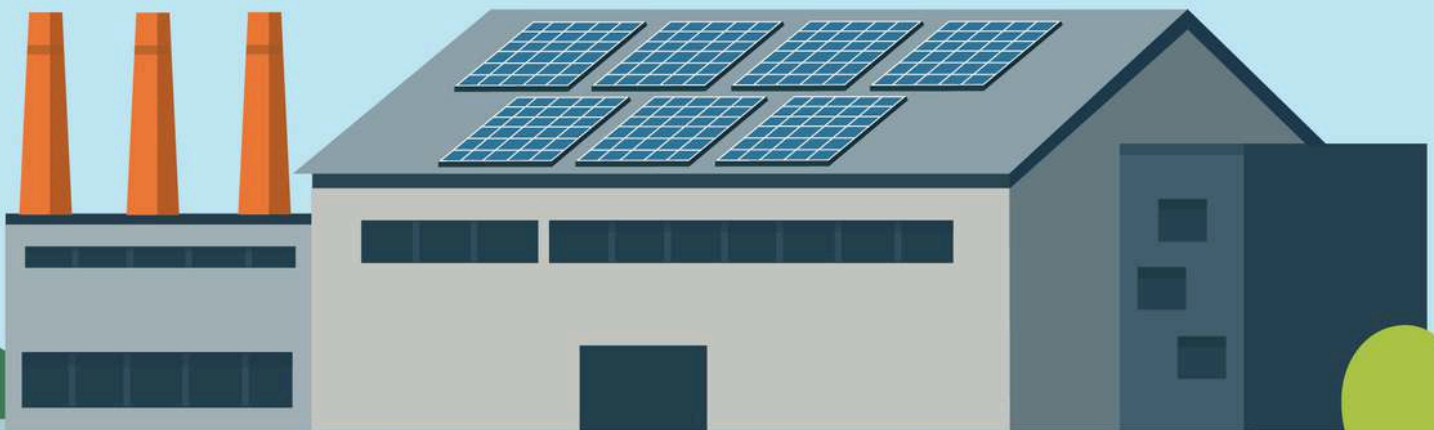


แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568
(IIUU 56-1 One Report)



2568
ONE REPORT
(THAI VERSION)

สารบัญ

หน้า

- 2 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ
- 4 โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ
- 7 ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ
- 8 สารจากประธานกรรมการ
- 9 สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 10 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 46 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 54 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 78 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 91 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 95 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 106 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
- 120 8. รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 138 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ

- 231 เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี สถานะทางบริษัทฯ
- 242 เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- 244 เอกสารแนบ 3 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคา
ทรัพย์สิน
- 245 เอกสารแนบ 4 คู่มือการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจ
(ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562)
- 246 เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

ชื่อภาษาอังกฤษ

SPCG PUBLIC COMPANY LIMITED

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน โดยการถือหุ้นบริษัทในเครือ เพื่อดำเนินธุรกิจ 5 ด้าน ดังนี้

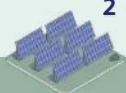
- (1) ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (“Engineering, Procurement and Construction: EPC”) และธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (“Operation, Maintenance and Monitoring: OM&M”)
- (2) ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof)
- (3) ผู้แทนจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ (Authorized Sales Partnership) ของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี
- (4) ธุรกิจลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับใช้ในพื้นที่ เมืองใหม่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กำลังการผลิตติดตั้งรวม ไม่น้อยกว่า 500 เมกะวัตต์
- (5) ธุรกิจลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ ประเทศญี่ปุ่น
ทั้งนี้ ธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Steel Roof) นั้น ได้หยุดกิจการลงแล้ว และจะดำเนินการเลิกกิจการต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ต่อไป

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส
ชั้น 10 ซอยแจ่มจันทร์
แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา
กรุงเทพมหานคร 10110

ที่ตั้งบริษัทในเครือ

- (1) ธุรกิจ Solar Farm ของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัด รวมทั้งสิ้น 36 แห่ง
- (2) ธุรกิจ Solar Roof สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 9 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
- (3) ผู้แทนจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 10 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
- (4) ธุรกิจลงทุนโครงการ EEC สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1 ห้องเลขที่ 702 ชั้น 7 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
- (5) ธุรกิจลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ ประเทศญี่ปุ่น
 - (5.1) โครงการ Tottori Yonago Mega Solar Farm ที่ตั้งโครงการ เมืองทอโตริ ประเทศญี่ปุ่น
 - (5.2) โครงการ Ukujima Mega Solar ที่ตั้งโครงการ เมืองซาเซโบ จังหวัดนางาซากิ ประเทศญี่ปุ่น
 - (5.3) โครงการ Kagoshima Ohura Mega Solar ที่ตั้งโครงการ เกาะคิวชู เมืองคาโงชิมะ ประเทศญี่ปุ่น



เลขทะเบียนบริษัท

0107548000137

ช่องทางติดต่อ

เว็บไซต์ www.spcg.co.th
โทรศัพท์ 0-2011-8111
โทรสาร 0-2011-8112

ทุนจดทะเบียน

1,055,790,000 บาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

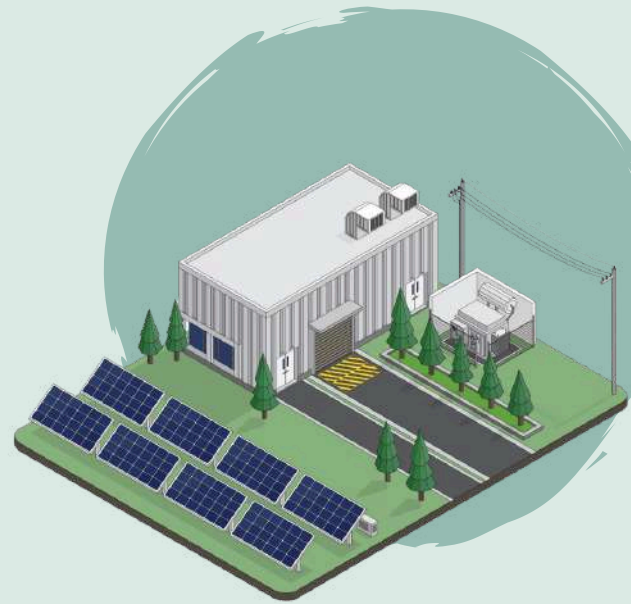
1,055,790,000 บาท

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้

หุ้นละ 1 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“TSD”)
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991



ติดต่อบริษัท

· สำนักงานเลขานุการบริษัทและบรรษัทภิบาล
(Company Secretary & Governance)
โทรศัพท์ 02-011-8111 ต่อ 1031
โทรสาร 02-011-8112
E-mail: info@spcg.co.th

· นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation)
โทรศัพท์ 02-011-8111 ต่อ 1051
โทรสาร 02-011-8112
E-mail: ir@spcg.co.th

ผู้สอบบัญชีของบริษัท

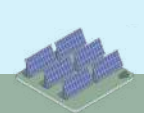
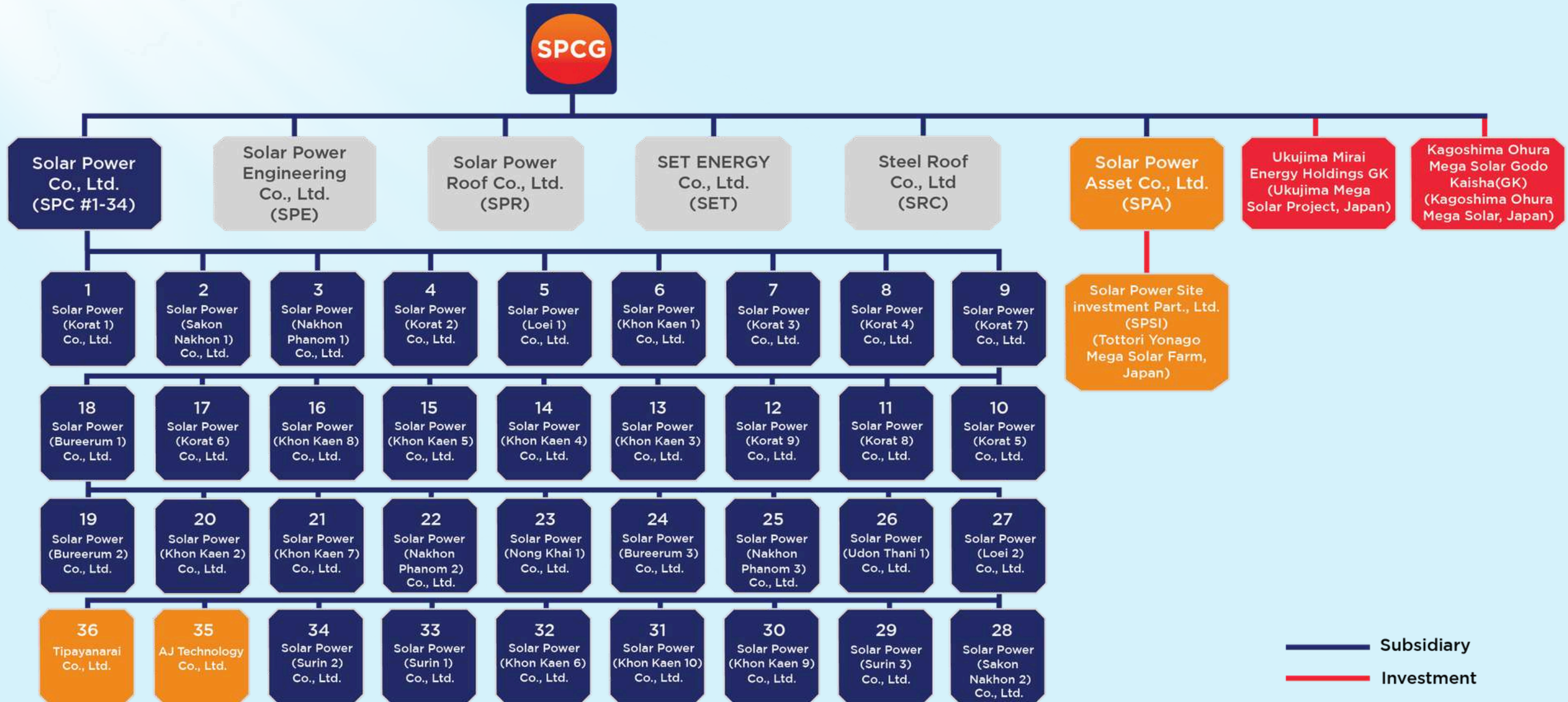
นางสาวโคกิชฐ์ พรหมพลา	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10042 หรือ
นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8829 หรือ
นางสาวดุชนีย์ ยิ้มสุวรรณ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10235 หรือ
นางสาวกฤษณที เกิดจนา	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12418

