM เนื่องจากธุรกิจ EPC นั้น ไม่ใช่ผู้ประกอบการ EPC ทั่วไปจะสามารถทำได้ เนื่องจากการออกแบบโซลาร์ฟาร์มให้สามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นจะต้องมีการออกแบบอย่างรอบคอบ มีรายละเอียดปลีกย่อยในการออกแบบสูง นอกจากนี้ ผู้ให้บริการ OMM มักเป็นรายเดียวกับ EPC ด้วย เนื่องจากมีความเกี่ยวเนื่องกันสูง การให้บริการ OMM จะมีปัญหาหากหรือค่อย ขึ้นอยู่กับพื้นฐานการออกแบบของโซลาร์ฟาร์ม ซึ่งมาจากความสมบูรณ์ของ EPC ดังนั้นแนวโน้มของธุรกิจโซลาร์ฟาร์มที่กำลังเติบโตขึ้น จึงเป็นตัวเสริมให้ธุรกิจ EPC และ OMM เติบโตขึ้นตามไปด้วย

2.3.2 ธุรกิจเหล็ก

ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

(1) แผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนวัสดุก่อสร้างประเภทแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอน (Roll Forming Metal Sheet) ภายใต้เครื่องหมายการค้า RollForm ซึ่งนำมาใช้เป็นวัสดุหลังคาเป็นส่วนใหญ่ โดยรูปแบบแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนที่ บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายมีดังนี้

รุ่น	รูปแบบลอน	ขนาด (มิลลิเมตร)
LOCK RIB V-680 BLH		
SAFE RIB S-720 B, S-720 BH		
ECON RIB E-760 B		
ROLL RIB V-750BL		

นอกจากแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนทั้ง 4 รูปแบบ ซึ่งบริษัทฯ ผลิตได้เองแล้ว บริษัทฯ ยังสามารถจัดหาแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนรูปแบบอื่นๆ โดยใช้ทั้งวิธีการเช่าเครื่องจักรจากผู้ผลิตรายอื่นนำมาตั้งที่โรงงาน และการนำแผ่นเหล็กเคลือบไปขึ้นรูปที่โรงงานของผู้ผลิตรายอื่นที่มีการประกอบธุรกิจแบบเดียวกันหลายราย ซึ่งเป็นพันธมิตรทาง

ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มิได้มีการผลิตแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนรูปแบบอื่นอย่างสม่ำเสมอ แต่จะพิจารณาผลิตเมื่อปริมาณการสั่งซื้อของลูกค้าและราคาขายค้ำค่ากับค่าใช้จ่ายในการจัดหาเครื่องจักรและค่าดำเนินการของบริษัทแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอน นอกจากนี้ใช้เป็นวัสดุหลังคาแล้วยังสามารถใช้ประกอบเป็นฝ้าผนัง หรือใช้เป็นส่วนประกอบอื่นๆ ของตัวอาคารได้ เช่น ฝ้า กันสาด รั้ว บานเกล็ดระบายอากาศ เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ สามารถผลิตได้หลากหลายขนาดและรูปแบบเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

แผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนที่เป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีคุณสมบัติกันน้ำรั่วซึม ทนความร้อนเหมาะสมกับสภาวะอากาศในประเทศไทย สะท้อนแสงและความร้อนได้ดี ทำให้ภายในตัวอาคารมีอุณหภูมิต่ำกว่าอาคารที่ใช้กระเบื้องหรือวัสดุอื่นมุงหลังคา อีกทั้งยังใช้ได้ในพื้นที่ที่มีการกัดกร่อนรุนแรงเนื่องจากมีความต้านทานต่อการกัดกร่อนของสนิม และยังมีน้ำหนักเบา ใช้โครงสร้างที่รองรับน้อยลง จึงทำให้ประหยัดค่าโครงสร้างและประหยัดเวลาในการติดตั้ง รูปทรงของแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนนี้สามารถดัดให้โค้งคว่ำหรือหงายได้อย่างอิสระ ทำให้เกิดการออกแบบที่หลากหลาย เพิ่มความสวยงามให้แก่อาคาร โดยมีอายุการใช้งานยาวนาน รับประกันสูงสุด 30 ปี ซึ่งยาวนานกว่าแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีธรรมดาถึง 4 เท่า

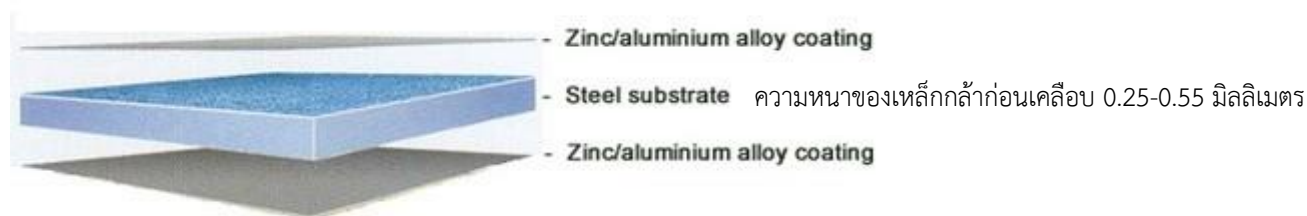
ชนิดและคุณสมบัติของแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอน

ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถเลือกแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนที่ทำจากวัสดุที่ต่างกันได้ โดยวัสดุแต่ละชนิดจะมีความทนทานและการรับประกันที่แตกต่างกัน ซึ่งวัสดุดังกล่าวแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ

- **แผ่นเหล็กชนิดไม่เคลือบสี**

ทำจากแผ่นเหล็กกล้าเคลือบทับด้วยสารผสมระหว่างอลูมิเนียมร้อยละ 55 สังกะสีร้อยละ 43.5 และซิลิคอนร้อยละ 1.5 (Zincalume) โดยอลูมิเนียมช่วยเป็นเกราะป้องกันการกัดกร่อนที่เกิดจากการทำปฏิกิริยาระหว่างอากาศกับตัวเนื้อเหล็ก ส่วนสังกะสีช่วยป้องกันการกัดกร่อนบริเวณขอบตัดและรอยขีดข่วน ทำให้แผ่นเหล็กดังกล่าวมีความทนทานเหนือกว่าเหล็กเคลือบสังกะสีโดยทั่วไป

ภาพแสดงชั้นเคลือบของแผ่นเหล็กชนิดไม่เคลือบสี



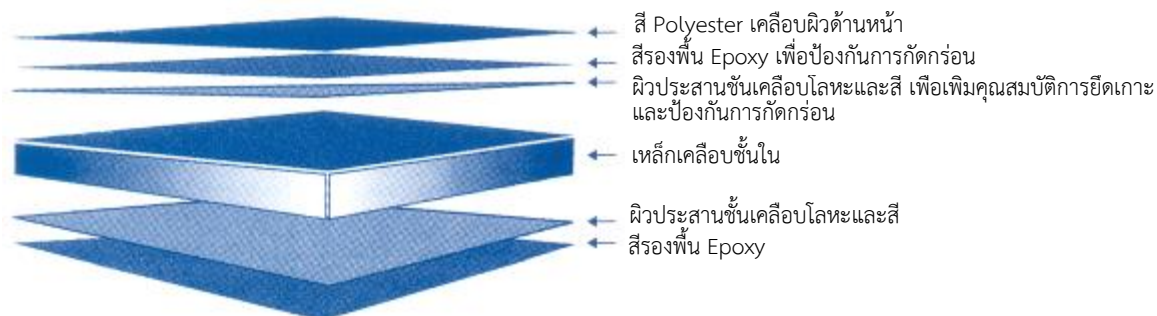
ตารางแสดงแผ่นเหล็กชนิดไม่เคลือบสีรุ่นต่างๆ

กลุ่มของวัสดุ	ปริมาณการเคลือบขั้นต่ำ (กรัมต่อตารางเมตร)	การรับประกัน
Zacs RW 70	70	รับประกันการกัดกร่อน 5 ปี
Zacs RW 100	100	รับประกันการกัดกร่อน 10 ปี
ZINCALUME [®]	150	รับประกันการกัดกร่อน 20 ปี

● แผ่นเหล็กชนิดเคลือบสี

ทำจากแผ่นเหล็กชนิดไม่เคลือบสี นำมาเคลือบด้วยสารปรับสภาพพื้นผิวซึ่งทำหน้าที่เพิ่มการยึดเกาะระหว่างเหล็กและสีที่นำมาเคลือบทับเพื่อกันการหลุดร่อนและการแตกเป็นแผ่นๆ จากนั้นรองพื้นด้วยสีผสมสารยับยั้งการกัดกร่อน แล้วเคลือบทับด้วยสีคุณภาพสูง จึงทำให้แผ่นเหล็กชนิดเคลือบสีนี้มีความทนทานต่อการกัดกร่อนสูงกว่าแผ่นเหล็กชนิดไม่เคลือบสี ลูกค้าสามารถเลือกสีได้ตามความต้องการถึง 12 สี

ภาพแสดงชั้นเคลือบของแผ่นเหล็กชนิดเคลือบสี



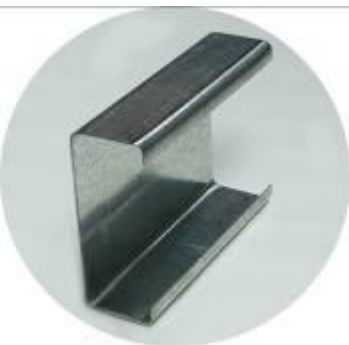
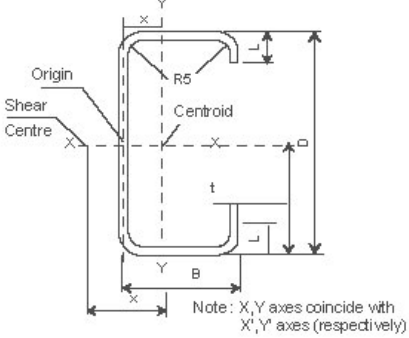
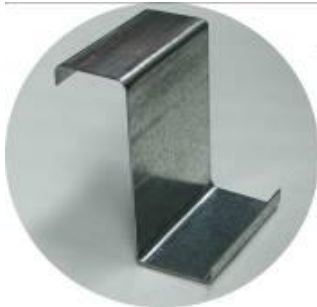
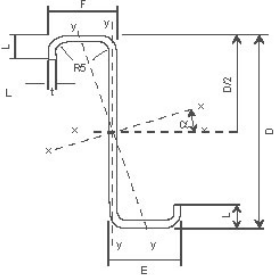
หมายเหตุ: สำหรับ Clean COLORBOND[®] จะมีชั้นของสีเคลือบ Polyester เคลือบด้านหลังเพิ่มอีก 1 ชั้น เพื่อเสริมความคงทน และความสวยงาม

ตารางแสดงแผ่นเหล็กชนิดเคลือบสีรุ่นต่างๆ

กลุ่มของวัสดุ	เหล็กเคลือบชั้นใน	การรับประกัน
P-Zacs SC 70	Zacs RW 70	รับประกันการกัดกร่อน 10 ปี
P-Zacs RW 100	Zacs RW 100	รับประกันการกัดกร่อน 20 ปี
Clean COLORBOND [®]	ZINCALUME [®]	รับประกันการกัดกร่อน 30 ปี รับประกันการหลุดลอก ชีตจางและการแตกเป็นแผ่นของสี 10 ปี รับประกันฝนไม่เกาะ 5 ปี

(2) แพลเหล็กกล้ากำลังสูง (High Strength Purlins)

นอกจากแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอน (Roll Forming Metal Sheet) ซึ่งบริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายแล้ว ในปี 2549 บริษัทฯ ได้พัฒนาสายการผลิตผลิตภัณฑ์แพลเหล็กกล้ากำลังสูงตัว “C” และ “Z” ผลิตโดยการขึ้นรูปจากแผ่นเหล็กกล้ากำลังสูง (G450) ที่เคลือบกันสนิมด้วยสังกะสี แปะทั้งสองชนิดเหมาะสำหรับใช้ในงานโครงสร้างเหล็กรับหลังคา หรือโครงเคร่ารับผนังอาคาร เน้นวัสดุน้ำหนักเบากว่าแพลเหล็กดำที่มีจำหน่ายทั่วไป ติดตั้งรวดเร็ว โดยใช้ระบบน็อตสกรู

ตัว C		
ตัว Z		

บริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาแพลเหล็กกล้ากำลังสูงตัว “C” และ “Z” นี้ ร่วมกับการใช้ตราสินค้า “Steel Supplied by BlueScope Steel” ของบลูสโคป สตีล ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบให้กับบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริโภคตระหนักถึงตราสินค้าของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับความมั่นใจถึงวัตถุดิบที่มีคุณภาพสม่ำเสมอและได้มาตรฐานระดับโลก

(3) ผลิตภัณฑ์อื่นๆ

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่นๆที่เกี่ยวข้องกับหลังคาและฝ้าผนัง โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเป็นผลิตภัณฑ์เสริมกับผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต เพื่อให้การตอบสนองความต้องการของลูกค้ามีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น

(ก) หลังคาโปร่งแสง

บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหลังคาโปร่งแสง SKYLIGHT สำหรับอาคารที่ต้องการแสงธรรมชาติเข้าสู่อาคาร ซึ่งบริษัทฯ จัดจำหน่ายหลังคาโปร่งแสงทั้งสำหรับอาคารทั่วไปและอาคารปรับอากาศ

(ข) อุปกรณ์ประกอบ

เพื่อการจัดจำหน่ายที่ครบวงจร บริษัทฯ ยังเป็นผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบการติดตั้งหลังคาและฝ้าผนังต่างๆ เช่น ฉนวนกันความร้อน สกรู เป็นต้น ซึ่งมีความเหมาะสมกับลักษณะการใช้งานกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

(ค) ระบบโครงสร้างสำเร็จรูป (PEB)

บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายระบบโครงสร้างเหล็กสำเร็จรูป (PEB) ซึ่งเป็นนวัตกรรมล่าสุดที่ออกแบบโดยวิศวกรมืออาชีพที่มีประสบการณ์สูงตามรูปแบบที่ลูกค้าต้องการภายใต้มาตรฐานการออกแบบสากลจัดส่งเป็นชุดถึงสถานที่ก่อสร้าง ซึ่งแต่ละชิ้นส่วนของโครงสร้างถูกออกแบบให้ทำการยึดต่อกันด้วยระบบสลักเกลียวและน็อต

(4) การบริการติดตั้ง

บริษัทฯ มีการให้บริการติดตั้งสำหรับผลิตภัณฑ์ทุกประเภทที่บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายทั่วประเทศ โดยใช้วิธีการจ้างผู้รับเหมาช่วง โดยมีเจ้าหน้าที่ฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทฯ เป็นผู้ควบคุมคุณภาพการติดตั้งโดยรวม ปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้รับเหมาช่วงที่ผ่านการประเมินและคัดเลือกแล้วมากกว่า 20 ราย ทั้งนี้ หากเกิดความล่าช้าหรือความเสียหายในการติดตั้งผู้รับเหมาช่วงจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้น และมีการรับประกันงานที่ติดตั้งให้กับบริษัทฯ เป็นเวลา 1 ปี

การตลาดและการแข่งขัน**(1) กลยุทธ์การแข่งขัน**

บริษัทฯ มีกลยุทธ์การแข่งขันที่เป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ผลิต จัดจำหน่าย และให้บริการติดตั้งวัสดุหลังคาและผนังประเภทแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียมขึ้นรูปลอน ทั้งชนิดเคลือบสีและไม่เคลือบสี ซึ่งจัดอยู่ในตลาดอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูงในรูปแบบการแข่งขันต่างๆ กัน บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการซึ่งเป็นทั้งผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า “ROLLFORM” ของบริษัทฯ เองได้ใช้กลยุทธ์สร้างความแตกต่าง และสร้างภาพลักษณ์ของสินค้าและองค์กรโดยชูตราสินค้า “ROLLFORM” ในการนำเสนอสินค้าและบริการ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มและความน่าเชื่อถือในการแข่งขัน ประกอบกับการได้รับอนุมัติจาก บริษัท บลูสโคป สตีล จำกัด ให้ใช้ตราสินค้าของบริษัทผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ “Steel Supplied by BlueScope Steel” เพิ่มความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าผลิตภัณฑ์ “ROLLFORM” ของบริษัทฯ ผลิตจากวัสดุที่ได้มาตรฐานสากล อันเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การตลาดของบริษัทฯ

2. บริษัทฯ เน้นทำการตลาดโดยการกระจายสินค้าผ่านเครือข่ายตัวแทนจำหน่าย (Dealer) ปัจจุบันบริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายกว่า 30 ราย ครอบคลุมตลาดทั้งในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล ตลอดจนตลาดตามภูมิภาคอื่นๆ ทำให้สินค้าของบริษัทฯ เข้าถึงผู้บริโภคในภูมิภาคได้อย่างทั่วถึง มีผลให้ยอดขายผ่านเครือข่ายตัวแทนจำหน่ายเป็นสัดส่วนกว่า 50% ของยอดขายทั้งหมด ในปี 2553 และยังเป็นลูกค้าหลักๆ เช่นเดิม อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับข้อมูล

ความเคลื่อนไหวทางการตลาดผ่านเครือข่ายตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง นับว่าเป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์ทางการตลาดที่บริษัทฯ ยังคงรักษาไว้

3. บริษัทฯ เน้นการทำตลาดในภาพกว้างมากขึ้น พร้อมกับการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกันควบคู่กันไปด้วย ในปี 2549 บริษัทฯ ได้พัฒนาและแนะนำสู่ตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ แปะเหล็กกล้ากำลังสูงตัว “C” และ “Z” ผลิตจากเหล็กกล้ากำลังสูง G450 ที่เคลือบกันสนิมด้วยสังกะสี มีจุดเด่นคือเป็นแปะเหล็กกล้าน้ำหนักเบา ติดตั้งรวดเร็ว เพิ่มขีดความสามารถ และสอดคล้องกับนโยบายบริษัทฯ ในอันที่จะนำเสนอสินค้าและบริการของบริษัทฯ ในรูปแบบ Solution Provider

4. นอกจากผลิตภัณฑ์แปะเหล็กกล้ากำลังสูง ตัว “C” และ “Z” แล้ว บริษัทฯ ยังได้พัฒนารูปลอนใหม่ คือ รูปลอนทรงสูง (High Rib) ซึ่งเป็นรูปลอนที่เป็นที่นิยมในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมญี่ปุ่น ซึ่งจะเปิดมิติใหม่ให้บริษัทฯ มีความสามารถในการแข่งขันในตลาดโรงงานอุตสาหกรรมญี่ปุ่น เนื่องจากบริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ ณ ระดับราคาที่สามารถแข่งขันได้ อันจะทำให้บริษัทฯ สามารถขยายฐานลูกค้าได้มากขึ้นจากกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมญี่ปุ่นที่ดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศไทยด้วยแผ่นหลังคาเหล็กเคลือบขึ้นรูปลอนทรงสูง

5. บริษัทฯ มุ่งเน้นความรวดเร็วในการติดตั้งและส่งมอบผลิตภัณฑ์ ซึ่งโดยปกติสำหรับผลิตภัณฑ์แผ่นหลังคาเหล็กไม่เคลือบสีที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและติดตั้งสามารถส่งมอบได้ภายในเวลาไม่เกิน 15 วันหลังจากได้รับคำสั่งซื้อ และหากมีความจำเป็นบริษัทฯ สามารถจัดการการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการที่เร่งด่วนของลูกค้า บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริการที่สร้างความสัมพันธ์ต่อเนื่องในระยะยาว โดยหลังจากขายสินค้าแล้ว บริษัทฯ มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าในด้านต่างๆ เช่น การให้บริการของพนักงานขาย การบริการหลังการขาย และคุณภาพของสินค้า เป็นต้น เพื่อนำไปปรับปรุงการทำงานของบริษัทฯ ให้ลูกค้าเกิดความพอใจสูงสุด

6. บริษัทฯ มุ่งเน้นการทำกิจกรรมส่งเสริมการขายแบบผสมผสานหลายมิติ การโฆษณาประชาสัมพันธ์องค์กร สินค้า และบริการของบริษัทฯ ก็ถือว่าเป็นมิติหนึ่ง การสื่อสารทางการตลาด บริษัทฯ ทำกิจกรรมผ่านหลายช่องทาง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในวงกว้าง โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานแสดงสินค้า ตามสถานศึกษาต่างๆ เพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าหลักให้มากขึ้น นอกเหนือจากนั้นบริษัทฯ ยังได้ลงโฆษณาแนะนำสินค้าใหม่ คือ แปะเหล็กกล้ากำลังสูงตัว “C” และ “Z” ในนิตยสารรายปักษ์ “บิลเดอร์นิวส์” และจัดทำไคเร้คเมล์แคมเปญ จัดส่งแค็ตตาล็อกแนะนำสินค้าให้กับบริษัทอุตสาหกรรมลูกค้าเป้าหมายโดยตรง

(2) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ (End User) คือ ลูกค้ารายย่อยประเภทโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางถึงขนาดเล็ก ซึ่งมีทั้งโรงงานที่สร้างใหม่ และโรงงานที่ต้องการปรับปรุงโครงสร้างอาคารและหลังคาให้มีความสวยงามทนทานมากยิ่งขึ้น โดยมีสัดส่วนฐานลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมประมาณร้อยละ 95 ของลูกค้าทั้งหมด บริษัทฯ เข้าถึงลูกค้าผู้ใช้ผลิตภัณฑ์โดยผ่านตัวกลางซึ่งถือเป็นกลุ่มลูกค้าทางตรงของบริษัทฯ ซึ่งแบ่งออกได้เป็น 4 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. ผู้รับเหมา (Contractor) เป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก โดยลักษณะปกติของการทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ผู้รับเหมาจะเป็นผู้รับงานจากลูกค้าและว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) สำหรับงานก่อสร้างในส่วนต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานหลังคา โดยบริษัทฯ เรียกเก็บเงินโดยตรงจากผู้รับเหมาโครงการที่บริษัทฯ ได้รับจากผู้รับเหมา มีทั้งโครงการก่อสร้างโรงงานใหม่ และโครงการที่เป็นลักษณะการปรับปรุงโรงงานที่มีอยู่เดิม

เนื่องจากรายได้จากกลุ่มผู้รับเหมาอยู่ในภาวะซบเซา บริษัทฯ ยังคงบริหารความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินที่เข้มงวดขึ้น โดยก่อนการพิจารณาขายสินค้า จะพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมาและฐานะการเงินของผู้รับเหมา รวมถึงเจ้าของโครงการที่เป็นผู้ว่าจ้างผู้รับเหมานั้นๆ จะได้รับการประเมินอย่างละเอียดว่ามีศักยภาพที่เพียงพอในการชำระหนี้ (จากฐานข้อมูลงบการเงิน โดยบริษัท บิซิเนส ออนไลน์ จำกัด (มหาชน) และจากการสอบถามข้อมูลจากพันธมิตรทางธุรกิจต่างๆ) นอกจากนี้บริษัทฯ มีการเรียกเก็บเงินมัดจำล่วงหน้าจากลูกค้าร้อยละ 30 ของมูลค่าโครงการหรือแล้วแต่จะตกลงกัน หากลูกค้ายกเลิกโครงการบริษัทฯ จะยึดเงินมัดจำในส่วนนี้ไว้ใช้เป็นส่วนลดสำหรับการขายสินค้าที่ได้ผลิตขึ้นแล้วให้กับลูกค้ารายอื่น จากนั้นบริษัทฯ จะเรียกเก็บเงินเป็นระยะตามความคืบหน้าของงาน โดยเรียกเก็บร้อยละ 40 เมื่อส่งสินค้า และสำหรับโครงการขนาดใหญ่จะมีการเรียกเก็บเงินร้อยละ 20 ระหว่างการติดตั้ง ดังนั้นจำนวนเงินที่จะเรียกเก็บเมื่อเสร็จสิ้นโครงการจึงมีสัดส่วนเพียงร้อยละ 10-30 เมื่อเทียบกับมูลค่าโครงการทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทฯ จะให้ลูกค้าออกเช็คล่วงหน้า หรือตัวสัญญาใช้เงินสำหรับผู้รับเหมาที่เป็นลูกค้าใหม่ หรือผู้รับเหมาที่บริษัทฯ พิจารณาว่ามีความเสี่ยงจากการจ่ายหนี้ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินได้อีกทางหนึ่ง ซึ่งในอดีต บริษัทฯ มีหนี้เสียจากผู้รับเหมาไม่ถึงร้อยละ 1 ของลูกหนี้ทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทฯ มีโครงการจะขยายการจัดจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าญี่ปุ่น โดยการนำเสนอโครงการผ่านผู้รับเหมา โดยเฉพาะผู้รับเหมารายใหญ่ที่มีการทำธุรกิจกับโรงงานอุตสาหกรรมญี่ปุ่น

2. ตัวแทนจำหน่าย (Dealer) บริษัทฯ ขายสินค้า คือแผ่นหลังคาเหล็กเคลือบ รวมถึงอุปกรณ์ประกอบต่างๆ ทั้งหมด และให้ตัวแทนจำหน่ายเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อลูกค้ารวมถึงการติดตั้ง บริษัทฯ ขายสินค้าให้กับตัวแทนจำหน่ายเช่นเดียวกับการขายให้กับลูกค้าทั่วไป โดยกำหนดราคาขายและวงเงินเครดิตตามปริมาณการสั่งซื้อและความต่อเนื่องในการสั่งซื้อ โดยพิจารณาคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายจากความสามารถในการให้บริการกับลูกค้าคุณภาพในการติดตั้ง พื้นที่ที่ตัวแทนจำหน่ายสามารถเข้าทำการตลาด ซึ่งตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวทำให้การกระจายสินค้าของบริษัทฯ กว้างขวางมากขึ้น โดยเฉพาะในต่างจังหวัด ซึ่งโครงการที่บริษัทฯ ขายผ่านตัวแทนจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดกลางถึงขนาดเล็ก และมีแนวโน้มที่จะเป็นกลุ่มที่สร้างรายได้หลักในอนาคต อีกทั้งยังมีความเสี่ยงน้อยกว่ากลุ่มผู้รับเหมา

3. เจ้าของโครงการ (Project Owner) ลูกค้ากลุ่มนี้คือเจ้าของโครงการผู้ที่มาติดต่อซื้อสินค้ากับบริษัทฯ โดยตรง ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีโครงสร้างอาคารเดิมอยู่แล้ว และต้องการปรับปรุงคุณภาพหรือเปลี่ยนวัสดุผนังหลังคาหรือเจาะจงใช้สินค้าบริษัทฯ เมื่อต้องการขยายโรงงานใหม่ โดยบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการเช่นเดียวกับกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมา ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มสัดส่วนการขายสินค้าให้กับเจ้าของโครงการมากขึ้น โดยการเสนอขายแบบครบวงจร ทั้งผลิตภัณฑ์หลัก คือวัสดุผนังหลังคา แปะเหล็กกล้ากำลังสูง และผลิตภัณฑ์เสริม เช่น โครงหลังคาสำเร็จรูป ฉนวน แผ่นหลังคาโปร่งแสง เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการเสนอแบบโครงสร้างที่สามารถใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวร่วมกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงการรับเหมารื้อหลังคาเก่าเพื่อการ

ติดตั้งหลังคาใหม่ เพื่อให้ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการได้รับความสะดวก รวดเร็ว มีโอกาสพิจารณาทางเลือกใหม่ในการปรับปรุงอาคารหรือการสร้างอาคารใหม่ได้มากขึ้น

4. หน่วยงานราชการ บริษัทฯ ได้รับงานจากราชการ โดยเข้าไปประมูลแข่งกับผู้ผลิตและจำหน่ายรายอื่นๆ ในโครงการของทางราชการ ที่เกี่ยวข้องกับหลังคาเหล็กเคลือบขึ้นลอน หรือผลิตภัณฑ์อื่นๆ ของบริษัทฯ

(3) ช่องทางการจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผ่านผู้รับเหมา (Contractor) และเจ้าของโครงการ บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์การขายตรงในการขายโครงการ โดยให้เจ้าหน้าที่ขายโครงการที่มีความรู้ด้านสินค้าเป็นอย่างดีทำการนำเสนอโครงการให้กับสถาปนิกผู้ออกแบบ และผู้รับเหมาหลัก ตลอดจนการเสนอราคา จนกระทั่งปิดการขาย นอกจากนี้ยังมีผู้รับเหมาบางส่วนที่ดำเนินการติดต่อกับบริษัทฯ โดยตรงเนื่องจากได้รับข้อมูลจากการโฆษณา และผู้รับเหมาที่ได้รับการเจาะจงจากเจ้าของโครงการให้ซื้อสินค้าจากบริษัทฯ

ส่วนการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer) นั้น ปัจจุบันบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยผ่านตัวแทนจำหน่ายเฉพาะในกรุงเทพมหานคร และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ รวมทั้งสิ้นประมาณ 30 ตัวแทนจำหน่าย ซึ่งตัวแทนจำหน่ายจะรับผิดชอบในการหาลูกค้าและการติดตั้งสินค้าด้วยตนเองโดยสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ วางแผนในการขยายตัวแทนจำหน่ายให้ครอบคลุมพื้นที่ในภาคเหนือ และภาคใต้ เพื่อเพิ่มพื้นที่ในการกระจายสินค้า

(4) สถานะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ก. สถานะการแข่งขัน

คู่แข่งทางตรง

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมแผ่นหลังคาเหล็กเคลือบขึ้นลอนในปัจจุบันมีความรุนแรงมากขึ้น โดยทั่วไปเน้นการแข่งขันในด้านราคา คุณภาพสินค้า รูปแบบ และบริการหลังการขาย บริษัทฯ ในธุรกิจนี้ มีทั้งบริษัทที่เป็นผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว และบริษัทที่เป็นทั้งผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย สำหรับบริษัทที่มีลักษณะเป็นผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว นั้น สามารถเข้ามาในธุรกิจได้ง่าย อย่างไรก็ตามจะเสียเปรียบในเรื่องของต้นทุนสินค้า และความชำนาญในการให้บริการก่อนและหลังการขาย ส่งผลให้แข่งขันในตลาดได้ยาก ส่วนบริษัทที่เป็นทั้งผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายนั้น ปัจจุบันอุตสาหกรรมแผ่นหลังคาเหล็กเคลือบขึ้นลอนในประเทศไทย มีผู้ผลิตขนาดใหญ่จำนวน 3 ราย ซึ่งครองส่วนแบ่งตลาดรวมกันประมาณร้อยละ 52 คือ บริษัท บลูสโคป โลสจัท (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บริษัท บลูสโคป สตีล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด และบริษัท กรุงเทพผลิตเหล็ก จำกัด (มหาชน) และมีผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็ก

ความได้เปรียบเชิงแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้ได้แก่คุณภาพของวัตถุดิบและการติดตั้ง ความสามารถในการแข่งขันด้านราคา รูปแบบของลอนที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน และบริการหลังการขาย บริษัทผู้ผลิตขนาดใหญ่มีความได้เปรียบในด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งสามารถรองรับการบริการการติดตั้งโครงการขนาดใหญ่ได้ ดังนั้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทเหล่านี้จึงเน้นฐานลูกค้าโครงการขนาดใหญ่ ผู้ผลิตขนาดกลางรวมทั้งตัวบริษัทฯ เองมีสัดส่วนการตลาดโดยรวมประมาณร้อยละ 18

ให้บริการโดยเน้นฐานลูกค้ารายย่อยขนาดกลางและเล็ก โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรม ส่วนผู้ผลิตขนาดเล็กซึ่งมีส่วนแบ่งการตลาดโดยรวมประมาณร้อยละ 30 ค่อนข้างเสียเปรียบในด้านเงินทุนหมุนเวียน ความหลากหลายของสินค้า ต้นทุนสินค้าขายและความสามารถในการให้บริการโครงการขนาดใหญ่ ทั้งนี้บริษัทฯ ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มผู้ผลิตขนาดกลาง มีความได้เปรียบในการแข่งขันเมื่อเทียบกับกลุ่มผู้ผลิตขนาดกลางด้วยกันเนื่องจาก

- (1) ประสบการณ์ในธุรกิจที่ยาวนานถึง 17 ปี ทำให้บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ มีการกระจายฐานลูกค้ารายย่อยอย่างกว้างขวางและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยรวมแล้วบริษัทฯ มีฐานลูกค้าประเภทโรงงานอุตสาหกรรมกว่า 800 ราย ซึ่งบริษัทฯ ยังคงรักษาลูกค้ากลุ่มเดิมที่ยังมีศักยภาพ
- (2) บริษัทฯ มีการสร้างตราสินค้า “ROLLFORM” เป็นของตนเอง เพื่อให้ผู้บริโภคจดจำตราสินค้านี้ได้ รุปลักษณ์ คุณภาพสินค้า และคุณภาพการบริการภายใต้ตราสินค้านี้ดังกล่าว
- (3) เป็นหนึ่งในหลายบริษัทฯ ที่ได้รับการยอมรับให้ใช้ตราสินค้า “Steel Supplied by BlueScope Steel” จากบลูสโคป สตีล ผู้ผลิตวัตถุดิบรายใหญ่ของประเทศไทย เนื่องจากมีการใช้วัตถุดิบหลักเกือบทั้งหมดจากบลูสโคป สตีล ซึ่งมีชื่อเสียงในตลาดถึงคุณภาพของวัตถุดิบที่สม่ำเสมอและได้มาตรฐานในระดับสากล โดยลูกค้าที่ซื้อสินค้ากับบริษัทฯ ที่ใช้ตราสินค้านี้จะได้รับรับประกันสินค้าโดยตรงจาก บลูสโคป สตีล
- (4) มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อเสริมกับสินค้าปัจจุบันเพื่อสร้างความหลากหลาย เพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีความรวดเร็วในการให้บริการ สามารถปรับแผนการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการที่เร่งด่วนของลูกค้า รักษาโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ
- (5) มีเครือข่ายตัวแทนจำหน่ายในภูมิภาคต่างๆ จำนวนกว่า 30 ราย สามารถเข้าถึงผู้บริโภคในพื้นที่ได้กว้างขวางยิ่งขึ้น โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กในต่างจังหวัด ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างการขยายเครือข่ายการจัดจำหน่ายเพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่ในภาคเหนือและภาคใต้

แม้ว่าอุตสาหกรรมแผ่นหลังคาเหล็กเคลือบขึ้นลอนมีการแข่งขันที่รุนแรงและมีคู่แข่งเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาจากอัตราการขยายตัวของโรงงานอุตสาหกรรมที่ได้รับอนุญาตให้สร้างใหม่โดยเฉลี่ยร้อยละ 32 ต่อปี ประกอบกับโรงงานอุตสาหกรรมเดิมที่มีความต้องการเปลี่ยนหลังคาเพื่อให้ความทนทานมากยิ่งขึ้น ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าตลาดของแผ่นหลังคาเหล็กเคลือบรีดลอน ยังสามารถขยายตัวได้อีกมากในอนาคต และบริษัทฯ ยังมีโอกาสใช้ความได้เปรียบในการแข่งขันในการทำให้อุตสาหกรรมของบริษัทฯ เติบโตขึ้น

คู่แข่งทางอ้อมจากสินค้าทดแทน

ผลิตภัณฑ์วัสดุผนังหลังคาและฝ้าผนัง จัดเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีสินค้าซึ่งสามารถตอบสนองวัตถุประสงค์ในการใช้งานได้หลายประเภท โดยวัสดุผนังหลังคาที่มีใช้กันอย่างแพร่หลายในประเทศไทยนั้นสามารถจัดแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มใหญ่ คือ

1. กระเบื้องผนังหลังคาใยหินผสมซีเมนต์ (Asbestos Tiles) เป็นวัสดุผนังหลังคาที่เป็นที่นิยมมากที่สุดสำหรับบ้านพักอาศัย และโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศไทยในปัจจุบัน เนื่องจากมีราคาไม่แพง ประมาณ 130-170 บาทต่อตารางเมตร มีคุณสมบัติกันไฟและเป็นฉนวนป้องกันความร้อนและเสียงได้ดี

2. กระเบื้องมุงหลังคาคอนกรีต (Concrete Tiles) เป็นวัสดุที่แข็งแรงสวยงาม แต่มีน้ำหนักมาก และมีราคาประมาณ 280-350 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งสูงกว่ากระเบื้องมุงหลังคาใยหินผสมซีเมนต์มาก ทำให้ผู้บริโภคมักต้องมีค่าใช้จ่ายมากขึ้นจากการติดตั้งโครงหลังคาที่แข็งแรงเพื่อรองรับน้ำหนัก กระเบื้องชนิดนี้ส่วนใหญ่ใช้ในการมุงหลังคาสำหรับบ้านพักอาศัย

3. แผ่นเหล็กเคลือบ (Coated Steel Sheet) ซึ่งแบ่งออกได้เป็น

3.1 แผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีชุบกัลวาไนซ์ (Galvanized Steel Sheet) มีน้ำหนักเบา บาง อายุการใช้งานประมาณ 5 ปี เกิดสนิมง่าย และกันความร้อนได้น้อย เป็นที่นิยมใช้ในต่างจังหวัดเนื่องจากมีราคาถูกกว่าวัสดุมุงหลังคาชนิดอื่นๆ โดยปกติแล้วจะมีราคาต่ำกว่า 100 บาทต่อตารางเมตร

3.2 แผ่นเหล็กเคลือบบริดลอน (Roll Forming Metal Sheet) หมายถึง แผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียม มีราคาประมาณ 200-300 บาทต่อตารางเมตร ขึ้นอยู่กับความหนาและชั้นเคลือบของวัสดุ อายุการใช้งานนานกว่าแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีชุบกัลวาไนซ์ประมาณ 4 เท่า

บริษัทฯ เชื่อว่าแผ่นเหล็กเคลือบบริดลอนมีศักยภาพที่จะเข้าทดแทนตลาดของวัสดุมุงหลังคาทั้งกระเบื้องมุงหลังคาใยหินผสมซีเมนต์ และกระเบื้องมุงหลังคาคอนกรีตในอนาคต เนื่องจากปัจจัยดังต่อไปนี้

1. ความปลอดภัยต่อสุขภาพ แผ่นเหล็กเคลือบบริดลอนมีแนวโน้มสูงในการเข้าทดแทนตลาดของกระเบื้องใยหินผสมซีเมนต์ เนื่องจากในทางการแพทย์พบว่าใยหินซึ่งเป็นฉนวนกันความร้อนของกระเบื้องใยหินผสมซีเมนต์มีผลกระทบต่อสุขภาพ กล่าวคือหากกระเบื้องชำรุดหรือถูกทำลาย แร่ใยหินอาจเข้าสู่ร่างกายผ่านการหายใจ เกิดการสะสมและเป็นสาเหตุของโรคมะเร็งปอด ดังนั้นในปัจจุบันกระเบื้องมุงหลังคา ชนิดนี้จึงได้ถูกห้ามใช้ในประเทศพัฒนาแล้ว เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกาและออสเตรเลีย นอกจากนี้โรงงานที่จัดทำมาตรฐาน ISO 14000 จะต้องยกเลิกการใช้กระเบื้องที่มีส่วนผสมของใยหิน (Asbestos) เพื่อความปลอดภัยของสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน ดังนั้นสัดส่วนการใช้งานกระเบื้องมุงหลังคาใยหินผสมซีเมนต์ในโรงงานอุตสาหกรรมจึงมีแนวโน้มที่จะลดลงด้วยสาเหตุดังกล่าวข้างต้น โดยเฉพาะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการผลิตอาหารเพื่อการส่งออก

2. ความเหมาะสมในการใช้งานและความคุ้มค่าในระยะยาว แผ่นเหล็กเคลือบบริดลอนมีความแข็งแรงทนทาน ทนต่อการรั่วซึมและการกัดกร่อนได้ยาวนาน ไม่เกิดสนิม เหมาะสมกับการใช้งานในโรงงานอุตสาหกรรมหรืออาคาร ซึ่งโรงงานอุตสาหกรรมส่วนใหญ่มักยอมจ่ายเงินค่าวัสดุที่สูงขึ้นเพื่อแลกกับคุณสมบัติที่จำเป็น เช่น คุณสมบัติไม่รั่วซึมน้ำ ทำให้โรงงานเกิดความมั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของตนจะไม่เกิดความเสียหาย นอกจากนี้แผ่นเหล็กเคลือบบริดลอนยังติดตั้งสะดวก รวดเร็ว ซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายในการติดตั้ง สามารถดัดแปลงรูปทรงโค้งได้สวยงามหลากหลาย เสริมภาพลักษณ์ให้กับองค์กร และอายุการใช้งานที่ยาวนาน รับประกันสูงสุดถึง 30 ปี จะทำให้เกิดความคุ้มค่าในระยะยาว

3. ความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนการติดตั้ง ถึงแม้ว่าแผ่นเหล็กเคลือบบริดลอนจะมีราคาต่อตารางเมตรสูงกว่ากระเบื้องใยหินผสมซีเมนต์ อย่างไรก็ตามแผ่นเหล็กเคลือบบริดลอนมีน้ำหนักที่เบากว่า ซึ่งทำให้ใช้โครงสร้างหลังคาเพื่อรองรับน้ำหนักน้อยกว่า ส่งผลให้เกิดการประหยัดต้นทุนของโครงสร้างอาคารได้

การจัดหาผลิตภัณฑ์

(1) การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบสำหรับการผลิตแผ่นเหล็กเคลือบรีดลอนคือ เหล็กแผ่นรีดเย็นเคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียมชนิดเคลือบสีและไม่เคลือบ บริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบเกือบทั้งหมดจากบริษัท บลูสโคป สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (“บลูสโคป สตีล”) คิดเป็นร้อยละ 84.3 ร้อยละ 80.2 และร้อยละ 76.2 ของต้นทุนสินค้าขายจากธุรกิจเหล็กทั้งหมดตามลำดับ ทั้งนี้ บลูสโคป สตีล เป็นบริษัทผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นเคลือบโลหะผสมกับสนิมชนิดเคลือบสีและไม่เคลือบสีรายใหญ่ซึ่งใช้สำหรับการผลิตแผ่นหลังคาเหล็กเคลือบขึ้นลอน โดยมีส่วนแบ่งตลาดในประเทศในปี 2555 ประมาณร้อยละ 70 และจัดจำหน่ายในประเทศให้กับบริษัทที่เป็นลูกค้าประจำประมาณ 40 ราย

บลูสโคป สตีล เป็นบริษัทลูกของ BlueScope Steel Limited ประเทศออสเตรเลีย ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เหล็กกล้าและแผ่นเหล็กสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้างและการผลิต อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมและมียอดขายสูงสุดคือ ผลิตภัณฑ์แผ่นเหล็กเคลือบโลหะผสม มีฐานการผลิตและการส่งออกในทวีปออสเตรเลีย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียกลาง และเหนือ โอเชียเนีย และสหรัฐอเมริกา ปัจจุบัน BlueScope Steel Limited จดทะเบียนใน Australian Stock Exchange (ที่มา: www.bluescopesteel.com)

การผลิตและจัดจำหน่ายในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกของ BlueScope Steel Limited อยู่ภายใต้การดูแลของส่วนธุรกิจ Asian Building and Manufacturing Markets โดยมีการแบ่งแยกสายธุรกิจของผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบโลหะผสม และสายธุรกิจของผลิตภัณฑ์แผ่นเหล็กรีดลอนขึ้นรูปออกจากกันอย่างชัดเจน ตัวอย่างเช่น ประเทศไทยเป็นหนึ่งในฐานการผลิตในเอเชียแปซิฟิกซึ่ง BlueScope Steel Limited ร่วมทุนกับบริษัท ลีอกชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 75 และร้อยละ 25 ตามลำดับ จัดตั้งบริษัท บลูสโคป โลสาจท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“บลูสโคป โลสาจท์”) ขึ้นในปี 2531 เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นเหล็กรีดลอนขึ้นรูป (Rollformer) โดยนำเข้าเหล็กเคลือบก่อน และหลังจากนั้นจึงจัดตั้งบริษัท บลูสโคป สตีล (ประเทศไทย) จำกัด ขึ้นในปี 2538 เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบโลหะผสมทั้งชนิดเคลือบสีและไม่เคลือบสี ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของผลิตภัณฑ์แผ่นเหล็กรีดลอนขึ้นรูปซึ่งบลูสโคป โลสาจท์ ได้สั่งซื้อวัตถุดิบเกือบทั้งหมดจากบลูสโคป สตีล ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา ดังนั้น บลูสโคป สตีล และบลูสโคป โลสาจท์ จึงเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน อย่างไรก็ตาม บลูสโคป สตีล มีนโยบายในการทำรายการซื้อขายกับ บลูสโคป โลสาจท์ เหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) เพื่อสนองต่อนโยบายของบริษัทแม่ในการแยกสายธุรกิจออกจากกันอย่างชัดเจน

บลูสโคป สตีล มีนโยบายในการจัดระดับลูกค้าโดยพิจารณาจากปริมาณการซื้อและความต่อเนื่องในการสั่งซื้อ เพื่อกำหนดราคาและเงื่อนไขในการซื้อขายที่แตกต่างกัน โดยบริษัทฯ เป็นหนึ่งในสิบบริษัทในกลุ่มลูกค้าของบลูสโคป สตีลที่ได้รับการจัดอันดับเป็นลูกค้าชั้นดี เนื่องจาก (1) มีปริมาณการซื้อมากกว่า 400 ตันต่อเดือน (คำนวณจากค่าเฉลี่ยการซื้อสินค้าในช่วง 3 เดือนล่าสุด) (2) ไม่เคยมีประวัติการผิดนัดชำระหนี้ และ (3) ใช้วัตถุดิบจากบลูสโคป สตีล เกือบทั้งหมด ซึ่งการถูกจัดอยู่ในกลุ่มลูกค้าชั้นดีนี้ทำให้ได้เงื่อนไขที่ดีในด้านราคาและระยะเวลาในการจ่ายเงิน บริษัทฯ สั่งซื้อและชำระเงินเป็นเงินบาท ดังนั้นจึงไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

(2) สรุปข้อตกลงในการจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ซื้อสินค้ากับ บลูสโคป สตีล มาเป็นระยะเวลาช้านาน โดยได้สั่งซื้อวัตถุดิบหลักทั้งหมดอย่างต่อเนื่อง มาตั้งแต่ปี 2540 จนถึงปัจจุบัน โดยมีได้ทำสัญญาทางการค้าเป็นลายลักษณ์อักษร อย่างไรก็ตาม เพื่อสร้างความมั่นใจในความต่อเนื่องของการจัดหาและเงื่อนไขต่างๆ ในการสั่งซื้อวัตถุดิบ บริษัทฯ จึงได้จัดทำข้อตกลงในการจัดหาวัตถุดิบ (Supply Agreement) กับบลูสโคป สตีล ซึ่งข้อตกลงดังกล่าวเป็นข้อปฏิบัติทางการค้าปกติที่บริษัทฯ ได้รับจาก บลูสโคป สตีล ตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดทำข้อตกลงในการใช้ตราสินค้าร่วมกัน (“Steel By” Logo Agreement) กับบลูสโคป สตีล เพื่อให้ตราสินค้าอันเป็นที่รู้จักของบลูสโคป สตีล สร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ โดยข้อตกลงทั้งสองฉบับ สามารถสรุปได้ดังนี้

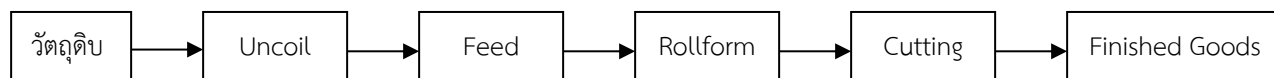
ข้อตกลง	วันที่ลงนาม	สรุปสาระสำคัญ
การจัดการ วัตถุดิบ	10 มีนาคม 2548	<p>ราคาของผลิตภัณฑ์ (ที่เสนอโดย บลูสโคป สตีล) :</p> <ul style="list-style-type: none"> - ราคาเสนอขายคือ ราคาของผลิตภัณฑ์รวมกับค่าขนส่งและต้นทุนแปรผัน ซึ่งต้นทุนแปรผันนี้จะขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อ ระยะเวลาในการจัดส่ง สี และเกรดของตัวผลิตภัณฑ์ - บลูสโคป สตีล จะจัดส่ง Price List ล่วงหน้าให้กับบริษัทฯ ทุกเดือน ไม่ว่าจะราคาจะมีการเปลี่ยนแปลงหรือไม่ - ใน Price list จะประกอบด้วยรายละเอียดการจ่ายเงิน ระยะเวลาการจัดส่ง ระยะเวลาที่ Price list ดังกล่าวมีผลบังคับใช้ และเงื่อนไขอื่นๆ <p>ระยะเวลาในการจัดส่ง : 3 สัปดาห์</p> <p>สินค้าคงคลังที่บลูสโคป สตีล สำรองไว้สำหรับบริษัทฯ (Buffer Stock) : 100 ตัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - สำหรับแผ่นเหล็กชนิดไม่เคลือบสี สามารถจัดส่งได้ภายใน 24 ชั่วโมง - สำหรับแผ่นเหล็กชนิดเคลือบสี สามารถจัดส่งได้ภายใน 5 วันทำการ <p>น้ำหนักของเหล็กม้วน (Coil Weight) :</p> <ul style="list-style-type: none"> - เหล็กม้วนที่บลูสโคป สตีล ส่งให้บริษัทฯ จะมีน้ำหนักอยู่ระหว่าง 2.5-5.0 ตัน หากบลูสโคป สตีล จะเสนอเหล็กม้วนที่น้ำหนักน้อยกว่านี้ จะต้องแจ้งให้ผู้ซื้อทราบล่วงหน้า - เหล็กม้วนจะมีน้ำหนักแปรผันได้อยู่ในช่วง $\pm 10\%$ จากประมาณการ

ข้อตกลง	วันที่ลงนาม	สรุปสาระสำคัญ
		<p>การร้องเรียน :</p> <ul style="list-style-type: none"> - ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับน้ำหนักเหล็ก ราคา การจ่ายเงิน คุณภาพ และ รายละเอียดของผลิตภัณฑ์ จะได้รับการแก้ไขภายใน 1 สัปดาห์ หลังจากบลูสโคป สตีลได้รับรายละเอียดและตัวอย่างสินค้า <p>การลดราคาเป็นพิเศษ :</p> <ul style="list-style-type: none"> - สำหรับโครงการขนาดใหญ่หรือโครงการที่มีคู่แข่งที่สำคัญ บลูสโคป สตีล อาจพิจารณาให้ส่วนลดพิเศษ ขึ้นอยู่กับตารางการส่งมอบโครงการ เงื่อนไข การให้เครดิต และชนิดของผลิตภัณฑ์ (ในทางปฏิบัติแล้ว บลูสโคป สตีล จะพิจารณาให้ส่วนลดพิเศษในกรณีที่มีคู่แข่งชั้นของบริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตรายอื่นที่มีใช้ บลูสโคป สตีล) <p>ปริมาณวัตถุดิบขั้นต่ำที่ต้องสั่งซื้อ: ไม่มี</p> <p>เงื่อนไขการยกเลิกข้อตกลง: ไม่มี</p> <p>ค่าปรับกรณีละเมิดเงื่อนไขต่างๆ: ไม่มี</p> <p>ค่าธรรมเนียมในการทำข้อตกลง: ไม่มี</p> <p>อายุของข้อตกลง: ข้อตกลงฉบับนี้มิได้กำหนดระยะเวลาที่มีผลผูกพัน ดังนั้น บริษัทฯ และ บลูสโคป สตีล จะยังคงทำการค้าภายใต้ข้อตกลงฉบับนี้ตราบเท่าที่เงื่อนไขทางการค้าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งทำการละเมิดเงื่อนไขของข้อตกลง</p>
การใช้ตรา สินค้าร่วมกัน	1 เมษายน 2548	<p>เงื่อนไขการยกเลิกข้อตกลง: ไม่มี</p> <p>ค่าปรับกรณีละเมิดเงื่อนไขต่างๆ: ไม่มี</p> <p>ค่าธรรมเนียมในการทำข้อตกลง: ไม่มี</p> <p>อายุของข้อตกลง: ข้อตกลงฉบับนี้มีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 12 เดือน นับตั้งแต่ลงนาม ดังนั้น บริษัทฯ สามารถใช้ตราสินค้าที่บลูสโคป สตีล กำหนด ซึ่งระบุว่า “Steel supplied by BlueScope Steel” ภายใต้ข้อตกลงฉบับนี้ ตราบเท่าที่เงื่อนไขทางการค้าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งทำการละเมิดเงื่อนไขของข้อตกลง</p>

(3) ขั้นตอนการผลิตและการติดตั้ง

บริษัทฯ มีโรงงานขึ้นรูปแผ่นเหล็กตั้งอยู่เลขที่ 8 หมู่ 15 ซอยกิ่งแก้ว 11 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เนื้อที่ประมาณ 6 ไร่ ซึ่งในปัจจุบันมีกำลังการผลิตหลังคา 13,400 ตันต่อปี หรือประมาณ 3,000,000 ตารางเมตรต่อปี และกำลังการผลิตแป๊ตัว C และ Z รวมประมาณ 2,000 ตันต่อปี หรือประมาณ 500,000 เมตรต่อปี

(ก) ขั้นตอนการผลิต



กระบวนการผลิตเริ่มจากนำวัตถุดิบ (แผ่นเหล็กม้วนรีดเย็น) ชนิดเคลือบสีหรือไม่เคลือบสีตามที่ลูกค้าต้องการ มาทำการคลี่ให้เป็นแผ่น (Uncoil) นำมาป้อน (Feed Coil) เข้าเครื่องรีดลอน (Rollform) เพื่อรีดให้ได้รูปลอน และขนาดความยาวและจำนวนแผ่นตามที่ได้รับคำสั่ง แผ่นงานที่ได้จากการรีดแต่ละแผ่นจะถูกตัด (Cutting) โดยใบตัดรูปลอน โดยแผ่นหลังคาแต่ละแผ่นจะได้รับการตรวจสอบขนาดและความยาวให้ตรงตามที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งกระบวนการผลิตดังกล่าวใช้ระยะเวลาประมาณ 1 วัน และจะได้รับการตรวจสอบคุณภาพทุกขั้นตอนตั้งแต่วัตถุดิบ จนถึงผลิตภัณฑ์สำเร็จตามมาตรฐาน ISO 9001: 2008

สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ผลิตตามคำสั่ง (Made-to-order) โดยไม่มีข้อจำกัดในด้านความยาวของสินค้า เนื่องจากรถบรรทุกขนาดใหญ่สามารถเข้ามารับสินค้าในโรงงานได้โดยตรง นอกจากนั้นยังสามารถให้บริการผลิต ณ สถานที่ติดตั้งของลูกค้าได้ในกรณีที่ลูกค้าต้องการแผ่นหลังคาที่มีความยาวเกินกว่าที่จะสามารถขนส่งได้จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมากกว่า 10 ปี ทำให้บริษัทฯ มีความพร้อมในด้านของบุคลากรและมีความชำนาญในการผลิต โดยผลิตภัณฑ์ได้รับการรับประกันในด้านของคุณภาพของสี และการเกิดสนิมเป็นเวลา 5-30 ปี แล้วแต่ชนิดของชั้นเคลือบ โดยออกเป็นใบรับประกันคุณภาพจากบริษัท บลูสโคป สตีล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้จัดทำหน่วยวัตถุดิบให้กับบริษัทฯ และได้รับการรับรองมาตรฐานสากล Australian Standard AS 1397-2001

(ก) การบริหารงานติดตั้งโครงการ

นอกจากการผลิตแล้ว การติดตั้งโครงการเป็นส่วนสำคัญอีกส่วนหนึ่งที่ทำให้การให้บริการของบริษัทฯ เกิดความครบวงจร ดังนั้นการบริหารงานติดตั้งจึงมีความสำคัญมากในการดำเนินธุรกิจเนื่องจากเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ต้นทุนการดำเนินโครงการเป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ซึ่งมีแผนจะขยายสัดส่วนการขายพร้อมติดตั้งให้มากขึ้นในอนาคตและตระหนักดีถึงความจำเป็นของการควบคุมงานติดตั้ง จึงได้จัดวางระบบการบริหารงานติดตั้งโครงการดังนี้

1. การสรรหาผู้รับเหมาช่วง บริษัทฯ มิได้มีทีมงานติดตั้งเป็นของตนเอง แต่ใช้วิธีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง ในการติดตั้งงานทั้งหมดเช่นเดียวกับบริษัทอื่นๆที่ดำเนินธุรกิจแบบเดียวกัน เช่น บลูสโคป โลสจัท เป็นต้น ซึ่งทำให้ควบคุมต้นทุนโครงการได้ดีกว่าการว่าจ้างพนักงานประจำ บริษัทฯ คัดเลือกผู้รับเหมาช่วง โดยพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมา ฐานะการเงิน จำนวนคนงาน คุณภาพงาน และศักยภาพในการติดตั้ง

ซึ่งส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลา 5 ปีขึ้นไป ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายสรรหาผู้รับเหมาช่วงเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะผู้รับเหมาช่วงที่มีศักยภาพในการรับงานขนาดใหญ่ สอดคล้องกับนโยบายบริษัทฯ ในการเพิ่มสัดส่วนการขายพร้อมติดตั้ง

2. การจัดสรรงานให้กับผู้รับเหมาช่วง เมื่อได้รับงานติดตั้งโครงการ บริษัทฯ จะพิจารณาขนาดของงานเทียบกับจำนวนคนงานของผู้รับเหมาช่วงแต่ละราย และเลือกว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีศักยภาพที่จะรับงานได้ โดยกระจายงานให้ผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายอย่างเหมาะสม ไม่พึ่งพิงรายใดรายหนึ่ง ซึ่งในจำนวนผู้รับเหมาช่วงทั้งหมดมี 11 รายที่สามารถรับงานติดตั้งขนาดใหญ่ พื้นที่หลังคาประมาณ 5,000 ตารางเมตรขึ้นไป และมีผู้รับเหมาช่วงซึ่งมีความชำนาญในการติดตั้งงานขนาดกลาง จำนวน 16 ราย พื้นที่หลังคาประมาณ 1,500-5,000 ตารางเมตร ซึ่งเป็นขนาดของงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในจำนวนผู้รับเหมาทั้งหมดที่กล่าวข้างต้น มีผู้รับเหมาช่วงเพียงจำนวน 2 รายที่สามารถรับงานติดตั้งได้ทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ ทำให้บริษัทฯ สามารถคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงให้เหมาะสมกับงานที่ได้รับ และกรณีที่มีงานขนาดใหญ่พร้อมกันหลายๆ โครงการ บริษัทฯ สามารถให้ผู้รับเหมาช่วงขนาดกลาง 2-3 รายรับงานร่วมกันได้ ดังนั้นจึงไม่เคยเกิดปัญหาการขาดแคลนผู้รับเหมาช่วงในการติดตั้งงาน

3. การควบคุมคุณภาพการติดตั้ง งานติดตั้งทุกงานจะได้รับการควบคุมคุณภาพจากเจ้าหน้าที่ฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทฯ (Site Supervisor) และมีการประเมินผลงานโดยรวมหลังเสร็จสิ้นโครงการร่วมกับเจ้าของโครงการเพื่อให้มั่นใจถึงคุณภาพการติดตั้ง โดยผู้รับเหมาช่วงมีการรับประกันผลงานหลังการส่งมอบเป็นระยะเวลา 1 ปี

4. การควบคุมระยะเวลาติดตั้งให้เป็นไปตามที่กำหนด บริษัทฯ กำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงทุกรายรายงานความคืบหน้าของงานทุกๆ 15 วัน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถแก้ไขได้ทันท่วงทีหากการติดตั้งล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้ อย่างไรก็ตามหากความล่าช้าเกิดจากความผิดพลาดโดยตรงของผู้รับเหมาช่วง ผู้รับเหมาช่วงจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งหมด

(4) แนวโน้มวัตถุดิบ

จากข้อมูลของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ปริมาณการใช้เหล็กและเหล็กกล้าในประเทศที่สำคัญในปี 2555 ประมาณ 17,548,000 เมตริกตัน(ไม่รวมผลิตภัณฑ์เหล็กกึ่งสำเร็จรูป เหล็กแผ่นรีดเย็น เหล็กแผ่นเคลือบ และท่อเหล็กเพื่อไม่ให้เกิดการนับซ้ำ) เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.81 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเมื่อพิจารณาในรายผลิตภัณฑ์ พบว่าผลิตภัณฑ์ที่มีการผลิตเพิ่มขึ้นมากที่สุดในช่วงนี้คือ เหล็กทรงแบนเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.95 โดยเหล็กแผ่นรีดร้อนเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.45 และเหล็กแผ่นรีดเย็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.28 ซึ่งเป็นผลมาจาก การขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยส่วนใหญ่จะเป็นเหล็กที่นำเข้ามาจากประเทศญี่ปุ่น สำหรับเหล็กทรงยาวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.91 เนื่องจากภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2 โดยจะเห็นได้จากข้อมูลเครื่องชี้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ส่งสัญญาณดีขึ้นของธนาคารแห่งประเทศไทย เช่น ข้อมูลการออกใบอนุญาตจัดสรรที่ดินเพื่อที่อยู่อาศัย การขออนุญาตจดทะเบียนอพาร์ทเมนต์ และคอนโดมิเนียม รวมทั้งยอดขายซีเมนต์ที่เพิ่มมากขึ้น

ปริมาณการผลิตเหล็กและเหล็กกล้าที่สำคัญในปี 2555 มีประมาณ 6,763,387 เมตริกตัน (ไม่รวมผลิตภัณฑ์เหล็กกึ่งสำเร็จรูป เหล็กแผ่นรีดเย็น เหล็กแผ่นเคลือบ และท่อเหล็ก เพื่อไม่ให้เกิดการนับซ้ำ) ลดลงร้อยละ 2.49 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเมื่อพิจารณาในรายผลิตภัณฑ์ พบว่า ผลิตภัณฑ์ที่มีการผลิตลดลงมากที่สุดในช่วงนี้คือ ผลิตภัณฑ์เหล็กกึ่งสำเร็จรูปลดลง ร้อยละ 21.94 แต่เหล็กทรงยาว เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 0.78 ในขณะที่เหล็กทรงแบนก็เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเช่นเดียวกัน คือร้อยละ 0.95 โดยเหล็กแผ่นรีดเย็น เพิ่มขึ้นมากที่สุดร้อยละ 13.35 เนื่องจากอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งเป็นผู้ใช้ที่สำคัญมีการผลิตที่ขยายตัวเพิ่มมากขึ้นจากนโยบายรถยนต์คันแรกของรัฐบาล รองลงมาคือเหล็กแผ่นเคลือบชนิดอื่น ๆ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 12.02 และเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.90 แต่ในส่วนของเหล็กแผ่นรีดร้อนกลับมีการผลิตที่ลดลงร้อยละ 6.13 เนื่องจากสถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมเหล็กโลกที่สูงขึ้น จึงทำให้ผู้ผลิตรายใหญ่ เช่น จีน ส่งเหล็กราคาถูกเข้ามาแข่งขันในตลาดเหล็กไทยเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ยังเป็นผลมาจากการนำเข้าเหล็กกล้าเจือ (Alloyed product) ที่ยังมีอยู่ต่อเนื่อง ปริมาณความต้องการใช้ในประเทศของเหล็กและเหล็กกล้าที่สำคัญในปี 2555 มีประมาณ 17,548,000 เมตริกตัน (ไม่รวมผลิตภัณฑ์เหล็กกึ่งสำเร็จรูป เหล็กแผ่นรีดร้อน เหล็กแผ่นเคลือบและท่อเหล็กเพื่อไม่ให้เกิดการนับซ้ำ) เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.81 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเมื่อพิจารณาในรายผลิตภัณฑ์ พบว่า ผลิตภัณฑ์ที่มีการผลิตเพิ่มขึ้นมากที่สุดในช่วงนี้ คือเหล็กทรงแบนเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.95 โดยเหล็กแผ่นรีดร้อนเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.45 และเหล็กแผ่นรีดเย็น เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.28 ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยส่วนใหญ่จะเป็นเหล็กที่นำเข้ามาจากประเทศญี่ปุ่น สำหรับเหล็กทรงยาว เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.91 เนื่องจากภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 2 สำหรับมูลค่าการนำเข้าเหล็กและเหล็กกล้าที่สำคัญในปี 2555 มีจำนวนประมาณ 73,346 ล้านบาท โดยมูลค่าการนำเข้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.48 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าการนำเข้าเพิ่มขึ้นมากที่สุดเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ได้แก่เหล็กทรงแบน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.94 โดยผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าการนำเข้าเพิ่มขึ้นมากในช่วงนี้ได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดกัดกรดและเคลือบน้ำมัน (HR sheet P&O) เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.74 รองลงมาคือ เหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี (Galv.(HDG) เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.74 (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (www.oie.go.th))

สถานการณ์อุตสาหกรรมเหล็กในปี 2556 ในส่วนของเหล็กทรงแบนโดยเฉพาะเหล็กที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ได้แก่ เหล็กแผ่นชนิดรีดร้อนชนิดกัดกรด (HR sheet P&O) เหล็กแผ่นรีดเย็น (CR carbon steel) และเหล็กเคลือบสังกะสี (Galv. Sheet (EG)) คาดการณ์ว่าการผลิตและความต้องการใช้ในประเทศจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากนโยบายรถยนต์คันแรกของรัฐบาล ซึ่งถึงแม้จะหมดระยะเวลาแล้ว แต่ก็ยังมีรถยนต์ที่ยังต้องรอการส่งมอบอีก จึงส่งผลทำให้แนวโน้มสถานการณ์เหล็กทรงแบนในปี 2556 ขยายตัวขึ้น สำหรับในส่วนของเหล็กทรงยาวในปี 2556 ทรงตัวเนื่องจากภาคอสังหาริมทรัพย์พบว่าโครงการต่างๆของภาครัฐและเอกชนยังคงทรงตัวอยู่ จึงมีผลทำให้แนวโน้มสถานการณ์การผลิตและความต้องการใช้ในประเทศของเหล็กในกลุ่มทรงยาวทรงตัวด้วย

สรุปสัญญาในการว่าจ้างติดตั้งงาน

บริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการติดตั้งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย โดยในปัจจุบันมีผู้รับเหมาช่วงที่ได้รับการขึ้นทะเบียนแล้วมากกว่า 30 ราย ในจำนวนนี้ได้มีการลงนามในสัญญาหลักในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงแล้วทั้งหมด สำคัญสำคัญของสัญญาโดยทั่วไปสามารถสรุปได้ดังนี้

- ข้อมูลเบื้องต้นของสัญญา: สัญญาหลักว่าจ้างและรับจ้าง จัดทำขึ้นระหว่างบริษัทฯ และผู้รับเหมาช่วงที่รับงานติดตั้งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีผลบังคับใช้ต่องานทั้งหมดที่บริษัทฯ ว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงตลอดอายุของสัญญา
- ระยะเวลาตามสัญญา: เป็นเวลา 2 ปี นับจากวันที่ทำสัญญา ทั้งนี้บริษัทฯ มีสิทธิที่จะยุติสัญญาได้โดยแจ้งให้คู่สัญญาทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วัน
- เงื่อนไขตามสัญญา:
- บริษัทฯ จะชำระเงินให้แก่ผู้รับเหมาช่วงตามราคาที่ตกลงกันได้ โดยบริษัทฯ จะไม่รับภาระค่าใช้จ่ายใดๆ อีก ไม่ว่าจะเป็นค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้น หรือค่าชดเชยใดๆ
 - ผู้รับเหมาช่วงจะต้องจัดหาคนงาน เครื่องมือเครื่องใช้ โดยค่าใช้จ่ายของผู้รับเหมาช่วงเอง
 - ผู้รับเหมาช่วงต้องสรุปใบส่งมอบงานซึ่งรายงานถึงความคืบหน้าของงานให้บริษัทฯ ภายในวันที่ 5 และ 20 ของเดือน
 - บริษัทฯ มีสิทธิที่จะเปลี่ยนแปลงหรือสลับเปลี่ยนงานตามสัญญาได้ตลอดเวลา โดยจะทำเป็นหนังสือแจ้งให้ผู้รับเหมาช่วงทราบ
 - ในกรณีที่ผู้รับเหมาช่วงทำงานเสร็จเกินระยะเวลาที่กำหนด จะต้องชำระค่าเสียหายอันเกิดจากความล่าช้าดังกล่าว รวมทั้งรายงานสาเหตุของความล่าช้าให้กับบริษัทฯ ทราบ นอกจากนี้ผู้รับเหมาช่วงต้องชำระค่าเสียหายให้แก่บริษัทฯ ร้อยละ 0.3 ต่อวันทุกๆ วันนับจากวันที่ครบกำหนดเวลาจนกว่าจะสามารถส่งมอบงานได้
 - ผู้รับเหมาช่วงจะรับผิดชอบต่อความบกพร่องเสียหายของงานที่ส่งมอบแล้วเป็นระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันส่งมอบ โดยจัดการซ่อมแซมภายในระยะเวลารับประกันด้วยค่าใช้จ่ายของผู้รับเหมาช่วงเอง
 - บริษัทฯ หักเงินประกันผลงานร้อยละ 5.0 จากผลงานที่เบิก และจะคืนเงินประกันหลังจากงานสิ้นสุดแล้ว 1 ปี

2.3.3 ธุรกิจจำหน่ายและรับติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา

ในปี 2556 ที่ผ่านมา กระทรวงพลังงานได้มุ่งเน้นและสนับสนุนพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการส่งเสริมต่างๆ เช่น การผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคาหรือ (Solar Roof) และจากพืชเกษตร เป็นต้น โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นหนึ่งในธุรกิจที่ภาครัฐโดยสำนักงานกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ให้การสนับสนุนอย่างจริงจัง โดยให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Roof) ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงโอกาสทางธุรกิจจึงได้จัดตั้งบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด ขึ้นเพื่อจำหน่ายพร้อมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคา ซึ่งคาดว่าจะมีแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ภายใต้เป้าหมายต้องการเป็นผู้นำในการพัฒนาธุรกิจการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาบ้านเรือน อาคารธุรกิจขนาดเล็ก และธุรกิจขนาดกลาง-ใหญ่ โรงงานอุตสาหกรรมและอื่นๆ

ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการจำหน่ายและติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ผ่าน SPR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญของ SPR จะเป็นผู้ดูแลการติดตั้งระบบ ซึ่งจะช่วยให้สามารถควบคุมคุณภาพของงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจุบัน SPR ให้บริการแก่บ้านเรือน อาคารธุรกิจขนาดเล็ก และธุรกิจขนาดกลาง-ใหญ่ โรงงานอุตสาหกรรมและอื่นๆ

ทั้งนี้ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2556 ทำให้ตามโครงสร้างรายได้รวมของบริษัทฯ สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ ยังมีรายได้ไม่ถึงร้อยละ 10 ของรายได้รวมในปี 2556

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ในปัจจุบัน ประกอบธุรกิจหลัก 3 ด้าน ได้แก่

3.1 ธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม ซึ่งดำเนินการภายใต้ SPC, SPA และ SPE ซึ่งดำเนินธุรกิจ 3 ส่วนดังนี้

- ธุรกิจการลงทุนโซลาร์ฟาร์ม
- ธุรกิจบริการออกแบบและรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (EPC)
- ธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ บำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (OMM)

3.2 ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ซึ่งดำเนินการภายใต้ “บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด” (SPR)

3.3 ธุรกิจจำหน่ายเหล็กและโครงสร้างแบบครบวงจร ดำเนินการภายใต้ “บริษัท สตีล แอนด์ โซลาร์ รูฟ จำกัด” (SSR)

3.1 ความเสี่ยงจากธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม

3.1.1 ความเสี่ยงจากธุรกิจลงทุนโซลาร์ฟาร์ม

(1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าเพียงรายเดียว

เนื่องจากโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้งหมดใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์จาก Kyocera Corporation (Kyocera) ประเทศญี่ปุ่น ยกเว้น AJ Technology ที่ใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ของ REC ประเทศสิงคโปร์ ใช้เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าทั้งหมด จาก SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนีเพียงรายเดียว

Kyocera ก่อตั้งขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2502 และได้จดทะเบียนในตลาดหุ้นนิวยอร์กและตลาดหุ้นโตเกียว ทั้งนี้ Kyocera เป็นบริษัทที่มีความแข็งแกร่งทางการเงินมาเป็นระยะเวลายาวนาน โดยไม่เคยขาดทุนตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่มากกว่า 55 ปี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 Kyocera มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 115,703 ล้านบาท และมียอดขายรวมทั้งสิ้น 1,447,369 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานถึง 88,765 ล้านบาท Kyocera มีจำนวนพนักงานทั้งหมดถึง 69,789 คน และยังมีบริษัทในเครือรวมกันกว่า 230 บริษัท มีรายละเอียดตามข้อมูลดังนี้

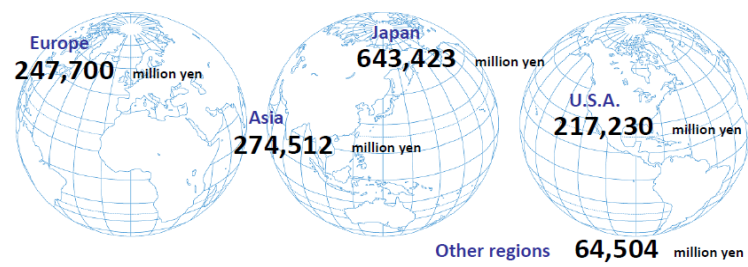
Summary

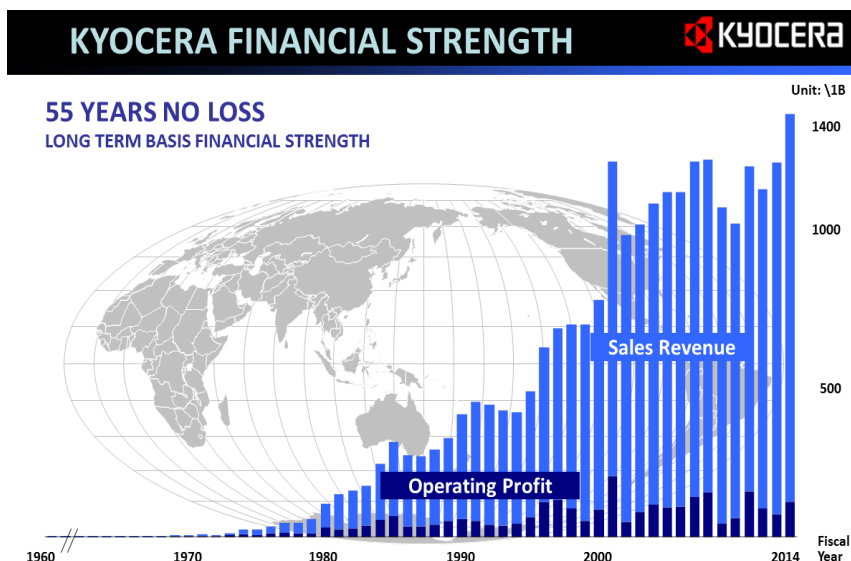
Financial data from the fiscal year ended March 31, 2014.