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพมหานคร 10120

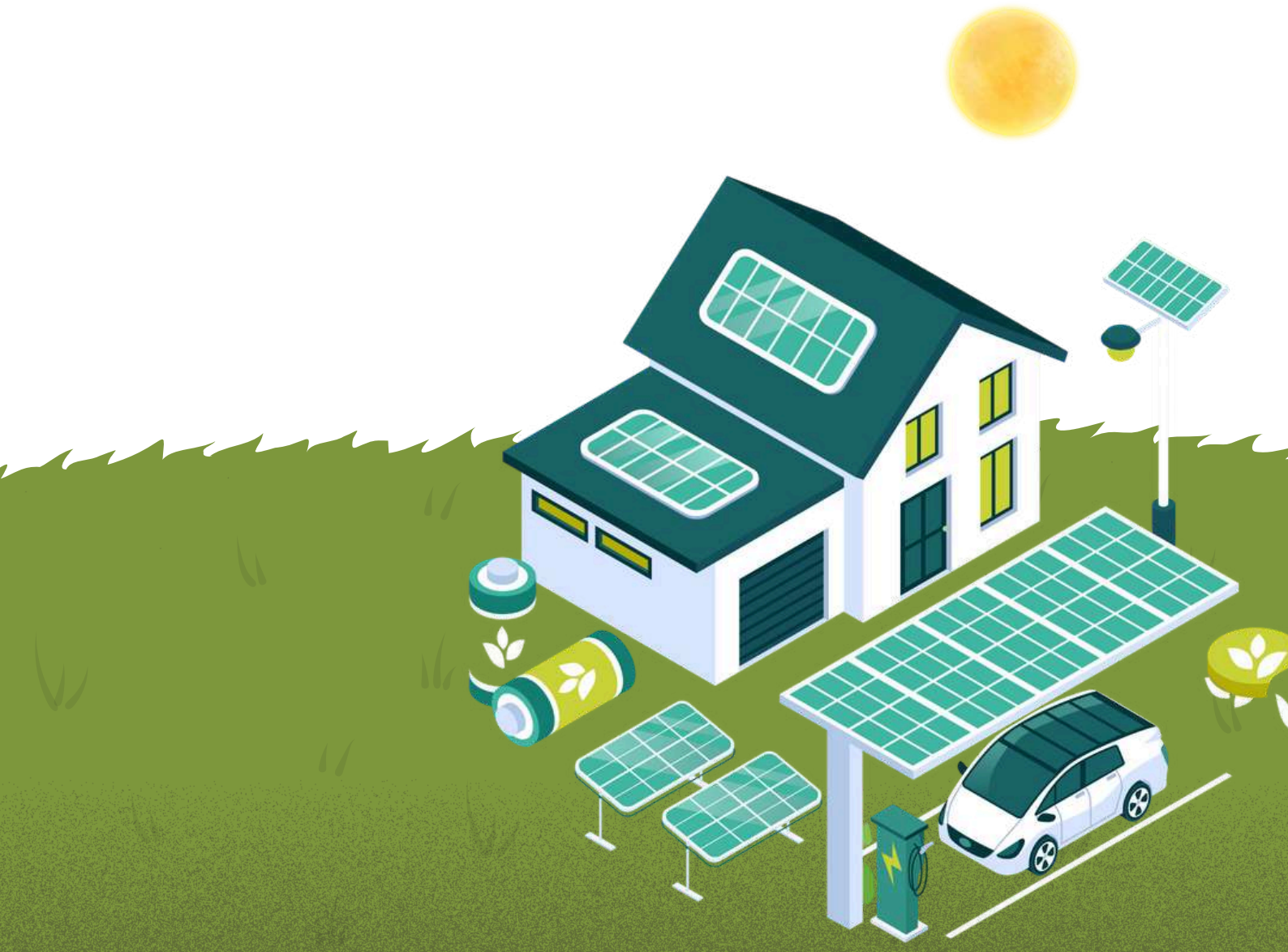
โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222



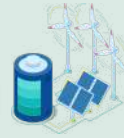
โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ



SPCG



ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ



	2568/2025	2567/2024	2566/2023
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,725.5	2,049.2	4,125.6
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	1,078.4	1,522.1	2,937.2
กำไรสุทธิ	377.3	746.7	1,973.9
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	378.3	682.5	1,838.0
งบฐานะการเงินรวม (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	19,111.1	21,435.2	23,896.9
หนี้สินรวม	428.4	254.8	2,048.5
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	16,170.8	18,542.2	19,136.0
ส่วนของผู้ถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,511.9	2,638.2	2,712.4
หุ้นหรือข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ			
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า (ล้านหุ้น)	1,055.8	1,055.8	1,055.8
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	15.32	17.56	18.12
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.36	0.65	1.74
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	2.16	1.20	0.95



สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2568 บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) “SPCG” ยังคงมุ่งมั่นขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างเต็มกำลังความสามารถท่ามกลางสถานการณ์เศรษฐกิจโลกและทิศทางพลังงานที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อีกทั้งการหดตัวของเศรษฐกิจของประเทศ คณะกรรมการซึ่งมีวิสัยทัศน์ที่ก้าวไกล ได้ร่วมกับคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน ขับเคลื่อนองค์กรเพื่อรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานสะอาดและสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

หัวใจสำคัญของการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา คือการยกระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการโครงการโซลาร์ฟาร์มเต็มให้มีความก้าวหน้าที่สุดในการสร้างผลตอบแทน และสร้างความพร้อมที่จะก้าวไปสู่การเติบโตในขั้นต่อไป

ในด้านการสร้างรายได้เพิ่มจากการผลิตไฟฟ้าของโครงการโซลาร์ฟาร์ม ทั้ง 36 โครงการ บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างยิ่งในธุรกิจขายใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (iREC) โดยตั้งแต่ปี 2566 - เดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (REC) แล้ว จำนวน 453,017 RECs เทียบเท่ากับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกกว่า 270,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e) ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยสนับสนุนคุณค่าทางธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำระดับสากล และยังเป็นช่องทางในการสร้างรายได้ใหม่ที่สะท้อนถึงคุณค่าของพลังงานหมุนเวียนที่เราผลิตได้

นอกจากนี้บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (บริษัทในเครือ SPCG) ยังคงรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจโซลาร์รูฟ โดยเดินหน้าขยายการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (โซลาร์รูฟ) อย่างต่อเนื่อง โดยที่ผ่านมาได้มีการติดตั้งแล้วกว่า 200 เมกะวัตต์ และได้มีการปรับเปลี่ยนแผนการตลาดและกลยุทธ์ในการขายธุรกิจอย่างเข้มข้นเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและทางเลือกให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้น และเพื่อตอบสนองต่อความต้องการพลังงานสะอาดที่เพิ่มสูงขึ้นในทุกภาคส่วน โดยเราให้ความสำคัญครอบคลุมทั้งกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมอาคารพาณิชย์ และเน้นย้ำเป็นพิเศษในกลุ่มบ้านพักอาศัย เพื่อเปลี่ยนพื้นที่หลังคาให้กลายเป็นช่องทางในการช่วยลดภาระค่าไฟฟ้าให้กับประชาชน สอดรับกับวิถีชีวิตยุคใหม่ที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม

สำหรับการเติบโตในอนาคต SPCG ยังคงแสวงหาโอกาสในการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเราพร้อมศึกษาและดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐของแต่ละประเทศอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าทุกการลงทุนจะดำเนินการได้อย่างมั่นคงและสร้างการเติบโตที่มีคุณภาพในระยะยาว



ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดิฉันขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของ SPCG เสมอมา เราขอให้คำมั่นว่าจะยังคงยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างแข็งแกร่งและเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์สังคมพลังงานสะอาดที่ยั่งยืนสืบไป

(ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ)
ประธานกรรมการ



สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่



ในฐานะกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) (“SPCG”) ดิฉันรู้สึกเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่ได้รับ ความไว้วางใจให้เข้ามาบริหารงาน ดิฉันมีความเชื่อมั่นในศักยภาพขององค์กร และมุ่งมั่นที่จะสานต่อความสำเร็จ ท่ามกลางกระแสการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) ที่สร้างทั้งความท้าทายและโอกาสอย่างมหาศาล ดิฉันได้สัมผัสถึงความมุ่งมั่นทุ่มเทของบุคลากรในทุกกระดับ ซึ่งเป็นแรงผลักดันสำคัญในการนำพา SPCG ให้ก้าวข้ามขีดจำกัด โดยเรามุ่งเน้นการดูแลรักษาเพื่อให้สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้เต็มกำลัง (Maximize Yield) ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและสร้างกระแสเงินสดที่มั่นคงซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการต่อยอดธุรกิจใหม่ๆ และก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง เพื่อส่งมอบผลตอบแทนและคุณค่าที่ดีที่สุดให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคน

ในปีที่ผ่านมา แม้ภาคธุรกิจจะต้องเผชิญกับปัจจัยท้าทายจากสภาวะเศรษฐกิจและต้นทุนการดำเนินงานที่ขยับตัวสูงขึ้น แต่ SPCG ยังคงสามารถรักษารากฐานทางการเงินได้อย่างแข็งแกร่ง โดยเฉพาะการรักษาระดับอัตรากำไร EBITDA Margin ไว้ได้อย่างโดดเด่น ซึ่งสะท้อนถึงขีดความสามารถในการทำกำไรที่แท้จริงและความยืดหยุ่นขององค์กร

SPCG กำลังก้าวเข้าสู่มิติใหม่ของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนที่เข้าถึงผู้บริโภคโดยตรง เราได้ยกระดับความเข้มข้นในธุรกิจโซลาร์รูฟ (Solar Roof) โดยเฉพาะในกลุ่มบ้านพักอาศัย ซึ่งดิฉันเชื่อมั่นว่าจะเป็นเครื่องยนต์หลักในการสร้างรายได้ที่ยั่งยืนในอนาคต

ดิฉันเชื่อมั่นว่า แม้ในวันที่โลกเต็มไปด้วยความไม่แน่นอน แต่หากเรามีเป้าหมายที่ชัดเจน มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี พิจารณาการลงทุนอย่างรอบคอบภายใต้กรอบนโยบายภาครัฐของแต่ละพื้นที่ เพื่อกระจายความเสี่ยงและเพิ่มช่องทางการสร้างกำไรให้หลากหลายยิ่งขึ้นและได้รับการสนับสนุนจากผู้ที่หุ้นที่พร้อมเดินหน้าไปกับเรา SPCG จะสามารถยกระดับองค์กรสู่การเป็นบริษัทชั้นนำที่เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระดับสากล

สุดท้ายนี้ ดิฉันขอขอบพระคุณท่านประธานกรรมการ คณะกรรมการบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจ ดิฉันและทีมงานทุกคนขอให้คำมั่นว่าจะทุ่มเทแรงกายแรงใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อนำพาสิ่งที่ดีที่สุดมาสู่ SPCG และสังคมสืบไป

(นางสาวออมสิน ศิริ)
กรรมการผู้จัดการใหญ่



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อ SPCG เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ดำเนินธุรกิจในรูปแบบ Holding Company กล่าวคือ SPCG เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในเครือรวมจำนวน 42 บริษัท SPCG มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 1,055,790,000 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

SPCG เป็นผู้ริเริ่มลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) แห่งแรก ในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัทฯ จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่ปี 2553 และพัฒนาครบทั้ง 36 โครงการ เมื่อปี 2557 ที่ผ่านมา รวมกำลังการผลิตติดตั้งกว่า 260 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัด แบ่งเป็น ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ จังหวัดนครราชสีมา สกลนคร นครพนม ขอนแก่น บุรีรัมย์ สุรินทร์หนองคาย อุดรธานี เลย และภาคกลาง ได้แก่ จังหวัดลพบุรี บนเนื้อที่รวมกว่า 5,000 ไร่

ต่อมา SPCG ได้ขยายการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กำลังการผลิตติดตั้งรวมไม่น้อยกว่า 500 เมกะวัตต์ โดยมีมูลค่าการลงทุนไม่เกิน 23,000 ล้านบาท ภายใต้บริษัท เซท เอนเนอร์ยี จำกัด (SET ENERGY) บริษัทย่อยของ SPCG ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PEA ENCOM) บริษัทในเครือแห่งแรกของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่ง SET ENERGY ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ PEA ENCOM เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งปัจจุบัน SET ENERGY ได้ดำเนินการจัดเตรียมความพร้อมด้านเอกสาร และการขออนุญาตก่อนการเริ่มพัฒนาโครงการฯ และอยู่ระหว่างการฟ้องคดี

SPCG ขยายธุรกิจการลงทุนโครงการโซลาร์ฟาร์มในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 2 โครงการ ดังนี้

- (1.) โครงการ “Tottori Yonago Mega Solar Farm” ณ เมืองทอโตริ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 30 เมกะวัตต์
- (2.) โครงการ Kagoshima Ohura Mega Solar ณ เกาะคิวชู เมืองคาโนยะ จังหวัดคาโกชิม่า กำลังการผลิตติดตั้งรวม 8.02 เมกะวัตต์



และอยู่ระหว่างพัฒนา จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการ “Ukujima Mega Solar” ณ เมืองซาเซโบ จังหวัดนางาซากิ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 480 เมกะวัตต์

SPCG เป็นผู้ริเริ่มพัฒนาธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ภายใต้บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR) บริษัทย่อยของ SPCG ตั้งตั้งแต่ปี 2556 ทั้งในรูปแบบบ้านที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน อาคารส่วนราชการ และโรงงานอุตสาหกรรม

SPCG ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ (Authorised Sales Partnership) ของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี ภายใต้บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (SPE) บริษัทย่อยของ SPCG ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561

ทั้งนี้ บริษัท สตีล รูฟ จำกัด (SRC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SPCG ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Metal Sheet Roofing) พร้อมบริการครบวงจร ครอบคลุมกิจการ เนื่องจากความสามารถในการแข่งขัน และจะดำเนินการเลิกกิจการต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ต่อไป

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์

SPCG มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียน สร้างรากฐานที่มั่นคงเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืนด้วยเทคโนโลยีที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

- (1) ขยายโอกาสทางธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- (2) แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน



- (3) ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- (4) สร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวด้วยการเติบโตของผลกำไรอย่างมั่นคง
- (5) มุ่งมั่นสร้างสรรคความเชื่อมั่นในคุณค่าของผลิตภัณฑ์พัฒนาการออกแบบที่มีประสิทธิภาพสูงสุด และให้บริการที่ดีเลิศแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบายคุณภาพ “Dedication to the Continuous Development of Executive Products and Services”

เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

- (1) SPCG มุ่งมั่นที่จะเพิ่มกำลังการผลิตโดยการขยายการลงทุนในการพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มใหม่ๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีแผนขยายการลงทุนในประเทศญี่ปุ่นและศึกษาโอกาสการลงทุนในภูมิภาคอาเซียน
- (2) SPCG มุ่งมั่นที่จะเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในการเป็นผู้นำด้านธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) โดยเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดสำหรับลูกค้าทุกกลุ่ม ด้วยการออกแบบที่มีประสิทธิภาพสูง และให้บริการที่ดีเลิศแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งสร้างผลตอบแทนอย่างคุ้มค่า
- (3) SPCG มุ่งมั่นในการสร้างความเชื่อมั่นในฐานะเป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าอย่างเป็นทางการของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี โดยมีแผนสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ด้วยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในภูมิภาคอินโดจีน

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2566 - 2568)

ปี 2566

มกราคม

- เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2566 SPCG ได้จัดตั้งบริษัท โซลาร์ รูฟ ไทย จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ จำนวน 5 ล้านบาท และถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.99 เพื่อประกอบธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาบ้านที่อยู่อาศัย ขนาดไม่เกิน 10 กิโลวัตต์

มีนาคม

- บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด คงอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ของ SPCG ประจำปี 2566 ที่ระดับ “A-” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”

เมษายน

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2566 มีมติรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานงวดวันที่ 1 มกราคม 2565 - วันที่ 30 มิถุนายน 2565 และทำโรสละ 0.25 บาท จำนวน 1,055,790,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 263,947,500 (สองร้อยหกสิบล้านเก้าแสนสี่หมื่นเจ็ดพันห้าร้อยบาท) และอนุมัติการจ่ายเงินปันผลที่จะจ่ายในงวดที่สอง ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท รวมเป็น

จำนวนเงิน 633,474,000 บาท (หกร้อยสามสิบล้านสี่แสนเจ็ดหมื่นสี่พันบาทถ้วน) (รวมกันแล้วจะทำให้เงินปันผลสำหรับปี 2565 มีจำนวนทั้งสิ้นเท่ากับ 0.85 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 897,421,500 บาท (แปดร้อยเก้าสิบล้านสี่แสนสองหมื่นหนึ่งพันห้าร้อยบาทถ้วน) โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล (Record Date) ในวันพุธที่ 15 มีนาคม 2566 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันพฤหัสบดีที่ 18 พฤษภาคม 2566

สิงหาคม

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานงวดวันที่ 1 มกราคม 2566 - วันที่ 30 มิถุนายน 2566 และทำโรสละ 0.30 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 316,737,000 บาท (สามร้อยสิบล้านเจ็ดแสนสามหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน) โดยอนุมัติวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 28 สิงหาคม 2566 (วันที่ไม่ได้รับสิทธิปันผล (XD) วันที่ 25 สิงหาคม 2566) และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 8 กันยายน 2566

ปี 2567

มีนาคม

- บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด คงอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ของ SPCG ประจำปี 2567 ที่ระดับ “A-” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด บริษัทย่อยของ SPCG เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2567 มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียนเดิม 4,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,000,000 บาท
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ของบริษัท โซลาร์ รูฟ ไทย จำกัด บริษัทย่อยของ SPCG เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567 มีมติอนุมัติเลิกกิจการและได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ และชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว

เมษายน

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียน 1,153,189,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,055,790,000 บาท โดยตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 97,399,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2567 และดำเนินการลดทุนสำรองตามกฎหมายจากจำนวน 115,318,900 บาท เป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 105,579,000 บาท
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 มีมติรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานงวดวันที่ 1 มกราคม 2566 - วันที่ 30 มิถุนายน 2566 และทำโรสละ 0.30 บาท จำนวน 1,055,790,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 316,737,000 บาท (สามร้อยสิบล้านเจ็ดแสนสามหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน) และอนุมัติการจ่ายเงินปันผลที่จะจ่ายในงวดที่สอง ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 686,263,500 บาท (หกร้อยแปดสิบล้านสองแสนหกหมื่นสามพันห้าร้อยบาทถ้วน) รวมกันแล้วจะทำให้เงินปันผลสำหรับปี 2566 มีจำนวนทั้งสิ้นเท่ากับ 0.95 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 1,003,000,500 บาท



(หนึ่งพันสามล้านห้าร้อยบาทถ้วน) โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่อังคารที่ 12 มีนาคม 2567 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันศุกร์ที่ 17 พฤษภาคม 2567

พฤษภาคม

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 มีมติอนุมัติการลงทุนโครงการ Kagoshima Ohura Mega Solar ณ เกาะคิวชู เมืองคาโงชิม่า ประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตติดตั้ง 8.02 เมกะวัตต์ ในสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ร้อยละ 20

สิงหาคม

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2567 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 มกราคม 2567 - วันที่ 30 มิถุนายน 2567 และกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 527,895,000 บาท (ห้าร้อยยี่สิบเจ็ดล้านแปดแสนเก้าหมื่นห้าพันบาทถ้วน) โดยอนุมัติวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 29 สิงหาคม 2567 (วันที่ไม่ได้รับสิทธิปันผล (XD) วันที่ 28 สิงหาคม 2567) และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 13 กันยายน 2567

ปี 2568

เมษายน

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 มีมติรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 มกราคม 2567 - วันที่ 30 มิถุนายน 2567 และกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 1,055,790,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 527,895,000 บาท (ห้าร้อยยี่สิบเจ็ดล้านแปดแสนเก้าหมื่นห้าพันบาทถ้วน) และอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 - วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และกำไรสะสม (งวดครึ่งปีหลัง) ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 739,053,000 บาท (เจ็ดร้อยสามสิบล้านเก้าหมื่นสามพันบาทถ้วน) รวมกันแล้วจะทำให้เงินปันผลสำหรับปี 2567 มีจำนวนทั้งสิ้นเท่ากับ 1.20 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 1,266,948,000 บาท (หนึ่งพันสองร้อยหกสิบล้านเก้าแสนสี่หมื่นแปดพันบาทถ้วน) โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่พุธที่ 12 มีนาคม 2568 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันศุกร์ที่ 16 พฤษภาคม 2568
- บริษัท สติล รูฟ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ SPCG ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.99 หยุดกิจการ เนื่องจากปัจจัยหลายอย่างที่เปลี่ยนไป ทำให้มีผลต่อความสามารถในการแข่งขัน และจะดำเนินการเลิกกิจการต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ต่อไป

สิงหาคม

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 อัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 422,316,000 บาท (สี่ร้อยยี่สิบสองล้านสามแสนหนึ่งหมื่นหกพันบาทถ้วน)

โดยอนุมัติวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 2 กันยายน 2568 (วันที่ไม่ได้รับสิทธิปันผล (XD) วันที่ 1 กันยายน 2568) และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 12 กันยายน 2568

พฤศจิกายน

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางสาว ออมสิน ศรี ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ แทน ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน ซึ่งกำหนดให้บุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และผู้จัดการหรือตำแหน่งเทียบเท่าที่เรียกชื่ออย่างอื่นไม่เป็นบุคคลเดียวกัน ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 เป็นต้นไป

และมีมติอนุมัติแต่งตั้งนายยุทธพงษ์ อาจหาญ ให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 เป็นต้นไป

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1,583,685,000 บาท (หนึ่งพันห้าร้อยแปดสิบล้านหกแสนแปดหมื่นห้าพันบาทถ้วน) โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 1 ธันวาคม 2568 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 12 ธันวาคม 2568

1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน (ไม่มี)

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท กล่าวคือ

(1) รายได้จากธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ซึ่งแบ่งได้เป็น 3 ส่วนคือ

- (1.1) รายได้จากการขายไฟฟ้า
- (1.2) รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า
- (1.3) รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการอื่น



(2) รายได้จากธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) และธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Steel Roof) พร้อมบริการครบวงจร ซึ่งแบ่งได้เป็น 2 ส่วนคือ

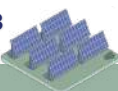
(3) รายได้จากการเป็นผู้แทนจำหน่ายและผู้ให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ (Authorized Sales & Service Partnership) ของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี คือ

- (2.1) รายได้จากการขายและให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและหลังคาเหล็ก
- (2.2) รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการอื่น

- (3.1) รายได้จากการให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าและค่านายหน้า

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-68		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-67		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-66		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-68		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-67		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-66	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*
(1) ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)												
1. รายได้จากการขายไฟฟ้า	1,321.0	75.4	1,417.2	67.0	1,568.7	37.3	-	-	-	-	-	-
2. รายได้จากรับซื้อไฟฟ้า	-	-	352.2	16.6	1,412.8	33.5	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้จากธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)	1,321.0	75.4	1,769.4	83.6	2,981.5	70.8	-	-	-	-	-	-
(2) ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) และ ธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Metal Sheet Roofing) พร้อมบริการครบวงจร												
1. รายได้จากการขายและให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและหลังคาเหล็ก	402.9	23.0	251.8	11.9	1,056.5	25.1	-	-	-	-	-	-
2. รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการอื่น	1.4	0.1	24.7	1.2	66.0	1.6	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้จากธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) และ ธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Metal Sheet Roofing) พร้อมบริการครบวงจร	404.3	23.1	276.5	13.1	1,122.5	26.7	-	-	-	-	-	-
(3) ผู้แทนจำหน่ายและผู้ให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ (Authorized Sales & Service Partnership) ของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี												
1. รายได้จากการให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าและค่านายหน้า	0.2	-	3.3	0.2	21.6	0.5	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้จากผู้แทนจำหน่ายและผู้ให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ (Authorized Sales & Service Partnership) ของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี	0.2	-	3.3	0.2	21.6	0.5	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการรวม	1,725.5	98.5	2,049.2	96.9	4,125.5	98.0	-	-	-	-	-	-
(4) รายได้อื่น	27.0	1.5	66.7	3.1	86.4	2.0	1,150.5	100.0	1,705.4	100.0	2,416.9	100.0
รวมรายได้ทั้งหมด	1,752.5	100.0	2,115.9	100.0	4,212.0	100.0	1,150.5	100.0	1,705.4	100.0	2,416.9	100.0

หมายเหตุ: *ร้อยละของรายได้รวม



รายได้จากธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

บริษัท	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-68		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-67		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-66	
	มูลค่า	ร้อยละ *	มูลค่า	ร้อยละ *	มูลค่า	ร้อยละ *
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
1.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	35.6	2.7	42.5	2.4	47.0	1.6
2.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	34.1	2.6	39.2	2.2	43.6	1.5
3.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	32.9	2.5	39.3	2.2	43.9	1.5
4.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	35.7	2.7	42.8	2.5	47.3	1.6
5.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	31.8	2.4	36.7	2.1	40.8	1.4
6.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	33.0	2.5	38.8	2.2	41.5	1.4
7.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	35.2	2.7	41.9	2.4	46.1	1.5
8.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	33.8	2.5	39.8	2.2	44.3	1.5
9.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	34.0	2.6	40.5	2.3	45.6	1.5
10.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	41.0	3.1	42.8	2.5	49.5	1.7
11.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	41.1	3.1	43.0	2.5	49.2	1.7
12.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	38.6	2.9	39.7	2.2	48.1	1.6
13.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	38.5	2.9	39.3	2.2	45.7	1.5
14.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	37.6	2.8	39.4	2.2	46.4	1.6
15.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	39.7	3.0	41.2	2.3	49.7	1.7
16.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	40.6	3.1	42.4	2.4	50.9	1.7
17.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	39.6	3.0	42.1	2.4	90.7	3.0
18.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	39.5	3.0	40.9	2.3	88.5	3.0
19.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	39.2	3.0	40.5	2.3	87.9	2.9
20.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	39.3	3.0	41.4	2.3	99.8	3.3
21.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	39.7	3.0	40.5	2.3	107.7	3.6
22.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	38.6	2.9	52.7	3.0	128.1	4.3
23.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	38.0	2.9	51.8	2.9	125.0	4.2
24.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	39.4	3.0	58.5	3.3	136.4	4.6
25.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	39.7	3.0	58.6	3.3	130.3	4.4
26.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	37.4	2.8	59.7	3.4	126.5	4.2
27.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	36.5	2.8	62.3	3.5	110.4	3.7
28.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	39.8	3.0	69.3	3.9	133.7	4.5
29.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	40.6	3.1	73.3	4.1	139.1	4.7
30.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	37.0	2.8	70.3	4.0	121.7	4.1
31.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	38.3	2.9	71.0	4.0	123.0	4.1
32.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	38.5	2.9	74.6	4.2	128.5	4.3
33.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	40.4	3.0	85.6	4.8	137.8	4.6
34.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	37.0	2.8	86.6	4.9	137.7	4.6
35.บริษัท เอ เจ เทคโนโลยี จำกัด	18.7	1.4	19.2	1.1	43.0	1.4
36.บริษัท ทิพนารายณ์ จำกัด	20.6	1.6	21.2	1.2	46.1	1.5
รวมรายได้ของธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)	1,321.0	100.0	1,769.4	100.0	2,981.5	100.0

หมายเหตุ: *คิดเป็นร้อยละของรายได้ของธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)



1.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (“Engineering, Procurement and Construction: EPC”) และธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (“Operation, Maintenance and Monitoring: OM&M”)

1.1 ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

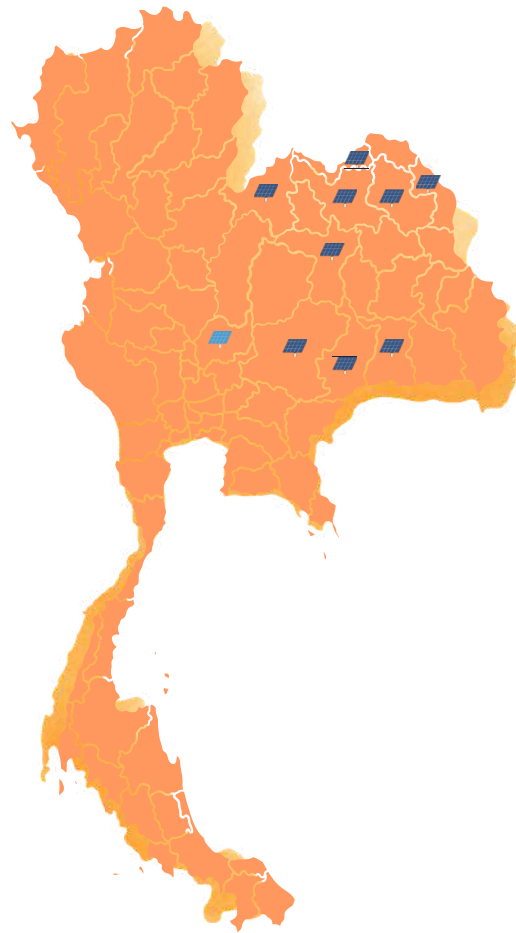
(1.1) ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ในประเทศไทย

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 36 โครงการ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ถือเป็นธุรกิจหลักของกลุ่ม SPCG ซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (SPC) จำนวน 34 โครงการ และบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด (SPA) จำนวน 2 โครงการ ตั้งอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัด แบ่งเป็น ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ จังหวัด นครราชสีมา สกลนคร นครพนม ขอนแก่น บุรีรัมย์ สุรินทร์หนองคาย อุดรธานี เลย และภาคกลาง ได้แก่ จังหวัดลพบุรี บนเนื้อที่รวมกว่า 5,000 ไร่ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPAs) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) รวมกำลังการผลิตติดตั้งกว่า 260 เมกะวัตต์ ซึ่งได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ตั้งแต่ปี 2553 และพัฒนาครบทั้ง 36 โครงการ ในปี 2557 โดยทุกโครงการได้รับส่วนเพิ่มราคา รับซื้อไฟฟ้า (Adder) อัตรา 8 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี ซึ่งในปี 2568 เงินส่วนเพิ่มราคา รับซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์ม ทั้ง 36 แห่ง ได้สิ้นสุดระยะเวลาการรับสิทธิ์ครบถ้วนแล้ว

โครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ภายใต้สิทธิประโยชน์สูงสุด กล่าวคือเป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยี พลังงานสะอาด ส่งเสริมการป้องกันและรักษาสิ่งแวดล้อม บัตรส่งเสริมการลงทุนที่บริษัทได้รับจะทำให้มีสิทธิพิเศษต่างๆ ที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์
- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปีที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ



ภาคกลาง
1 จังหวัด
ลพบุรี

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
9 จังหวัด
นครราชสีมา
สกลนคร
นครพนม
ขอนแก่น
บุรีรัมย์
สุรินทร์
หนองคาย
อุดรธานี
เลย

- อนุญาตให้หักค่าติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกจากกำไรสุทธิร้อยละ 25 ของเงินลงทุนในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมโดยสามารถเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ภายใน 10 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการลงทุน
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไปรวมคำนวณ เพื่อเสียภาษีเงินได้สำหรับระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล





โครงการโซลาร์ฟาร์ม (โคราช 1 & โคราช 2) ตำบลดอนชมพู อำเภอโนนสูง จังหวัดนครราชสีมา

โครงการธุรกิจโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการของ SPC และ SPA มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	วันที่ลงนามสัญญา	COD	วันครบกำหนดระยะเวลาการได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder)	วันครบกำหนดการยื่นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา 8 ปี	วันครบกำหนดการได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ หลังจากครบกำหนด 8 ปี
1	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	5.88	15 พ.ค. 2552	21 เม.ย. 2553	20 เม.ย. 2563	20 เม.ย. 2561	20 เม.ย. 2566
2	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	5.88	19 มิ.ย. 2552	9 ก.พ. 2554	8 ก.พ. 2564	8 ก.พ. 2562	8 ก.พ. 2567
3	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	5.88	18 มิ.ย. 2552	22 เม.ย. 2554	21 เม.ย. 2564	21 เม.ย. 2562	21 เม.ย. 2567
4	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	5.88	27 ก.ค. 2552	13 ก.ย. 2554	12 ก.ย. 2564	12 ก.ย. 2562	12 ก.ย. 2567
5	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	5.88	29 ก.ค. 2552	15 ก.ย. 2554	14 ก.ย. 2564	14 ก.ย. 2562	14 ก.ย. 2567
6	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	5.88	28 ก.ค. 2552	15 ก.พ. 2555	14 ก.พ. 2565	14 ก.พ. 2563	14 ก.พ. 2568
7	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	9 มี.ค. 2555	8 มี.ค. 2565	8 มี.ค. 2563	8 มี.ค. 2568
8	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	14 พ.ค. 2555	13 พ.ค. 2565	13 พ.ค. 2563	13 พ.ค. 2568
9	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	30 พ.ค. 2555	29 พ.ค. 2565	29 พ.ค. 2563	29 พ.ค. 2568
10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	15 ม.ค. 2556	14 ม.ค. 2566	14 ม.ค. 2564	14 ม.ค. 2569



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ลำดับ	ชื่อบริษัท	กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	วันที่ลงนามสัญญา	COD	วันครบกำหนดระยะเวลาการได้รับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder)	วันครบกำหนดการได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 8 ปี	วันครบกำหนดการได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติหลังจากครบกำหนด 8 ปี
11	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	15 ม.ค. 2556	14 ม.ค. 2566	14 ม.ค. 2564	14 ม.ค. 2569
12	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	16 ม.ค. 2556	15 ม.ค. 2566	15 ม.ค. 2564	15 ม.ค. 2569
13	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	17 ม.ค. 2556	16 ม.ค. 2566	16 ม.ค. 2564	16 ม.ค. 2569
14	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	17 ม.ค. 2556	16 ม.ค. 2566	16 ม.ค. 2564	16 ม.ค. 2569
15	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	18 ม.ค. 2556	17 ม.ค. 2566	17 ม.ค. 2564	17 ม.ค. 2569
16	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	18 ม.ค. 2556	17 ม.ค. 2566	17 ม.ค. 2564	17 ม.ค. 2569
17	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	26 มี.ย. 2556	25 มี.ย. 2566	25 มี.ย. 2564	25 มี.ย. 2569
18	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	26 มี.ย. 2556	25 มี.ย. 2566	25 มี.ย. 2564	25 มี.ย. 2569
19	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	26 มี.ย. 2556	25 มี.ย. 2566	25 มี.ย. 2564	25 มี.ย. 2569
20	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	29 ก.ค. 2556	28 ก.ค. 2566	28 ก.ค. 2564	28 ก.ค. 2569
21	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	1 ต.ค. 2556	30 ก.ย. 2566	30 ก.ย. 2564	30 ก.ย. 2569
22	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	27 ก.พ. 2557	26 ก.พ. 2567	26 ก.พ. 2565	26 ก.พ. 2570
23	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	28 ก.พ. 2557	27 ก.พ. 2567	27 ก.พ. 2565	27 ก.พ. 2570
24	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	6 มี.ค. 2557	5 มี.ค. 2567	5 มี.ค. 2565	5 มี.ค. 2570
25	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	10 มี.ค. 2557	9 มี.ค. 2567	9 มี.ค. 2565	9 มี.ค. 2570
26	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	1 เม.ย. 2557	31 มี.ค. 2567	31 มี.ค. 2565	31 มี.ค. 2570
27	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	24 เม.ย. 2557	23 เม.ย. 2567	23 เม.ย. 2565	23 เม.ย. 2570
28	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	25 เม.ย. 2557	24 เม.ย. 2567	24 เม.ย. 2565	24 เม.ย. 2570
29	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	5.88	11 มี.ค. 2553	29 เม.ย. 2557	28 เม.ย. 2567	28 เม.ย. 2565	28 เม.ย. 2570
30	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	5.88	11 มี.ค. 2553	20 พ.ค. 2557	19 พ.ค. 2567	19 พ.ค. 2565	19 พ.ค. 2570
31	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	20 พ.ค. 2557	19 พ.ค. 2567	19 พ.ค. 2565	19 พ.ค. 2570
32	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	30 พ.ค. 2557	29 พ.ค. 2567	29 พ.ค. 2565	29 พ.ค. 2570
33	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	27 มิ.ย. 2557	26 มิ.ย. 2567	26 มิ.ย. 2565	26 มิ.ย. 2570
34	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	27 มิ.ย. 2557	26 มิ.ย. 2567	26 มิ.ย. 2565	26 มิ.ย. 2570
35	บริษัท เอจ เทคโนโลยี จำกัด	3.00	18 ส.ค. 2554	25 มิ.ย. 2556	24 มิ.ย. 2566	24 มิ.ย. 2564	24 มิ.ย. 2569
36	บริษัท กิพนารายณ์ จำกัด	3.00	18 ส.ค. 2554	25 มิ.ย. 2556	24 มิ.ย. 2566	24 มิ.ย. 2564	24 มิ.ย. 2569
รวมกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า		205.92	-	-	-	-	-

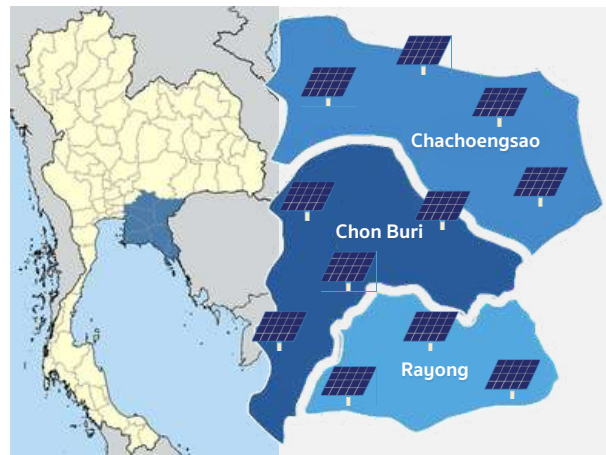


- โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กำลังการผลิตติดตั้งรวมไม่น้อยกว่า 500 เมกะวัตต์

โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กำลังการผลิตติดตั้งรวมไม่น้อยกว่า 500 เมกะวัตต์ (“โครงการฯ”) ตามมติคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (“กพอ.”) ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563 และมติ กพอ. ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2563 มีมติเห็นชอบในหลักการโครงการโดยในระยะแรกเป็นระยะทดลองให้พัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดไม่น้อยกว่า 500 เมกะวัตต์ เพื่อจ่ายให้ผู้ใช้ไฟฟ้าในพื้นที่เมืองใหม่นำอยู่จรัญธิระ ให้รวมถึงพื้นที่ 5 ตำบลในเขตอำเภอบางละมุง โดยใช้วิธีการหักกลบหน่วยต่อเดือนของการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์กับการใช้พลังงานทั้งหมดในพื้นที่เมืองใหม่นำอยู่จรัญธิระให้รวมถึงพื้นที่ 5 ตำบล ซึ่งจะทำให้พื้นที่ดังกล่าวมีการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็น 100 เปอร์เซ็นต์ และสามารถสร้างสังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) ให้พื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก และต่อไป ในระยะต่อไป การพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ส่วนที่เหลือจะเป็นไปตามความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เกิดขึ้นจริงของพื้นที่เมืองใหม่นำอยู่จรัญธิระ โดยที่ กพท. มีหน้าที่ในการรับซื้อและส่งจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าสำหรับใช้เฉพาะในเมืองใหม่นำอยู่จรัญธิระ โดยอาศัยการเชื่อมต่อและใช้ระบบโครงข่ายไฟฟ้าของ กพท.

โครงการฯ ดำเนินงานภายใต้บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด (SET ENERGY) บริษัทย่อยของ SPCG ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PEA ENCOM) บริษัทในเครือแห่งแรกของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กพท.)

SET ENERGY ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPAs) กับ PEA ENCOM เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 โดย PEA ENCOM ตกลงรับซื้อพลังงานไฟฟ้า (กิโวลต์) จากระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (พลังงานสะอาด) สำหรับใช้ในพื้นที่ยังเมืองใหม่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) (จังหวัดฉะเชิงเทรา ชลบุรี และระยอง) ณ จุดรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ตกลงกันไว้ ที่กำลังผลิตติดตั้งรวมของอุปกรณ์ที่ใช้เปลี่ยนไฟฟ้ากระแสตรงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Inverter) ไม่น้อยกว่า 500,000 กิโวลต์ โดยมีกำหนดวันติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2569 มีระยะเวลาการบังคับใช้สัญญา 25 ปี และผู้ผลิตไฟฟ้าสามารถขอยุ่ระยะเวลาสัญญาได้คราวละ 5 ปี โดยอัตรารับซื้อไฟฟ้าอ้างอิงตามอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยขายให้ กพท. ตามระดับแรงดันไฟฟ้าที่เชื่อมต่อจริง โดยอิงตามประกาศการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เรื่อง อัตราค่าไฟฟ้าขายส่งสำหรับการไฟฟ้า



SET ENERGY ได้จัดซื้อที่ดินและโอนกรรมสิทธิ์เรียบร้อยแล้วจำนวน 23 โครงการ รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 316 เมกะวัตต์ พื้นที่รวม 3,100-1-53.7 ไร่ มูลค่าที่ดิน เป็นจำนวนเงิน 2,080,922,497.94 บาท และส่วนปรับปรุงที่ดิน เป็นจำนวนเงิน 851,358,567.99 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