Company name:	KYOCERA Corporation	Consolidated net sales:	1,447,369	million yen
Established:	April 1, 1959	Consolidated net income:	88,756	million yen
President:	Goro Yamaguchi	Group companies:	230	(Including KYOCERA Corporation)
Capital:	115,703 million yen	Group employees:	69,789	(Excluding non-consolidated subsidiaries and affiliates accounted for by the equity method)

Consolidated Sales by Region

(Year ended March 31, 2014)





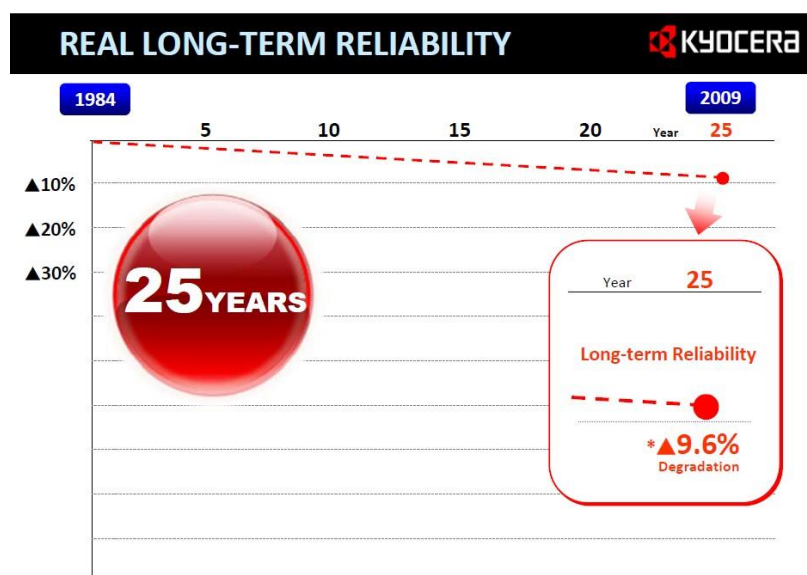
ที่มา: บริษัท Kyocera Corporation <http://global.kyocera.com/ir/index.html>

SMA เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหุ้นแฟรงค์เฟิร์ต SMA ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้ารายใหญ่ ซึ่งประกอบธุรกิจมายาวนานด้วยประสบการณ์มากกว่า 30 ปี และมีการใช้งานทั่วโลกมากกว่า 35 กิกะวัตต์ โดยมีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณร้อยละ 20 ของยอดขายทั่วโลก และยังเป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยีมานานกว่า 30 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 SMA มียอดขายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าถึง 5,361 เมกะวัตต์ และมีเงินสดสุทธิ 308.1 ล้านยูโร นับมูลค่าสินทรัพย์ รวมถึง 1,259.9 ล้านยูโร SMA มีการจ้างงานประจำถึง 5,141 คน (ที่มา: SMA Annual Report 2013)

จุดเด่นของ SMA คือ เป็นบริษัทชั้นนำด้านเทคโนโลยีโดยมีแผนการทางธุรกิจที่น่าสนใจในด้านต่างๆ ดังนี้:

- ประสบการณ์ตรงเกี่ยวกับตลาดโซลาร์ทั่วโลก
- SMA เป็นผู้นำอันดับ 1 ในอุตสาหกรรม Solar Inverter มานานกว่า 2 ทศวรรษ
- เทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีการออกสินค้าใหม่ให้สอดคล้องกับยุคสมัยได้เป็นอย่างดี
- แผนการทางธุรกิจที่พร้อมปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์และมีกลยุทธ์ในการค้นหาต้นทุนที่มีประสิทธิภาพสูงสุด
- มีทีมขายและโครงสร้างสำหรับทีมบริการหลังการขายอย่างเข้มแข็ง
- มีการเปลี่ยนแปลงกระบวนการที่จะนำไปสู่การลดต้นทุนอย่างชัดเจน
- สภาพคล่องทางการเงินสูงเนื่องจากมีอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นและเงินสดในมือสูง
- มีตำแหน่งในการแข่งขันในตลาดต่างจากคู่แข่งและโดดเด่นอย่างชัดเจน
- มีโครงสร้างผู้ร่วมทุนที่เข้มแข็งและมั่นคง เช่น Danfoss ที่เป็นผู้ร่วมทุนหลัก

SPCG มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าศักยภาพความแข็งแกร่งทางการเงิน ทางเทคโนโลยี และประวัติการผลิตที่มีมาอย่างยาวนานของทั้ง 2 บริษัท สามารถสร้างความยั่งยืนในด้านการใช้งานที่ให้การรับประกันผลิตภัณฑ์ยาวนานกว่า 25 ปี ในส่วนของเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าของ SMA ด้วยเทคโนโลยีการออกแบบขั้นสูงจากประเทศเยอรมนี SPCG ได้ขยายระยะเวลารับประกันไปยาวนานถึง 20 ปี สร้างความเชื่อมั่นในการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยความยั่งยืนควบคู่ไปกับแผงเซลล์แสงอาทิตย์ของ Kyocera ที่ได้อยู่ในระบบผลิตไฟฟ้าแบบเชื่อมโยงกับระบบจำหน่ายในประเทศญี่ปุ่น (Grid Connected System) มาเป็นระยะเวลายาวนานกว่า 30 ปี พบว่าประสิทธิภาพแผงเซลล์แสงอาทิตย์ของ Kyocera นั้น ยังอยู่ในสภาพการใช้งานที่ดี คือมีค่าการผลิตกระแสไฟฟ้าลดลงเพียง 9.6% จาก 20%



ที่มา: บริษัท Kyocera Corporation <http://global.kyocera.com/ir/index.html>

(2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

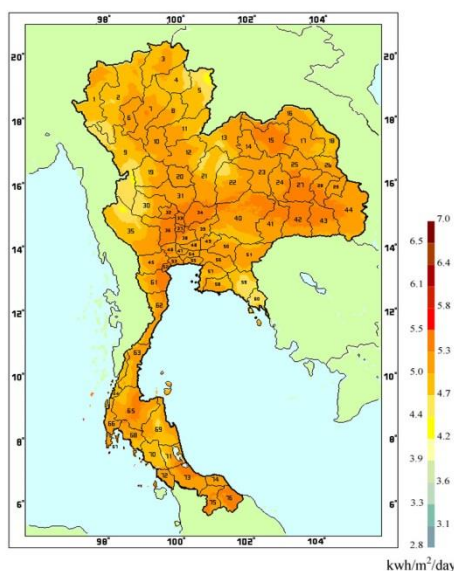
SPCG ได้พัฒนาโครงการก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแล้วเสร็จครบทุกโครงการ เมื่อเดือนมิถุนายน 2557 ที่ผ่านมา ความเสี่ยงจากความผันผวนของของอัตราแลกเปลี่ยนในการจัดซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าซึ่งบริษัทฯ นำเข้าแผงเซลล์แสงอาทิตย์จาก Kyocera ประเทศญี่ปุ่น และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจาก SMA ประเทศเยอรมนี โดยชำระค่าอุปกรณ์หลักดังกล่าวเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้พิจารณาอัตราค่าเงินอย่างต่อเนื่อง และดำเนินการป้องกันความเสี่ยงด้วยการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward) และสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (FX Option) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเต็มจำนวน (Fully Hedged) โดยบริษัทฯ จะดำเนินการซื้อสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า หรือสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศเต็มจำนวนเมื่อแผงเซลล์แสงอาทิตย์และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ของบริษัทฯ

(3) ความเสี่ยงจากแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติ

ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต้องพึ่งพิงแสงอาทิตย์เป็นอย่างมาก หากแสงอาทิตย์มีความเข้มแสงน้อยกว่าปกติ หรือในบางปีประเทศไทยมีเมฆปกคลุมเป็นจำนวนมาก อาจส่งผลให้โซลาร์ฟาร์มของบริษัทฯ ไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มที่ และอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี เนื่องจากประเทศไทยมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับเส้นศูนย์สูตร จึงทำให้มีความเข้มของแสงอาทิตย์สูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาความเข้มของแสงในแต่ละพื้นที่โดยใช้ข้อมูลความเข้มของแสงย้อนหลัง 10 ปี ขององค์การบริหารการบินและอวกาศแห่งชาติ หรือ องค์การนาซา (NASA) เพื่อให้แน่ใจว่าบริเวณที่สร้างโซลาร์ฟาร์มของบริษัทฯ มีความเข้มแสงอาทิตย์อยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง



แหล่งที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย http://www3.egat.co.th/re/egat_pv/sun_thailand.htm

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดความเข้มของแสงไว้ที่โซลาร์ฟาร์มทุกแห่งเพื่อใช้ประกอบการวิเคราะห์และติดตามผลการเปลี่ยนแปลงของสภาวะอากาศ ซึ่งพบว่า โครงการโซลาร์ฟาร์มแห่งแรกที่โคราช 1 ได้เริ่ม COD ตั้งแต่ปี 2558 มีความเข้มของแสงอาทิตย์สูงกว่าที่คาดการณ์ไว้กว่าร้อยละ 20

(4) ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

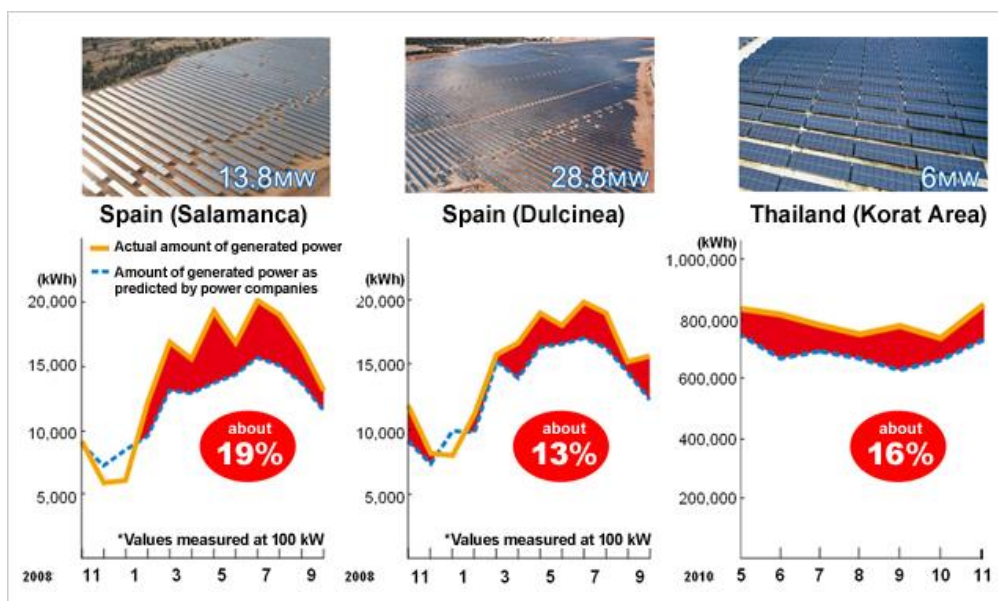
โครงการโซลาร์ฟาร์มของบริษัทฯ จำนวน 36 โครงการของ SPCG นั้น ตั้งอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งเป็นที่ราบสูง และจังหวัดลพบุรี โดยได้มีการศึกษาถึงสถานที่ตั้งเป็นอย่างดีและคำนึงถึงการป้องกันปัญหาน้ำท่วม ความมั่นคงของการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อ ป้องกันภัยจากลมพายุ ได้มีการศึกษาในบริเวณที่จะพัฒนาโซลาร์ฟาร์มเพื่อลดโอกาสการเกิดน้ำท่วมโซลาร์ฟาร์มของบริษัทฯ รวมถึงการถมที่ดินให้สูงกว่าระดับถนน ตลอดจนการวางรากฐานของแผงเซลล์แสงอาทิตย์โดยใช้เสาคอนกรีตยาว 3 เมตรปักลงดิน เพื่อให้มีความทนทานตามมาตรฐานวิศวกรรม สามารถทนแรงลมได้ 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง และได้มีการ

เชื่อมระบบสายดินที่เป็นอิสระออกจากกันระหว่างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ซึ่งจะช่วยลดความเสียหายที่อาจเกิดจากฟ้าผ่าได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำประกันความเสี่ยงทุกชนิด (All risks) และความเสี่ยงจากการหยุดประกอบธุรกิจ (Business Interruption Insurance)

(5) ความเสี่ยงจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์เสื่อมสภาพเร็วกว่ากำหนด

ปริมาณไฟฟ้าที่ได้จากโซลาร์ฟาร์มขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ซึ่งหนึ่งในปัจจัยที่มีผลต่อปริมาณไฟฟ้าคือการเสื่อมสภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ หากแผงเซลล์แสงอาทิตย์มีการเสื่อมสภาพเร็วกว่าปกติ อาจส่งผลต่อปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ โดยอาจทำให้ผลิตไฟฟ้าได้น้อยลง และจะส่งผลกระทบต่อรายได้ที่ประมาณการไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้เลือกใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบโฟโตโวลตาอิก (Photovoltaic: PV) ที่ได้รับประกันการเสื่อมสภาพจาก Kyocera เป็นระยะเวลา 25 ปี โดย Kyocera รับประกันว่าภายใน 12 ปีนับจากวันที่ดำเนินการผลิตไฟฟ้า สามารถผลิตไฟฟ้าได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และภายใน 25 ปีนับจากวันที่ดำเนินการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ สามารถผลิตไฟฟ้าได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 โดยหากพบว่าแผงเซลล์แสงอาทิตย์สามารถผลิตไฟฟ้าได้น้อยกว่าที่ได้รับประกันไว้ Kyocera จะเพิ่มแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อทำให้ปริมาณการผลิตไฟฟ้ากลับมาอยู่ในระดับที่รับประกันไว้ หรือเปลี่ยนแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้ หรือคืนเงินให้ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาระหว่างโซลาร์ฟาร์มกับ Kyocera นอกจากนี้ Kyocera ยังได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับโซลาร์ฟาร์มตัวอย่างของ Kyocera ที่ประเทศญี่ปุ่นว่า ภายในระยะเวลา 30 ปี แผงเซลล์แสงอาทิตย์ของ Kyocera ในโซลาร์ฟาร์มตัวอย่างนั้น ยังสามารถผลิตไฟฟ้าได้สูงถึงร้อยละ 91.4 ของประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์อีกด้วย



แหล่งที่มา: บริษัท Kyocera Corporation <http://global.kyocera.com>

3.1.2 ความเสี่ยงจากธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction หรือ EPC)

(1) ความเสี่ยงจากการจัดหาบุคลากร

เนื่องจาก SPCG จะประกอบธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจรให้แก่ลูกค้าที่มีโซลาร์ฟาร์มในกลุ่มโดยจะดำเนินการภายใต้ SPE ซึ่งธุรกิจดังกล่าวจำเป็นต้องใช้บุคลากรเป็นจำนวนมาก จึงมีความเสี่ยงที่ SPE อาจไม่สามารถจัดหาบุคลากรได้เพียงพอ หากมีการก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มพร้อมกันหลายๆ โครงการ ทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ ซึ่งจะทำให้ SPE เสียโอกาสในการสร้างรายได้

อย่างไรก็ดี การสร้างโซลาร์ฟาร์มนั้นไม่ซับซ้อนและง่ายต่อการควบคุมงานโดยใช้ระยะเวลาก่อสร้างเพียง 4-6 เดือน จึงไม่จำเป็นต้องจัดจ้างผู้ที่มีความชำนาญเป็นพิเศษเป็นประจำ ส่งผลให้มีความยืดหยุ่นการจัดจ้างแรงงานจากภายนอก (Outsource) ที่ทำได้โดยง่าย โดย SPE ส่งวิศวกรและผู้ควบคุมงานที่มีความเชี่ยวชาญแล้วเข้าไปช่วยควบคุมดูแลการก่อสร้าง และติดตั้งอย่างใกล้ชิด

(2) ความเสี่ยงจากคุณภาพของแรงงานที่ไม่คงที่

ในฐานะผู้รับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์ม บริษัทฯ จะจ้างบุคลากรในพื้นที่ในการก่อสร้างโครงการ ซึ่งต้องใช้คนงานเป็นจำนวนมาก โดยการก่อสร้างโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ จะใช้คนงานสูงสุดประมาณ 180 คนต่อโครงการเพื่อเป็นแรงงานในการก่อสร้าง การจัดจ้างแรงงานจากภายนอก จึงอาจทำให้คุณภาพแรงงานในการก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มมีการเปลี่ยนแปลงได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ คำนึงถึงความเสี่ยงนี้ และป้องกันด้วยการส่งวิศวกรและผู้ควบคุมงานผู้มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์จากการก่อสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์มที่บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาเสร็จสิ้นครบแล้วทุกโครงการ เข้าไปดูและให้คำปรึกษาในการทำงานอย่างใกล้ชิดตลอดระยะเวลาการทำงาน และผู้ควบคุมงานของบริษัทฯ จะเข้าไปประเมินการทำงานอีกครั้งหนึ่ง เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของงานก่อสร้างนั้นเป็นไปตามมาตรฐานการออกแบบของ SPC ทั้งนี้แม้ว่าการพัฒนาโซลาร์ฟาร์มภายใต้ PPA เดิมของ SPC และ SPA สิ้นสุดลงแล้ว แต่ในการพัฒนาธุรกิจโซลาร์ฟาร์มใหม่ๆ ในอนาคต บริษัทฯ ก็จะใช้กลยุทธ์ในการดำเนินการในลักษณะเดียวกันเนื่องจากมีประสิทธิภาพสูงและคล่องตัว

3.1.3 ความเสี่ยงจากธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (Operation, Maintenance and Monitoring หรือ OMM)

(1) ความเสี่ยงจากระบบประมวลผลล้มเหลว

การประมวลผลเป็นหนึ่งในหัวใจสำคัญในการประกอบธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม ซึ่งหากระบบประมวลผลที่ใช้เกิดล้มเหลว ส่งผลให้ข้อมูลสูญหาย หรือคลาดเคลื่อน อาจทำให้การให้บริการในธุรกิจผิดพลาดและก่อความเสียหายให้ SPC เอง และลูกค้าได้

อย่างไรก็ดี SPC ได้เข้าช่องสัญญาณจากการสื่อสารแห่งประเทศไทย (กสท) เพื่อใช้ในการส่งข้อมูลจากโซลาร์ฟาร์มมายังสำนักงานใหญ่ SPC ผ่านสายเคเบิลใยแก้ว (Optic Fiber) จึงมีการบันทึกข้อมูลในการประมวลผลไว้ 2 แห่ง กล่าวคือ ที่ศูนย์ควบคุมในโซลาร์ฟาร์ม แต่ละแห่งและที่ทำการของ SPC การบันทึกข้อมูล 2 แห่งนั้นจะสามารถลดความเสี่ยงจากการสูญหายของข้อมูลได้ในกรณีที่เกิดความผิดพลาดกับระบบข้อมูลดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำระบบการสำรองข้อมูลไว้ในรูปแบบรายงานประจำวัน ทั้งรูปแบบปกติและจัดเก็บเป็นไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้อีกชั้นหนึ่งด้วย

(2) ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุในระหว่างการบำรุงรักษา

เนื่องจากการในการบำรุงรักษาและทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ SPC มีได้มีบุคลากรสำหรับการบำรุงรักษาและทำความสะอาดโดยเฉพาะ แต่ได้จ้างแรงงานในพื้นที่ซึ่งไม่ได้มีความเชี่ยวชาญเข้ามาทำงานดังกล่าวแทน จึงอาจเกิดความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อแผงเซลล์แสงอาทิตย์หรืออุปกรณ์สำคัญอื่นๆ ได้

อย่างไรก็ดี SPC ได้มีการจัดอบรมและให้ความรู้แก่แรงงานในพื้นที่ก่อนที่จะเข้ามาปฏิบัติงานดังกล่าว เพื่อให้เกิดความเข้าใจในการทำงาน รวมทั้งมีวิศวกรของบริษัทฯ ประจำอยู่ที่โครงการเพื่อควบคุมงาน ส่งผลให้แรงงานดังกล่าวทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยลดโอกาสเกิดอุบัติเหตุได้ และยังมีมีการจัดทำกรฝึกอบรมเพื่อทบทวนและถ่ายทอดแนวทางใหม่ๆ เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ที่ผ่านมายังไม่เคยปรากฏอุบัติเหตุจากการทำงานดังกล่าว

3.2 ความเสี่ยงจากธุรกิจโซลาร์รูฟ

3.2.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจจำหน่ายและรับติดตั้งโซลาร์รูฟมีแนวโน้มในการแข่งขันสูงขึ้น จากการที่ภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาในเดือนกันยายน 2556 ที่ผ่านมา ทำให้มีผู้ประกอบการสนใจและเข้ามาทำธุรกิจโซลาร์รูฟมากขึ้น โดย ณ สิ้นเดือนตุลาคม 2557 มีรายชื่อผู้ที่ขึ้นทะเบียนผู้ดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา และมีคุณสมบัติตามประกาศของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน จำนวน 46 ราย ระบบและอุปกรณ์การผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคามีทั้งนำเข้าจากต่างประเทศด้วยระดับคุณภาพและราคาหลากหลาย และมีผู้ผลิตในประเทศ จึงก่อให้เกิดการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรงขึ้น ในขณะที่ระบบและอุปกรณ์ที่กลุ่มของบริษัทฯ ใช้เป็นสินค้าที่มีเน้นคุณภาพและความปลอดภัย จึงมีความแตกต่างด้านราคาจากคู่แข่ง

เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ผ่านมาคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานได้ประกาศรับซื้อไฟฟ้า (เพิ่มเติม) จากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาที่มีกำลังการผลิตติดตั้งไม่เกิน 10 กิโลวัตต์ ปริมาณ 78,632 กิโลวัตต์พีค(kWp) โดยประกาศรับซื้อ ในอัตราซื้อไฟฟ้า (FIT) 6.85 บาทต่อหน่วย โดยกำหนดให้ประชาชนผู้สนใจ จะทำการซื้อขายกับการไฟฟ้า ยื่นเอกสารกับการไฟฟ้า ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2558 และดำเนินการติดตั้งระบบ และทำการเชื่อมโยงจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 จากประกาศฉบับนี้ได้สร้างความตื่นตัวให้กับผู้ประกอบการจำหน่ายและติดตั้งระบบโซลาร์รูฟ SPR ในฐานะบริษัทย่อยของ SPCG จึงได้ทำการจับมือกับ บมจ. โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ (HomePro) โดยแต่งตั้ง HomePro ให้เป็นผู้แทนจำหน่ายระบบ Solar Roof คริวเรือน

แต่เพียงผู้เดียว โดยให้มีการจัดแสดงสถิติการทำงานของระบบ Solar Roof ในสาขาของ HomePro กว่า 50 สาขาทั่วประเทศ เพื่อเป็นช่องทางจัดจำหน่าย เพิ่มความสะดวกในการประสานงานติดต่อซื้อขายระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา SPR และเป็นช่องทางการให้บริการลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการส่วนใหญ่จะเป็นรายเล็กๆ ที่เพิ่งเข้าสู่ตลาดได้ไม่นานนัก ไม่มีประสบการณ์ในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เหมือนกับกลุ่มของบริษัท ซึ่งนอกจากจะให้บริการด้วยสินค้าที่มีคุณภาพสูงแล้ว ยังมีบุคลากรที่มีประสบการณ์ในการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าของโซลาร์ฟาร์มมาอย่างเชี่ยวชาญ อีกทั้งสามารถให้บริการได้ครบวงจรตั้งแต่จัดหาอุปกรณ์ต่างๆ ที่มีคุณภาพ เช่น แผงเซลล์แสงอาทิตย์ เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า การออกแบบ การติดตั้ง การจัดหาแหล่งเงินทุน และการบริการหลังการขาย เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบคู่แข่งชั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นพันธมิตรกับผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์จากประเทศญี่ปุ่น และมีความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจนี้มานาน ทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้ดีกว่า

3.2.2 ความเสี่ยงจากการที่สินค้าเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับตลาด

โซลาร์รูฟเป็นระบบผลิตไฟฟ้าที่ยังไม่เป็นที่รู้จักในตลาดในประเทศไทยมากนัก เนื่องจากเทคโนโลยีดังกล่าวเพิ่งนำเข้ามาใช้ในประเทศไม่นานนัก และตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเป็นการนำมาใช้ในรูปแบบของโซลาร์ฟาร์มที่มีการติดตั้งบนพื้นเป็นส่วนใหญ่ มีเพียงส่วนน้อยที่นำมาใช้ติดตั้งบนหลังคาอาคาร จึงต้องใช้เวลาในการให้ความรู้ ทำความเข้าใจให้ถูกต้อง เพื่อให้เห็นถึงประโยชน์และความคุ้มค่าในการลงทุนอันจะให้ผลตอบแทนในระยะยาว ตลอดจนเชื่อมั่นในความปลอดภัยของระบบที่ติดตั้งบนหลังคา

อย่างไรก็ตาม ระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีการนำมาใช้ในหลายประเทศเป็นระยะเวลานานกว่า 35 ปีแล้ว และมีการพัฒนาเทคโนโลยีตลอดจนเผยแพร่คุณสมบัติประโยชน์ในการใช้งานขึ้นมาเป็นลำดับ นอกจากนี้จากการที่รัฐบาลมีนโยบายในการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เนื่องจากเป็นพลังงานสะอาด ไม่มีวันหมด จึงมีการให้ความรู้เพื่อทำความเข้าใจอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด อีกทั้งบริษัทฯ เองมีการจัดเตรียมทีมงานและเอกสารต่างๆ ที่พร้อมจะให้ข้อมูลที่ชัดเจนและเป็นประโยชน์ได้ ซึ่งเมื่อเกิดความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องแล้วก็จะส่งผลต่อการขยายตัวของธุรกิจได้ดียิ่งขึ้นต่อไป

3.2.3 ความเสี่ยงจากระยะเวลาการดำเนินงานที่จำกัด

จากประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง การรับซื้อไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ประเภทบ้านที่อยู่อาศัย (สำหรับการรับซื้อไฟฟ้าเพิ่มให้ครบ 100 เมกะวัตต์ ลงวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2558 นั้น ได้กำหนดระยะเวลาการยื่นเอกสารไม่เกินวันที่ 30 มิถุนายน 2558 และทำการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทำให้การดำเนินงานทุกอย่างต้องเสร็จสิ้นตามเวลาที่กำหนด ซึ่งหากผู้ประกอบการขาดประสบการณ์หรือความชำนาญในการติดตั้ง และดำเนินเรื่องเอกสาร อาจส่งผลให้การจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบพาณิชย์นั้นล่าช้ากว่ากำหนดได้

ทั้งนี้ บริษัท SPR ภายใต้ SPCG มีบุคลากรที่มีประสบการณ์ ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในแข่งขันได้ดีกว่าผู้ประกอบการรายอื่น

3.3 ความเสี่ยงจากธุรกิจเหล็ก

3.3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวัตถุดิบจากบริษัทผู้ผลิตรายใหญ่

ในการประกอบธุรกิจเหล็ก บริษัท สตีล แอนด์ โซลาร์ฟ จำกัด (SSR) ใช้วัตถุดิบหลัก คือ แผ่นเหล็ก ม้วนรีดเย็นเคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียมชนิดเคลือบสีและไมเคลือบสี ซึ่งส่วนใหญ่ซื้อมาจากบริษัท บลูสโคป สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (“บลูสโคป สตีล”) ดังนั้น หาก บลูสโคป สตีล ยกเลิกการผลิต หรือหยุดการจำหน่ายสินค้าให้แก่ SSR อาจส่งผลกระทบต่อ SSR ต้องหาผู้ผลิตรายอื่น ซึ่งราคาและคุณภาพของวัตถุดิบอาจเปลี่ยนแปลงไป รวมถึงอาจทำให้ SSR ส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าไม่ทันตามเวลาและส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและผลประกอบการได้

อย่างไรก็ดี บลูสโคป สตีล เป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นเคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียมรายใหญ่ที่เข้ามาลงทุนสร้างโรงงานในประเทศไทย และเป็นบริษัทย่อยของ BlueScope Steel Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศออสเตรเลีย และ SSR กับบลูสโคป สตีล ได้ทำธุรกิจร่วมกันมาเป็นระยะเวลามากกว่า 10 ปี และได้รับการสนับสนุนทางธุรกิจจาก บลูสโคป สตีล เป็นอย่างต่อเนื่องมา ดังนั้น จึงเชื่อว่าความเสี่ยงจากการที่บลูสโคป สตีลจะยกเลิกการผลิต หรือหยุดการจำหน่ายสินค้าให้แก่ SSR อยู่ในระดับต่ำ

3.3.2 ความเสี่ยงจากคู่แข่งที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บลูสโคป สตีล

บลูสโคป สตีล ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักเกือบทั้งหมดให้กับ SSR มีบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน คือบริษัท บลูสโคป โลสางท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“บลูสโคป โลสางท์”) ซึ่งก่อตั้งขึ้นตั้งแต่ปี 2531 ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนเช่นเดียวกับ SSR โดยใช้วัตถุดิบจากบลูสโคป สตีล เช่นเดียวกัน ดังนั้น หาก บลูสโคป สตีล จัดจำหน่ายให้กับ บลูสโคป โลสางท์ ในเงื่อนไขและราคาอันทำให้ บลูสโคป โลสางท์ ได้เปรียบกว่าเงื่อนไขและราคาที่ SSR ได้รับ เหตุการณ์ดังกล่าวอาจลดความสามารถในการแข่งขันด้านราคาของแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนของ SSR ได้ และอาจส่งผลให้ยอดขายจากแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนลดลง

อย่างไรก็ดี เนื่องจาก บลูสโคป สตีล เป็นบริษัทย่อยของ BlueScope Steel Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ประเทศออสเตรเลีย ดังนั้น บริษัทฯ จึงเชื่อว่า บลูสโคป สตีล มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ยุติธรรมและเป็นปกติธุรกิจ นอกจากนี้ผู้บริหารของบลูสโคป สตีล ยังได้ให้ความเชื่อมั่นกับบริษัทฯ ว่าจะดำเนินธุรกิจกับบริษัทย่อยเหมือนคู่ค้ารายอื่น จึงเชื่อว่าความเสี่ยงที่บลูสโคป โลสางท์ จะได้เงื่อนไขและราคาที่ทำให้บลูสโคป โลสางท์ ได้เปรียบกว่าบริษัทฯ นั้นอยู่ในระดับต่ำ

3.3.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ในธุรกิจเหล็ก มีเหล็กแผ่นเคลือบเป็นวัตถุดิบหลัก ซึ่งมีความผันผวนตามราคาของเหล็กแผ่นรีดเย็น ซึ่งเป็นวัตถุดิบต้นน้ำ อาจส่งผลให้มีต้นทุนของสินค้าขายผันผวนหรือสูงขึ้น

อย่างไรก็ดี ราคาต้นทุนวัตถุดิบจาก บลูสโคป สตีล มีการปรับตัวรายเดือน ทำให้ความผันผวนของราคาวัตถุดิบค่อนข้างน้อย และบริษัทฯ มีการผลิตและสั่งสินค้าแบบ Just in time โดยจะมีสินค้าคงเหลือป้องกันสินค้าขาดมือเพียงบางส่วน ทำให้มีสินค้าคงเหลือน้อย นอกจากนี้ SSR จะมีการแจ้งราคาต่อลูกค้าก่อน และเมื่อลูกค้าตกลงซื้อสินค้า จึงจะสั่งวัตถุดิบเข้ามา บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบอยู่ในระดับต่ำ

3.3.4 ความเสี่ยงจากการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการติดตั้งงานโครงการ

ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้จัดตั้งทีมงานติดตั้งเป็นของบริษัทฯเอง เพื่อแก้ปัญหาในการติดตามและการควบคุมงานที่มีปัญหาในอดีตได้อย่างใกล้ชิด และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดี ถึงแม้ว่าจะมีงานขายพร้อมติดตั้งโครงการที่เพิ่มขึ้น SSR ยังคงมีวิธีบริหารการติดตั้งโครงการที่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายและคุณภาพของโครงการได้ โดยปัจจัยสำคัญในการบริหารการติดตั้งโครงการมีดังต่อไปนี้

การสรรหาผู้รับเหมาช่วง ตามปกติแล้ว บริษัทฯ ในอุตสาหกรรมการผลิตและจัดจำหน่ายวัสดุฯ หลังการขายจะไม่มีการติดตั้งเป็นของตนเอง แต่จะใช้วิธีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงจากภายนอก ซึ่งทำให้ควบคุมต้นทุนได้ดีกว่าเนื่องจากไม่มีค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างพนักงานประจำ SSR คัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจากทั้งลูกค้าของบริษัทฯ ที่นำผลิตภัณฑ์ติดตั้ง และบริษัทที่รับจ้างติดตั้งโดยเฉพาะ โดยพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมาเป็นประจำทุกปี พิจารณาจากฐานะการเงิน จำนวนคนงาน คุณภาพงาน และศักยภาพในการติดตั้ง ปัจจุบัน SSR มีผู้รับเหมาช่วงที่มีศักยภาพในการติดตั้งโครงการขนาดต่างๆ กัน ซึ่งส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจกับ SSR มาเป็นระยะเวลา 5 ปีขึ้นไป และผ่านการประเมินคุณภาพแล้วมากกว่า 20 ราย ทำให้ไม่เกิดการพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วงเพียงน้อยราย และไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนผู้รับติดตั้งงาน หรือผู้รับติดตั้งทีมงาน

การจัดตั้งทีมงานติดตั้งของบริษัทฯขึ้นจำนวน 2 ทีม ซึ่งสามารถรองรับงานได้เพิ่มขึ้นประมาณ 5,000 ตารางเมตรต่อเดือน ขณะเดียวกันก็สามารถจะแก้ปัญหาในการติดตามและควบคุมคุณภาพได้อย่างใกล้ชิดยิ่งขึ้น

การควบคุมคุณภาพของงานติดตั้ง SSR มีการควบคุมคุณภาพงานของผู้รับเหมาช่วง โดยให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายวิศวกรรม (Site Supervisor) เป็นผู้ตรวจสอบคุณภาพระหว่างติดตั้งงานทุกโครงการ นอกจากนี้เมื่องานติดตั้งแล้วเสร็จ SSR และผู้ว่าจ้างจะมีการประเมินผลงานทั้งหมดร่วมกันอีกครั้งหนึ่ง อีกทั้งยังมีการประเมินผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายในทุกๆ ไตรมาส เพื่อให้มั่นใจถึงคุณภาพโดยรวมของผลงาน และผู้รับเหมาช่วงจะรับประกันงานหลังจากส่งมอบเป็นระยะเวลา 1 ปี

การควบคุมระยะเวลาการติดตั้งให้แล้วเสร็จตามที่กำหนด เนื่องจากบริษัทฯ มีการส่ง Site Supervisor ไปตรวจสอบงาน จึงไม่มีปัญหาเรื่องผู้รับเหมาช่วงจะติดตั้งงานไม่แล้วเสร็จตามที่กำหนด เว้นแต่ว่าความล่าช้าจะมาจากลูกค้าของบริษัทฯ เอง

3.3.5 ความเสี่ยงจากการแข่งขันของสินค้าทดแทน

ผลิตภัณฑ์หลักที่ SSR ผลิตและจัดจำหน่ายคือแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียมชั้นลอนที่ใช้เป็นวัสดุผนังหลังคาและฝ้าผนัง ซึ่งสินค้าที่สามารถนำมาใช้งานทดแทนในตลาดมีอยู่หลายประเภท เช่น กระเบื้องและแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีลูกฟูก เป็นต้น การมีสินค้าทดแทนดังกล่าวส่งผลให้ผู้บริโภคมีทางเลือกจากสินค้าทดแทนที่หลากหลาย รวมทั้งราคาของผลิตภัณฑ์ของ SSR มีราคาสูงกว่าเมื่อเทียบกับราคาของกระเบื้อง หรือแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีลูกฟูก หากผู้บริโภคเลือกใช้วัสดุผนังหลังคาและฝ้าผนังชนิดอื่นแทน อาจทำให้รายได้ของ SSR ลดลงได้ในอนาคต

อย่างไรก็ดี แม้ว่าผลิตภัณฑ์ที่เป็นสินค้าทดแทนดังกล่าว จะมีราคาถูกกว่า แต่ผลิตภัณฑ์แผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียมชั้นลอนนั้นมีความแข็งแรงทนทานกว่า มีความสวยงาม และมีน้ำหนักที่เบา ซึ่งราคาสินค้าของ SSR นั้นมิได้แพงกว่าสินค้าทดแทนอื่นอย่างมีนัยสำคัญ SSR จึงเชื่อว่าความเสี่ยงจากการแข่งขันจากสินค้าทดแทนนั้นอยู่ในระดับต่ำ

3.3.6 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า

ในการดำเนินธุรกิจทางการค้าตามปกตินั้น SSR จะมีลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดจากการที่ SSR จำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าภายในประเทศที่มีเงื่อนไขการชำระเงินภายในกำหนดเวลาตามที่ได้ตกลงกันไว้กับลูกค้า ระยะเวลาการเก็บหนี้จากลูกหนี้ มีจำนวน 50 - 65 วัน ดังนั้น SSR จึงมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้การค้าไม่สามารถชำระหนี้ค่าสินค้าภายในกำหนดเวลาที่ต้องชำระหรือภายในกำหนดเวลาตามที่ SSR ผ่อนผันให้

อย่างไรก็ดี SSR มีนโยบายการเก็บหนี้ตามความคืบหน้าของงาน โดยจะเก็บหนี้ที่ส่วนหนึ่งเมื่อมีการเริ่มงาน เก็บอีกส่วนหนึ่งเมื่อส่งของแล้ว แล้วจึงเก็บตามความคืบหน้าของงาน และเก็บงวดสุดท้ายเมื่อส่งมอบงาน จึงทำให้ SSR มีการทยอยตามเก็บหนี้ตลอดเวลา และสามารถจัดการลูกหนี้การค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ส่งผลให้สามารถบริหารกระแสเงินสดจากการดำเนินงานให้สามารถจ่ายเจ้าหนี้การค้าได้ตรงตามเวลาชำระหนี้

3.3.7 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของโรงงาน

ธุรกิจของ SSR ขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่องของโรงงาน โดยอาจมีความเสี่ยงจากการผลิตของโรงงานที่หยุดชะงัก ทำให้เกิดอันตรายเกี่ยวกับการผลิต การดูแลการเก็บรักษาวัตถุดิบ ซึ่งรวมถึงการระเบิด ไฟไหม้ ความแปรปรวนของสภาพอากาศ และภัยพิบัติทางธรรมชาติ ความบกพร่องของเครื่องจักร การหยุดเดินเครื่องจักรนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามแผน ปัญหาการนัดหยุดงานของลูกจ้าง การหยุดชะงักของการขนส่ง และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ โดยอันตรายดังกล่าวอาจก่อให้เกิดการบาดเจ็บ หรือเสียชีวิต ทำให้ทรัพย์สินหรืออุปกรณ์เสียหายหรือชำรุดอย่างรุนแรง และก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม หรืออาจถูกปรับ หรือมีภาระหนี้สิน ตลอดจนส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ SSR ได้

อย่างไรก็ดี SSR ได้มีการจัดการโรงงานให้มีความปลอดภัย อุปกรณ์ต่างๆ จัดเก็บเป็นอย่างดี มีสัดส่วน รวมถึงมีลูกจ้างที่อยู่ในโรงงานเพียงน้อยราย จึงสามารถรักษาความสัมพันธ์กับลูกจ้างได้เป็นอย่างดี และทำถึง อีกทั้งยังได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001:2000 อีกด้วย

3.3.8 ความเสี่ยงจากการผลิตที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและชุมชน

SSR ได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงความเสี่ยงจากการผลิตที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและชุมชนไม่ว่าจะเป็นผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย หรือผลกระทบด้านเศรษฐกิจและสังคม บริษัทฯ จึงหลีกเลี่ยงที่จะประกอบกิจกรรมใดๆ อันจะเป็นการก่อความเดือดร้อนต่อสังคมและชุมชนรอบข้าง เช่น ขั้นตอนการผลิตใดๆ ที่จะส่งเสียงดังและอาจรบกวนสังคมและชุมชนรอบข้าง SSR จะจัดจ้างให้บริษัทภายนอกเข้าไปทำแล้วจึงส่งผลิตภัณฑ์สำเร็จกลับมายัง SSR อีกครั้งหนึ่ง อีกทั้ง SSR ยังไม่เคยได้รับการร้องเรียนจากสังคมและชุมชนโดยรอบ

อย่างไรก็ดี SSR ยังยึดหลักความสัมพันธ์อันดีกับสังคมและชุมชนโดยรอบ โดยการเข้าไปทำประโยชน์ให้สังคม เช่น การช่วยสร้างหลังคาวัด และที่พักรถของรถจักรยานยนต์รับจ้างในบริเวณใกล้เคียง เป็นต้น

3.4 ความเสี่ยงอื่นๆ

3.4.1 ความเสี่ยงจากการถูกควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มครอบครัวกฤษชยา คง ประกอบด้วยนางสาววันดี กฤษชยา คง, นางประคอง กฤษชยา คง, นายสมศักดิ์ กฤษชยา คง, นางสาวสมปอง กฤษชยา คง, นางกนกพร กฤษชยา คง (รวมเรียกกันว่า “กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่”) ซึ่งมีเจตนาร่วมกันในการใช้สิทธิออกเสียงของตนไปในทางเดียวกันเพื่อควบคุมสิทธิออกเสียงหรือควบคุมกิจการร่วมกัน และมีความสัมพันธ์หรือมีพฤติกรรมร่วมกันตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.03 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ยังเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นในเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง หรือในกรณีกำหนดให้สิทธิออกเสียงคัดค้านได้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง อาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการบริหารของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้

อย่างไรก็ดี โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวม 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการแต่ละคณะอย่างชัดเจน อีกทั้งในองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ยังประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจและความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงบการเงินและรายงานทางการเงินต่าง ๆ จึงมีส่วนช่วยให้การดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการเป็นไปอย่างมีระบบ โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจะทำการพิจารณาเปรียบเทียบกับบุคคลภายนอกอื่นก่อนและนำรายการต่างๆ เข้าสู่การพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการตรวจสอบทุกกรณี ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุม

คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติในขั้นต่อไป โดยบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการเข้าทำรายการนั้นๆ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ติดตามรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกๆ ไตรมาส โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบและนำเสนอในฐานะเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามหลักการและนโยบายที่กำหนดไว้ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจจะเกิดขึ้นได้อีกด้วย

นอกจากนี้ ยังมีธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารอื่นๆ ซึ่งเป็นผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินในด้านเงินกู้ ได้เข้ามาเป็นผู้ตรวจสอบการทำรายการต่างๆ ทั้งก่อนและหลังการให้สินเชื่อเพื่อให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอีกชั้นหนึ่ง

3.4.2 ความเสี่ยงจากการกู้ยืมเงินเพื่อพัฒนาโซลาร์ฟาร์ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมรวมทั้งสิ้น 18,014.2 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้เพื่อพัฒนาโครงการจำนวน 13,967.6 ล้านบาท หุ้นกู้มีผู้ค้ำประกันทยอยชำระคืนเงินต้น ซึ่งมียอดคงเหลือ 4,032.3 ล้านบาท (มีระยะเวลา 5 ปี อัตราดอกเบี้ย 5.55% โดยเริ่มจ่ายหนี้ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป) และเงินกู้ยืมอื่นๆ รวม 14.3 ล้านบาท

บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการบริหารเงินสดให้สอดคล้องกับภาระในการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกำหนดการใช้จ่ายเงินนั้นมีกำหนดเวลาที่ชัดเจน จึงสามารถวางแผนล่วงหน้า ประกอบกับบริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากรายได้ในกาจำหน่ายไฟฟ้าที่สามารถคาดการณ์ได้ จึงสามารถบริหารสภาพคล่องได้อีกทั้งโดยลักษณะการลงทุนพัฒนาโซลาร์ฟาร์ม เป็นการลงทุนครั้งแรกเพียงครั้งเดียว หลังจากที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วควมมีเพียงค่าใช้จ่ายในการดูแล และบริหารงานเท่านั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงสามารถใช้จ่ายกระแสเงินสดจากการดำเนินงานมาชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยได้ตามที่วางไว้

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4.1.1 ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะสิทธิเหนือทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)
งบการเงินรวม – ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ		
ที่ดิน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	1,971.7
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	266.5
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	804.3
อุปกรณ์ และเครื่องจักร	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	15,708.6
เครื่องใช้สำนักงาน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	8.5
ยานพาหนะ	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	17.1
งานระหว่างก่อสร้าง	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	2.40
รวม		18,779.1
งบการเงินรวม – สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ		
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	81.7
รวม		81.7

4.1.2 รายละเอียดที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทที่ถือกรรมสิทธิ์	ลักษณะทรัพย์สิน	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรว.	ลักษณะ เบื้องต้น	มูลค่าสุทธิ (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	ที่ดิน	2-3-140	ที่ตั้งอาคาร สำนักงาน	17,412.00	ไม่มี
2. บริษัท สตีล แอนด์ โซลาร์ รูฟ จำกัด	ที่ดิน	3-2-1930	ที่ตั้งอาคาร โรงงาน	19,645.00	ไม่มี
3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	ที่ดิน	1-3-1984	ที่ตั้งศูนย์การ เรียนรู้	606.6	ไม่มี
	ที่ดิน	53-3-57	ที่จัดเก็บสินค้า	11,035.2	ไม่มี
4. กลุ่มโซลาร์ฟาร์ม 36 บริษัท	ที่ดิน	4,312-3-22.2	ที่ตั้งโรงไฟฟ้า พลังงาน แสงอาทิตย์	1,897,425.40	หลักประกัน มูลค่าจำนวน 18,262.4

บริษัทที่ถือกรรมสิทธิ์	ลักษณะทรัพย์สิน	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรว.	ลักษณะ เบื้องต้น	มูลค่าสุทธิ (พันบาท)	ภาระผูกพัน
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน		ถนน	340,637.70	ล้านบาท
ปรับปรุงรายการระหว่างกัน				(48,476.6)	
รวม		4,375-1-33.2		2,238,285.30	18,262.4 ล้านบาท

4.1.3 รายละเอียดอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทที่ถือกรรมสิทธิ์	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะเบื้องต้น	มูลค่าสุทธิ (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	อาคารสำนักงาน	14,210.40	ไม่มี
2. บริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	โรงงาน	7,099.20	ไม่มี
3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	อาคารชุดสำนักงาน	47,016.70	ไม่มี
	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	อาคารศูนย์การเรียนรู้	5,976.90	ไม่มี
4. บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร สำนักงาน	143.8	ไม่มี
5. กลุ่มโซลาร์ฟาร์ม 36 บริษัท	อาคาร	อาคารควบคุมและงาน โครงสร้าง	988,489.20	หลักประกันมูลค่า จำนวน 18,262.4 ล้านบาท
ปรับปรุงรายการระหว่างกัน			(258,685.8)	
รวม			804,250.4	18,262.4 ล้านบาท

4.1.4 รายละเอียดอุปกรณ์และเครื่องจักร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทที่ถือกรรมสิทธิ์	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะเบื้องต้น	มูลค่าสุทธิ (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	อุปกรณ์	เครื่องมือเครื่องใช้	23.7	ไม่มี
2. บริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด	อุปกรณ์	เครื่องมือเครื่องใช้ ในโรงงาน	6,512.4	ไม่มี
3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	อุปกรณ์	เครื่องมือเครื่องใช้ OMM	2,728.0	ไม่มี
4. บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	อุปกรณ์	เครื่องมือเครื่องใช้	1,006.5	ไม่มี

บริษัทที่ถือกรรมสิทธิ์	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะเบื้องต้น	มูลค่าสุทธิ (พันบาท)	ภาระผูกพัน
5. กลุ่มโซลาร์ฟาร์ม 36 บริษัท	อุปกรณ์	แผงพลังงาน แสงอาทิตย์ และเครื่องแปลง กระแสไฟฟ้า	16,469,815.7	หลักประกัน มูลค่าจำนวน 18,262.4 ล้านบาท
ปรับปรุงรายการระหว่างกัน			(771,520.3)	
รวม			15,708,566.0	18,262.4 ล้านบาท

4.1.5 รายละเอียดเครื่องใช้สำนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทที่ถือกรรมสิทธิ์	ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิ (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	เครื่องใช้สำนักงาน, คอมพิวเตอร์	3,117.20	ไม่มี
2. บริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด	เครื่องใช้สำนักงาน, คอมพิวเตอร์	516.3	ไม่มี
3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	เครื่องใช้สำนักงาน, คอมพิวเตอร์	3,670.50	ไม่มี
4. บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	เครื่องใช้สำนักงาน, คอมพิวเตอร์	1,077.6	ไม่มี
5. กลุ่มโซล่าฟาร์ม 36 บริษัท	เครื่องใช้สำนักงาน	146.6	ไม่มี
ปรับปรุงรายการระหว่างกัน		1.9	
รวม		8,530.10	

4.1.6 รายละเอียดยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทที่ถือกรรมสิทธิ์	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะสัญญาเช่า	มูลค่าสุทธิ (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	สัญญาเช่าการเงิน	9,731.4	ไม่มี
2. บริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด	รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	สัญญาเช่าการเงิน	951.6	ไม่มี
3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	สัญญาเช่าการเงิน	4,471.1	ไม่มี
4. บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	สัญญาเช่าการเงิน	2,160.5	ไม่มี
ปรับปรุงรายการระหว่างกัน			(254.1)	
รวม			17,060.5	

4.1.7 รายละเอียดสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทที่ถือกรรมสิทธิ์	ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิ (พันบาท)	ภาวะผูกพัน
1.บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	ซอฟต์แวร์ใช้ในสำนักงาน	530.40	ไม่มี
2.บริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด	ซอฟต์แวร์ใช้ในสำนักงาน	54.3	ไม่มี
3.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	ซอฟต์แวร์ใช้ในสำนักงาน	746.60	ไม่มี
4.บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	ซอฟต์แวร์ใช้ในสำนักงาน	475.0	ไม่มี
5.กลุ่มโซล่าฟาร์ม 36 บริษัท	ซอฟต์แวร์สำหรับการควบคุม ดูแลโรงไฟฟ้า	25,537.2	ไม่มี
ปรับปรุงรายการระหว่างกัน		54,383.6	
รวม		81,727.10	

4.2 ประกันภัยธุรกิจและทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

กรมธรรม์ประกันภัยของกลุ่มบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่เป็นประเภทการประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risks) ซึ่งความคุ้มครองครอบคลุมถึงความเสียหายเนื่องจากเครื่องจักรชำรุดและความเสียหายสำหรับโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก (Public Liability) อาทิ การเสียชีวิต การบาดเจ็บทางร่างกายหรือการเจ็บป่วยของบุคคลภายนอก และความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สิน

บริษัท	ทุนประกันความเสียหายต่อทรัพย์สิน	ทุนประกันความเสียหายธุรกิจหยุดชะงัก	ทุนประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก	รวมวงเงินประกัน (บาท)
1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	400,000,000	50,000,000	30,000,000	797,652.90
2. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	400,000,000	50,000,000	30,000,000	797,652.90
3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	400,000,000	50,000,000	30,000,000	797,652.90
4. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	400,000,000	50,000,000	30,000,000	1,254,759.04
5. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	400,000,000	50,000,000	30,000,000	1,254,759.04
6. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	400,000,000	50,000,000	30,000,000	797,652.90
7. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	400,000,000	50,000,000	30,000,000	797,652.90
8. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	400,000,000	50,000,000	30,000,000	797,652.90
9. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	400,000,000	50,000,000	30,000,000	797,652.90
10. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	514,000,000	114,000,000	-	1,352,274.56
11. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	513,000,000	114,000,000	-	1,350,239.42
12. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	520,000,000	114,000,000	-	1,360,598.09
13. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	516,000,000	114,000,000	-	1,348,615.16
14. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	516,000,000	114,000,000	-	1,348,615.16
15. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	520,000,000	114,000,000	-	1,352,822.40
16. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	523,000,000	114,000,000	-	1,358,876.46
17. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	450,000,000	50,000,000	30,000,000	458,924.07
18. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	450,000,000	50,000,000	30,000,000	458,924.07
19. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	450,000,000	50,000,000	30,000,000	458,924.07
20. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	450,000,000	50,000,000	30,000,000	378,794.98
21. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	528,740,000	90,000,000	-	1,715,780.31
22. บริษัท เอเจ เทคโนโลยี จำกัด	180,000,000	25,000,000	30,000,000	189,154.60
23. บริษัท ทิพนารายณ์ จำกัด	230,000,000	25,000,000	30,000,000	235,290.86
24. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	530,000,000	90,000,000	-	1,158,618.47
25. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	446,200,000	90,000,000	-	1,005,687.65

บริษัท	ทุนประกันความ เสียหายต่อทรัพย์สิน	ทุนประกันความ เสียหายธุรกิจ หยุดชะงัก	ทุนประกัน ความรับผิดชอบต่อ บุคคลภายนอก	รวมวงเงินประกัน (บาท)
26. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	449,700,000	90,000,000	-	992,141.45
27. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	455,000,000	90,000,000	-	988,085.08
28. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	529,800,000	90,000,000	-	1,034,161.42
29. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	521,300,000	90,000,000	-	935,247.41
30. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	446,100,000	90,000,000	-	822,095.98
31. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	443,000,000	90,000,000	-	804,554.40
32. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	385,400,000	90,000,000	-	660,671.50
33. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	527,900,000	90,000,000	-	847,403.62
34. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	384,500,000	90,000,000	-	630,312.39
35. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	559,730,000	90,000,000	-	739,616.10
36. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	538,570,000	90,000,000	-	716,555.11
รวม	16,177,940,000	2,758,000,000	450,000,000	32,796,073.17

4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

SPCG มีเป้าหมายในการเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานโดยมีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาและบริหารจัดการ โซลาร์ฟาร์มและโซลาร์รูฟ จึงมุ่งเน้นการลงทุนในบริษัทที่เป็นองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายดังกล่าว

ในส่วนของธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท SPC, SPE และ SPA ซึ่งประกอบธุรกิจลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (“EPC”) และธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (“OMM”) ทั้งนี้ SPC และ SPA ได้พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์รวมทั้งสิ้น 36 บริษัท ตามที่ได้รับใบอนุญาตโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และได้มีการจัดตั้ง บริษัท เอสพีซีจี แคปปิตอล จำกัด เพื่อธุรกิจการลงทุน โดยการถือหุ้นในบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ มีแผนในการขยายการลงทุนธุรกิจโซลาร์ฟาร์มโดยการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

ในส่วนของธุรกิจโซลาร์รูฟ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาบ้านเรือน อาคารธุรกิจขนาดเล็ก และธุรกิจขนาดกลาง-ใหญ่ โรงงานอุตสาหกรรม และอื่นๆ

สำหรับธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือมีส่วนสนับสนุนธุรกิจโรงไฟฟ้า SPCG จะคัดเลือกและเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรที่มีความสามารถในการเกื้อกูลกันเป็นหลัก เช่น การลงทุนใน EGT ร่วมกับ Enegate Co., Ltd และ Thai Aichi Denki Co., Ltd ที่เป็นบริษัทในกลุ่มของผู้ดำเนินการผลิตอุปกรณ์สำหรับธุรกิจไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

ในภาพรวม SPCG มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่มีศักยภาพในการเติบโตและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในระยะยาว รวมทั้ง SPCG จะส่งกรรมการของ SPCG หรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเข้าเป็นกรรมการของบริษัทในเครือ เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน กำหนดนโยบายที่สำคัญ และควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังกล่าว

SPCG มีผู้ร่วมลงทุนที่เข้มแข็ง ได้แก่ International Finance Corporation (“IFC”) สมาชิกองค์การภายใต้ World Bank Group มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม (“EforE”) บริษัทเคียวเซร่า คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทไทยไฟ เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“RATCH”) และผู้สนับสนุนทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารธนาชาต จำกัด (มหาชน) ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) (TMB) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) (BAY) และที่สำคัญยังได้รับการสนับสนุนเงินกู้จาก International Finance Corporation (IFC) Member of World Bank Group ด้วยเงินกู้พลังงานสะอาด (Clean Technology Fond: CTF)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายการหาแหล่งเงินทุนทั้งจากการเพิ่มทุน และการออกตราสารทางการเงินต่างๆ รวมไปถึงการระดมทุนในรูปแบบอื่นๆ ทั้งนี้หากบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องเพิ่มทุน บริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติการเพิ่มทุนดังกล่าวจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

4.4 รายละเอียดของสัญญาที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาสำคัญที่ใช้ในการประกอบกิจการดังนี้

4.4.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และส่วนเพิ่มราคาปรับซื้อไฟฟ้า (Adder)

คู่สัญญา	:	กลุ่มบริษัทโซลาร์ฟาร์ม 36 บริษัท และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ระยะเวลาของสัญญา	:	สัญญามีระยะเวลา 5 ปี และต่อเนืองครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ
วัตถุประสงค์	:	เพื่อรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (ตามระเบียบการไฟฟ้าฝ่ายจำหน่ายว่าด้วยการเดินเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาดเล็กกับระบบของการไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย พ.ศ. 2549 สำหรับปริมาณพลังไฟฟ้าไม่เกิน 10 เมกะวัตต์)
สาระสำคัญของสัญญา	:	<ul style="list-style-type: none"> ● การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตกลงซื้อไฟฟ้าจากกลุ่มบริษัทโซลาร์ฟาร์ม 36 บริษัท ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้า ปริมาณพลังไฟฟ้าสูงสุด 5.88 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ ยกเว้น บริษัท เอ เจ เทคโนโลยี จำกัด และ บริษัท ทิพยনারายณ์ จำกัด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตกลงซื้อไฟฟ้า ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้า ปริมาณพลังไฟฟ้าสูงสุด 3 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ และกลุ่มบริษัทโซลาร์ฟาร์ม เป็นผู้มีความสัมพันธ์ตรงตามประกาศการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เรื่องการกำหนดส่วนเพิ่มราคาปรับซื้อไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากจากพลังงานหมุนเวียนลงวันที่ 19 สิงหาคม 2552 มีสิทธิได้รับส่วนเพิ่มราคาปรับซื้อไฟฟ้า 8 บาท/กิโลวัตต์-ชั่วโมง นับตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (COD) เป็นระยะเวลา 10 ปี ● การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะขายไฟฟ้าสำรองให้ผู้ผลิตไฟฟ้าตามผู้ผลิตไฟฟ้าร้องขอ ตามประกาศอัตราค่าไฟฟ้าสำรองและให้เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรอง
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	:	ผู้ผลิตไฟฟ้ายื่นหนังสือแสดงความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้า หรือหากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด ไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญานี้ได้

4.4.2 ข้อตกลงบันทึกความเข้าใจร่วมกัน (“MOU”) และข้อตกลงการสั่งซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (“Supply Agreement”) กับ บริษัท Kyocera Asia Pacific PTE., LTD. (“Kyocera”)

คู่สัญญา	:	Kyocera Asia Pacific Pte., Ltd. (“Kyocera”) 298 Tiong Bahru Road #13-03/05, Central Plaza, Singapore 168730 และ SPC
วันที่ลงนาม	:	วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553 (MOU) และวันที่ 1 เมษายน 2553 (Supply Agreement)
ระยะเวลาของสัญญา	:	1. MOU เริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553 และไม่ได้มีการกำหนด วันสิ้นสุด MOU 2. Supply Agreement เริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ วันที่ 1 เมษายน 2553 จนกว่าคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย จะตกลงเลิกสัญญาร่วมกัน
สาระสำคัญของข้อตกลง	:	<ul style="list-style-type: none"> ● Kyocera จะจัดหาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ ขนาด 6 เมกะวัตต์ จำนวน 33 โครงการ (ทุกโครงการของ SPC ยกเว้นโครงการโคราช 1 ซึ่งเป็นโครงการแรกของ SPC โดยใน โครงการโคราช 1 นั้น โคราช 1 ได้สั่งซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์โดยตรงจาก Kyocera โดยมีได้ทำสัญญาแต่อย่างใด) ● SPC จะดำเนินการจัดซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ จำนวน 198 เมกะวัตต์ ในข้อตกลงการสั่งซื้อ (Supply Agreement) จาก Kyocera ซึ่งกำหนด ราคาและแผนการจัดส่งไว้ในแต่ละปี ตั้งแต่ปี 2553 จนถึงปี 2556 ● การรับประกันการใช้งาน Kyocera จะรับประกันคุณภาพว่าภายใน 12 ปี นับจากวันซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ผลการผลิตไฟฟ้าจากแผงเซลล์ แสงอาทิตย์นั้นต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของผลผลิตพลังงานไฟฟ้าขั้นต่ำที่ กำหนด และภายใน 25 ปีนับจากวันซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ผลการผลิต ไฟฟ้าจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์นั้นต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของผลผลิต พลังงานไฟฟ้าขั้นต่ำที่กำหนด
เงื่อนไขการเลิกสัญญา	:	1. MOU -ไม่มี- 2. Supply Agreement คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงเลิกสัญญาร่วมกัน ไม่ว่าจะเปลี่ยนลายลักษณ์อักษรหรือ ด้วยวาจา

4.4.3 สัญญาเกี่ยวกับการจัดซื้อเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) กับ บริษัท SMA Solar Technology AG ประเทศเยอรมัน (SMA)

คู่สัญญา	:	บริษัท SMA Solar Technology AG ประเทศเยอรมัน และ SPC
วันที่ลงนาม	:	วันที่ 7 พฤษภาคม 2554 (แทนสัญญาที่เคยลงนามในวันที่ 15 กรกฎาคม 2553)
ระยะเวลาของสัญญา	:	36 เดือน นับจากวันที่ 1 กรกฎาคม 2553 ถึง 30 มิถุนายน 2556
สาระสำคัญของสัญญา	:	<ul style="list-style-type: none"> ● การสั่งซื้อเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า จำนวน 204 เมกะวัตต์ ในระยะเวลา 36 เดือน สิ้นสุด 30 มิถุนายน 2556 ซึ่งกำหนดเงื่อนไขการจัดส่งให้ SPC จัดส่งแผนการซื้อในระยะเวลา 3 เดือนและ 12 เดือน โดย ณ ปัจจุบัน นำส่งเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าแล้ว จำนวน 30 เมกะวัตต์สำหรับโครงการ โคราช 1 สกลนคร 1 นครพนม 1 โคราช 2 และเลย 1 ● ผลิตภัณฑ์รับประกันเป็นระยะเวลา 5 ปี (ปกติอายุการใช้งาน 20 ปี ซึ่งมีการเปลี่ยนชิ้นส่วน ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้) โดย ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อระยะเวลาการรับประกันเพิ่มเป็นระยะเวลา 20 ปี
เงื่อนไขการเลิกสัญญา	:	-ไม่มี-

4.4.4 สิทธิประโยชน์ที่บริษัทฯ ได้รับจากบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

วันที่ได้รับ BOI	:	วันที่ 25 พฤศจิกายน 2552
ระยะเวลาของสิทธิประโยชน์	:	รายละเอียดเป็นไปตามที่เปิดเผยใน สาระสำคัญของสิทธิประโยชน์
สาระสำคัญของสิทธิประโยชน์	:	<ul style="list-style-type: none"> ● ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ ภายใต้เงื่อนไขต้องนำเข้าภายในวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 ● ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทสามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลา และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี หลังจากครบกำหนดได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิหลังจาก 8 ปีแรก ● อนุญาตให้หักค่าติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกจากกำไรสุทธิร้อยละ 25 ของเงินลงทุนในกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ● ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนมารวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ทั้ง 36 โครงการได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และได้รับสิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เรียบร้อยแล้ว

ลำดับ	ชื่อบริษัทและบริษัทในเครือ	COD
1	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	21 เมษายน 2553
2	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	9 กุมภาพันธ์ 2554
3	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	22 เมษายน 2554
4	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	13 กันยายน 2554
5	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	15 กันยายน 2554
6	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	15 กุมภาพันธ์ 2555
7	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	9 มีนาคม 2555
8	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	14 พฤษภาคม 2555
9	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	30 พฤษภาคม 2555
10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	15 มกราคม 2556
11	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	15 มกราคม 2556
12	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	16 มกราคม 2556
13	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	17 มกราคม 2556
14	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	17 มกราคม 2556
15	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	18 มกราคม 2556
16	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	18 มกราคม 2556
17	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	26 มิถุนายน 2556
18	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	26 มิถุนายน 2556
19	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	26 มิถุนายน 2556
20	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	29 กรกฎาคม 2556
21	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	1 ตุลาคม 2556
22	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	27 กุมภาพันธ์ 2557
23	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	28 กุมภาพันธ์ 2557
24	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	6 มีนาคม 2557
25	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	10 มีนาคม 2557
26	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	1 เมษายน 2557
27	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	24 เมษายน 2557
28	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	25 เมษายน 2557
29	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	29 เมษายน 2557

ลำดับ	ชื่อบริษัทและบริษัทในเครือ	COD
30	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	20 พฤษภาคม 2557
31	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	20 พฤษภาคม 2557
32	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	30 พฤษภาคม 2557
33	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	27 มิถุนายน 2557
34	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	27 มิถุนายน 2557
35	บริษัท เอเจ เทคโนโลยี จำกัด	25 มิถุนายน 2556
36	บริษัท ทิพยনারายณ์ จำกัด	25 มิถุนายน 2556

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

6. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	SPCG PUBLIC COMPANY LIMITED
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดำเนินธุรกิจ 3 ด้าน ดังนี้ (1) ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโซลาร์ฟาร์ม ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (“Engineering, Procurement and Construction” หรือ “EPC”) และธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (“Operation, Maintenance and Operation” หรือ “OMM”) (2) ผลิต จัดจำหน่ายและให้บริการติดตั้งแผ่นหลังคาเหล็กเคลือบขึ้นลอน (Roll Forming Metal Sheet) รวมถึงวัสดุที่เกี่ยวข้องกับหลังคาและฝ้าผนังอื่นๆ (3) จำหน่ายและรับติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	333/20 ซอยสุขุมวิท 55 (ทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ที่ตั้งโรงงาน	(1) ธุรกิจโซลาร์ฟาร์มของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ใน 10 จังหวัด รวมทั้งสิ้น 36 แห่ง รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบที่ 5 (2) ธุรกิจเหล็กมีโรงงานตั้งอยู่ เลขที่ 8 หมู่ 15 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

	(3) ธุรกิจจำหน่ายและรับติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา มีที่ตั้งอยู่ที่ 333/22 ซอยสุขุมวิท 55 (ทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
เลขทะเบียนบริษัท	0107574800137
Home Page	www.spcg.co.th
โทรศัพท์	0-2712-9501-5
โทรสาร	0-2712-7383-4
ทุนจดทะเบียน	923,990,000 บาท
ทุนชำระแล้วเป็นเงิน	923,990,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 1 บาท
นายทะเบียน หลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 7 เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259
ผู้สอบบัญชีของ บริษัท	นางอุณากร พฤฒิธาดา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3257 หรือ นางสาวสกุณา แยมสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4906 หรือ นายไพบูล ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 บริษัท ไพร์ซอวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10130 โทรศัพท์ 0-2286-9999

ส่วนที่ 2 การประกอบธุรกิจ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด(มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

(1) ทุนจดทะเบียนและหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งหมด 923,990,000 บาท เรียกชำระแล้ว 923,990,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 923,990,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(2) ข้อจำกัดการโอนหุ้น

การโอนหุ้นจะต้องไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นโดยบุคคลต่างด้าวมากกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นที่ได้เรียกชำระราคาแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด(มหาชน)

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัทฯ¹ ตามบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นล่าสุด วันที่ 17 มีนาคม 2558 มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มครอบครัว กุญชรยา คง ประกอบด้วย	452,988,687	49.03
	นางสาววันดี กุญชรยา คง	395,200,050	
	นางประคอง กุญชรยา คง	32,400,000	
	นางสาวสมปอง กุญชรยา คง	9,863,637	
	นายสมศักดิ์ กุญชรยา คง	13,500,000	
	นางกนกพร กุญชรยา คง	2,025,000	
2	Gulf International Investment (Hong Kong) Limited	83,998,952	9.09
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	54,927,871	5.94
4	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	35,436,600	3.84
5	นายวิฑูร มโนมัยกุล	19,290,000	2.09
6	Kyocera Corporation	13,500,000	1.46
7	กลุ่มครอบครัวเอกอุดมสิน ประกอบด้วย	17,580,100	1.90
	นายเจริญ เอกอุดมสิน	10,780,000	
	นายวิชัย เอกอุดมสิน	6,800,000	
	นายสมชาย เอกอุดมสิน	100	

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
8	กลุ่มครอบครัวเศรษฐีวรรณ ประกอบด้วย	9,312,000	1.01
	นายสุชาติ เศรษฐีวรรณ	5,400,000	
	นายพงษ์ชัย เศรษฐีวรรณ	2,333,500	
	นายพลเทพ เศรษฐีวรรณ	1,515,500	
	น.ส.วรุณี เศรษฐีวรรณ	33,000	
	นายพงษ์ชัย เศรษฐีวรรณ	30,000	
9	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	7,297,365	0.79
10	บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	4,900,000	0.53
	รวม	699,231,575	75.68

หมายเหตุ: ¹ ที่มาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นวันที่ 17 มีนาคม 2558
โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“TSD”)

7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงิน เฉพาะกิจการที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัทฯ ที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนี้ต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

SPCG และบริษัทย่อยของ SPCG มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามกำไรสุทธิของงบการเงิน เฉพาะกิจการที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของ SPCG และบริษัทย่อยของ SPCG อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการของ SPCG และบริษัทย่อยของ SPCG พิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยมติคณะกรรมการของ SPCG และบริษัทย่อยของ SPCG ที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนี้ต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ SPCG และบริษัทย่อยของ SPCG ด้วย

8. โครงสร้างการจัดการ

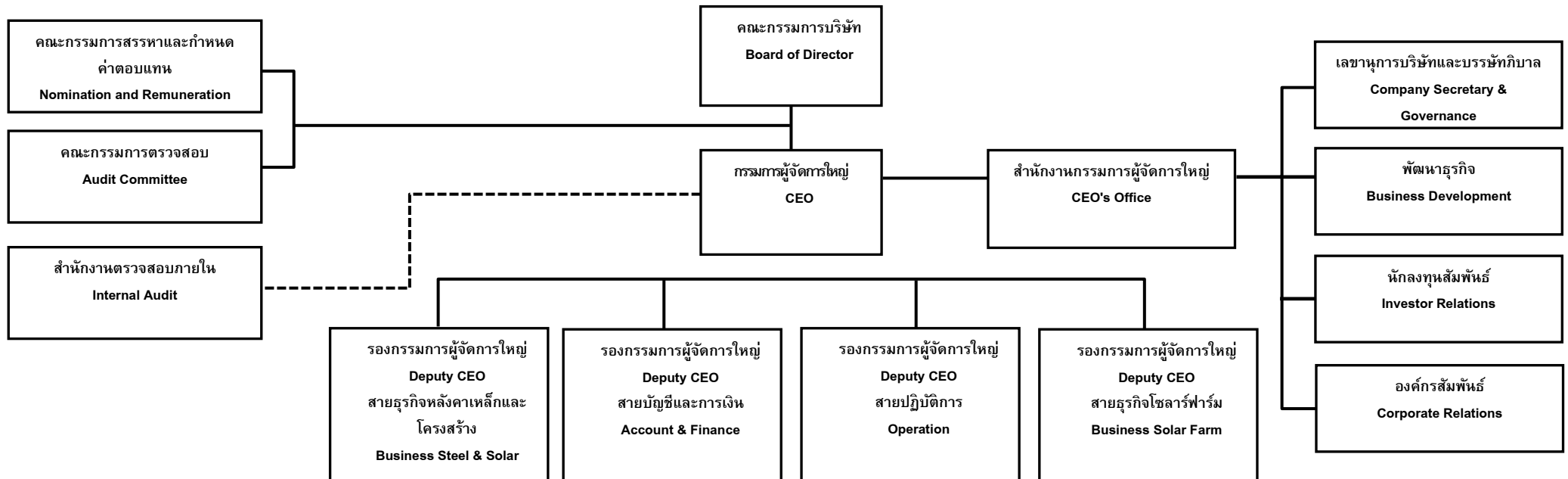
8.1 โครงสร้างองค์กร

โครงสร้างองค์กรของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)