จังหวัดฉะเชิงเทรา

ลำดับ	สถานที่ตั้งโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	มูลค่าที่ดิน (บาท)	ส่วนปรับปรุงที่ดิน (บาท)
1	ตำบลลาดกระบัง อำเภอสนามชัยเขต	15	134-1-29.0	67,312,806.00	33,159,927.86
2	ตำบลเกาะขนุน อำเภอพนมสารคาม	14	136-2-83.7	61,519,163.00	41,551,138.98
3	ตำบลดงน้อย อำเภอรสาสสัน	7	59-3-15.6	38,874,800.00	21,609,748.55
4	ตำบลหนองทอง อำเภอบางน้ำเปรี้ยว	6	65-2-93.9	26,299,600.00	19,783,310.51
5	ตำบลท่าด่าน อำเภอพนมสารคาม	19	147-1-54.4	154,122,000.00	52,492,698.79
6	ตำบลเมืองใหม่ อำเภอรสาสสัน	14	141-0-33.8	63,472,787.00	39,163,336.58
7	ตำบลศาลาแดง อำเภอบางน้ำเปรี้ยว	10	74-3-49.0	71,143,807.93	22,883,936.69
8	ตำบลศาลาแดง อำเภอบางน้ำเปรี้ยว	26	230-3-34.0	173,172,400.00	46,258,791.40
9	ตำบลเมืองใหม่ อำเภอรสาสสัน	14	138-2-40.0	99,889,300.00	41,021,359.36
รวม		125	1,129-1-33.4	755,806,663.93	317,924,248.72



จังหวัดชลบุรี

ลำดับ	สถานที่ตั้งโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	มูลค่าที่ดิน (บาท)	ส่วนปรับปรุงที่ดิน (บาท)
1	ตำบลเกาะจันทร์ อำเภอเกาะจันทร์	8	125-1-40.0	75,210,000.00	29,108,712.13
2	ตำบลนาเร็ก อำเภอพนมสีมคม	8	70-0-24.0	42,036,000.00	25,254,658.09
3	ตำบลหนองใหญ่ อำเภอหนองใหญ่	14	168-0-56.0	139,589,800.00	42,063,283.25
4	ตำบลหนองนาง อำเภอพนมสีมคม	12	123-1-12.0	80,156,650.00	39,370,874.88
5	ตำบลหนองอิฐ อำเภอบ้านมิ่ง	14	169-2-00	127,158,900.00	48,858,116.61
6	ตำบลวัดสุวรรณ อำเภอบ่อทอง	23	212-3-91.0	106,531,300.00	40,642,044.55
7	ตำบลหนองเหียง อำเภอพนมสีมคม	14	172-0-75.0	137,784,400.00	52,217,676.07
รวม		94	1,041-1-98.0	708,467,050.00	277,515,365.58

จังหวัดระยอง

ลำดับ	สถานที่ตั้งโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	มูลค่าที่ดิน (บาท)	ส่วนปรับปรุงที่ดิน (บาท)
1	ตำบลชุมแสง อำเภอวังจันทร์	10	70-3-96.9	44,029,345.00	23,943,923.34
2	ตำบลบ้านนา อำเภอแกลง	20	217-0-77.8	173,755,600.00	64,283,447.65
3	ตำบลบ้านนา อำเภอแกลง	9	79-0-69.0	51,477,925.00	35,058,227.97
4	ตำบลทุ่งควายกิน อำเภอแกลง	14	104-1-78.0	73,111,500.00	26,896,510.37
5	ตำบลแม่น้ำคู อำเภอปลวกแดง	28	209-2-32.6	168,117,563.00	46,674,190.78
6	ตำบลทะเลต อำเภอเมืองระยอง	8	151-3-34.0	53,172,600.00	39,326,334.85
7	ตำบลสำนักทอง อำเภอเมืองระยอง	8	96-1-34.0	52,984,251.00	19,736,318.73
รวม		97	929-2-22.3	616,648,784.00	255,918,953.69

หมายเหตุ: ปัจจุบัน SET ENERGY ได้ดำเนินการจัดเตรียมความพร้อมด้านเอกสาร และการขอใบอนุญาตก่อนการเริ่มพัฒนาโครงการฯ และอยู่ระหว่างการฟ้องคดี

(2) การตลาดและการแข่งขัน

• SPCG มีผู้บริหารระดับสูงที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) เป็นระยะเวลายาวนานกว่า 30 ปี ทำให้สามารถที่จะกำหนดรูปแบบการพัฒนาทางธุรกิจทั้ง Solar Farm และ Solar Roof อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านงานวิศวกรรมงานบริหาร และการควบคุมประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้ได้ในอัตราสูงสุดตามเป้าหมาย

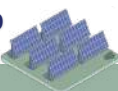
• SPCG มีผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบทางวิศวกรรมขั้นสูงในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) โดยให้ความสำคัญด้านการออกแบบ เพื่อให้เกิดการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยโครงสร้างทั้งหมดมุ่งเน้นความมั่นคงที่มีอายุกว่า 30 ปี เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการลงทุนครั้งแรกเพียงครั้งเดียว อีกทั้งเพื่อลดค่าใช้จ่ายในอนาคตระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประสบการณ์อันเชี่ยวชาญของทีมงานในการพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 260 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

• เนื่องจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ต้องใช้อุปกรณ์หลักที่สำคัญ ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า เป็นต้น

SPCG ได้เลือกแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีประสิทธิภาพของ Kyocera Corporation, Japan (Kyocera) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนทั้งในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว (TYO: 6971) และตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก (NYSE: KYO) Kyocera เป็นซัพพลายเออร์รายใหญ่ของแผงเซลล์แสงอาทิตย์และมีส่วนร่วมในโครงการโซลาร์ฟาร์มขนาดใหญ่หลายแห่งในญี่ปุ่น ซึ่งก่อตั้งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2502 ดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 66 ปี มีสถานะทางการเงินที่มั่นคง

แผงเซลล์แสงอาทิตย์รับประกันคุณภาพสินค้าเป็นระยะเวลา 10 ปี และรับประกันประสิทธิภาพพว่ภายใน 12 ปีนับจากวันแรก ที่ดำเนินการผลิตไฟฟ้าแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะสามารถผลิตไฟฟ้าได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และภายใน 25 ปีนับจากวันที่ดำเนินการผลิตไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ดังนั้น การลงทุนด้านการจัดซื้อในช่วงอายุของโครงการโซลาร์ฟาร์มถือเป็นหัวใจที่สำคัญยิ่งที่ผู้บริหารต้องตระหนักถึงความยั่งยืนของผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีความมั่นคงยั่งยืนรับผิดชอบในระยะเวลาดำเนินการรับประกันถึง 25 ปี (<http://global.kyocera.com>)

SPCG ได้เลือกเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ของ SMA Solar Technology AG SMA) ประเทศเยอรมนี (<https://www.sma.de/en/products/solar-inverters>) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แฟรงก์เฟิร์ต ซึ่งให้การรับประกันคุณภาพสินค้าเป็นระยะเวลา 5 ปี และได้ขยายระยะเวลาการรับประกันให้ยาวนานถึง 20 ปี เพื่อให้มีความมั่นใจในประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์



(3) การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

SPCG ได้ดำเนินการลงทุนและพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์ม โดยได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย 1 โครงการ ต่อ 1 บริษัท และบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงมหาดไทย ดังนั้นระบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 แห่ง มีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับซื้อไฟฟ้าทุกหน่วย โดยมีโครงสร้างรายรับแบ่งเป็น 3 ส่วน คือ

- (1) ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) อัตรา 8 บาท/หน่วย
- (2) อัตราค่าไฟฟ้าที่ปรับราคาได้ตามประกาศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- (3) ค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ซึ่งมีการปรับราคาทุก 4 เดือน ตามราคาเปลี่ยนแปลงของเชื้อเพลิงนำเข้าและอัตราเงินแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศ

ทั้งนี้ ปัจจุบันเงินส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) อัตรา 8 บาทต่อหน่วย สำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์ม ทั้ง 36 แห่ง ได้สิ้นสุดระยะเวลาการรับสิทธิ์ครบถ้วนแล้ว อย่างไรก็ตาม สัญญาซื้อขายไฟฟ้ายังคงสามารถต่ออายุได้ทุกๆ 5 ปี

(4) การจัดหาผลิตภัณฑ์

โครงการโซลาร์ฟาร์มของ SPCG เป็นการสร้างแบบ Photovoltaics มีการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ที่แปลงพลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานไฟฟ้าโดยตรง

ส่วนประกอบหลักของโครงการโซลาร์ฟาร์มชนิดนี้ คือแผงเซลล์แสงอาทิตย์ซึ่งทำหน้าที่แปลงพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งรังสีตรงและรังสีกระจายให้เป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรงเพื่อเชื่อมต่อกับเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เพื่อแปลงไฟฟ้าจากกระแสตรงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ โดยไฟฟ้ากระแสสลับดังกล่าวสามารถจำหน่ายโดยการเชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การผลิตไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีนี้ จึงเป็นเทคโนโลยีที่ไม่สร้างมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมทั้งมลพิษทางอากาศ มลพิษทางเสียง มลพิษทางดิน และมลพิษทางน้ำ

ขั้นตอนการผลิตไฟฟ้าและจ่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ระบบของ กฟภ. ดังต่อไปนี้



อุปกรณ์หลักที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าแบบ Photovoltaics คือ

- **แผงเซลล์แสงอาทิตย์**

เนื่องจากอุปกรณ์ของโซลาร์ฟาร์มโดยทั่วไปจะมีอายุการใช้งานยาวนานกว่า 30 ปี บริษัทฯ จึงได้คัดเลือกพันธมิตรทางการค้าที่มีคุณภาพ ซึ่งได้แก่ Kyocera Corporation, Japan (Kyocera) ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายแผงเซลล์แสงอาทิตย์สำหรับโซลาร์ฟาร์ม โดยมีการรับประกันอายุการใช้งานของแผงเซลล์แสงอาทิตย์เป็นระยะเวลา 25 ปี



ทั้งนี้ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ของ Kyocera ที่ติดตั้งอยู่ ณ Sakura Energy Center, ประเทศญี่ปุ่น ตั้งแต่ปี 1984 (รวมระยะเวลากว่า 40 ปี) ยังคงทำงานได้ดี โดยมีอัตราการเสื่อมสภาพรวมเพียงประมาณ 20.8% เท่านั้น และยังคงสามารถผลิตไฟฟ้าได้

The origin of Kyocera Solar are the solar cells installed in Sakura, Chiba in 1984, which are still in operation¹

Kyocera established the Sakura Solar Energy Center (Sakura, Chiba) in 1984. The polycrystalline silicon solar power generation system installed at the center continues to operate today, demonstrating its superior technology and long-term reliability.