SPCG Public Company Limited (SPCG)

Organization Chart



8.2 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการมี 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

8.2.1 คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีกรรมการทั้งหมดจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาววันดี กุญชรยาคง	ประธานกรรมการ
2.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	กรรมการ
3.	ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	กรรมการ
4.	นายจิราคม ปทุมานนท์	กรรมการ
5.	นายวิฑูร มโนมัยกุล	กรรมการ
6.	พล.ต.ต.วันชัย วิสุทธีนันท์	กรรมการ
7.	นายเกียรติชัย พงษ์พาณิชย์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
8.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	กรรมการอิสระ
9.	ผศ. พิเศษ ดร. ศิริพงศ์ พฤทธิพันธุ์	กรรมการอิสระ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ มีดังนี้

นางสาววันดี กุญชรยาคง ลงลายมือชื่อพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายสมศักดิ์ กุญชรยาคง, นายวิฑูร มโนมัยกุล, กรรมการสองคนลงลายมือชื่อพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการมีอำนาจ และหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงานการเงินของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้

คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณา และอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการอันได้แก่เรื่องที่เกี่ยวข้องที่กำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

อนึ่ง เนื่องจาก SPC เป็นบริษัทย่อยที่เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใน SPC เพื่อควบคุมและติดตามการดำเนินงานโดยใกล้ชิด ดังมีรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาววันดี กุญชรยาคง	กรรมการผู้จัดการ
2.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	กรรมการ
3.	นายจิราคม ปทุมานนท์	กรรมการ

8.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายเกียรติชัย พงษ์พาณิชย์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ*
3.	ผศ. พิเศษ ดร. ศิริพงศ์ พฤทธิพันธุ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ*

หมายเหตุ * มีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ของบริษัทฯ ทั้ง 3 คน มีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วารณญาณอย่างอิสระ
5. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการดำเนินงานของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 6.1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 6.2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 6.3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 6.4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 6.5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 6.7. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - 6.8. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เนื่องจาก บริษัทและบริษัทย่อยทำการว่าจ้างบริษัท เจเพ็น จำกัด ซึ่งจัดเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์. ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วิธีการคัดเลือก การดูแลติดตามการดำเนินงานระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบริษัท เจเพ็น จำกัด ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท พร้อมกับเปิดเผยผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประชาชนทั่วไปทราบโดยสม่ำเสมอทุกไตรมาส

8.2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Remuneration Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นางสาววันดี ภูญชรยา คง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายสมศักดิ์ ภูญชรยา คง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- คัดเลือก สรรหา บุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใสโดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ สามารถทุ่มเทเวลาได้อย่างเต็มที่ มีอายุที่เหมาะสม สุขภาพร่างกายแข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้า รวมทั้งพิจารณาจากรายชื่อต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นแนะนำ (ถ้ามี)
- จัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ไว้เป็นการล่วงหน้าและ/หรือในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการ หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง
- ขอรับข้อคิดเห็นต่างๆ จากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการอื่นๆ เพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกสรรหาด้วย ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาเลือกตั้งต่อไป
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมายอันเนื่องมาจากการสรรหากรรมการ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามผลประกอบการของแต่ละปี
- พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งรวมถึง ค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

8. พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมและบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

8.2.4 เลขานุการบริษัทฯ (Company Secretary)

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 15 /2555 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2555 มีมติแต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ ได้แก่ นางประภัสสร กันทะวงศ์ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 เป็นต้นไป เพื่อรับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 1.1. ทะเบียนกรรมการ
 - 1.2. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - 1.3. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 1.4. เอกสารสำคัญของบริษัทฯ ที่เกี่ยวเนื่องกัน
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

8.2.5 คณะผู้บริหาร

ปี 2557 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 6 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาววันดี กุญชรยาคง	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการ
3.	นายสมชัย วงศ์รัตนวิจิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจหลังคาเหล็กและโครงสร้าง
4.	นายชัยวัฒน์ ตั้งสุวรรณพาณิชย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน
5.	นายโกวิท เนื่องสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
6.	นายกรี กันตียนารา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหารองค์กร

หมายเหตุ * นายโกวิท เนื่องสุข ได้ลาออกเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2558

* นายกรี กันตียนารา ได้ลาออกเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2558

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้บริหารจัดการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ตลอดจนการบริหารงานประจำวันโดยทั่วไปของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแล้ว
2. มีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ รวมถึงการจัดทำข้อเสนอการเข้าทำสัญญา การจัดซื้อจัดจ้าง โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท หรือตามระเบียบอำนาจอนุมัติซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดเป็นคราวๆ ไป

3. มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานและดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทฯ ตามโครงสร้างองค์กรที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้ ทั้งนี้โดยสอดคล้องกับกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
4. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ตามขอบเขตอำนาจที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับตามข้อกำหนดนี้ หรือตามกฎหมาย โดยการมอบอำนาจช่วง ทั้งนี้การมอบหมายดังกล่าวจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ คำสั่ง หรือมติที่คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้
5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ
6. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของพนักงาน ลูกจ้างเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นคราวไป

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ และอยู่ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ โดยให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่ต้องรับนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ ไปปฏิบัติ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปีโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

8.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

8.3.1 การสรรหาคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 16/2555 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2555 อนุมัติเพิ่มเติมขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจากเดิม โดยให้ทำหน้าที่ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ พิจารณาจากคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทฯ โดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ให้ทำการเปลี่ยนแปลงชื่อของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้เสียงข้างมากตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีวิธีการต่อไปนี้

1. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
2. ในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการแต่ละราย ให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นที่ตนถือ
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

8.3.2 การสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นอิสระ

ตามข้อ 8.2.3 ข้างต้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณาสรรหา คณะกรรมการตรวจสอบ โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

8.4 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของกรรมการ

ค่าตอบแทนของกรรมการของบริษัทฯ อยู่ในรูปเบี้ยประชุม ค่าน้ำมันรถ และค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน โดยค่าตอบแทนรวมที่กรรมการแต่ละรายได้รับ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท

รายชื่อ	ค่าตอบแทน กรรมการราย เดือน*	ค่าเบี้ยประชุม กรรมการบริษัท	รวมค่าตอบแทน ของกรรมการ
สำหรับปี 2557			
นางสาววันดี กุญชรยาคง	-	150,000	150,000
นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	-	105,000	105,000
นายจิราคม ปทุมานนท์	240,000	90,000	330,000
นายเควิน จีราด พาเนล	80,000	30,000	110,000
นายวิฑูร มโนมัยกุล	240,000	90,000	330,000
พล.ต.ต.วันชัย วิสุทธีนันท์	160,000	60,000	220,000
ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	-	45,000	45,000
นายเกียรติชัย พงษ์พานิชย์	660,000	170,000	830,000
ผศ. พิเศษ ดร.ศิริพงศ์ พฤทธิพันธุ์	600,000	135,000	735,000
นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	600,000	190,000	790,000
รวม	2,580,000	1,065,000	3,645,000

หมายเหตุ * 1. ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนได้รับเฉพาะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

** 2. นายเควิน จีราด พาเนล ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557

ช่วงปี 2557 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทฯ เพื่อความเหมาะสมตามการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของบริษัทฯ โดยรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออกจากตำแหน่ง
นางสาวอมสิน ศิริ	กรรมการ	7 กุมภาพันธ์ 2557
นายเควิน จีรัต พาเนล	กรรมการ	25 เมษายน 2557

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการแต่ละคณะ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท แบ่งเป็น 2 ส่วนคือ เบี้ยกรรมการรายเดือน และเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	เบี้ยกรรมการรายเดือน (เฉพาะบุคคลที่ไม่เป็นผู้บริหารของ บริษัทฯ)	เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
ประธานกรรมการ	35,000 บาทต่อเดือน	20,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการ	20,000 บาทต่อเดือน	15,000 บาทต่อครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการตรวจสอบ แบ่งเป็น 2 ส่วนคือ เบี้ยกรรมการรายเดือน และเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	เบี้ยกรรมการรายเดือน	เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
ประธานกรรมการตรวจสอบ	35,000 บาทต่อเดือน	20,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	30,000 บาทต่อเดือน	15,000 บาทต่อครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีเพียงเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	เบี้ยกรรมการรายเดือน (เฉพาะบุคคลที่ไม่เป็นผู้บริหารของ บริษัทฯ)	เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน	ไม่มี	20,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ไม่มี	15,000 บาทต่อครั้ง

โบนัสคณะกรรมการ

โบนัสคณะกรรมการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตำแหน่ง	โบนัส
ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการ ตรวจสอบ	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 1,200,000 บาท
กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 1,000,000 บาท
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 800,000 บาท

ทั้งนี้ เงินโบนัสจะไม่เกินร้อยละ 2.0 ของกำไรสุทธิประจำปีของบริษัทฯ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และดำเนินการจัดสรรเงินโบนัสดังกล่าว

อนึ่ง SPCG จ่ายโบนัสให้แก่กรรมการสำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2557 เป็นจำนวน 7,495,890 บาท

ค่าตอบแทนของผู้บริหารบริษัทฯ

ในปี 2557 บริษัทฯ มีผู้บริหารทั้งสิ้นจำนวน 8 คน แต่อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 6 คน (นายประชิดพล หิมะทองคำ และนางสาวบุษราภรณ์ จันทร์ชูเชิด ลาออกเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2557)

ดังนั้น ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ ในปี 2556 และ 2557 บริษัทฯ มีค่าตอบแทนของผู้บริหารรวมทั้งสิ้น 14.46 ล้านบาท และ 19.06 ล้านบาทตามลำดับ

8.4.2 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในนามบริษัทฯ สำหรับพนักงานบริษัทฯ โดยแต่งตั้งให้บริษัทอเมริกัน อินเตอร์เนชั่นแนล แอสซูแรนส์ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา พนักงานจะจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3.0 ของเงินเดือนทุกเดือน ในขณะที่บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3.0 ของเงินเดือนทุกเดือน ซึ่งสิทธิประโยชน์นี้รวมถึงผู้บริหารของบริษัทฯ ด้วย

8.5 บุคลากร

8.5.1 บุคลากร

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนพนักงาน (รวมกรรมการและผู้บริหารแต่ไม่รวมกรรมการอิสระ) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทดังกล่าว มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย: คน

จำนวนพนักงาน ณ วันที่	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	บริษัทย่อยของ SPC ทั้ง 34 บริษัท*	รวม
31 ธันวาคม 2555	32	25	84	-	0	141
31 ธันวาคม 2556	45	15	86	19	0	165
31 ธันวาคม 2557	56	16	86	16	0	174

ที่มา: งบด. 51 ของแต่ละบริษัท

* ไม่มีการจ้างพนักงานในบริษัทย่อยของ SPC และ SPA ทั้ง 36 บริษัท เนื่องจากจ้าง SPC ให้บริหารจัดการแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทดังกล่าว มีจำนวนทั้งหมดรวม 174 คน โดยแยกตามสายงานหลักได้ ดังนี้

หน่วย: คน

สายงานหลัก	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด	บริษัท โซลาร์ โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	บริษัท ย่อยของ SPC ทั้ง 34 บริษัท*	รวม
สายงานบริหาร	3	3	4	1	0	11
สายงานทรัพยากรมนุษย์	5	0	6	0	0	11
สายงานบัญชีและการเงิน	20	0	8	0	0	28
สายงานปฏิบัติการสำนักงาน	28	6	1	2	0	37
สายงานผลิตและซ่อมบำรุง	0	1	34	0	0	35
สายงานการขายและการตลาด	0	0	11	6	0	17
สายงานวิศวกรรม	0	2	19	5	0	26
สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	0	2	1	1	0	4
งานประกันคุณภาพ	0	2	2	1	0	5
รวม	56	16	86	16	0	174

ที่มา: ทะเบียนพนักงานของบริษัท

* ไม่มีการจ้างพนักงานในบริษัทย่อยของ SPC และ SPA ทั้ง 36 บริษัท เนื่องจากจ้าง SPC ให้บริหารจัดการแทน

8.5.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของ เงินเดือน ค่านายหน้า ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เบี้ยขยัน โบนัส เบี้ยประกันหมู่ ค่าอบรม ประกันสังคม เงินสมทบทุนทดแทน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ ในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวนรวม 93.9 ล้านบาท

8.5.3 นโยบายในการอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการพัฒนาบุคลากรเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างมากในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันกับบริษัทอื่นๆ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ โดยมุ่งเน้นในการสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ มีทักษะงาน ความสามารถและทัศนคติที่ดี รวมทั้งมีการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างมีคุณภาพ โดยบริษัทมีวิธีการคัดเลือกพนักงาน พัฒนาพนักงาน และรักษาพนักงาน ดังต่อไปนี้

บริษัทฯ มีการคัดสรรพนักงานผ่านผู้ให้บริการจัดหางาน โดยพิจารณาจาก สาขาที่จบการศึกษา ผลการศึกษาประสบการณ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้หัวหน้างานประเมินเป็นประจำตลอดระยะเวลาที่พนักงานใหม่อยู่ในช่วงทดลองงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีขั้นตอนการรับพนักงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายในการสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯ ขวนขวายหาความรู้ที่จะส่งเสริมหน้าที่การงาน เช่น ส่งพนักงานฝ่ายบัญชีและการเงินไปอบรมเกี่ยวกับมาตรฐานบัญชีใหม่ มีการอบรมพนักงานภายในทั้งการใช้วิทยากรภายในและการจัดจ้างวิทยากรจากภายนอก

บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาบุคลากร โดยให้โอกาสพนักงานได้แสดงความสามารถของตนเองเพื่อให้ได้รับการเลื่อนขั้นตามความเหมาะสมของความสามารถ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการจ่ายค่าจ้างตามความสามารถของพนักงานและให้พนักงานมีโอกาสได้รับค่าจ้างตามที่พนักงานคิดว่าควรได้รับตามความสามารถอีกด้วย

9. การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งจัดหมวดหมู่ออกเป็น 5 หมวดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางที่ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เป็นแนวทางพัฒนานโยบาย เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะเป็นการให้ความคุ้มครอง และเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีแนวทางปฏิบัติในแต่ละหมวดดังต่อไปนี้

9.1.1 หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ การได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ แต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

1. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ และจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. จัดส่งหนังสือนัดประชุมที่ระบุวัน เวลา สถานที่จัดประชุม และวาระการประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ได้แก่ แผนที่ของสถานที่จัดประชุม รายละเอียดของข้อมูลแต่ละวาระการประชุม รายงานประจำปี แบบหนังสือมอบฉันทะ และข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ ซึ่งในหนังสือนัดประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย รวมถึงข้อบังคับบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กฎหมาย หรือประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด
3. ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการแจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม ทั้งที่มาด้วยตนเอง และรับมอบฉันทะ จากนั้นชี้แจงวิธีการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียง โดยจัดให้มีคณะกรรมการตรวจนับคะแนน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ ผู้สอบบัญชี และเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ดำเนินการตรวจนับคะแนนเพื่อความโปร่งใส และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกวาระในห้องประชุม
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในระหว่างการประชุม โดยให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เป็นข้อสงสัย หรือแสดงข้อคิดเห็นเพิ่มเติมได้ ก่อนที่จะลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละวาระ โดยที่กรรมการ และกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ จะร่วมชี้แจงรายละเอียด และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย
5. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

6. จัดให้มีกรรมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้
7. ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

9.1.2 หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ คำนึงถึงผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นรายย่อย สนับสนุนให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ก่อนที่จะส่งหนังสือนัดประชุม โดยแจ้งวิธีการและกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดในการให้สิทธิผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. ดำเนินการประชุมโดยเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือนัดประชุม (ไม่มีการสลับวาระ) และไม่มีการเพิ่มวาระเพื่อพิจารณาอื่นนอกจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม (ไม่มีวาระจร)
3. นำเสนอข้อมูลของกรรมการอิสระเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้ใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้
4. จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ สำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียง โดยเฉพาะสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงในแต่ละเรื่องได้อย่างเป็นอิสระ โดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้
5. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีทางเลือกในการใช้สิทธิออกเสียงเลือกกรรมการที่เสนอแต่งตั้งเป็นรายคน
6. กำหนดแนวทางในการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กรถือปฏิบัติ ทั้งนี้เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบใดๆ ต่อบริษัทฯ
7. กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อรักษาผลประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัทฯ

9.1.3 หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ไปจนถึงชุมชน ประเทศชาติ และสังคมโลก แต่ละฝ่ายย่อมมีความต้องการ และมีผลประโยชน์ที่แตกต่างกัน การปฏิบัติต่อแต่ละฝ่ายจึงต้องกำหนดเป็นนโยบายที่สอดคล้องกับความต้องการ

1. บริษัทฯ แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นใหญ่และนักลงทุน สถาบัน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้าและบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทุน ชุมชนและสังคม ทั้งนี้ในแต่ละกลุ่มดังกล่าว บริษัทฯ ต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารและการตอบสนองความต้องการจากบริษัทฯ อย่างพอเพียงของแต่ละกลุ่ม
2. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อลูกค้า และคู่ค้า โดยมีการกำหนดราคาสินค้าอย่างเหมาะสม และจะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางเหมาะสม โดยถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้งและไม่เอาเปรียบคู่ค้าเกินความจำเป็น

3. บริษัทฯ คำนึงถึงสวัสดิภาพของบุคลากรของบริษัทฯ โดยไม่เอาเปรียบในการทำสัญญาจ้าง มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับศักยภาพเพื่อกระตุ้นให้บุคลากรของบริษัทฯ มีแรงจูงใจในการทำงาน มีการฝึกอบรม มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดีมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยสร้างวินัยในการทำงานได้รับการเอาใจใส่ดูแลอย่างทั่วถึง
4. บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สนับสนุน ช่วยเหลือ และสร้างประโยชน์ชุมชน และสังคมในภาพรวม มีแผนการในการรักษาสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากธุรกิจของบริษัทฯ มีแผนชดเชยที่ดีหากมีอุบัติเหตุ และมีการวางแผนแก้ไขอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตอบแทนที่บริษัทฯ ได้รับการยอมรับเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในด้านสิ่งแวดล้อม

9.1.4 หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ถูกต้อง แม่นยำเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ใช้ประกอบการตัดสินใจ และสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนที่แสดงถึงความซื่อสัตย์สุจริต ตรวจสอบได้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล และพยายามเพิ่มช่องทางในการให้ข้อมูลอย่างต่อเนื่อง

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศเกี่ยวกับงบการเงินและอื่นๆ ทุกเรื่องที่มีความสำคัญ ทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้จัดทำและปรับปรุงข้อมูลบน Website ให้มีความครบถ้วน อย่างสม่ำเสมอ รวดเร็ว ทันสถานการณ์เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นสามารถหาข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม และติดต่อกับหน่วยงานที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ
2. สารสนเทศของบริษัทฯ จัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใสด้วยภาษาที่กระชับ เข้าใจง่าย มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นอย่างสม่ำเสมอ
3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องในกรณีที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
4. เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมไว้ในรายงานประจำปี
5. จัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ ทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารการดำเนินงาน และผลงานของบริษัทฯ ที่เป็นประโยชน์ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสาธารณชนทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ และมีประสิทธิภาพขจัดความเข้าใจที่ผิด รวมทั้งมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานประสานกับนักลงทุน สถาบัน เจ้าหนี้ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการให้ข้อมูล การดำเนินการ และการลงทุนของบริษัทฯ ด้วยช่องทางที่สะดวก รวดเร็ว และเข้าถึงได้ง่าย
6. คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการทำงานการเงิน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีพร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติ
7. ในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดทำรายงานการประเมินฐานะ และแนวโน้มของ บริษัทฯ โดยสรุปที่เข้าใจได้ง่าย รายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี รายงานทางการบริหารที่จำเป็นเพื่อการวิเคราะห์ในรูปแบบต่างๆ

8. คณะกรรมการ และผู้บริหาร ตามคำนิยามของกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ต้องมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

9.1.5 หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีความสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน อีก 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนได้เสีย ไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือไม่เป็นผู้บริหารหรือตัวแทนผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่

2. คณะอนุกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานและกลั่นกรองอย่างรอบคอบ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาหรือรับทราบ

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยองค์ประกอบคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือไม่น้อยกว่า 3 ท่านเสมอ และได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามกฎหมายระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- (2) ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรย์ญาณอย่างอิสระ
- (5) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบ รวมทั้งสอบทานให้ บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยมีสำนักงาน BK IC & AC ซึ่งทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และกรรมการผู้จัดการตามผลการดำเนินงานของแต่ละปี รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

2.3 ประธานกรรมการบริษัทฯ จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อมอบหมายให้กรรมการ บริษัทฯ บางคนทำหน้าที่เป็นสมาชิกในคณะอนุกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาถึงหน้าที่ ของคณะอนุกรรมการชุดย่อย ข้อกำหนดทางกฎหมายและตามสัญญา รวมทั้งประสบการณ์และคุณสมบัติของ กรรมการบริษัทฯ แต่ละคน การเสนอแนะให้กรรมการบริษัทฯ เป็นสมาชิกในคณะอนุกรรมการชุดย่อยจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและ ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสรุปบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

3.1 กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมาย ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

3.2 กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแล การบริหารงานและการจัดการของคณะกรรมการบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องที่ ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของ บริษัทฯ ทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของ บริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

3.3 พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม

3.4 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ อย่างต่อเนื่อง

3.5 จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุตรอบ ระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ

3.6 จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุตรอบระยะเวลาบัญชีของ บริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

3.7 กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัด ความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อน มีมติแต่งตั้ง

3.8 กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ถือเป็นหน้าที่สำคัญในฐานะกรรมการบริษัทฯ ที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจจะมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุมประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งบริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการบริษัทฯ มีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัทฯ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่ใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารจะเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ข้อมูลที่ เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้ทำหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทฯ พิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ สามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไข เพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ที่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งขึ้น มีการประชุมเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท (รวม 6 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (รวม 4 ครั้ง)	คณะกรรมการสรร หาและกำหนด ค่าตอบแทน (รวม 2 ครั้ง)
1.	นางสาววันดี กุญชรยาคง	6/6		2/2
2.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	5/6		2/2
3.	ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	4/4		
4.	นายจิราคม ปทุมานนท์	6/6		
5.	นายวิฑูร มโนมัยกุล	6/6		
6.	พล.ต.ต.วันชัย วิสุทธีนันท์	4/4		
7.	นายเกียรติชัย พงษ์พาณิชย์	6/6	4/4	
8.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	5/6	3/4	2/2
9.	ผศ. พิเศษ ดร. ศิริพงศ์ พฤทธิพันธุ์	5/6	4/4	

หมายเหตุ * ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา และ พล.ต.ต.วันชัย วิสุทธีนันท์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557

5. ค่าตอบแทน

บริษัทฯ พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้มีการเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ โดยจำนวนเงินที่จ่าย จะพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากค่าตอบแทนตามปกติแล้ว บริษัทฯ ยังจ่ายค่าตอบแทนเป็นโบนัสประจำปี ให้แก่กรรมการตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจ่ายให้กับผู้บริหารระดับสูงโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ ซึ่งวิธีการจ่ายค่าตอบแทนที่บริษัทฯ ปฏิบัติอยู่นี้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และสะท้อนถึงผลการดำเนินงานอย่างแท้จริง

6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรต่างๆ ของสถาบันกรรมการไทย (Thai IOD) การเข้าร่วมประชุม สัมมนา อบรม เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ความรู้และประสบการณ์อันมีประโยชน์ต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่

7. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นรายปี โดยริเริ่มพัฒนาระบบการประเมินผลของคณะกรรมการและผู้บริหารให้เป็นระบบที่เป็นมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้นเพื่อให้สะท้อนและเชื่อมโยงระหว่างผลการปฏิบัติงานกับผลการดำเนินงานของบริษัท

8. การเลือกสรรกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ หรือกรรมการบริษัทฯ คนใดคนหนึ่งอาจจะเสนอบุคคลเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ ได้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าว เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้นั้นก่อนที่จะเสนอต่อผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นจะพิจารณาเลือกสรรให้สอดคล้องกับภาระผูกพันที่บริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นหลักมีต่อบุคคลที่จะเข้ารับการคัดเลือก รวมทั้งจะคำนึงถึงสัญญาที่บริษัทฯ มีต่อผู้ถือหุ้นอีกด้วย

ในบางกรณีอาจต้องมีการเลือกสรรกรรมการที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น ซึ่งมีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทฯ เนื่องจากเป็นข้อผูกพันตามสัญญาว่าผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องมีตัวแทนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากกรณีดังกล่าวแล้ว บุคคลผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ นั้นจะได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- ประสบการณ์
- ความรู้
- ความซื่อสัตย์
- ความเข้าใจในภาพรวมอุตสาหกรรมประเภทนี้

9. จำนวนบริษัทที่กรรมการของบริษัทฯ แต่ละคนสามารถไปดำรงตำแหน่ง

กรรมการของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการจัดส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อติดตามการดำเนินงานโดยใกล้ชิดด้วย

9.2 การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

1. บริษัทฯ แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นใหญ่และนักลงทุน สถาบัน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้าและบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทุน ชุมชนและสังคม ทั้งนี้ในแต่ละกลุ่มดังกล่าว บริษัทฯ ต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารและการตอบสนองความต้องการจากบริษัทฯ อย่างพอเพียงของแต่ละกลุ่ม
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทฯ หลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของ บริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ

4. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงและงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงิน รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ ต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24-48 ชั่วโมง ภายหลังจากเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ
5. บริษัทฯ ได้ให้ความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งบทกำหนดโทษที่เกี่ยวข้อง ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (ที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พรบ. บริษัทมหาชนฯ”) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พรบ. หลักทรัพย์ฯ”) หน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และข้อห้ามในการใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ในการซื้อขายหุ้น รวมทั้งบทกำหนดโทษที่เกี่ยวข้อง ตาม พรบ. หลักทรัพย์ฯ
6. ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทต้องลงนามในสัญญาการรักษาข้อมูลเป็นความลับ ทั้งนี้เพื่อป้องปราม กรณีที่ผู้บริหารและพนักงานที่เข้าถึงข้อมูลสำคัญจะนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ประโยชน์ อันอาจสร้างความเสียหายมายังบริษัทได้

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) หรือ SPCG ประกอบธุรกิจเป็นผู้นำในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด ไม่มีมลพิษกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีเสียงขณะทำงาน ไม่มีต้นทุนค่าเชื้อเพลิง จากกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SPCG รวมประมาณ 260 เมกะวัตต์ สามารถช่วยลดสภาวะโลกร้อนได้เทียบเท่า 200,000 ตัน CO₂ ต่อปี

ส่งผลให้โครงการลดโลกร้อนของสหประชาชาติ (United Nations Framework Convention on Climate Change: UNFCCC) ได้พิจารณาอบรมรางวัล “สตรีผู้นำด้านการลดโลกร้อนด้วยพลังงานแสงอาทิตย์” แก่ ดร.วันดี กุญชรยาคง ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท SPCG ในงานประชุมสัมมนา สภาวะโลกร้อน ที่กรุงลิมา ประเทศเปรู เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2557

SPCG เล็งเห็นความสำคัญของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีความยั่งยืน ลดการพึ่งพาการนำเข้าเชื้อเพลิง เป็นการเสริมสร้างความมั่นคงให้กับแหล่งพลังงานของไทย ด้วยราคาที่สามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงอื่นๆได้ กอปรกับรัฐบาลได้จัดทำแผนพัฒนาพลังงานทดแทน หรือ Renewable Energy Development Plan (REDP) ซึ่งเป็นแผนที่มุ่งพัฒนาการผลิตพลังงานทดแทนของประเทศไทย โดยมีการจัดทำเป้าหมายการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ที่ชัดเจน และมีปริมาณที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง

โครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการ ก่อสร้างแล้วเสร็จตามแผนเมื่อกลางปี 2557 ที่ผ่านมา สถานที่ตั้งโครงการทั้ง 36 โครงการ อยู่ในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 9 จังหวัด ได้แก่ นครราชสีมา ขอนแก่น อุรธานี หนองคาย สกลนคร นครพนม เลย สุรินทร์ บุรีรัมย์ และในภาคกลาง ได้แก่ จังหวัดลพบุรี ซึ่งเป็นที่ราบสูงปลอดภัยจากปัญหาน้ำท่วม และมีความเข้มข้นของแสงดีตลอดปี

SPCG ตระหนักถึงความสำคัญของการให้ความรู้ ความเข้าใจ ในหลักการทำงานของโครงการโซลาร์ฟาร์ม จึงได้ก่อสร้างศูนย์เรียนรู้โซลาร์ฟาร์ม (Solar Farm Education Center) ขึ้นที่โครงการโซลาร์ฟาร์มแห่งแรกของ SPCG ณ ตำบลดอนชมพู อำเภอโนนสูง จังหวัดนครราชสีมา เพื่อเปิดโอกาสให้นักเรียน นักศึกษา ประชาชน และผู้สนใจ ได้เข้าศึกษาการทำงานของโซลาร์ฟาร์มอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้สามารถติดตามกิจกรรมเยี่ยมชมศูนย์การเรียนรู้โซลาร์ฟาร์มได้ทางเว็บไซต์ www.spcg.co.th

SPCG ตระหนักถึงคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัย ในการปฏิบัติงาน จึงได้จัดให้มีการนำมาตรฐาน ISO 9001:2008 และ ISO 14001 รวมถึง ISO 18001 เพื่อกำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในทุกโครงการให้เป็นแนวทางเดียวกัน



การดำเนินธุรกิจของ SPCG ยังมุ่งสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพ โดยปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร ในการดูแลใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร สร้างจิตสำนึก สร้างความสามารถในการเรียนรู้ และพัฒนาตนเองให้เกิดขึ้นกับพนักงาน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้ความสำคัญการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อเป็นหลักยึดแก่คณะกรรมการ คณะผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ภายใต้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัฒนธรรมองค์กร คำนี้ถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด ความรับผิดชอบต่อสังคม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และผู้ถือหุ้นของกิจการ โดยบริษัทได้เผยแพร่แนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัท www.spcg.co.th

วิสัยทัศน์ของ SPCG

SPCG เป็นผู้นำในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) และระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ที่มีประสิทธิภาพด้านการผลิตพลังงานสูงสุด ด้วยต้นทุนที่ดีที่สุดทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงเป็นหนึ่งในผู้นำด้านตลาดหลังคาเหล็กเคลือบและโครงสร้างเหล็กพร้อมบริการครบวงจร

พันธกิจของ SPCG

SPCG เป็นผู้นำในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) และระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) รวมถึงเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดหลังคาเคลือบเหล็ก และโครงสร้างเหล็ก พร้อมบริการครบวงจร ภายใต้นโยบายคุณภาพ “Best Value: Best Design: Best Output: Best Service”

วัฒนธรรมองค์กรของ SPCG

SPCG มุ่งสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการทำงาน โดยกระตุ้นให้พนักงานประพฤติปฏิบัติตามค่านิยม วัตถุประสงค์ และวิสัยทัศน์ที่กำหนดขึ้นอย่างชัดเจน เพื่อเอื้ออำนวยให้ระบบการทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ดังนี้

FAIRNESS – ความเป็นธรรม

SPCG ยึดหลักการบริหารตามแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทภิบาล และเคารพในสิทธิมนุษยชน โดยเปิดกว้างให้พนักงานแสดงความคิดเห็นทั้งด้านที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และความคิดเห็นทางการเมืองได้โดยไม่รบกวนสิทธิของผู้อื่น

FAMILY – ความรัก ความสามัคคี

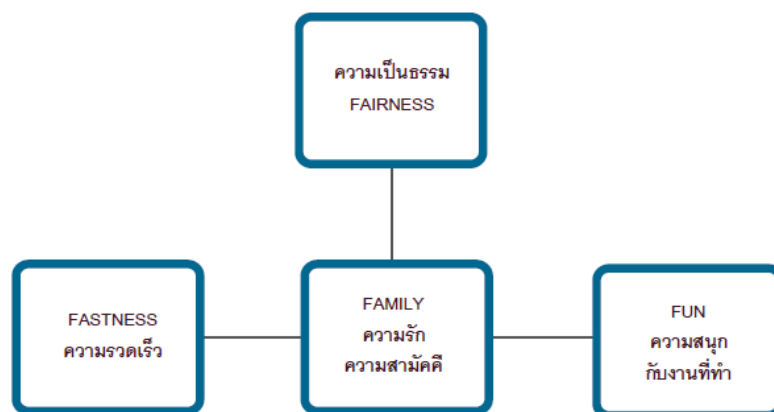
พนักงานทุกคนภายใต้รั้ว SPCG คือ ครอบครัวเดียวกัน ที่เราต้องช่วยเหลือ ดูแลซึ่งกันและกัน เพื่อแก้ไขปัญหา และก้าวไปพร้อมกับ SPCG

FASTNESS – ความรวดเร็ว

ภายใต้สถานการณ์การแข่งขัน พนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบต่องานที่ได้รับมอบหมายอย่างรวดเร็ว ใช้ความรู้ความสามารถของตนอย่างเต็มศักยภาพ ด้วยความตั้งใจ พุ่มเท และอุทิศตนเพื่อให้เกิดความสำเร็จในงาน

Fun – ความสนุกกับงานที่ทำ

SPCG มุ่งเน้นใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยหวังว่าความสำเร็จใดๆที่พนักงานได้ร่วมแรงร่วมใจ ได้ทุ่มเทความตั้งใจลงไปในงานนั้นๆ พนักงานจะรู้จักบริหารอารมณ์ของตนเอง มีความสุขและสนุกกับงานที่ตนเองทำ



อย่างไรก็ตามตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป SPCG ตั้งเป้าหมายผลักดันวัฒนธรรมองค์กรไปสู่การดูแลใส่ใจ ต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร การสร้างจิตสำนึก คุณธรรม และจรรยาบรรณที่ดี สร้างความสามารถในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองให้มีการคิดเชิงระบบอย่างมีเหตุผล เชื่อมโยงแบบองค์รวม มีความสามารถในการทำงานเป็นทีม เพื่อผลักดันการทำงานให้ประสบความสำเร็จ ทั้งในส่วนขององค์กรและสังคม โดยภาพรวม ตระหนักรู้ในการเพิ่มคุณค่าให้กับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ดังต่อไปนี้



- **เรียนรู้และพัฒนาตนเอง (Learning and Development)**

SPCG มุ่งพัฒนาความสามารถของพนักงานในการคิดเชิงระบบอย่างมีเหตุผล เชื่อมโยงแบบองค์รวม มีความสร้างสรรค์แบบมีนวัตกรรม มุ่งมั่น อดทน เพื่อความสำเร็จในการทำงาน ส่งเสริมภาพลักษณ์ขององค์กร โดยมุ่งเป้าหมายผลักดันให้ทุกภาคส่วนของประเทศเล็งเห็นความสำคัญและนำพลังงานสะอาดจากพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้อย่างแพร่หลาย

- **ทำงานเป็นทีม (Team Work & Across Boundaries)**

SPCG เปิดกว้างในการรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน ส่งเสริมให้กล้าคิด กล้าแสดงออก ช่วยเหลือ เกื้อกูล ดูแลกันและกัน มีการสร้างจิตสำนึก คุณธรรม และจรรยาบรรณที่ดีร่วมกัน เพื่อประสานการทำงานเป็นทีม อย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งให้พนักงานเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพของสังคม

- **มุ่งผลสำเร็จ (Achievement Motivation)**

SPCG ส่งเสริมและสร้างโอกาสให้พนักงานมุ่งมั่นในการทำงาน การพัฒนา เรียนรู้ ปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ที่ท้าทายในปัจจุบัน ทำงานอย่างมีระบบ มีกระบวนการ เพื่อมุ่งความสำเร็จร่วมกัน ส่งผลให้องค์กรและประเทศชาติ ประสบความสำเร็จในการนำพลังงานสะอาดจากพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้อย่างแพร่หลาย

- มุ่งความรู้ในธุรกิจ (Business Awareness)

SPCG มุ่งส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มทักษะการคิด การปฏิบัติ และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) และระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายในวงกว้าง เพื่อให้ทุกภาคส่วนได้ตระหนักและหันมาส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดจากแสงอาทิตย์ โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry)

SPCG ได้สมัครเข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา โดยโครงการดังกล่าวริเริ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2554 โดยกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อส่งเสริมให้มีการประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้ภาคอุตสาหกรรมสามารถอยู่ร่วมกับสังคมและชุมชน โดยรอบได้อย่างมีความสุขไปพร้อมๆ กัน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งโครงการดังกล่าวประกอบด้วยการพัฒนาทั้งสิ้น 5 ระดับ



- ระดับที่ 1 ความมุ่งมั่นสีเขียว (Green Commitment) คือ ความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมีการสื่อสารภายในองค์กรให้ทราบโดยทั่วกัน
- ระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) คือ การดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้สำเร็จตามความมุ่งมั่นที่ตั้งไว้
- ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) คือ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการได้รับรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นที่ยอมรับ และการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ
- ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) คือ การที่ทุกคนในองค์กรให้ความร่วมมือร่วมใจดำเนินงานอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในทุกด้านของการประกอบกิจการ จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
- ระดับที่ 5 เครือข่ายสีเขียว (Green Network) คือ การแสดงถึงการขยายเครือข่าย ตลอดจนจนห่วงโซ่อุปทานสีเขียว โดยสนับสนุนให้คู่ค้าและพันธมิตรเข้าสู่กระบวนการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวด้วย

10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

SPCG มีแผนงานที่จะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามแนวทางการจัดทำรายงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI G 3.1) ในปี 2558 เป็นต้นไป เพื่อเผยแพร่ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบถึงนโยบายและหลักการดำเนินงานของบริษัท ที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานสะอาดเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

10.2.1 บริษัท เอสพีซีจี จำกัด(มหาชน) และบริษัทในเครือ ยึดมั่นในการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการมุ่งมั่นพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายโดยประกาศให้พนักงานทุกคนและบุคคลที่ปฏิบัติงานในนามบริษัทฯ รับทราบและยึดถือปฏิบัติตลอดจนเผยแพร่ให้เป็นที่ประจักษ์ต่อสาธารณชน โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของ SPCG มีหน้าที่ในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสาร การรับฟังความคิดเห็น และได้กำหนดหลักในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและผู้ลงทุน หมายความว่ารวมถึงผู้ถือหุ้นทุกราย กองทุน ผู้ลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ซึ่งมีส่วนได้เสียในผลประโยชน์ การเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรมและจรรยาบรรณ มุ่งพัฒนากิจการให้เจริญเติบโตก้าวหน้า มีผลประกอบการที่ดี เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ภายใต้หลักการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

2. ลูกค้า

สำหรับธุรกิจโซลาร์ฟาร์มมีลูกค้าเพียงรายเดียว คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค(กฟภ.) ส่วนธุรกิจโซลาร์รูฟและธุรกิจหลังคาเหล็ก ฐานลูกค้า แบ่งเป็น กลุ่มประชาชนทั่วไป เจ้าของอาคารโรงงาน คลังสินค้า หน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจต่างๆ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนถึงคำนึงถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน จึงได้นำมาตรฐาน ISO 9001:2000 และ ISO 14001 มาใช้ในองค์กร โดยได้กำหนดนโยบายคุณภาพไว้ว่า “บริษัทฯจะผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานเดียวกัน มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจสูงสุด” ตามนโยบายคุณภาพ Best Value : Best Design : Best Output : Best Service

3. คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายสร้างความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจกับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความเกื้อหนุนและเป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้อย่างเสมอภาค หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาอย่างเคร่งครัดเพื่อบรรลุ ผลประโยชน์ร่วมกัน

4. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าบนพื้นฐานของกติกากการแข่งขันที่ยุติธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการไม่สุจริต ไม่เหมาะสม โดยยึดหลักการแข่งขัน ต้องดำเนินไปอย่างเป็นธรรม ไม่หลอกลวง บิดเบือนข้อมูล หรือใช้วิธีอื่นใดที่ผิดหลักครรลองการแข่งขันที่ดี และในบางโอกาสบริษัทฯ ยังร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้า ซึ่งความร่วมมือดังกล่าวเป็นไปอย่างโปร่งใสไม่ปกปิดข้อตกลงที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

5. พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงาน คำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยต่อสถานที่ทำงาน และต่อพนักงาน ซึ่งมีส่วนช่วยส่งเสริม ผลักดัน ให้องค์กรบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ เคารพในสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จึงมีนโยบายดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีการจ้างงานที่ยุติธรรม มีความปลอดภัย มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสพัฒนา และมีความก้าวหน้า ส่งเสริมพนักงาน ให้มุ่งมั่นดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ

6. รัฐบาลและหน่วยงานกำกับดูแล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศ โดยยึดปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติตามครรลองประเพณีทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล ในการสร้างความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้อง มุ่งพัฒนาอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนเป็นพลังงานที่ยั่งยืนของประเทศ ในทุกรูปแบบ อาทิ การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร การแลกเปลี่ยนและเชื่อมโยงเทคโนโลยีกับผู้ประกอบการต่างประเทศ การร่วมบรรยายหรือให้ข้อคิดเห็น เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมให้เติบโต

7. ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ได้รับสมัครผู้มีความรู้และสนใจในธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม ซึ่งส่วนใหญ่มีที่พักอาศัยในพื้นที่ชุมชนรอบโครงการทั้ง 36 โครงการ เข้าปฏิบัติงานในห้วงควบคุมและดูแลโซลาร์ฟาร์ม ก่อเกิดความเกื้อกูล สร้างความรู้สึกมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ภายใต้มาตรฐานการปฏิบัติงานที่เน้นด้านความมั่นคง ความปลอดภัย สุขอนามัย เสริมสร้างจิตสำนึกด้านคุณภาพและการรักษาสิ่งแวดล้อม

10.2.2 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ และบริษัทในเครือ มุ่งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลด้านการเงิน และข้อมูลที่มีไขข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อาทิ แบบแสดงรายการ 56-1 รายงานประจำปี รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ข่าวสารและพัฒนการด้านต่างๆ ของบริษัทที่เป็นประโยชน์ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัท www.spcg.co.th

โดยถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ของรัฐอย่างเคร่งครัด เช่น

1. การเปิดเผยข้อมูลงบการเงินอย่างถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้อง ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนทำการเปิดเผยต่อสาธารณชน

2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้องในกรณีที่มีส่วนได้เสียเกี่ยวข้องกับบริษัท

3. เปิดเผยแพร่บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในรายงานประจำปี
4. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่แต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ

10.2.3 การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ กำหนดการป้องกันและป้องปรามการทุจริตในการดำเนินธุรกิจไว้ในจรรยาบรรณบริษัท โดยให้พนักงานงดเว้นการรับของกำนัล การเลี้ยงรับรองที่อาจนำไปสู่การปฏิบัติงานที่ไม่โปร่งใส ไม่เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และกรณีธุรกิจของบริษัทดำเนินการโดยมีเทคโนโลยีในการออกแบบที่มีลักษณะเฉพาะ ตลอดจนมีข้อมูลทางการค้ากับคู่ค้าต่างๆที่เป็นความลับทางธุรกิจ จึงได้กำหนดให้ผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษาของบริษัทที่มีส่วนเกี่ยวข้องและได้รับข้อมูลดังกล่าวลงนามในสัญญาห้ามเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัท ห้ามนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้โดยทุจริต เพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะเข้าตรวจสอบการปฏิบัติของผู้บริหาร พนักงานเป็นประจำทุกปี โดยทำการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต หรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาส

10.2.4 การสื่อสารกับพนักงานและลูกค้า

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารหลายช่องทางแก่พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้พนักงานได้รับและสื่อสารกับผู้ที่เกี่ยวข้องได้โดยสะดวก นอกเหนือจากการเข้าพบผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ตลอดเวลาแล้วยังมีการสื่อสารผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น บอร์ดข่าวประชาสัมพันธ์ เว็บไซต์ Email กล่องรับฟังความคิดเห็น และการจัดอบรมสัมมนาพนักงานเป็นการภายใน ก่อให้เกิดการสื่อสารทางตรงระหว่างผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เพื่อประสานการทำงานขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

อีกทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถร่วมแสดงความคิดเห็นทางการเมืองในกิจกรรมต่างๆ ภายนอกองค์กรได้เป็นการส่วนบุคคล ด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยต้องไม่นำชื่อหรือสัญลักษณ์ของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องด้วย



10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม (in process)

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย หรือการถูกกล่าวหาว่ามีการดำเนินงานที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมใดๆ ที่อาจนำไปสู่การมีข้อพิพาททางกฎหมาย ทั้งนี้บริษัทตระหนักดีว่าโครงการโซลาร์ฟาร์มของบริษัทซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัด ต้องฟังและเกื้อกูลชุมชนโดยรอบโครงการ ดังนั้นบริษัทฯ จึงร่วมกับชุมชนพัฒนาแหล่งพักน้ำ ถนน ทางระบายน้ำ และสร้างงานให้กับชุมชน นอกเหนือจากการจัดกิจกรรมร่วมกันตามเทศกาลสำคัญต่างๆ ส่งผลให้โครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการของบริษัทได้รับความร่วมมือที่ดีจากชุมชน

10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

10.4.1 รางวัลธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

จากการที่ SPCG นำโดย ดร.วันดี กุญชรยาคง ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้บุกเบิกโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แห่งแรกของประเทศไทยและในประชาคม ASEAN ได้รับเกียรติจาก UN มอบรางวัล “สตรีผู้นำด้านการลดโลกร้อนด้วยพลังงานแสงอาทิตย์” เมื่อวันที่ 10 ธ.ค. 2557 โดยได้รับการยกย่องจาก ฯพณฯ บัน คี มูน เลขาธิการ และนางสาวคริสเตียน่า ฟิกเกอเรส เลขาธิการ UNFCCC ให้เป็นสตรีตัวอย่างของโลกในด้านการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อช่วยลดสภาวะโลกร้อน



10.4.2 SPCG บนเวทีการประชุม World Bank ที่สำนักงานธนาคารโลก กรุงวอชิงตัน ดีซี ประเทศสหรัฐอเมริกา

World Bank ให้เกียรติเชิญ ดร.วันดี กุญชรยาคง ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ SPCG ไปร่วมให้วิสัยทัศน์ในฐานะผู้ประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีประธานธนาคารโลก นายจิม ยอง คิม (Jim Yong Kim) เป็นผู้กล่าวเปิดงานการสัมมนาการเปิดประชุมใหญ่ ประจำปี 2014

10.4.3 Green office ระดับดีมาก

กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้มอบคำรับรองสำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green office) ระดับดีมาก แก่ บมจ.เอสพีซีจี บจ.โซลาร์ เพาเวอร์ และ บจ.โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราช 1) เป็นรางวัลอันทรงเกียรติที่ตอกย้ำในการเป็นเลิศของ SPCG ในการมุ่งเน้นการบริหารจัดการสำนักงานให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งสร้างความภาคภูมิใจให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน SPCG เป็นอย่างยิ่ง

10.4.4 สถานประกอบการตามหลักธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

โครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 แห่งของ SPCG ได้เข้าร่วมในโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมของกระทรวงอุตสาหกรรม โดยได้รับโล่เกียติคุณเพื่อแสดงว่าโครงการโซลาร์ฟาร์มของบริษัท เป็นสถานประกอบการดำเนินตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม



10.4.5 เยี่ยมชมศูนย์เรียนรู้โซลาร์ฟาร์ม

หน่วยงานราชการ สถาบันการศึกษา และองค์กรเอกชน เข้าเยี่ยมชม ศูนย์เรียนรู้โซลาร์ฟาร์ม ซึ่งตั้งอยู่ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ หรือ โซลาร์ฟาร์ม โคราช 1 ตำบลดอนชมพู อำเภอโนนสูง จังหวัดนครราชสีมา



คณะผู้บริหารสถาบันพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม

10.4.6 กิจกรรมเพื่อสังคม

SPCG สนับสนุนเงินทุนสร้างหลังคาเหล็กอาคารเอนกประสงค์ “หลังคาเหล็กเพื่อน้อง” พร้อมมอบอุปกรณ์กีฬาให้แก่เด็กนักเรียน รวมถึงจัดซื้อเครื่องปรับอากาศ ครุภัณฑ์ทางการแพทย์ ให้แก่ รพ.สัตว์เล็ก คณะสัตวแพทย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และร่วมก่อสร้างอาคารเรียนชั่วคราวโรงเรียนบ้านโนนระเวียง ณ โรงเรียนบ้านโนนระเวียง อำเภอน้ำขุ่น จังหวัดสุรินทร์ รวมถึงกิจกรรมเพื่อสังคมอื่นๆ ในรอบปี 2557 ที่ผ่านมา



SPCG ร่วมกิจกรรม“หลังคาเหล็กเพื่อน้อง” ณ โรงเรียนสัตยาไส จ.ลพบุรี



บริจาคเงินสร้างอาคารเรียนชั่วคราว โรงเรียนบ้านโนนระเวียง จ.สุรินทร์



สนับสนุนเงินจัดการแข่งขันกีฬาประเพณี “ไฟบูลย์เกมส์” จ.บุรีรัมย์



มอบเงินสนับสนุนศูนย์โรคหัวใจ และโรคไตในสัตว์เลี้ยง
คณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



มอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียน โรงเรียนพระโขนงพิทยาล

10.5 การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาและดำเนินการร่างนโยบาย เพื่อกำหนดนโยบายในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันให้มีประสิทธิภาพที่สุด และเป็นนโยบายที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง โดยได้แต่งตั้งให้ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ทำการรวบรวมข้อมูล ประสานงานภายในองค์กรเอง และภายนอกองค์กร เพื่อนำข้อมูลจัดทำและนำเสนอคณะกรรมการให้มีการอนุมัติ

อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทได้มีมติรับทราบหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยระบุหน้าที่ดังกล่าวไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบและปฏิบัติแล้ว

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 นโยบายการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ดีซึ่งเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กล่าวคือ การปฏิบัติงานในหน้าที่ต่างๆ มีความโปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ และมีการถ่วงดุลอำนาจซึ่งสามารถตรวจสอบได้ อันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด (“BK IA&IC”) เป็นผู้ตรวจสอบภายใน และเป็นผู้ ทำการศึกษาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการออกแบบระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน จัดทำแผนการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดำเนินการตรวจสอบระบบ โดย BK IA&IC จะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนตรวจติดตามประเมินผลการแก้ไขระบบตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทฯ ได้แก่ BK IA&IC เกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 ส่วน คือ

- 1) องค์กรและสภาพแวดล้อม
- 2) การบริหารความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตาม

ภายหลังจากการประเมินระบบการควบคุมภายในแล้วคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอแล้ว โดยระบบควบคุมภายในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วน มีความเหมาะสมและเพียงพอในการที่จะป้องกันมิให้ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีความอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และ ผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร

ปี 2557 BK IA&IC ได้นำเสนอแผนการตรวจสอบภายในทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามหัวข้อเรื่องต่อไปนี้

- | | |
|--------|---|
| SPCG : | 1. การควบคุมเงินสดย่อย เงินทตรงจ่าย และการควบคุมงานองค์กรสัมพันธ์ |
| | 2. การควบคุมบุคลากร และจ่ายผลตอบแทน |
| SPC : | 1. การควบคุมการจัดซื้อจัดจ้าง และการควบคุมสินค้าคงเหลือ |
| | 2. การควบคุมการบันทึกบัญชีตั้งหนี้ และจ่ายชำระเงิน |
| SPV : | 1. การควบคุมบริหารงาน Solar Farm |
| | 2. การควบคุมรายการสินทรัพย์ Solar Farm |
| SPR : | การควบคุมการขาย/ให้บริการบันทึกบัญชีรายได้ และรับชำระเงิน |
| SSR : | การควบคุมการรับรู้รายได้-ต้นทุนงานติดตั้ง และเงินประกันผลงาน |

11.2 บทบาทคณะกรรมการตรวจสอบกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวม 3 ท่าน ได้แก่ นายเกียรติชัย พงษ์พาณิชย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ผศ. (พิเศษ) ดร. ศิริพงศ์ พฤทธิพันธุ์ และ นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล ซึ่งกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ในด้านบัญชี การเงิน การบริหารจัดการองค์กร รวมทั้งการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง
1 นายเกียรติชัย พงษ์พาณิชย์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	4
2 ผศ. (พิเศษ) ดร.ศิริพงศ์ พฤทธิพันธุ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	4
3 นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	3

ทั้งนี้ ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ซึ่งผลการสอบ ทานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

สอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินสำหรับปี 2557 ร่วมกับผู้สอบบัญชี ผลการสอบทานพบว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และ บริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ข้อมูลบัญชี และงบการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้เปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างเพียงพอและครบถ้วน ทันตามเวลา ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด

สอบทานรายการระหว่างกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ผลการ สอบทานพบว่า รายการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

สอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบ การควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2557 โดยพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบบัญชี มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม การดำเนินงานของ ฝ่ายบริหารสอดคล้องกับนโยบาย และอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้

สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิด ประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย

12. รายการระหว่างกัน

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน ขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ รวมถึงการติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบในประเด็นที่สำคัญ

การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2558 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ทางด้านธุรกิจและประสบการณ์ความเป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนความเหมาะสมของค่าตอบแทน และมีมติให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ให้แต่งตั้งให้บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (PwC) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2558 โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีดังนี้

- | | |
|--------------------------|----------------------------------|
| 1. คุณอนุกรมกร พฤทธิธาดา | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3257 |
| 2. คุณสุกฤษฎา แยมสกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4906 |
| 3. คุณไพบูล ตันกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4298 |

11.2 บทบาทคณะกรรมการตรวจสอบกับการควบคุมภายใน

จากการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2557 ของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย พบว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมพอควร ประเด็นที่ตรวจพบส่วนใหญ่เป็นข้อผิดพลาด ที่ไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญ และแจ้งให้ผู้รับผิดชอบปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้อง หรือเสนอแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมแล้ว ส่วนประเด็นจากการตรวจสอบส่วนใหญ่ได้รับการแก้ไขแล้ว หรืออาจอยู่ระหว่างการดำเนินการ

บริษัทย่อยของ SPCG ได้แก่ SPC และ SPE มีรายการธุรกิจที่สำคัญเกี่ยวกับการก่อสร้างและดูแลโซลาร์ฟาร์มกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายการระหว่างกันของ SPCG และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบ และให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการที่เกี่ยวข้องกันของ SPC และ SPE ประจำปี 2557 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง** : **บริษัท เจเพิน จำกัด (“เจเพิน”)**
ลักษณะความสัมพันธ์ : **คุณจิราคม ปทุมานนท์**
 - ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท SPCG และถือหุ้นในบริษัท SPCG ร้อยละ 0.12
 - ถือหุ้นร้อยละ 10.00 และนางปิยรัตน์ สุขสมบัติ (บุคคลเกี่ยวข้องกับคุณจิราคม ปทุมานนท์) ถือหุ้นร้อยละ 70.00 ในบริษัท เจเพิน จำกัด
1. **ลักษณะของรายการระหว่างกัน** : **ต้นทุนงานก่อสร้าง**
 เกิดจากรายการงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SPC โครงการที่ 22, 24, 26-34 ได้แก่ โครงการนครพนม2 (NP2), บุรีรัมย์3 (BR3), สกลนคร2 (SN2), สุรินทร์3 (SR3), นครพนม3 (NP3), ขอนแก่น 9 (KK9), ขอนแก่น10 (KK10), ขอนแก่น6 (KK6), เลย2 (LO2), สุรินทร์ 1 (SR1), สุรินทร์2 (SR2) และงานในส่วนต่อขยายโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SPC โครงการที่ 1-9 ได้แก่ สำหรับโครงการโคราช1 (KR1), สกลนคร1 (SN1), นครพนม1 (NP1), โคราช2 (KR2), เลย1 (LO1), ขอนแก่น1 (KK1),โคราช3 (KR3), โคราช4 (KR4), โคราช 7(KR7)
- มูลค่ารายการ** : 98.01 ล้านบาท
วันที่เกิดรายการ : ทั้งหมดเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องจากปี 2556 ซึ่งผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและออกใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ที่ผ่านการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการระหว่างปี 2556 ตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ครบถ้วนแล้ว
- ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล** : เนื่องจากผู้บริหารบริษัท เจเพิน จำกัด มีผลงาน และประสบการณ์ทางด้านการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ SPC มาหลายโครงการแล้ว โดยการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงนั้น ได้ผ่านการประเมินและต่อรองราคาการว่าจ้างจากคณะกรรมการประเมิน และให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา เห็นสมควรที่จะว่าจ้างบริษัท เจเพิน จำกัด เป็นผู้รับเหมาช่วง
2. **ลักษณะของรายการระหว่างกัน** : **ต้นทุนงาน Operation, Maintenance & Monitoring (O&MM)**
 เกิดจากการว่าจ้างงาน O&MM โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับทุกโครงการ ได้แก่ โคราช1 (KR1), สกลนคร1 (SN1), นครพนม1 (NP1), โคราช2 (KR2), เลย1 (LO1), ขอนแก่น1 (KK1), โคราช3 (KR3), โคราช4 (KR4), โคราช7 (KR7), โคราช 5 (KR5), โคราช8 (KR8), โคราช9 (KR9), ขอนแก่น3 (KK3), ขอนแก่น4 (KK4), ขอนแก่น 5 (KK5), ขอนแก่น8 (KK8), โคราช6 (KR6), บุรีรัมย์1 (BR1), บุรีรัมย์2

- (BR2), ขอนแก่น2 (KK2), ขอนแก่น7 (KK7), นครพนม 2 (NP2), หนองคาย 1 (NK1), บุรีรัมย์ 3 (BR3), นครพนม 3 (NP3), อุดรธานี1 (UD1), เลย2 (LO2), สกลนคร2 (SN2), สุรินทร์3 (SR3), ขอนแก่น9 (KK9), ขอนแก่น10 (KK10), ขอนแก่น6 (KK6), สุรินทร์1 (SR1), สุรินทร์2 (SR2), เอเชีย เทคโนโลยี (AJT) และทิพยนารายณ์ (TPN)
- มูลค่ารายการ : 148.46 ล้านบาท
- วันที่เกิดรายการ : ส่วนใหญ่เป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องจากปี 2555-2556 ซึ่งผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว และออกไปสั่งซื้อ (Purchase Order) ที่ผ่านการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการแล้วตั้งแต่ปี 2555-2556 และช่วงปลายปี 2556 ออกไปสั่งซื้อ (Purchase Order) ที่ผ่านการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการเพิ่มเติม สำหรับโครงการที่มีเพิ่มขึ้นในปี 2557 ได้แก่ นครพนม2 (NP2), หนองคาย1 (NK1), บุรีรัมย์3 (BR3), นครพนม3 (NP3), อุดรธานี1 (UD1), เลย2 (LO2), สกลนคร2 (SN2), สุรินทร์3 (SR3), ขอนแก่น9 (KK9), ขอนแก่น10 (KK10), ขอนแก่น6 (KK6), สุรินทร์1 (SR1) และสุรินทร์2 (SR2)
- ใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ที่ผ่านการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ ลงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 เลขที่ PO5611003 (สำหรับโครงการ NP2) PO5611005 (สำหรับโครงการ NK1) PO5611006 (สำหรับโครงการ BR3) PO56110039 (สำหรับโครงการ NP3) PO5611-004 (สำหรับโครงการ UD1) PO5612-004 (สำหรับโครงการ LO2) PO5611-007 (สำหรับโครงการ SN2) PO5611-008 (สำหรับโครงการ SR3) PO5612-002 (สำหรับโครงการ KK9) PO5612-003 (สำหรับโครงการ KK10) PO5612-001 (สำหรับโครงการ KK6) PO5612-005 (สำหรับโครงการ SR1) และ PO5612-006 (สำหรับโครงการ SR2)
- นโยบายราคา : ทำการประกาศเรียกประกวดผ่านทาง Website ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นที่รู้จักโดยสาธารณะ และราคาการว่าจ้างงาน O&MM โรงไฟฟ้าโซล่าฟาร์ม มีการเสนอราคาเป็นที่เปิดเผย โดยจะต้องมีการเปรียบเทียบราคาจากผู้ประมูลเสนองานทั้งในด้านเทคนิคและด้านราคาอย่างน้อย 2 ราย เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นไปตามขั้นตอนการปฏิบัติงานระบบจัดจ้างงาน
- ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล : เนื่องจาก บจก. เจเพ็น ผ่านเกณฑ์การพิจารณาข้อกำหนดและขอบเขตของงานที่ระบุใน TOR และ Operation and Maintenance Agreement ที่ได้รับรองจากบริษัทวิศวกรอิสระ (Mott MacDonald Thailand) รวมถึงเจเพ็นยังมีประสบการณ์ด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโรงไฟฟ้าโซล่าฟาร์ม และมีความพร้อมด้านบุคลากร ที่พร้อมสามารถจะเริ่มทำงานได้ทันที นอกจากนี้ยังมีความจำเป็นเร่งด่วนของงานที่ต้องดำเนินงาน O&MM ให้แล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้ และไม่ให้เกิดความเสียหาย

3. ลักษณะของรายการระหว่างกัน : **เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง**
 เกิดจากรายการงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการ นครพนม 1 (NP1) และงานในส่วนต่อขยายโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SPC ได้แก่ สำหรับโครงการโคราช 1 (KR1), สกลนคร 1 (SN1), นครพนม 1 (NP1), โคราช 2 (KR2), เลย 1 (LO1), ขอนแก่น 1 (KK1), โคราช 3 (KR3), โคราช 4 (KR4), โคราช 7 (KR7)
- มูลค่ารายการ : 13.24 ล้านบาท
 วันที่เกิดรายการ : ทั้งหมดเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องจากปี 2556 ซึ่งผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและออกใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ที่ผ่านการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการระหว่างปี 2556 ตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ครบถ้วนแล้ว
- ความจำเป็นและความ : ชี้แจงตามข้อ 1
 สมเหตุสมผล
4. ลักษณะของรายการระหว่างกัน : **เจ้าหนี้ค่า O&MM**
 เกิดจากการว่าจ้างงาน O&MM โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับทุกโครงการ ได้แก่ โคราช 1 (KR1), สกลนคร 1 (SN1), นครพนม 1 (NP1), โคราช 2 (KR2), เลย 1 (LO1), ขอนแก่น 1 (KK1), โคราช 3 (KR3), โคราช 4 (KR4), โคราช 7 (KR7), โคราช 5 (KR5), โคราช 8 (KR8), โคราช 9 (KR9), ขอนแก่น 3 (KK3), ขอนแก่น 4 (KK4), ขอนแก่น 5 (KK5), ขอนแก่น 8 (KK8), โคราช 6 (KR6), บุรีรัมย์ 1 (BR1), บุรีรัมย์ 2 (BR2), ขอนแก่น 2 (KK2), ขอนแก่น 7 (KK7), นครพนม 2 (NP2), หนองคาย 1 (NK1), บุรีรัมย์ 3 (BR3), นครพนม 3 (NP3), อุตรธานี 1 (UD1), เลย 2 (LO2), สกลนคร 2 (SN2), สุรินทร์ 3 (SR3), ขอนแก่น 9 (KK9), ขอนแก่น 10 (KK10), ขอนแก่น 6 (KK6), สุรินทร์ 1 (SR1), สุรินทร์ 2 (SR2), เอเชียเทคโนโลยี (AJT) และทิพยนารายณ์ (TPN)
- มูลค่ารายการ : 28.98 ล้านบาท
 วันที่เกิดรายการ : ส่วนใหญ่เป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องจากปี 2555-2556 ซึ่งผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว และออกใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ที่ผ่านการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการแล้วตั้งแต่ปี 2555-2556 และช่วงปลายปี 2556 ออกใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ที่ผ่านการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการเพิ่มเติมสำหรับรายการที่มีเพิ่มขึ้นในปี 2557 ได้แก่ นครพนม 2 (NP2), หนองคาย 1 (NK1), บุรีรัมย์ 3 (BR3), นครพนม 3 (NP3), อุตรธานี 1 (UD1), เลย 2 (LO2), สกลนคร 2 (SN2), สุรินทร์ 3 (SR3), ขอนแก่น 9 (KK9), ขอนแก่น 10 (KK10), ขอนแก่น 6 (KK6), สุรินทร์ 1 (SR1) และสุรินทร์ 2 (SR2)
- นโยบายราคา : ชี้แจงตามข้อ 2
 ความจำเป็นและความ : ชี้แจงตามข้อ 2
 สมเหตุสมผล

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ :

จากรายการที่เกี่ยวข้องข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการระหว่างบริษัทย่อยของ SPCG ที่ทำกับบริษัท เจเพ็น จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น ดำเนินการไปเพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายของธุรกิจหลัก กล่าวคือ การพัฒนาโซลาร์ฟาร์มให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาตามสัญญาที่มี โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามขั้นตอนที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรกำหนดไว้ทุกประการ อีกทั้งมีเงื่อนไขราคาที่เหมาะสม ซึ่งดีกว่าผู้เสนอราคาอื่นจากภายนอก อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นที่มั่นใจในการดำเนินการของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรให้ฝ่ายจัดการของบริษัททำการสรุปข้อมูลการคัดสรรผู้ขายหรือผู้รับเหมาเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบให้ทำหน้าที่กำกับดูแลการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยเรื่อง การได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน โดยจะเข้าพิจารณาและให้ความเห็นในการทำรายการกับบริษัท เจเพ็น จำกัด ทุกรายการและรายการเกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นพร้อมรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้สรุปมติอนุมัติเลือกสรรการจัดซื้อจัดจ้างเป็นขั้นสุดท้าย และพร้อมนำเสนอรายงานที่เกี่ยวข้องกันพร้อมทั้งงบการเงินประจำไตรมาสให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยทุกครั้ง

12.1 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยของ SPCG มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายการระหว่างกันของ SPCG และบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 รวมทั้งเปิดเผยเพิ่มเติม รายการระหว่างกันในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เพื่อเปรียบเทียบดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบปี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	รอบปี 2556 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
1. บริษัท เจเพ็น จำกัด (เจเพ็น) เป็นบริษัทรับเหมา ก่อสร้างโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	<p>1.นายจิราคม ปทุมานนท์</p> <ul style="list-style-type: none"> - ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทฯ และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0.2 - เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ - ถือหุ้นร้อยละ 10.0 ในบริษัท เจเพ็น จำกัด <p>2.นางปิยรัตน์ สุขสมบัติ</p> <ul style="list-style-type: none"> - เป็นน้องสาวของคุณจิราคม ปทุมานนท์ - ถือหุ้นร้อยละ 70.0 ในบริษัท เจเพ็น จำกัด ทั้งนี้ คุณวันดี กุญชรยาคงและผู้เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มิได้เป็นผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้รับประโยชน์ ทอดสุดท้าย (beneficial owner) ในบริษัท เจเพ็น จำกัด หรือได้รับประโยชน์อื่นใด จากการทำการรายการระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อย กับบริษัท เจเพ็น จำกัด 	SPC, SPE และ SPCG ได้มีการทำสัญญากับบริษัท เจเพ็น จำกัด โดยให้บริษัท เจเพ็น จำกัด เป็นผู้ออกแบบและรับเหมาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท (รวมสัญญาจ้างออกแบบและส่วนเพิ่มเติม)			<p>ในปี 2556 และ 2557 SPC, SPE และ SPCG ได้ทำการประกวดราคางานออกแบบและจ้างเหมาช่วง ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ของบริษัทย่อย</p> <p>โดย SPC, SPE และ SPCG ได้ทำการประกวดราคาผ่านระบบอินเทอร์เน็ต บริษัท เจเพ็น จำกัด ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกเนื่องจาก</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) บริษัท เจเพ็น จำกัด เสนอราคาต่ำสุด (2) ผู้บริหารบริษัท เจเพ็น จำกัด มีผลงาน และประสบการณ์ ทางด้านโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มากกว่า 30 ปี (3) มีบุคลากร และทีมงาน ที่มีคุณภาพ

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบปี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	รอบปี 2556 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
		<p>1. มูลค่ารายจ่ายฝ่ายทุน รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้ ต้นทุนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์จากการว่าจ้างบริษัท เจเพ็น จำกัด</p> <p>2. ต้นทุนงาน OMM รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้ ต้นทุนงานระบบโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์จากการว่าจ้างบริษัท เจเพ็น จำกัด</p> <p>3. เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา รายการดังกล่าวเป็นเงินจ่ายล่วงหน้า ค่าจ้างรับเหมางานก่อสร้างโซลาร์ฟาร์ม</p>	98,009	1,514,265	<p>1. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติ ทางธุรกิจ และเป็นไปตาม เงื่อนไขสัญญาออกแบบและจ้าง เหมาก่อสร้างระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPC, SPE และ SPCG</p> <p>2. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติ ทางธุรกิจ และเป็นไปตาม เงื่อนไข สัญญาจ้างบริการ งานปฏิบัติการ งานบำรุงรักษา และงานประมวลผล ระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPC และ SPE</p> <p>3. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติ ทางธุรกิจ และเงินจ่ายดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาออกแบบ และจ้างเหมาก่อสร้างระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPC</p>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบปี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	รอบปี 2556 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
		<p>4. ลูกหนี้อื่น รายการดังกล่าวส่วนหนึ่งเป็นลูกหนี้ค่าโฆษณาที่ SPCG เรียกเก็บ และส่วนหนึ่งเป็นค่าความเสียหายจากการติดตั้งโซลาร์รูฟที่ SPR เรียกเก็บ</p>	346	-	4. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า ระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPCG และ SPR
		<p>5. เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง EPC รายการดังกล่าวเป็นค่าก่อสร้างค้ำจ่ายตามเงื่อนไขในสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SPC</p>	13,238	188,219	5. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาออกแบบและจ้างเหมาก่อสร้างระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPC
		<p>6. เจ้าหนี้ค่า OMM รายการดังกล่าวเป็นค่างานระบบค้ำจ่ายตามเงื่อนไขในสัญญาว่าจ้างงานระบบโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SPC และ SPE</p>	28,980	18,216	6. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาว่าจ้างงานระบบโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPC และ SPE

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบปี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	รอบปี 2556 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
		<p>7. เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโซลาร์รูฟ รายการดังกล่าวเป็นค่าติดตั้งค้างจ่ายตามเงื่อนไขในสัญญาว่าจ้างติดตั้งโซลาร์รูฟ ของ SPR</p>	3,216	-	7. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาการว่าจ้างติดตั้งโซลาร์รูฟระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPR
		<p>8. รายได้จากการขายวัสดุอุปกรณ์ รายการดังกล่าวเป็นรายได้จากการขายวัสดุอุปกรณ์ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่บริษัท เจเพ็น จำกัด</p>	136	-	8. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาออกแบบและจ้างเหมาก่อสร้างระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPC
		<p>9. ต้นทุนจ้างเหมาติดตั้งโซลาร์รูฟ รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้ต้นทุนการติดตั้งโซลาร์รูฟ จากการว่าจ้างบริษัท เจเพ็น จำกัด</p>	2,233	-	9. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาว่าจ้างติดตั้งโซลาร์ฟาร์มระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPR

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบปี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	รอบปี 2556 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
2. บริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทค้าที่ดิน ทำการจัดสรรที่ดิน หรือให้เช่า ฝากขาย จำนองอสังหาริมทรัพย์	<p>1. นางสาววันดี กุญชรยาคง</p> <ul style="list-style-type: none"> - เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 42.77 - เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ - ถือหุ้นร้อยละ 2.00 ในบริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด <p>2. นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง</p> <ul style="list-style-type: none"> - เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 1.46 - ถือหุ้นร้อยละ 2.00 ในบริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด <p>3. นางประคอง กุญชรยาคง</p> <ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 3.51 - เป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 1.00 ในบริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด <p>4. นางสาวสมปอง กุญชรยาคง</p> <ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 1.07 - เป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 90.00 ในบริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด <p>5. นางสาวกนกพร กุญชรยาคง</p> <ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0.22 - ถือหุ้นร้อยละ 5.00 ในบริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด 	<p>1. ค่าเช่าคลังสินค้า</p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้ ค่าเช่าคลังสินค้าที่ใช้จัดเก็บสินค้าของ SPR ตามสัญญาเช่ากับบริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด</p>	3,493	-	1. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติ ทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไข สัญญาเช่าระหว่างบริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด กับ SPR