• **เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า**

SPCG ได้ทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับ Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ โดยได้รับการรับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เป็นระยะเวลา 5 ปี อย่างไรก็ตาม SPCG ได้ตกลงซื้อระยะเวลาการประกัน Inverter เพิ่มขึ้นอีก 15 ปี รวมเป็นระยะเวลาการประกัน 20 ปี สำหรับทุกโครงการ

• **อุปกรณ์อื่นๆ**

เช่น หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) SPCG ได้เลือกใช้ของบริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้ามายาวนาน และเป็นรายแรก ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.384-2525 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

นอกจากนี้ SPCG เลือกใช้สายไฟฟ้าคุณภาพดีหลายขนาด เพื่อการใช้งานที่เหมาะสมและสูญเสียปริมาณไฟฟ้าน้อยที่สุด นอกจากหม้อแปลงไฟฟ้าและสายไฟฟ้าแล้ว การคัดเลือกอุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ในโครงการโซลาร์ฟาร์ม SPCG จะคำนึงถึงประสิทธิภาพในการใช้งานและความเหมาะสมผลเป็นสำคัญ

(5) สภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

• **ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศไทย**

อุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าและระบบไฟฟ้าของประเทศไทยมีรูปแบบโครงสร้างแบบ Enhanced Single-Buyer Model (ESB) กล่าวคือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นทั้งผู้ผลิตและผู้รับซื้อไฟฟ้าที่จ่ายเข้าระบบเพียงรายเดียวและมีผู้เกี่ยวข้องในส่วนอื่น ดังนี้

1. ผู้ผลิตไฟฟ้า

ระบบไฟฟ้าของประเทศไทย สามารถแบ่งได้เป็น 6 กลุ่ม ได้แก่

- 1.1 กฟผ.
- 1.2 ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ หรือ Independent Power Producer (IPP)
- 1.3 ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก หรือ Small Power Producer (SPP)
- 1.4 ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากหรือ Very Small Power Producer (VSPP)
- 1.5 ผู้ผลิตอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการผลิตโดยส่วนราชการ บางแห่ง เช่น กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
- 1.6 การนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศ



2. ผู้จัดจำหน่ายไฟฟ้า

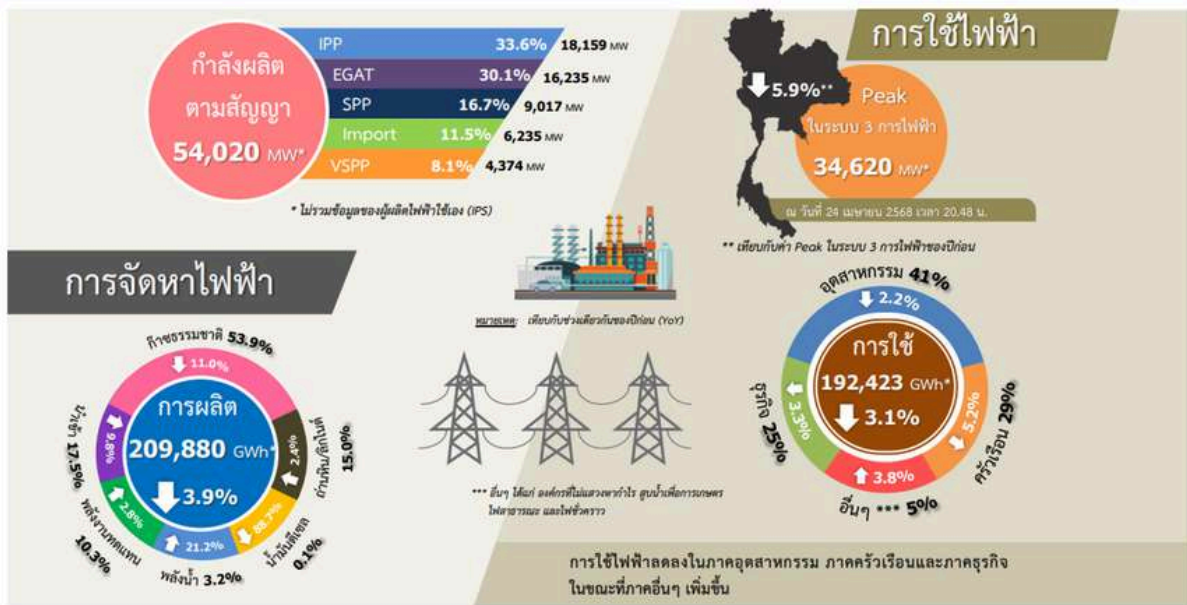
กฟผ. ดำเนินการจำหน่ายให้กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ 2 แห่ง ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ และภาคครัวเรือน โดย กฟน. เป็นผู้รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่ กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ และ กฟภ. เป็นผู้รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่จังหวัดอื่น ๆ นอกเหนือจาก 3 จังหวัดข้างต้น อีกทั้ง กฟผ. ยังมีการจำหน่ายไฟฟ้าโดยตรงให้แก่ลูกค้าบางรายอีกด้วย

3. ผู้ใช้ไฟฟ้า

ประกอบด้วย ภาคครัวเรือน ภาคธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรม เป็นต้น

• สถานการณ์พลังงานและความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย

การใช้ไฟฟ้าในช่วง 11 เดือนของปี 2568 รวมทั้งสิ้น 192,423 กิกะวัตต์ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 3.1 จากการใช้ไฟฟ้าในกลุ่มต่างๆ ได้แก่ ภาคอุตสาหกรรม มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าน้อยลง 4.1% ลดลงร้อยละ 2.2 ภาคธุรกิจ มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าน้อยลง 2.5% ลดลงร้อยละ 3.3 และภาคครัวเรือน มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าน้อยลง 2.9% ลดลงร้อยละ 5.2 ทั้งนี้ ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดในระบบของ 3 การไฟฟ้าในช่วง 11 เดือนของปี 2568 เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 เวลา 20.48 น. อยู่ที่ระดับ 34,620 เมกะวัตต์ ลดลงร้อยละ 5.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน



แหล่งที่มา: รายงานภาพรวมพลังงานรายเดือน เดือนมกราคม - พฤศจิกายน 2568 สำนักงานนโยบายและพลังงาน กระทรวงพลังงาน (<https://www.eppo.go.th/index.php/th/energy-information/energy-status/month>)

• แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย

พลังงานไฟฟ้าถือเป็นปัจจัยขั้นพื้นฐานในการดำรงชีวิต และเป็นตัวแปรสำคัญในการพัฒนาประเทศในทุกๆ ด้าน ดังนั้น เพื่อให้ประเทศไทยมีความสามารถในการผลิตไฟฟ้า รองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอ กระทรวงพลังงาน โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จึงได้ร่วมกันดำเนินการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan : PDP) ซึ่งแผน PDP ถือเป็นแผนแม่บทในการจัดหาไฟฟ้าของประเทศในระยะยาว ประมาณ 15 - 20 ปี และเป็นจุดเริ่มต้นของการวางแผนพัฒนาโรงไฟฟ้าทั้งโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน การวางแผนสร้างระบบส่งไฟฟ้าให้ครอบคลุมทั่วทั้งประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์ให้ประเทศไทยมีความมั่นคงทางด้านพลังงาน ตอบสนองต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อรองรับการขับเคลื่อนทางด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และเพิ่มระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดียิ่งขึ้น

โดยแผน PDP ที่ใช้ในปัจจุบัน คือ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ซึ่งได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 และคณะรัฐมนตรี (ครม.) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 ซึ่งได้ให้ความสำคัญใน 3 ด้าน ดังนี้

1. ด้านความมั่นคงทางพลังงาน (Security) เพื่อให้มีความมั่นคงครอบคลุมทั้งระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้ารายพื้นที่ และตอบสนองปริมาณความต้องการไฟฟ้า เพื่อรองรับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รวมถึงการพิจารณาโรงไฟฟ้าเพื่อความมั่นคงในระดับที่เหมาะสม เพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุวิกฤตด้านพลังงาน



2. ด้านเศรษฐกิจ (Economy) ต้องคำนึงถึงต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสม ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำเพื่อลดภาระผู้ใช้ไฟฟ้า และไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในระยะยาว รวมถึงการเตรียมความพร้อมของระบบไฟฟ้าเพื่อให้ได้เกิดการแข่งขันด้านการผลิตไฟฟ้า ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศที่สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง

3. ด้านสิ่งแวดล้อม (Ecology) ต้องลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและการเพิ่มประสิทธิภาพในระบบไฟฟ้า (Efficiency) ทั้งด้านการผลิตไฟฟ้า และด้านใช้ไฟฟ้าโดยพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)



แหล่งที่มา: สำนักงานนโยบายและพลังงาน กระทรวงพลังงาน (<http://www.eppo.go.th>)

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Revision 1) จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้าในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้า ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2561-2580 รวม 56,431 เมกะวัตต์ และมีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2561 - 2580 จำนวน 25,310 เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2561-2580	
กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2560	46,090 เมกะวัตต์
กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561-2580	56,431 เมกะวัตต์
กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561-2580	-25,310 เมกะวัตต์
รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2580	77,211 เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561-2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้	
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	18,833 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าชุมชน	1,933 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำแบบสูบกลับ	500 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน	2,112 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม	15,096 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	1,200 เมกะวัตต์
ชีวมวลต่างประเทศ	5,857 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน	6,900 เมกะวัตต์
มาตรการอนุรักษ์พลังงาน	4,000 เมกะวัตต์
รวม	56,431 เมกะวัตต์

ที่มา : แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP 2018 Revision 1)

ภาพรวมแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (PDP 2018 Revision 1) ได้กำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตใหม่ของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกที่จะรับซื้อตาม (PDP 2018) ระหว่างปี พ.ศ. 2561-2580

ทั้งนี้ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาและเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน แต่ละประเภทเชื้อเพลิง ตามแผน AEDP 2018 มีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561-2580 (AEDP2018)

พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก	กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา (เมกะวัตต์)
พลังงานแสงอาทิตย์	9,290
พลังงานแสงอาทิตย์กุนลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	2,725
ชีวมวล	3,380
โรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	120
พลังงานลม	1,485
ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย/พืชพลังงาน)	1,183
ขยะชุมชน	400
ขยะชุมชน	44
พลังน้ำขนาดเล็ก	69
รวม	18,696

ที่มา : แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561-2580 (AEDP2018)

ตามแผน AEDP 2018 เป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและพลังงาน ทางเลือกแต่ละประเภทเชื้อเพลิง จะเห็นได้ว่าเชื้อเพลิงจากพลังงานแสงอาทิตย์จะมีกำลังการผลิตติดตั้งเพิ่มขึ้น 9,290 เมกะวัตต์

จากการที่รัฐบาลเริ่มส่งเสริมให้ภาคเอกชนลงทุนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในปี 2549 โดยกำหนดนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) 8 บาทต่อหน่วย ระยะเวลา 10 ปี จากนั้นในปี 2553 ต่อมามีการเปลี่ยนแปลง Adder เป็น 6.50 บาทต่อหน่วย ระยะเวลา 10 ปี และในปี 2557 รัฐบาลยกเลิกการรับซื้อแบบ Adder โดยเปลี่ยนมาเป็นรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ซึ่งเป็นอัตรา รับซื้อคงที่ตลอดอายุสัญญา ที่ FIT 5.66 บาทต่อหน่วย ระยะเวลา 25 ปี และลดลงเป็น FIT 4.12 บาทต่อหน่วย