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบปี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	รอบปี 2556 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
3. บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทประกอบ กิจการโรงไฟฟ้า และบริการทาง สถาปัตยกรรม	<p>1. นายสุชาติ เศรษฐวิวัฒน์</p> <ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0.54 - เป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 30.00 ในบริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด <p>2. เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย ของบริษัทฯ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ถือหุ้นร้อยละ 15.00 ใน บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด - ถือหุ้นร้อยละ 30.00 ใน บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด - ถือหุ้นร้อยละ 30.00 ใน บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด - ถือหุ้นร้อยละ 44.00 ใน บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด - ถือหุ้นร้อยละ 44.00 ใน บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด - ถือหุ้นร้อยละ 30.00 ใน บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด 	<p>1. รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง</p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้รายได้จากการขายพร้อมติดตั้งโซลาร์รูฟ ของ SPR ตามเงื่อนไขการขายพร้อมติดตั้ง กับบริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด</p>	2,233	-	1. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการขายพร้อมติดตั้งโซลาร์รูฟ ระหว่างบริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ กับ SPR

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบปี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	รอบปี 2556 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
4. บริษัท เอ็นเนเกท จำกัด	1. นางสาววันดี กุญชรยาคง - เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0.001 - เป็นกรรมการในบริษัท เอ็นเนเกท จำกัด 2. เป็นบริษัทร่วม ซึ่ง SPCG ถือหุ้นร้อยละ 30	1. ลูกหนี้อื่น รายการดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค่าโฆษณา ที่ SPCG เรียกเก็บ	161	-	รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทาง ธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า ระหว่างบริษัท เอ็นเนเกท จำกัด กับ SPCG
5. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (SPC)	เป็นบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99 โดยมีอำนาจ ควบคุม อีกทั้งมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของ SPCG เข้าเป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นใหญ่ใน SPC บริษัท SPC ดำเนินธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม โดยมี บริษัทย่อย 34 แห่ง เงินให้กู้แก่บริษัทดังกล่าว มีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 1.5 และมี กำหนดวันจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม	รายการระหว่าง SPC กับ SPCG เป็น รายการที่เกิดขึ้นโดยมีรายละเอียดจาก 1. เงินกู้ยืมระยะสั้น SPCG ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ SPC เพื่อใช้ในการดำเนินการก่อสร้างและ พัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์ม	3,250,000	-	รายการดังกล่าวเป็นการให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัทย่อย เป็นไปตามเงื่อนไขทางการ ค้าในการให้กู้ยืมปกติ รายได้ดอกเบี้ยที่ เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 108 ล้านบาท (พ.ศ.2556 : 0.40 ล้าน บาท) เงินให้กู้ครบกำหนดชำระคืนเมื่อ ทวงถาม บริษัทไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้แก่บริษัทร่วม ทั้งในปี พ.ศ. 2557 และพ.ศ. 2556

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบปี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	รอบปี 2556 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
6. บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR)	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ ร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้องร้อยละ 54.34 และถือหุ้นใน SPR ร้อยละ 55.2 ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในบริษัทฯ และเป็นประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใน SPR	ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 9/2556 ซึ่งจัดขึ้นในวันที่ 6 ธันวาคม 2556 ได้พิจารณาอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ SPR จากนางสาววันดี กุญชรยาคง อีกจำนวน 1,840,000 หุ้น โดยเข้าซื้อในราคาตามมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มูลค่ารวม 184,000,000 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 25 ของมูลค่าหุ้นที่ตราไว้	-	46,000,000	ที่ประชุมคณะกรรมการ (โดยไม่นับรวมกรรมการที่มีส่วนได้เสียประกอบด้วยนางสาววันดี กุญชรยาคง และนายสมศักดิ์ กุญชรยาคง) ได้พิจารณาลงทุนเข้าซื้อหุ้น SPR ในครั้งนี้อย่างรอบคอบแล้ว และมีความเห็นว่าการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเป็นไปตามแผนธุรกิจในอนาคต จึงเห็นควรให้บริษัทฯ ลงทุนในโครงการนี้
7. นายพงษ์ชัย เศรษฐีวรรณ	- เป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 20.00 ในบริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้รายได้จากการขายพร้อมติดตั้งโซลาร์รูฟของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด ตามเงื่อนไขการขายพร้อมติดตั้ง กับนายพงษ์ชัย เศรษฐีวรรณ	675	-	รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการขายพร้อมติดตั้งโซลาร์รูฟ ระหว่างนายพงษ์ชัย เศรษฐีวรรณ กับ SPR

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบปี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	รอบปี 2556 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
8. นายโชคชัย เศรษฐีวรรณ	- เป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 20.00 ในบริษัท ไทยไฟา เพาเวอร์ จำกัด	รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้รายได้ จากการขายพร้อมติดตั้งโซลาร์รูฟ ของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด ตามเงื่อนไขการขายพร้อมติดตั้ง กับนาย โชคชัย เศรษฐีวรรณ	774	-	รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติ ทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการ ขายพร้อมติดตั้งโซลาร์รูฟ ระหว่างนาย โชคชัย เศรษฐีวรรณกับ SPR

ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis) และไม่มีการถ่ายเทพลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

12.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาและอนุมัติตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ ซึ่งหากมีการทำรายการระหว่างกันเกิดขึ้น จะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวให้กับคณะกรรมการเพื่อทำการพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ และเพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกัน จะไม่มีสิทธิเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดจ้างผู้รับเหมาช่วงในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และให้บริการงานปฏิบัติการ งานบำรุงรักษา และงานประมวลผล (Operation, Maintenance & Monitoring (O&MM) ของบริษัทฯ คือ บริษัท เจพีเอ็น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้บริหารของ บริษัทฯ ตามที่เปิดเผยในข้อ 12.1 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการจัดซื้อจัดจ้างโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และกำหนดรายละเอียดของขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละประเภทในคู่มือการปฏิบัติงานตามที่ประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2554 ซึ่งการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงนั้น SPC และ SPE ได้ดำเนินการให้มีการประกวดราคา งานออกแบบ และจ้างเหมาช่วงในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ของบริษัทฯ ทุกโครงการ ผ่าน Website ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง โดยรายละเอียดและขั้นตอนการประกวดราคา งานออกแบบ และจ้างเหมาช่วงในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นั้น เป็นไปตามนโยบายการและขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมา และการจ้างบริการงาน O&MM นั้น SPC และ SPE ได้ดำเนินการประกาศเรียกประกวดผ่านทาง Website ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นที่รู้จักโดยสาธารณะ และราคาการว่าจ้างงาน O&MM โรงไฟฟ้าโซล่าฟาร์ม มีการเสนอราคาเป็นที่เปิดเผย โดยจะต้องมีการเปรียบเทียบราคาจากผู้ประมูลเสนองานทั้งในด้านเทคนิคและด้านราคาอย่างน้อย 2 ราย เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นไปตามขั้นตอนการปฏิบัติงานระบบจัดจ้างงาน

นโยบายการและขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วง

บริษัทฯ SPC และ SPE ได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงโดยมุ่งเน้นความโปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยบริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามหลักการและนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัดในโครงการของบริษัทฯ ทั้งหมดในอนาคต โดยหลักการและนโยบายการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. การจัดจ้างงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ มีการกำหนดให้บริษัทผู้รับเหมาช่วงมีการแข่งขันกันอย่างเปิดเผยและโปร่งใส โดยบริษัทฯ จะกำหนดรายละเอียดข้อมูลการประมูลงานออกแบบและจ้างเหมาก่อสร้าง (TOR) ที่หน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนกำหนดยื่นซองจากผู้รับเหมาช่วงเพื่อประกวดงานอย่างน้อย 2 สัปดาห์

2. บริษัทฯ ต้องดำเนินการจัดจ้างให้เกิดผลดีต่อบริษัทฯ มากที่สุด โดยคำนึงถึงว่าโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะต้องแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด ในราคา และคุณภาพที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดหลักเกณฑ์และสิทธิการพิจารณาราคาโดยระบุรายละเอียดต่างๆ ให้ผู้สนใจประมูลทราบใน TOR

3. การจัดจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทุกครั้ง จะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนจาก คณะกรรมการที่จัดตั้งเพื่อประเมินและต่อรองราคาผู้รับเหมาช่วง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการอาวุโสฝ่ายวิศวกรรม ของ SPC โดยถ้าผู้รับเหมาช่วงเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง และเข้าข่ายเป็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการดังกล่าวจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบก่อนดำเนินการทุกครั้งเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจ

4. การว่าจ้างงานรับเหมาช่วงจะต้องจัดทำสัญญาจ้างเหมาที่ผ่านการสอบทานจากที่ปรึกษากฎหมาย หรือบุคคลผู้มีความเชี่ยวชาญ เพื่อพิจารณาถึงความได้เปรียบ/เสียเปรียบที่อาจเกิดขึ้นอย่างเหมาะสม (ยกเว้น เนื้อหาสัญญาไม่ต่างจากสัญญาเดิมที่เคยผ่านการสอบทานจากที่ปรึกษากฎหมายแล้ว อย่างเป็นทางการสำคัญ)

5. แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างหน้าที่การลงนามทำสัญญาจ้างเหมาว่าจ้าง การตรวจรับงาน และการบันทึก บัญชีออกจากกัน โดย

5.1 สัญญาจ้างเหมาจะได้รับการลงนามโดยผู้บริหารที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

5.2 สำหรับการตรวจรับงาน ฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทฯจะเป็นผู้รับผิดชอบ โดยจะดำเนินการ ตรวจสอบงานที่สร้างเสร็จจริง และจัดทำรายงานการก่อสร้างทุกๆเดือน

5.3 สำหรับการบันทึกบัญชี ฝ่ายบัญชีจะเป็นผู้รับผิดชอบโดยดำเนินการตรวจสอบเอกสาร ที่เกี่ยวข้องและดำเนินการบันทึกบัญชี

6. กำหนดนโยบายการจัดจ้าง การทำสัญญาว่าจ้าง หรือข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาให้แก่หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องอาทิ หน่วยงานฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายบัญชี และฝ่ายจัดซื้อเป็นต้น โดยหน่วยงานดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว และเงื่อนไขของสัญญาอย่างเคร่งครัด

7. การตรวจรับงานที่ว่าจ้าง จะต้องมีการตรวจสอบว่า คุณภาพงาน และความสำเร็จของงานเป็นไป ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาหรือไม่

12.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันในอนาคตว่า จะต้องเป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัทฯ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไปยังกลุ่มผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างไม่เป็นธรรม โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ พิจารณาว่าเงื่อนไขการกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำรายการว่า เป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ และพิจารณาเปรียบเทียบการกำหนดราคากับบุคคลภายนอก โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้เมื่อพิจารณาเสร็จสิ้นคณะกรรมการตรวจสอบจะอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ส่วนที่ 3

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

13.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1.1 ชื่อผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ

สำหรับงบการเงินและงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

นางอุณากร พงษ์ธาดา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3257

บริษัท ไพร่ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

สำหรับงบการเงินและงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

นางอุณากร พงษ์ธาดา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3257

บริษัท ไพร่ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

สำหรับงบการเงินและงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

นางอุณากร พงษ์ธาดา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3257

บริษัท ไพร่ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

13.1.2 สรุปรายงานการสอบบัญชีในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ดังนี้

รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด(มหาชน) แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ดังนี้

รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด(มหาชน) แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด(มหาชน) แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

13.1.3 ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท

รายการ	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31-ธ.ค.-55 (ปรับปรุง)		31-ธ.ค.-56		31-ธ.ค.-57		31-ธ.ค.-55 (ปรับปรุง)		31-ธ.ค.-56		31-ธ.ค.-57	
	(งบการเงินรวม)						(งบเฉพาะกิจการ)					
	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	72.2	0.6	288.5	1.3	90.6	0.4	10.5	0.4	152.7	5.3	58.4	0.6
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-	-	2,743.7	10.7	-	-	-	-	2,694.4	29.1
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัด ในการใช้ - หมุนเวียน	265.1	2.0	197.3	0.9	241.7	0.9	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น - สุทธิ	584.4	4.5	620.7	2.8	1,021.5	4.0	60.8	2.3	21.3	0.7	6.7	0.1
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	50.0	0.4	-	-	-	-	87.5	3.3	-	-	3,250.0	35.1
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	54.9	0.4	667.4	3.0	428.3	1.7	1.5	0.1	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	268.8	2.2	414.5	1.8	240.8	0.9	5.5	0.1	3.4	0.2	7.7	0.1
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,295.4	10.1	2,188.4	9.8	4,766.6	18.6	165.8	6.2	177.4	6.2	6,017.2	65.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัด ในการใช้ -ไม่หมุนเวียน	293.3	2.2	660.1	2.9	1,204.8	4.7	-	-	-	-	340.0	3.7
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	2,334.5	87.7	2,622.9	91.9	2,850.9	30.8
เงินลงทุนในบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า	108.0	0.8	5.1	-	4.4	-	97.8	3.7	3.0	0.1	3.0	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	-	-	2.6	-	14.4	0.1	-	-	2.6	0.1	2.4	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11,147.9	85.4	18,937.0	84.2	18,779.1	73.4	63.6	2.4	47.2	1.7	44.5	0.5
ค่าความนิยม	11.3	0.1	11.3	0.1	11.3	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	5.1	-	71.3	0.3	81.7	0.3	-	-	0.5	-	0.5	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	30.2	0.2	52.8	0.2	76.5	0.3	0.2	-	0.6	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	160.6	1.2	572.2	2.5	632.2	2.6	1.1	-	0.3	-	0.3	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,756.4	89.9	20,312.4	90.2	20,804.4	81.4	2,497.2	93.8	2,677.1	93.8	3,241.6	35.0
รวมสินทรัพย์	13,051.8	100.0	22,500.8	100.0	25,571.0	100.0	2,663.0	100.0	2,854.5	100.0	9,258.8	100.0

รายการ	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31-ธ.ค.-55 (ปรับปรุง)		31-ธ.ค.-56		31-ธ.ค.-57		31-ธ.ค.-55 (ปรับปรุง)		31-ธ.ค.-56		31-ธ.ค.-57	
	(งบการเงินรวม)						(งบเฉพาะกิจการ)					
	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*
หนี้สินหมุนเวียน												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,197.9	9.2	-	-	2.7	-	27.4	1.0	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,033.7	15.6	2,104.0	9.4	266.3	1.0	75.0	2.8	17.6	0.6	15.2	0.2
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	725.6	5.6	1,480.3	6.6	1,737.3	6.8	-	-	-	-	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	728.5	2.8	-	-	-	-	728.5	7.9
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.6	-	5.0	-	4.1	-	-	-	1.5	0.1	1.9	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.4	-	20.2	0.1	1.9	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	86.2	0.7	48.2	0.3	76.2	0.6	3.1	0.2	0.8	0.1	4.7	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,046.4	31.1	3,657.7	16.4	2,817.0	11.2	105.5	4.0	19.9	0.8	750.3	8.1
หนี้สินไม่หมุนเวียน												
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6,241.7	47.8	15,150.0	67.3	12,230.3	47.8	-	-	-	-	-	-
หุ้นกู้	-	-	-	-	3,303.8	12.9	-	-	-	-	3,303.8	35.7
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	3.6	-	11.0	-	7.5	-	-	-	6.4	0.2	5.4	0.1
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4.6	-	4.6	-	6.3	-	0.8	-	3.1	0.1	3.6	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	5.4	-	7.9	-	-	-	-	-	8.7	0.1
หุ้นสามัญของบริษัทย่อยที่มีเงื่อนไขในการซื้อ/ขายคืน	166.9	1.3	159.0	0.7	97.8	0.4	-	-	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	6,416.8	49.1	15,330.0	68.0	15,653.6	61.1	0.8	-	9.5	0.3	3,321.5	35.9
รวมหนี้สิน	10,463.2	80.2	18,987.7	84.4	18,470.6	72.3	106.3	4.0	29.4	1.1	4,071.8	44.0

รายการ	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31-ธ.ค.-55 (ปรับปรุง)		31-ธ.ค.-56		31-ธ.ค.-57		31-ธ.ค.-55 (ปรับปรุง)		31-ธ.ค.-56		31-ธ.ค.-57	
	(งบการเงินรวม)						(งบเฉพาะกิจการ)					
	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนจดทะเบียน												
หุ้นสามัญจำนวน 923,990,000 หุ้น**	-	-	-	-	924.0	-	-	-	-	-	924.0	10.0
หุ้นสามัญ 840,000,000 หุ้น**	840.0	-	840.0	-	-	840.0	-	840.0	-	-	-	-
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว												
หุ้นสามัญจำนวน 923,990,000 หุ้น**	-	-	-	-	924.0	3.6	-	-	-	-	924.0	10.0
หุ้นสามัญ 839,991,048 หุ้น**	-	-	840.0	3.7	-	-	-	840.0	29.4	-	-	-
หุ้นสามัญ 560,000,000 หุ้น**	560.0	4.3	-	-	-	-	560.0	21.0	-	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,162.8	8.9	1,162.8	5.2	2,920.9	11.4	1,989.7	74.7	1,989.7	69.7	3,747.8	40.5
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจ กำไร (ขาดทุน) สะสม - จัดสรรแล้ว	89.0	0.7	89.0	0.4	89.0	0.3	-	-	-	-	-	-
- ทุนสำรองตามกฎหมาย กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้ จัดสรร	-	-	-	-	43.4	0.2	5.4	0.2	5.4	0.2	48.8	0.5
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	52.9	0.4	547.6	2.4	1,790.2	7.0	1.6	0.1	(10.0)	(0.4)	448.1	4.8
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	1,864.7	14.3	2,639.4	11.7	5,786.0	22.6	2,556.7	96.0	2,825.1	98.9	5,187.0	56.0
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	723.9	5.5	873.7	3.9	1,314.4	5.1	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,588.6	19.8	3,513.1	15.6	7,100.4	27.7	2,556.7	96.0	2,825.1	98.9	5,187.0	56.0
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	13,051.8	100.0	22,500.8	100.0	25,571.0	100.0	2,663.0	100.0	2,854.5	100.0	9,258.8	100.0

หมายเหตุ

* ร้อยละของสินทรัพย์รวม

** มูลค่าที่ตราไว้และมูลค่าที่เรียกชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท

รายการ	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31-ธ.ค.-55 (ปรับปรุง)		31-ธ.ค.-56		31-ธ.ค.-57		31-ธ.ค.-55 (ปรับปรุง)		31-ธ.ค.-56		31-ธ.ค.-57	
	(งบการเงินรวม)						(งบเฉพาะกิจการ)					
	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*
รายได้												
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,214.3	95.2	2,472.9	98.7	4,357.1	98.8	68.8	74.6	35.1	48.2	-	-
รายได้อื่น	61.1	4.8	31.8	1.3	53.6	1.2	23.4	25.4	37.7	51.8	1,138.1	100.0
รวมรายได้	1,275.4	100.0	2,504.7	100.0	4,410.7	100.0	92.2	100.0	72.8	100.0	1,138.1	100.0
ค่าใช้จ่าย												
ต้นทุนขายและการให้บริการ	567.6	44.5	806.2	32.2	1,167.3	26.5	63.5	68.9	23.3	32.0	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	15.9	1.2	18.5	0.7	27.5	0.6	2.2	2.4	2.0	2.7	8.7	0.8
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	251.4	19.7	384.8	15.4	356.0	8.1	37.2	40.3	59.0	81.0	116.5	10.2
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	1.7	0.1	(18.6)	(0.7)	0.7	-	-	-	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	836.6	65.5	1,190.9	47.6	1,551.5	35.2	102.9	111.6	84.3	115.7	125.2	11.0
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและ ภาษีเงินได้นิติบุคคล	438.8	34.5	1,313.8	52.4	2,859.2	64.8	(10.7)	(11.6)	(11.5)	(15.7)	1,012.9	89.0
ต้นทุนทางการเงิน	229.9	18.0	605.4	24.2	978.9	22.2	1.5	1.6	0.6	0.8	136.9	12.0
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติ บุคคล	208.9	16.5	708.4	28.2	1,880.3	42.6	(12.2)	(13.2)	(12.1)	(16.5)	876.0	77.0
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	28.1	2.2	64.5	2.6	(9.7)	(0.2)	-	-	(0.4)	(0.5)	4.8	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	180.8	14.3	643.9	25.6	1,890.0	42.8	(12.2)	(13.2)	(11.7)	(16.0)	871.2	77.0
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	180.8	14.3	643.9	25.6	1,908.5	42.6	(12.2)	(13.2)	(11.7)	(16.0)	889.5	77.0
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	54.1	-	499.3	-	1,674.1	-	(12.2)	-	(11.7)	-	889.5	-
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใน บริษัทย่อย	126.7	-	144.6	-	234.4	-	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	180.8	-	643.9	-	1,908.5	-	(12.2)	-	(11.7)	-	889.5	-
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.098	-	0.763	-	1.886	-	(0.022)	-	(0.018)	-	0.993	-
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วง น้ำหนัก (ล้านหุ้น)	551.1	-	654.8	-	877.7	-	551.1	-	654.8	-	877.7	-

หมายเหตุ * ร้อยละของรายได้รวม

กระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัท

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31-ธ.ค.-55 (ปรับปรุง)	31-ธ.ค.-56	31-ธ.ค.-57	31-ธ.ค.-55 (ปรับปรุง)	31-ธ.ค.-56	31-ธ.ค.-57
	(งบการเงินรวม)			(งบเฉพาะกิจการ)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	208.9	708.4	1,880.3	(12.2)	(12.1)	876.0
รายการปรับปรุง						
ค่าเสื่อมราคา	162.1	345.8	566.4	3.1	4.5	5.4
ค่าตัดจำหน่าย	0.7	1.3	4.7	-	0.1	0.1
หนี้สูญ	-	0.3	0.4	-	-	0.2
ค่าเผื่อ(กลับรายการ)หนี้สงสัยจะสูญ	(14.3)	2.2	(0.1)	(14.3)	0.1	(0.4)
ค่าเผื่อ(กลับรายการ)มูลค่าสินค้าลดลง	-	0.8	2.3	-	-	-
(กำไร)/ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.1	(0.2)	(0.6)	-	0.1	-
(กำไร)/ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	4.5	3.0	22.0	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	(8.2)	-	-	(5.4)
(กำไร)/ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	(34.9)	25.9	(0.9)	-	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	-	-	-	(917.7)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.9	-	1.7	0.5	1.3	0.5
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	1.8	(18.6)	0.7	-	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(12.0)	-	-	-	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่าอายุธรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่เดิม	-	(13.5)	-	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(7.4)	(9.3)	(15.6)	(5.6)	(3.5)	(115.4)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	229.9	605.4	978.9	1.5	0.6	136.9
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(398.6)	(16.4)	(399.2)	11.4	38.0	15.4
สินค้าคงเหลือ	(25.4)	(613.3)	236.8	(1.1)	1.5	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(154.2)	(136.7)	180.5	(1.7)	2.5	(2.3)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(39.8)	(393.3)	(60.0)	5.9	0.8	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	213.2	685.6	(917.1)	24.9	(57.6)	(2.3)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	74.9	(39.7)	27.9	2.2	(2.6)	4.0
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	210.4	1,137.7	2,500.9	14.6	(26.3)	(5.0)
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน						
ดอกเบี้ยรับ	7.7	9.6	13.7	5.3	3.1	114.8
จ่ายดอกเบี้ย	(42.8)	(11.2)	(890.3)	(1.5)	(0.6)	(75.4)
จ่ายภาษีเงินได้	(39.4)	(57.4)	(41.2)	(3.0)	(0.3)	(1.9)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	135.9	1,078.7	1,583.1	15.4	(24.1)	32.5

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบตรวจสอบ สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่			งบตรวจสอบ สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่		
	31-ธ.ค.-55 (ปรับปรุง)	31-ธ.ค.-56	31-ธ.ค.-57	31-ธ.ค.-55 (ปรับปรุง)	31-ธ.ค.-56	31-ธ.ค.-57
	(งบการเงินรวม)			(งบเฉพาะกิจการ)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	(390.1)	(231.0)	(589.1)	-	-	(340.0)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	(5,020.5)	-	-	(3,877.1)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	2,308.2	-	-	1,211.0
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(6,055.3)	(8,338.8)	(1,358.0)	(0.3)	(4.8)	(1.8)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5.0)	(1.3)	(6.5)	-	(0.5)	(0.2)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(12.0)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(1,071.0)	(193.6)	(228.0)
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(97.8)	-	-	(97.8)	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(50.0)	(3.1)	-	(1,417.5)	(38.1)	(3,880.0)
เงินสดจากการรับชำระหนี้เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	53.1	-	1,330.0	125.6	630.0
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2.8	2.5	1.2	-	25.8	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย - สุทธิจากเงินสดที่ได้มา	-	(86.5)	-	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	-	917.7
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(6,595.4)	(8,605.1)	(4,676.7)	(1,256.6)	(85.6)	(5,568.4)
กระแสเงินสดจาก กิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	1,222.8	280.0	1,842.1	1,222.8	280.0	1,842.1
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,728.6	233.7	-	115.0	10.0	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,776.8	10,238.7	1,654.9	-	-	-
เงินสดรับจากหุ้นสามัญในบริษัทย่อยที่มีเงื่อนไขในการซื้อ/ขายคืน	-	3.5	2.3	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	25.1	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	86.4	278.6	-	-	-
เงินสดรับล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	45.0	-	-	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้	-	-	3,970.8	-	-	3,970.8
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,024.0)	(1,431.6)	-	(87.6)	(37.4)	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(486.1)	(1,585.5)	(4,365.2)	-	-	-
จ่ายคืนหุ้นสามัญในบริษัทย่อยที่มีเงื่อนไขในการซื้อ/ขายคืน	(20.0)	(20.0)	(43.6)	-	-	-
จ่ายคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(3.5)	(2.9)	(5.1)	-	(0.7)	(1.7)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(104.6)	(72.2)	-	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	-	-	(369.6)	-	-	(369.6)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	6,219.7	7,742.7	2,893.0	1,250.2	251.9	5,441.6
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(239.8)	216.3	(200.6)	9.0	142.2	(94.3)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	312.0	72.2	288.5	1.5	10.5	152.7
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	72.2	288.5	87.9	10.5	152.7	58.4

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่			สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่		
		31-ธ.ค.-55 (ปรับปรุง)	31-ธ.ค.-56	31-ธ.ค.-57	31-ธ.ค.-55 (ปรับปรุง)	31-ธ.ค.-56	31-ธ.ค.-57
		(งบการเงินรวม)			(งบเฉพาะกิจการ)		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.3	0.6	1.7	1.6	8.9	8.0
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.3	0.4	1.4	1.6	8.9	3.7
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	-	0.1	0.1	0.1	2.4	0.0
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	3.2	4.1	5.3	1.2	0.9	-
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	112.1	87.8	68.2	310.3	418.6	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	13.5	2.2	2.1	70.6	31.1	-
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	26.8	161.4	169.0	5.1	11.6	-
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)							
อัตรากำไรขั้นต้น	%	53.3	67.4	73.2	7.7	33.6	-
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA)	%	49.5	67.2	78.7	(11.0)	(19.7)	-
อัตรากำไรสุทธิ	%	14.9	26.0	43.8	(17.7)	(33.3)	-
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	9.6	21.1	36.0	(0.6)	(0.4)	22.2
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(เฉลี่ย)	%	2.0	3.6	7.9	(0.6)	(0.4)	1.3
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร(เฉลี่ย)	%	4.5	6.6	13.1	(14.0)	(12.8)	179.7
อัตรากำไรของสินทรัพย์	เท่า	0.1	0.1	0.2	-	-	0.2
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	4.0	5.4	2.6	0.0	0.0	0.8
อัตราส่วนหนี้สินที่ต้องจ่ายดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	3.2	4.7	2.5	-	-	0.8
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย	เท่า	14.1	2.8	2.6	(5.1)	(11.5)	1.2
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	-	0.1	0.2	-	(0.1)	0.0
อัตรากำไรจ่ายเงินปันผล	%	-	-	19.4	-	-	41.6

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

14.1 เหตุการณ์สำคัญในปี 2557 ที่มีผลกระทบต่อการเงิน

14.1.1 การเปิดดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มในระหว่างปี 2557

ในระหว่างปี 2557 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ สามารถเปิดดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้เพิ่มขึ้นอีกจำนวนทั้งสิ้น 13 โครงการ ดังต่อไปนี้

1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด รวม 2 บริษัท ซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2557
2. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด รวม 2 บริษัท ซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเดือนมีนาคม ปี 2557
3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด, บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด, บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด รวม 4 บริษัท ซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเดือนเมษายน ปี 2557
4. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด, บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) รวม 3 บริษัท ซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเดือนพฤษภาคม ปี 2557
5. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด รวม 2 บริษัท ซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเดือนมิถุนายน ปี 2557

การขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้รายได้จากการขายและบริการสินทรัพย์รวม (ในส่วนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์) และหนี้สินรวม (ในส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน) ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น

14.1.2 การออกและเสนอขายหุ้นกู้

ตามมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ของบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้มีผู้ค้ำประกัน ชนิดทยอยชำระคืนเงินต้น ในวงเงินมูลค่า 4,000 ล้านบาท ซึ่งหุ้นกูดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.55 ต่อปี และมีกำหนดการชำระเงินต้นทุก 6 เดือน และชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยจะครบกำหนดชำระไถ่ถอนในวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ทั้งนี้การออกหุ้นกูดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้เดิมของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และ/หรือใช้ในการดำเนินงานหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทและกลุ่มบริษัท

14.1.3 การเพิ่มทุนของบริษัทโดยวิธีเสนอขายหุ้นต่อบุคคลในวงจำกัด

ตามมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม 840,000,000 บาท เป็น 839,991,048 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 8,952 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 8,952 บาท และอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 83,998,952 บาท จากทุนจดทะเบียนหลังจากการลดทุนจำนวน 839,991,048 บาท เป็นจำนวน 923,990,000 บาท โดยการเพิ่มหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 83,998,952 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยวิธีเสนอขายหุ้นต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 และวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 ตามลำดับ

ตามมติการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2557 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2557 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 83,998,952 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นใหม่รายหนึ่ง โดยกำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในราคาหุ้นละ 21.93 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,842 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดจำหน่าย และประกันการจัดจำหน่ายหุ้นกับผู้ถือหุ้นรายใหม่นี้ เพื่อออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวให้เสร็จสิ้นภายในเวลาที่กำหนด และเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯ ได้เรียกและรับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่ออกและจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นรายใหม่ดังกล่าวนี้ สำหรับหุ้นจำนวน 83,998,952 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,842 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ ในวันที่ 21 กรกฎาคม 2557

14.1.4 การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR)

ตามมติการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2557 ของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มสำหรับหุ้นจำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 15 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 60 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2557 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด จำนวน 3.04 ล้านหุ้น มูลค่าที่ได้จ่ายชำระเพิ่มหุ้นละ 15 บาท รวมเป็นจำนวนเงินลงทุนทั้งสิ้น 45.60 ล้านบาท

ตามมติการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557 ของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มสำหรับหุ้นจำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 20 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด จำนวน 3.04 ล้านหุ้น มูลค่าที่ได้จ่ายชำระเพิ่มหุ้นละ 20 บาท รวมเป็นจำนวนเงินลงทุนทั้งสิ้น 60.80 ล้านบาท

ตามมติการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2557 ของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มสำหรับหุ้นจำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 40 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 160 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด จำนวน 3.04 ล้านหุ้น มูลค่าที่ได้จ่ายชำระเพิ่มหุ้นละ 40 บาท รวมเป็นจำนวนเงินลงทุนทั้งสิ้น 121.60 ล้านบาท

14.2 รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

ผลประกอบการของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีผลกำไรสุทธิ 1,908.5 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานปี 2555 ที่มีผลกำไรสุทธิ 643.9 ล้านบาท ปรากฏว่ากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 1,264.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 196.4 ทั้งนี้ มีสาเหตุหลักมาจากจำนวนบริษัทที่จำหน่ายไฟฟ้าได้จากการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจาก 21 บริษัทในปี 2556 เป็น 36 บริษัทในปี 2557 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

14.2.1 รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้จากการขายและการให้บริการรวมสำหรับปี 2557 มีจำนวน 4,357.1 ล้านบาท สูงกว่างวดก่อน (2,472.9 ล้านบาท) เป็นจำนวน 1,884.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.2 มีสาเหตุหลักดังต่อไปนี้

14.2.1.1 บริษัทย่อยจำนวน 13 บริษัท ได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หลังจาก ปี 2556 ส่งผลให้รายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จำนวน 1,894.0 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด และ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด รวม 2 บริษัท ซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเดือน กุมภาพันธ์ ปี 2557
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม3) จำกัด รวม 2 บริษัท ซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเดือน มีนาคม ปี 2557
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด, บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด, บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด รวม 4 บริษัท ซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเดือนเมษายน ปี 2557
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด, บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด และ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) รวม 3 บริษัท ซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเดือนพฤษภาคม ปี 2557
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด รวม 2 บริษัท ซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเดือนมิถุนายน ปี 2557

14.2.1.2 รายได้จากการขายพร้อมติดตั้งสำหรับปี 2557 มีจำนวน 230.1 ล้านบาท สูงกว่างวดก่อน (144.4 ล้านบาท) เป็นจำนวน 85.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59.3 มีสาเหตุหลักจากยอดขายในส่วนธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาที่เริ่มดำเนินธุรกิจเต็มปี

14.2.1.3 การเพิ่มขึ้นของรายได้รวมถูกหักกลบด้วยการลดลงของรายได้จากการธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (EPC) และรายได้ค่า OMM จำนวน 63.2 ล้านบาท เนื่องจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัททำให้กับบริษัทร่วม 2 บริษัท คือ บริษัท ทิพยนารายณ์ จำกัด และ บริษัท เอเจ เทคโนโลยี จำกัด ได้สิ้นสุดลงในไตรมาสที่ 2 ของปี 2556 และบริษัทร่วม 2 บริษัท เปลี่ยนสภาพจากบริษัทร่วม เป็นบริษัทย่อย เมื่อสิ้นปี 2556

14.2.2 ต้นทุนขายและการให้บริการ

ต้นทุนขายและการให้บริการรวมสำหรับปี 2557 มีจำนวน 1,167.3 ล้านบาท สูงกว่างวดเดียวกันของปีก่อน (806.2 ล้านบาท) เป็นจำนวน 361.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.8 ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนบริษัทที่สร้างเสร็จและเริ่มจำหน่ายไฟฟ้า ซึ่งสอดคล้องกลับการเพิ่มขึ้นของรายได้ รายละเอียดของการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและการให้บริการมีดังนี้

- ค่าเสื่อมราคามีจำนวน 547.4 ล้านบาท สูงกว่างวดเดียวกันของปีก่อน (327.4 ล้านบาท) เป็นจำนวน 220.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67.2
- ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติการ บำรุงรักษาและประมวลผล (Operation, Maintenance and Monitoring : O&MM) สำหรับธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้า มีจำนวน 187.7 ล้านบาทสูงกว่าปีก่อน (110.3 ล้านบาท) เป็นจำนวน 77.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 70.2
- ค่าใช้จ่ายผันแปรของโรงไฟฟ้าที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า อาทิเช่น ค่าภาษีโรงเรือน ค่าสาธารณูปโภคต่างๆ เป็นต้น มีจำนวน 84.2 ล้านบาท สูงกว่างวดเดียวกันของปีก่อน (37.8 ล้านบาท) เป็นจำนวน 46.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 122.8

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับร้อยละ 73.2 สูงกว่างวดเดียวกันของปี 2555 ที่เท่ากับร้อยละ 67.4 อันเป็นผลมาจากการจำหน่ายบริษัทที่จำหน่ายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าธุรกิจอื่นๆ ภายในกลุ่มบริษัทฯ

14.2.3 ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ผลรวมค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 383.5 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันในปี 2556 (403.3 ล้านบาท) จำนวน 19.8 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 4.9 ซึ่งการลดลงดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากรายการต่อไปนี้

- ค่าที่ปรึกษาทางการเงินมีจำนวน 36.5 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน (106.1 ล้านบาท) เป็นจำนวน 69.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 189.9
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 10.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 100 ในขณะที่ปี 2557 เป็นกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 23.2 ล้านบาท
- การลดลงของค่าใช้จ่ายหักกลบด้วยการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานที่มีจำนวน 136.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน (94.2 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 30.9

14.2.4 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

บริษัทฯ มีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 0.7 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 ที่มีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมจำนวน 18.6 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงจำนวน 19.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 103.8 ทั้งนี้เนื่องจาก บริษัท ทิพยনারายณ์ จำกัด และบริษัท เอเจ เทคโนโลยี จำกัด ได้เปลี่ยนสภาพจากบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อยในระหว่างปี 2556

14.2.5 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 978.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 (605.4 ล้านบาท) จำนวน 373.5 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 61.7 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในส่วนของเงินกู้ในส่วนของโซลาร์ฟาร์ม (Project Finance) และหุ้นกู้ ซึ่งสอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

ตารางสรุปต้นทุนทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	เปลี่ยนแปลง
กลุ่มโซลาร์ฟาร์ม 34 บริษัท	699.6	433.8	265.8
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	127.6	157.1	(29.5)
หุ้นกู้	136.3	-	136.3
อื่นๆ	15.4	14.5	0.9
รวมต้นทุนทางการเงิน	978.90	605.4	373.5

14.2.6 ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน มีรายได้ภาษีเงินได้ 9.7 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (64.5 ล้านบาท) จำนวน 74.2 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 115.0 มีสาเหตุหลักจากการลดลงของภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี 2557 จำนวน 65.6 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจาก บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน

14.2.7 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

ส่วนแบ่งปันกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 1,674.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 (499.3 ล้านบาท) จำนวน 1,174.8 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 235.3 ส่งผลให้กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้นจาก 0.763 บาท ในปี 2556 เป็น 1.886 บาท ในปี 2557 ทั้งนี้มีกำไรต่อหุ้นปรับลดเท่ากับกำไรขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเนื่องจากบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี

14.3 รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงินตามงบการเงินรวม

14.3.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มียอดสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 25,571.0 ล้านบาท และ 22,500.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 3,070.2 หรือคิดเป็นการเปลี่ยนแปลงที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.6 โดยสินทรัพย์หมุนเวียน มีจำนวน 4,766.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน (2,188.4 ล้านบาท) เป็นจำนวน 2,578.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเปลี่ยนแปลงที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 117.8 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน มีจำนวน 20,804.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน (20,312.4 ล้านบาท) เป็นจำนวน 492.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเปลี่ยนแปลงที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

- บริษัทมีเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้นจำนวน 2,743.7 ล้านบาท จากเงินคงเหลือของหุ้นกู้ที่ออกเมื่อเดือน พฤษภาคม 2557 หลังจากชำระหนี้สินจาก Equity Bridging loan ของ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย การเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงจำนวน 1,842.1 ล้านบาท และเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 1,583.1 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 400.8 ล้านบาท เนื่องจากโซล่าฟาร์มเริ่มดำเนินกิจกรรมครบทั้ง 36 โครงการ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

- เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ - ไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 544.7 ล้านบาท ทั้งนี้ เกิดจากการนำเงินฝากธนาคารไปค้ำประกันตามข้อกำหนดในการออกหุ้นกู้ของบริษัท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

14.3.2 การวิเคราะห์หนี้สิน

สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มียอดหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 18,460.6 ล้านบาท และ 18,897.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลงเป็นจำนวน 517.1 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 2.7 โดยหนี้สินหมุนเวียน มีจำนวน 2,817.0 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน (3,657.7 ล้านบาท) เป็นจำนวน 840.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเปลี่ยนแปลงที่ลดลงร้อยละ 23.0 และหนี้สินไม่หมุนเวียน มีจำนวน 15,653.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน (15,330.0 ล้านบาท) เป็นจำนวน 323.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเปลี่ยนแปลงที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

หนี้สินหมุนเวียน

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจากปีก่อน 1,837.7 ล้านบาท จากการจ่ายชำระเจ้าหนี้ที่เกิดจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ในส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 728.5 ล้านบาท

หนี้สินไม่หมุนเวียน

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลงจากปีก่อน 2,919.7 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากการออกหุ้นกู้ในวงเงิน 4,000 ล้านบาท เพื่อมาชำระเงินเงินกู้ยืมส่วนทุน (Equity Bridging Loan) และการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามสัญญาเงินกู้
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 หนี้กู้คงเหลือ 4,032.3 ล้านบาท เป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 3,303.8 ล้านบาท

14.3.3 การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มียอดส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นจำนวน 7,100.4 ล้านบาท และ 3,513.1 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นการเปลี่ยนแปลงที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 102.1 ทั้งนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากสาเหตุหลักดังต่อไปนี้

- กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 1,908.5 ล้านบาท
- การเพิ่มหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 278.6 ล้านบาท
- การเพิ่มหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นแบบเฉพาะเจาะจง จำนวน 1,842.1 ล้านบาท
- ในระหว่างปี บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง จำนวน 369.6 ล้านบาท

14.3.4 ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

จากงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าเท่ากับ 2.6 เท่า (ปี 2556 : 5.4 เท่า) ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องจากกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มที่เริ่มดำเนินงานครบทั้ง 36 โครงการในปี 2557 การเพิ่มทุนหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นแบบเฉพาะเจาะจง และการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้

14.4 รายงานวิเคราะห์กระแสเงินสดตามงบการเงินรวม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นจำนวน 87.9 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (288.5 ล้านบาท) เป็นจำนวน 200.6 ล้านบาท สรุปสาเหตุได้ดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,583.1 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนและการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 4,676.7 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากการลงทุนในเงินลงทุนเพื่อขายสุทธิ จำนวน 2,712.3 ล้านบาท และการจ่ายเงินลงทุนเพิ่มในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นจำนวนเงิน 1,358.0 ล้านบาท

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,893.0 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 1,654.9 ล้านบาท เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ จำนวน 3,970.8 ล้านบาท และเงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มแบบเฉพาะเจาะจงจำนวน 1,842.1 ล้านบาท อย่างไรก็ตามการเพิ่มขึ้นของเงินสดรับดังกล่าวถูกหักกลบกับการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,365.2 ล้านบาท

14.5 ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

เนื่องจากกลุ่มบริษัท SPCG มีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการ ด้วยมูลค่าการลงทุนกว่า 22,000 ล้านบาท โดยใช้เงินทุนส่วนใหญ่จากการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อีกทั้งจากสัดส่วนการลงทุนดังกล่าว กว่าร้อยละ 50 เป็นการลงทุนในอุปกรณ์ที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ดังนั้น กลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงในการบริหารจัดการแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการลงทุน ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น ตลอดจนการวางแผนงานเพื่อเลือกใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อปรับสมดุลของโครงสร้างทางการเงินของบริษัท ในการลดและควบคุมความเสี่ยงต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยกลุ่มบริษัทเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งมอบหมายผู้บริหารที่เกี่ยวข้องติดตาม ดูแลโดยใกล้ชิดร่วมกับธนาคารผู้สนับสนุนทางการเงิน ผู้บริหารจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เพื่อครอบคลุมความเสี่ยงอย่างเฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อและใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและใช้การลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

14.5.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากการบริษัทย่อยประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทย่อยมีการจัดซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจากผู้ขายในประเทศญี่ปุ่นและเยอรมนี เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและสกุลเงินยูโร ตามลำดับ บริษัทย่อยจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากรายการซื้ออุปกรณ์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากสัญญาซึ่งผูกมัดให้ซื้ออุปกรณ์ โดยใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Currency Forward Contract) ที่มีอายุครบกำหนดไม่เกิน 6 เดือนซึ่งสอดคล้องกับข้อผูกมัดการซื้อที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยกลุ่มบริษัทป้องกันความเสี่ยงโดยใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency and Interest Rate Swap)

14.5.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นจากเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมซึ่งกู้ด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัว จะทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap)

14.5.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทต้องใช้เงินลงทุนสูงในการพัฒนาธุรกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ให้ครบ 36 โครงการตามที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในการบริหารสภาพคล่อง การหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอต่อการพัฒนาโครงการ

14.5.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตแผงพลังงานแสงอาทิตย์และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าเพียงรายเดียว

เนื่องจากโครงการโซลาร์ฟาร์มแต่ละโครงการของ SPC และ SPA มีการสั่งซื้อแผงพลังงานแสงอาทิตย์จาก Kyocera Asia Pacific Pte., Ltd. (“Kyocera”) และสั่งซื้อเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (“Inverter”) จาก SMA Solar Technology AG (“SMA”) เพียงรายเดียว (ยกเว้น AJ Technology ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SPA ที่ใช้แผงพลังงานแสงอาทิตย์ของ REC ประเทศสิงคโปร์) ซึ่งหาก Kyocera และ SMA หยุดดำเนินการ อาจส่งผลกระทบต่อ การรับประกันคุณภาพสินค้าที่ได้ให้ไว้กับบริษัทได้

อย่างไรก็ดี Kyocera Asia Pacific Pte, Ltd เป็นบริษัทลูกของ Kyocera Corporation, Japan ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหุ้นนิวยอร์กและตลาดหุ้นโตเกียว ถือเป็นกลุ่มบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจหลายด้าน จึงกระจายความเสี่ยงได้และมีการประกอบธุรกิจนี้มายาวนานกว่า 50 ปี มีฐานะการเงินที่เข้มแข็ง กล่าวคือ ณ 31 มีนาคม 2556 บริษัทมีทุนชำระแล้ว 115,703 ล้านบาท มีเงินสดและสินทรัพย์ที่เทียบเท่ากับเงินสดรวมทั้งสิ้น 305,454 ล้านบาท โดยจากผลการดำเนินงานในรอบปี 2556 มียอดขายรวมทั้งสิ้น 1,280,054 ล้านบาท และสามารถสร้างกระแสเงินสดจากดำเนินงานได้ถึง 109,489 ล้านบาท อันเป็นการแสดงถึงผลประกอบการที่เข้มแข็ง

14.5.5 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจจำหน่ายและรับติดตั้งโซลาร์รูฟ ที่บริษัทลงทุนผ่านทาง SRR มีแนวโน้มในการแข่งขันสูงขึ้น จากการที่ภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ในเดือนกันยายน 2556 ที่ผ่านมา ทำให้มีผู้ประกอบการสนใจและเข้ามาทำธุรกิจโซลาร์รูฟมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม กลุ่มของบริษัท SPCG ซึ่งนอกจากจะให้บริการด้วยสินค้าที่มีคุณภาพสูงแล้ว ยังมีบุคลากรที่มีประสบการณ์ในการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าของโซลาร์ฟาร์มมาอย่างเชี่ยวชาญ อีกทั้งสามารถให้บริการได้ครบวงจรตั้งแต่จัดหาอุปกรณ์ต่างๆ ที่มีคุณภาพ จึงทำให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบคู่แข่ง

14.5.6 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของนโยบายของรัฐบาลและความไม่ชัดเจนของกฎระเบียบ ข้อบังคับของกระทรวงต่างๆที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2556 ที่ผ่านมา กระทรวงพลังงานได้มุ่งเน้นและสนับสนุนพลังงานทดแทน โดยมีโครงการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคาหรือ (Solar Rooftop) ผ่านทางสำนักงานกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ให้การสนับสนุนโดยให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ตั้งแต่วันที่ 23 กันยายน ถึง 11 ตุลาคม 2556 แต่ในการติดตั้งโซลาร์รูฟยังติดข้อกำหนดบางประการของกรมโรงงานอุตสาหกรรม (กรอ.) ในเรื่องใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (รง.4) ซึ่งกำหนดให้ผู้ที่ติดตั้งโซลาร์รูฟที่มีกำลังการผลิตเกินกว่า 5 แรงม้า หรือประมาณ 3.7 KW จัดเป็นโรงงานอุตสาหกรรมและจำเป็นต้องขอใบอนุญาตจาก กรอ. จึงจะดำเนินการเชื่อมต่อการไฟฟ้าเพื่อกำหนดวันดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ รวมถึงข้อกำหนดของกฎหมายผังเมืองที่ไม่สามารถพิจารณาออกใบ รง.4. ได้ เนื่องจากบ้านอยู่อาศัยส่วนใหญ่จะอยู่ในพื้นที่สีเขียว ซึ่งไม่สามารถตั้งโรงงานทุกประเภทได้

อย่างไรก็ตาม ทั้งสำนักงานกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และ กรมโรงงานอุตสาหกรรม (กรอ.) ได้รับทราบถึงปัญหาข้อกำหนดดังกล่าว และพยายามที่จะออกมาตรการช่วยเหลือ โดยจะให้มีการพิจารณายกเว้นการใช้ใบอนุญาต รง.4 ให้แก่บ้านอยู่อาศัยที่ติดโซลาร์รูฟที่มีกำลังการผลิตติดตั้งไม่เกิน 10 KW ซึ่งจะทำให้สามารถติดตั้งโซลาร์รูฟได้ทันที โดยไม่ติดเรื่องใบอนุญาตและข้อกำหนดในกฎหมายผังเมือง เพื่อเป็นการสนับสนุนธุรกิจโซลาร์รูฟให้สามารถดำเนินการได้

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทในเครืออย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว ได้มอบหมายให้นางสาววันดี กุญชรยาคง ตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาววันดี กุญชรยาคง	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ	

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
1. นางสาววันดี กุญชรยาคง - ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	57	47.05	เป็นพี่สาวของ นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	คุณวุฒิการศึกษา - ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาภาวะผู้นำเชิงยุทธศาสตร์ ความเป็นเลิศ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต - วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการพลังงาน สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยศรีปทุม - ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยนเรศวร - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26 ของ IOD ปี 2547 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 51 ของ IOD ปี 2547 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน ปี 2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร กองบัญชาการกองทัพบก - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.รุ่นที่ 9) สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดตะพูน (วตท.รุ่นที่ 12) - หลักสูตร Mini MBA รุ่นที่ 13 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Marketing Management Course, Connecticut University, USA - Renewable Energy Development and Utilization for Global, Environmental Protection by Department of Energy Development and Protection (DEDP), Thailand and New Energy Foundation (NEF), JAPAN	พ.ศ. 2533-2550	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โซลาร์ ตรอน จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2551-2556	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท แคปิตอล เรสซิเดนซ์ จำกัด
					พ.ศ. 2554-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ ใหญ่	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน) - ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) - ประธานกรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัทย่อยทั้ง 34 โครงการของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัทย่อยทั้ง 2 โครงการของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท แคปิตอล เรสซิเดนซ์ จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท แคปิตอล เรสซิเดนซ์ จำกัด - กรรมการ บริษัท เอ็นเนเกท (ประเทศไทย) จำกัด - กรรมการ บริษัท สมาร์ท เอ็นเนอร์ยี แมนเนจเม้นท์ ซิสเต็ม จำกัด		
กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ปัจจุบัน) - นายกเหล่ากาชาดจังหวัดชัยนาท - ประธานชมรมแม่บ้านมหาดไทย จังหวัดชัยนาท							

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2. นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง - กรรมการ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	54	1.61	เป็นน้องชายของนางสาววันดี กุญชรยาคง	คุณวุฒิการศึกษา - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยนเรศวร - คุรุศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 55 ของ IOD ปี 2547 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 66 ของ IOD ปี 2548 - การอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น - การอบรมเจ้าหน้าที่บริหารด้านการบริหารระบบควบคุมคุณภาพ ISO9001: 2000 - Solar Technology and Design Program 1995, Arco Solar, Singapore - Technology and Design Solar Pumping System Program 1991, - Photovoltaic System and Application Program 1995, Solarex, Australia - Solar Technology Program 1998 Showa shell, Phuket, Thailand - Solar Technology System Program 2004 SMA Solar Academy and KMUTT, Bangkok, Thailand - Solar Technology for Off Grid & On Grid Program 2008 - Solar Modules and Process Control Program 2008 - Solar Modules Technology Program 2009 Siemens AG, Germany - Solar and Application Design Program 2009 - Solar System and Quality Control Program 2010 - Solar Technology and Long Term Reliability of System Program 2011, Kyocera Corporation, Tokyo, Japan	พ.ศ. 2533-2550	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ	บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2550-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
					พ.ศ. 2554-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) - กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) - กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด - กรรมการ บริษัทย่อยทั้ง 34 โครงการของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด - กรรมการ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด - กรรมการ บริษัทย่อยทั้ง 2 โครงการของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด - กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด - กรรมการ บริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด - กรรมการ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด - กรรมการ กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี แคปปิตอล จำกัด กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ปัจจุบัน) -ไม่มี-		

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
3. นายจิราคม ปทุมานนท์ - กรรมการ	62	0.18	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92 ของ IOD ปี 2554	พ.ศ. 2533-2551	วิศวกรระบบไฟฟ้า	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
					พ.ศ. 2551-2552	วิศวกรที่ปรึกษา	บริษัท สวงวงศ์ อุตสาหกรรม จำกัด
					พ.ศ. 2552-2553	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวิศวกรรม	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) - รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด - Project Director บริษัท เจเพ็น จำกัด (รับจ้างออกแบบโรงไฟฟ้า) กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ปัจจุบัน) -ไม่มี-		

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
4. นายวิฑูร มโนมัยกุล - กรรมการ	59	2.3	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา - บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการจัดการคุณภาพ) วิทยาลัยนวัตกรรม และการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ประวัติการอบรม - ไม่มีการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	พ.ศ. 2546-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท เจเนอรัล เรคคอร์ด อินเตอร์เนชั่นแนลอินดัสทรี จำกัด
					พ.ศ. 2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมงป่อง 1989 จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) - กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) - กรรมการ แมงป่อง 1989 จำกัด (มหาชน) (จำหน่ายสินค้าโฮมเอนเตอร์เทนเมนท์) การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) - กรรมการบริษัท เจเนอรัล เรคคอร์ด อินเตอร์เนชั่นแนล อินดัสทรี จำกัด (ผลิตสื่อบันทึกภาพและเสียง) กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ปัจจุบัน) -ไม่มี-		

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
5. นายเควิน จีรัต พาเนล ¹ - กรรมการ	66	1.57	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา - Diploma in Electrical Mechanics, Caulfield Institute of Technology, Melbourne, Australia ประวัติการอบรม - ไม่มีการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	พ.ศ. 2539-2550	President & CEO	Singolus Technologies Asia Pacific, Singapore
					พ.ศ. 2550-2552	Vice President	Leybold Optics Singapore
					พ.ศ. 2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) - กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) - กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ปัจจุบัน) -ไม่มี-		

หมายเหตุ¹ นายเควิน จีรัต พาเนล ได้แสดงความประสงค์จะเกษียณอายุจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 เป็นต้นไป (วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557)

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
6. นายเกียรติชัย พงษ์พาณิชย์ - กรรมการ/กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	73	ไม่มี	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท สาขาพัฒนาการศึกษาระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด สหรัฐอเมริกา - รัฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 15 ของ IOD ปี 2547 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 38 ของ IOD ปี 2555	พ.ศ. 2541-2549	บรรณาธิการอาวุโส	หนังสือพิมพ์ข่าวสดและหนังสือพิมพ์มติชน
					พ.ศ. 2517 - 2533	เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโสประจำประเทศไทย อินเดีย และพม่า	กองทุนเพื่อเด็กแห่งสหประชาชาติ (UNICEF)
					พ.ศ. 2536 - 2541	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) - ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) -ไม่มี-							
กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ปัจจุบัน) -ไม่มี-							

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
7. นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการ/กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	59	ไม่มี	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมการพัฒนาแหล่งน้ำ Asian Institute of Technology (AIT) - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม - หลักสูตร Finance for Non- Finance Directors (FND) รุ่นที่ 1 ของ IOD ปี 2546 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 43 ของ IOD ปี 2547 - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่นที่ 6) สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน ปี 2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร กองบัญชาการกองทัพบก	พ.ศ. 2551 - 2552	กรรมการ	การประปานครหลวง
					พ.ศ. 2552 - 2553	กรรมการ	สมาคมการประปาแห่งประเทศไทย
					พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2553 - 2556	กรรมการ	สมาคมการประปาแห่งประเทศไทย
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) - กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) - กรรมการ กรรมการบริหารและการลงทุน และ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (บริหารจัดการน้ำดิบ ให้แก่ภาคอุตสาหกรรมและการอุปโภคบริโภค) การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) - กรรมการบริษัทผลิตน้ำประปาและน้ำสะอาด ได้แก่ - กรรมการ บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด - กรรมการ บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด - กรรมการ บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ปัจจุบัน) -ไม่มี-		

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
8. ผศ.(พิเศษ) ดร.ศิริพงศ์ พงษ์พันธ์ุ - กรรมการ/ กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	53	0.11	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา - บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (JDBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต The Carlson School of Management, University of Minnesota - Transportation & Logistics, B.S.B.A., Ohio State University, (เกียรตินิยม) Summa Award, Dean's List ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 55 ของ IOD ปี 2549 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 76 ของ IOD ปี 2549 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 16 ของ IOD ปี 2550 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 25 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่3 - สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง ระดับสูงรุ่นที่ 2 (พตส.2) สถาบันพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง - หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า	พ.ศ. 2551 - 2555	ผู้ช่วยผู้ว่าการ	การรถไฟแห่งประเทศไทย
					พ.ศ. 2554	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	บริษัท สตีล อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) - กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท เอ็มลิงค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (นำเข้าและจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารและโทรศัพท์เคลื่อนที่)							
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) - กรรมการ บริษัทรถไฟฟฟ้า ร.ฟ.ท. จำกัด							
กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ปัจจุบัน) -ไม่มี-							

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
9. นางสาวอมลีน ศิริ ² - กรรมการ - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	48	ไม่มี	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 140 ของ IOD ปี 2554 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 2) - หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 5	พ.ศ. 2553-2555	ผู้อำนวยการ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
					พ.ศ. 2556-2557	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) -ไม่มี-		
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) -ไม่มี-		
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ปัจจุบัน) -ไม่มี-		

หมายเหตุ ² นางสาวอมลีน ศิริ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
10. นายชัยวัฒน์ ตั้งสุวรรณพาณิชย์ ³ - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชีการเงิน	55	ไม่มี	ไม่มี	<u>คุณวุฒิการศึกษา</u> - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บัณฑิตศึกษาคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ประวัติการอบรม</u> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 31 ของ IOD ปี 2548	พ.ศ. 2550-2557	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
<u>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน)</u> - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)					<u>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน)</u> -ไม่มี-		
<u>กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ปัจจุบัน)</u> -ไม่มี-							

หมายเหตุ³ นายชัยวัฒน์ ตั้งสุวรรณพาณิชย์ ได้ย้ายไปเป็นพนักงานบริษัท SSR มีผลตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2557

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
11. นายประชิดพล หิมะทองคำ ⁴ - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	39	ไม่มี	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขา International Business (เกียรตินิยม) Thunderbird – The American Graduate School of International Management - บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม - ไม่มีการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - CFA charter holder, Certified Financial Analyst Program - ใบอนุญาตการเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต)	พ.ศ. 2554 - 2550	ผู้อำนวยการฝ่าย	บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
					พ.ศ. 2550-2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2556 - 2557	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) -ไม่มี- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) - กรรมการบริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ปัจจุบัน) -ไม่มี-		

หมายเหตุ⁴ นายประชิดพล หิมะทองคำ ได้ลาออกจากการเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2557

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
12. นางสาวบุษราภรณ์ จันทร์ชูเชิด ⁵ - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	40	ไม่มี	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขา Business and Managerial Economics คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติการอบรม - ไม่มีการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) - ใบอนุญาตการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต)	พ.ศ.2550-2556	ผู้บริหารฝ่ายพาณิชย์กิจ	บริษัทหลักทรัพย์ กลีกรไทย จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2546-2550	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
					พ.ศ. 2556 - 2557	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) -ไม่มี- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) -ไม่มี- กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ปัจจุบัน) -ไม่มี-		

หมายเหตุ⁵ นางสาวบุษราภรณ์ จันทร์ชูเชิด ได้ลาออกจากการเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2557

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
13. นายโกวิท เนื่องสุข ⁶ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	34	ไม่มี	ไม่มี	<u>คุณวุฒิการศึกษา</u> - บัณฑิตชั้นตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต <u>ประวัติการอบรม</u> - หลักสูตรสัมมนารายงานทางการเงินประจำปี 2556 ของบริษัท ไฟร์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอเชียเอส จำกัด - หลักสูตรการเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นผ่านการวางแผนภาษีอย่างมีประสิทธิภาพของบริษัท ที่ปรึกษากฎหมายและภาษีอากร ไฟร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส	พ.ศ.2552 - 2556	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบบัญชีอาวุโส	บริษัท ไฟร์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอเชียเอส จำกัด
					พ.ศ.2556 - 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					<u>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน)</u> -ไม่มี-		
<u>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน)</u> -ไม่มี-							
<u>กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ปัจจุบัน)</u> -ไม่มี-							

หมายเหตุ⁶ นายโกวิท เนื่องสุข ได้ลาออกจากการเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2558

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
14. นางประภัสสร กันทะวงศ์ ⁷ - เลขานุการบริษัท	36	ไม่มี	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> - กำลังศึกษา ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> - ความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ กรมสรรพากร - ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับตลาดเงินและตลาดทุน สถาบันพัฒนาบุคลากรธุรกิจหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์ (TSI) - ระบบและการปฏิบัติงานในตลาดหลักทรัพย์ สถาบันพัฒนาบุคลากรธุรกิจหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์ (TSI) - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) ของ IOD รุ่นที่ 6 ปี 2547 - Corporate Secretary Development Program รุ่นที่ 12 ปี 2458 คณะ พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) ของ IOD รุ่นที่ 4 ปี 2549 - หลักสูตร Finance for Non-Financial Directors (FND) ของ IOD ปี 2549 - อบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม - อบรมหลักสูตรวิชาชีพทนายความชั้นสูง “วิชาการีอากร” - อบรมวิชาว่าความ สำนักฝึกอบรมวิชาว่าความแห่งสภาทนายความ 	พ.ศ. 2545-2546	นิติกร 3	กรมสรรพากร
					พ.ศ. 2546-2555	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท	บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2555-2557	เลขานุการบริษัท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) -ไม่มี-		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) -ไม่มี-							
กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ปัจจุบัน) <ul style="list-style-type: none"> - ตัวแทนสิทธิบัตร กรมทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ - ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพทนายความ สภาทนายความ 							

หมายเหตุ ⁷ นางประภัสสร กันทะวงศ์ ได้ลาออกจากการเป็นเลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2558

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ลำดับที่	บริษัท SPCG	บริษัทย่อย																						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.	นางสาววันดี กุญชรยาควง	X,I,O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O	X,I, O
2.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาควง	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O
3.	นายจิราคม ปทุมมานนท์	I	I	I	I					I	I	I												
4.	นายวิฑูร มโนมัยกุล	I																						
5.	นายเกียรติชัย พงษ์พาณิชย์	I,A																						
6.	ศส. พิเศษ ดร. ศิริพงศ์ พฤทธิพันธุ์	I,A																						
7.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	I,A																						
8.	นายชัยวัฒน์ ตั้งสุวรรณพานิช	O																						
9.	นายโกวิท เนื่องสุข	O																						
10.	นายพงษ์ชัย เศรษฐีวรรณ				I	I	I	I	I	I														
11.	นายสุทีป ธรรมรจฺจิ											I	I	I										
12.	นางบุญทิวา ด่านคมสถิต											I	I	I										
13.	นายรฤก สัตยาภรณ์											I	I	I										
14.	ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา																							
15.	นายสมชัย วงศ์รัตน์วิจิตร				I																			

หมายเหตุ 1)

X = ประธานกรรมการ
I = กรรมการบริษัท
A = กรรมการ
ตรวจสอบ
O = ผู้บริหาร

หมายเหตุ 2)

บริษัทย่อย

- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด
- บริษัทโซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด

- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด

- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด

- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

ลำดับ ที่		บริษัทย่อย																				JV	บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
		24	25	26	27	28	29	21	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43		44	45	46
1.	นางสาววันดี กุญชรยาคง	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	I	I,O	I,O	I,O	
2.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I	I	I	I					
3.	นายจิราคม ปทุมานนท์																I	I							
4.	นายวิฑูร มโนมัยกุล																								
5.	นายเกียรติชัย พงษ์พาณิชย์																								
6.	ผศ. พิเศษ ดร. ศิริพงศ์ พฤทธิพันธุ์																								
7.	นายวันชัย หล่อวัฒนตรระกุล																								
8.	นายชัยวัฒน์ ตั้งสุวรรณพานิช																								
9.	นายโกวิท เนื่องสุข																								
10.	นางประคอง กุญชรยาคง																								
11.	นายพงษ์ชัย เศรษฐสุวรรณ																								
12.	นายสุทีป ธรรมรจจี																								
13.	นางบุญทิวา ตำนสมสถิต																								
14.	นายรภก สัตยาภรณ์																								
15.	นางสาวสุวพร ศิริคุณ																								
16.	ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา													I	I	I									
17.	นายสมชัย วงศ์รัตนวิจิตร																	I,O							

หมายเหตุ 1)

X = ประธานกรรมการ
 O = ผู้บริหาร
 I = กรรมการบริษัท
 A = กรรมการตรวจสอบ
 O = ผู้บริหาร

หมายเหตุ 2)

บริษัทย่อย
 บริษัทร่วมทุน(JV)
 และ
 บริษัทที่เกี่ยวข้อง

24. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด
 25. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด
 26. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด
 27. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด
 28. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด

30.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด
 31. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด
 32.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด
 33. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด
 34. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด
 35. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด

36. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด
 37. บริษัท เอ เจ เทคโนโลยีจำกัด
 38. บริษัท ทิพนารายณ์ จำกัด
 39.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
 40. บริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด
 41. บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด

42.บริษัท เอสพีซีจี แคปปิตอล จำกัด
 43.บริษัท เอ็นเนกท (ประเทศไทย) จำกัด (JV)
 44.บริษัท แคปปิตอล เรสซิเดนซ์ จำกัด
 45.บริษัท ดาทรอนไทย จำกัด
 46.บริษัท สมาร์ท เอ็นเนอร์ยี แมนเนจเม้นท์
 ซีเอสเอ็ม จำกัด

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ข้อมูลบริษัท	จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2547 ในนามคณะบุคคลสำนักงาน บีเค ออดิท แอนด์ คอนซัลแต้น และแปลงสภาพเป็นบริษัทจำกัดในนามดังกล่าว เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2554 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการตรวจสอบภายใน (Internal Control) ปัจจุบันบริษัทฯ มีทีมงานผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต ซึ่งมีอายุประสบการณ์ทำงานตรวจสอบมากกว่า 10 ปี รวมถึงผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตที่พร้อมที่จะให้บริการในการตรวจสอบและให้คำปรึกษา
นิติบุคคลสัญชาติ	ไทย
ทีมงาน	<ul style="list-style-type: none"> - นางสาวบุญมี กุศลโสภิต : Partner, MD CPA Thailand, MBA Burapha University - นางสาวรัชณี แสนศิลป์ชัย : Business Partner CPA Thailand, MBA ABAC University - นางสาวนวลน้อย อังศุพิสิฐ : Auditing Manager CPA Thailand, MBA Burapha University - นางสาววรรณวิษา สายใหม่ : Auditing Manager CPA Thailand, CPIAT
ลักษณะงาน	การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้คำปรึกษาด้านการบริหารความเสี่ยง ประเมินระบบการควบคุมภายใน ปรับปรุงกระบวนการ และระบบการควบคุมภายใน จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานระบบบัญชีและการเงิน
ที่อยู่สำหรับติดต่อ	บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด (BK IA & IC Co.,Ltd.) 84/7 ซอยเจริญกรุง 80 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ (Tel.) : 02-116-6033 โทรสาร (Fax) : 02-211-7814 มือถือ (Mobile) : 083-299-5959 Email : boonnee73@yahoo.com

รายละเอียดข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติ

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
นางสาวบุญณี กุศลโสภิต - หัวหน้างานตรวจสอบภายใน - เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	40	ไม่มี	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา	มิ.ย. 2547 – ปัจจุบัน	Partner ,Chief audit executive	บริษัท ปีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด
				2548-2549 : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Endorsed Internal Auditing Program	ก.พ.2546 – ปัจจุบัน	Auditor and Consultant	บริษัท เค อนด์ เอ ออดิท จำกัด
				2544-2546 : มหาวิทยาลัยบูรพา Master’s degree in MBA (Executive)	มิ.ย.2545 – พ.ค. 2547	Auditor & Consultant	บริษัท เอ แอคเค้าติ้ง แอนด์ แท็ก บิสซิเนส จำกัด
				2539-2540 : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Graduated Diploma (Auditing)	เม.ย. 2538 – ก.พ. 2546	Audit Supervisor	บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
				2536-2539 : มหาวิทยาลัยรามคำแหง Bachelor’s degree in B.A. (Mass Communication)	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) - ไม่มี		
2534 – 2538 : มหาวิทยาลัยสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล เทคนิคกรุงเทพ Bachelor’s degree in B.B.A. (Accounting)							
อาจารย์พิเศษ/วิทยากร เกี่ยวกับงานบัญชีและงานตรวจสอบ				กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ปัจจุบัน)			
2548-ปัจจุบัน : SARASAS BUSINESS ADMINISTRATION SCHOOL				ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย เลขที่ 5623 ; เมื่อปี 2541			
2551 : GRADUATE SCHOOL OF COMMERCE BURAPA UNIVERSITY				สมาชิกสภาวิชาชีพบัญชี			
2555 : SIAM UNIVERSITY				สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย			
2556 : MODERNFORM GROUP PUBLIC CO., LTD.							

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5

ข้อมูลที่ตั้งโครงการโซล่าฟาร์มทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย

ข้อมูลที่ตั้งโครงการโซล่าฟาร์มทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย

ลำดับ	ชื่อโซล่าฟาร์ม	สถานที่ตั้งโครงการโซล่าฟาร์ม		
		ตำบล	อำเภอ	จังหวัด
1	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	ดอนชมพู	โนนสูง	นครราชสีมา
2	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	บ้านถ่อน	สว่างแดนดิน	สกลนคร
3	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	มหาชัย	ปลาปาก	นครพนม
4	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	ดอนชมพู	โนนสูง	นครราชสีมา
5	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	หนองหญ้าปล้อง	วังสะพุง	เลย
6	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	บ้านค้อ	เมือง	ขอนแก่น
7	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	สามเมือง	สีดา	นครราชสีมา
8	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	ท่าอ่าง	โชคชัย	นครราชสีมา
9	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	ด่านโน	ด่านขุนทด	นครราชสีมา
10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	กุดจอก	บัวใหญ่	นครราชสีมา
11	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	กุดจอก	บัวใหญ่	นครราชสีมา
12	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	มะเกลือเก่า	สูงเนิน	นครราชสีมา
13	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	น้ำพอง	น้ำพอง	ขอนแก่น
14	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	วังหินลาด	ชุมแพ	ขอนแก่น
15	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	ท่าพระ	เมือง	ขอนแก่น
16	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	ในเมือง	บ้านไผ่	ขอนแก่น
17	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	หินโคน	จักราช	นครราชสีมา
18	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	ทุ่งกระเต็น	หนองกี่	บุรีรัมย์
19	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	ทุ่งกระเต็น	หนองกี่	บุรีรัมย์
20	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	คำม่วง	เขาสวนกวาง	ขอนแก่น
21	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	กุดกว้าง	หนองเรือ	ขอนแก่น
22	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	มหาชัย	ปลาปาก	นครพนม
23	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	โพธิ์หมากแข้ง	บึงโขลงหลง	บึงกาฬ
24	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	บ้านไทร	ประโคนชัย	บุรีรัมย์
25	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	ฝั่งแดง	ธาตุพนม	นครพนม
26	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	บ้านฝือ	บ้านฝือ	อุดรธานี
27	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	พังโคน	พังโคน	สกลนคร

ลำดับ	ชื่อโซล่าฟาร์ม	สถานที่ตั้งโครงการโซล่าฟาร์ม		
		ตำบล	อำเภอ	จังหวัด
28	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	โพนครก	ท่าตูม	สุรินทร์
29	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	จระเข้	หนองเรือ	ขอนแก่น
30	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	โนนหัน	ชุมแพ	ขอนแก่น
31	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น10) จำกัด	หนองเสาเล้า	ชุมแพ	ขอนแก่น
32	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	ศรีสงคราม	วังสะพุง	เลย
33	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	ลำโรงทับ	ลำโรงทับ	สุรินทร์
34	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	พระแก้ว	สังขะ	สุรินทร์
35	บริษัท เอ เจ เทค โนโลยี จำกัด	ชัยบาดาล	ชัยบาดาล	ลพบุรี
36	บริษัท ทิพยনারายณ์ จำกัด	ชัยบาดาล	ชัยบาดาล	ลพบุรี