การส่งเสริม โซลาร์ฟาร์ม (Solar Farm) ในปี 2568 เน้นการกระจายตัวสู่ระดับท้องถิ่นภายใต้นโยบาย "Quick Big Win" ของกระทรวงพลังงาน โดยมีมาตรการสำคัญดังนี้

- โซลาร์ฟาร์มชุมชน (Community Solar): รัฐบาลมีแผนส่งเสริมโครงการโซลาร์ฟาร์มชุมชนรวม 1,500 เมกะวัตต์ (MW) โดยมีเป้าหมายเพื่อลดค่าไฟฟ้าและสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนผ่านสหกรณ์หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.)
- อัตราการรับซื้อไฟฟ้า: เบื้องต้นกำหนดราคาซื้อไฟฟ้าจากโซลาร์ฟาร์มชุมชนที่ 2.25 บาทต่อหน่วย เพื่อจูงใจนายไฟฟ้าให้แก่คนในชุมชนในราคาที่ต่ำกว่าค่าไฟฟ้ามาตรฐาน

- สิทธิประโยชน์ทางภาษี (BOI): สำหรับผู้ประกอบการสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้ออกประกาศที่ 2/2568 ให้การส่งเสริมการลงทุนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลภายใต้วงเงินการลงทุนที่กำหนด (เช่น ไม่เกิน 30-40 ล้านบาทต่อ 1 เมกะวัตต์)

- โซลาร์สูบน้ำเพื่อการเกษตร: มีการจัดสรรเงินจาก กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อสนับสนุนการติดตั้งโซลาร์เซลล์สำหรับเครื่องสูบน้ำในพื้นที่เกษตรกรรม เพื่อลดต้นทุนให้เกษตรกรในปี 2568

- การปลดล็อกข้อจำกัดทางกฎหมาย: รัฐบาลได้ยกเว้นการขอใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) สำหรับการติดตั้งโซลาร์ที่มีกำลังผลิตรวมไม่เกิน 1,000 กิโลวัตต์ (หรือ 1 MW) ซึ่งครอบคลุมถึงโซลาร์ฟาร์มขนาดเล็กและขนาดกลาง ช่วยให้การดำเนินโครงการรวดเร็วขึ้น

ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการรับฟังความคิดเห็นเพิ่มเติม และปรับปรุงรายละเอียดร่างแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (PDP 2024) กำหนดเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนขึ้นเป็น 51% ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2580 ซึ่งเป็นการปรับเพิ่มอย่างมีนัยสำคัญจากแผนเดิม (PDP 2018 Rev.1) ที่เคยตั้งไว้เพียง 36%

ตามเป้าหมายกำลังการผลิตใหม่รวมประมาณ 34,851 เมกะวัตต์ ภายในปี 2580 จะเน้นหนักในกลุ่มพลังงานสะอาด ดังนี้

- พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy): เป็นหัวใจหลัก โดยเน้นทั้ง Solar Farm (โซลาร์ฟาร์ม) และ Solar Floating (โซลาร์ลอยน้ำ) ในเขื่อนของ กฟผ.
- พลังงานลม (Wind Power): มีแผนเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับช่วงเวลาที่ไม่มีแสงแดด
- พลังงานอื่นๆ: รวมถึงพลังงานน้ำ (ทั้งในประเทศและนำเข้า) ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ



การตั้งเป้าพลังงานสะอาดที่สูงถึง 51% ถือเป็นกลยุทธ์สำคัญในการดึงดูดการลงทุนจากต่างชาติ โดยเฉพาะกลุ่ม Data Center และอุตสาหกรรมเทคโนโลยีที่ต้องการใช้ไฟฟ้าสีเขียว (Green Tariff) เพื่อตอบโจทย์ความยั่งยืนระดับสากล อย่างไรก็ตาม โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ของบริษัท เซก เอนเนอจี้ จำกัด แม้ว่าจะได้รับความเห็นชอบให้ดำเนินโครงการโดย กพอ. แต่ ณ ปัจจุบันไม่ได้ถูกรรจวไว้ในแผน PDP2018 เนื่องจากเป็นโหลดใหม่

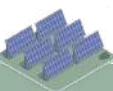
• **สถานภาพการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน**

นโยบายด้านพลังงานจากภาครัฐ ได้แก่ (1.) แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (Power Development Plan: PDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) ซึ่งกำหนดกำลังการผลิตไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าแต่ละประเภท (2.) นโยบายด้านราคารับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียน (3.) แผนพัฒนาโครงข่ายสายส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ กิจกรรมผลิตพลังงานไฟฟ้ายังได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล และอากรนำเข้าอุปกรณ์และชิ้นส่วน โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เช่น แสงอาทิตย์ ลม ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ ซึ่งได้รับอนุมัติการลงทุนเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

อีกทั้งปัจจุบันทิศทางของโลกหันมาให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ทำให้พลังงานหมุนเวียน เป็นหนึ่งในทางเลือกที่ภาคอุตสาหกรรมให้ความสนใจ หากต้องการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันตามกติกาใหม่ของโลกที่มุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และนำประเด็นด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมาเป็นมาตรการกีดกันทางการค้า รวมถึงต่อยอดสู่ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตามกรอบความยั่งยืน (ESG) เช่น การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงไฮโดรเจน การปลูกต้นไม้เพื่อดูดซับคาร์บอน การซื้อขายแลกเปลี่ยนคาร์บอนเครดิต และการซื้อ-ขายใบรับรองพลังงานหมุนเวียน เป็นต้น

จากนโยบายดังกล่าวข้างต้นมีส่วนผลักดันให้เกิดการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง นอกจากจะส่งผลให้มีการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นแล้ว ยังส่งผลให้ภาคเอกชน มีความสนใจที่จะลงทุนในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอีกด้วย ดังนั้น สำหรับการลงทุนของบริษัทฯ ในการพัฒนาโครงการใหม่ คาดว่าจะต้องเผชิญกับการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในการประมูลหรือยื่นขออนุญาตขายไฟฟ้า การจัดหาที่ดินขนาดใหญ่ในทำเลที่เหมาะสมในการประกอบธุรกิจ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงการแข่งขันดังกล่าว โดยได้มีการติดตามปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต เช่น แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก และประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานเรื่องการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบต่างๆ โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เป็นต้น เพื่อเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ ในการประมูลหรือยื่นขออนุญาตขายไฟฟ้าโครงการใหม่ๆ

สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ถือได้ว่าไม่มีการแข่งขันโดยตรงกับผู้ประกอบรายอื่น เนื่องจากการดำเนินการโครงการดังกล่าว มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าวได้มีการกำหนดปริมาณและราคารับซื้อไว้อย่างแน่นอน อีกทั้งมีการต่ออายุอย่างต่อเนื่องทุกๆ 5 ปี



(1.2) ธุรกิจลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ประเทศญี่ปุ่น

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ



โครงการ Tottori Yonago Mega Solar Farm ณ เมืองทอโตริ ประเทศญี่ปุ่น

• โครงการ Tottori Yonago Mega Solar Farm

SPCG ลงทุนผ่านบริษัท โซล่า เพาเวอร์ แอสเซท จำกัด (บริษัทย่อยของ SPCG) ร่วมกับ Kyocera Corporation (Kyocera), Japan และ Tokyo Century Leasing Corporation (TCL) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 30 เมกะวัตต์ ณ เมืองทอโตริ ประเทศญี่ปุ่น โดยมีข้อมูลโครงการสรุปได้ดังนี้

<p>เงินลงทุนพัฒนาโครงการทั้งหมด</p> <p style="font-size: 1.2em; font-weight: bold;">479,500,000 เยน</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นของ SPCG</p> <p style="font-size: 1.2em; font-weight: bold;">ร้อยละ 79.10</p> <p>379,300,000 เยน</p> <p>วันจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์</p> <p style="font-size: 1.2em; font-weight: bold;">27 เมษายน 2561</p>	<p>อัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT</p> <p style="font-size: 1.2em; font-weight: bold;">36 เยนต่อหน่วย</p> <p>ผู้รับซื้อไฟฟ้า</p> <p style="font-size: 1.2em; font-weight: bold;">Chugoku Electric Power Co., Ltd.</p> <p>ระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้า</p> <p style="font-size: 1.2em; font-weight: bold;">20 ปี</p>	<p>อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล</p> <table border="0" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td>ปี 2561</td> <td>ปี 2562</td> <td>ปี 2563</td> <td>ปี 2564</td> </tr> <tr> <td>1.64%</td> <td>5.74%</td> <td>6.15%</td> <td>6.19%</td> </tr> <tr> <td>ปี 2565</td> <td>ปี 2566</td> <td>ปี 2567</td> <td>ปี 2568</td> </tr> <tr> <td>5.67%</td> <td>4.92%</td> <td>4.93%</td> <td>4.82%</td> </tr> </table>	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	1.64%	5.74%	6.15%	6.19%	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	5.67%	4.92%	4.93%	4.82%
ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564															
1.64%	5.74%	6.15%	6.19%															
ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568															
5.67%	4.92%	4.93%	4.82%															





โครงการ Kagoshima Ohura Mega Solar ณ เกาะคิวชู เมืองคาโงชิมะ จังหวัดคาโกชิม่า ประเทศญี่ปุ่น

• โครงการ Kagoshima Ohura Mega Solar

SPCG ลงทุนร่วมกับ Mitsubishi HC Capital Inc., และ TESS Holdings Co., Ltd. กำลังการผลิตติดตั้งรวม 8.02 เมกะวัตต์ ณ เกาะคิวชู เมืองคาโงชิมะ จังหวัดคาโกชิม่า ประเทศญี่ปุ่น โดยมีข้อมูลโครงการสรุปได้ดังนี้

<p>เงินลงทุนพัฒนาโครงการทั้งหมด</p> <p>3,445,000,000 เยน</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นของ SPCG</p> <p>ร้อยละ 20 100,000,000 เยน</p> <p>อัตราหนี้สินต่อทุน</p> <p>87.61:12.39</p>	<p>อัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT</p> <p>36 เยนต่อหน่วย</p> <p></p> <p>ผู้รับซื้อไฟฟ้า</p> <p>Kyushu Electric Power Co., Inc.</p>	<p>ระยะเวลาการก่อสร้าง</p> <p>2566-2568</p> <p>วันจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์</p> <p> 25 มีนาคม 2568</p> <p>ระยะเวลารับซื้อไฟฟ้า</p> <p>18.1 ปี</p>
--	---	---





โครงการ Ukujima Mega Solar ณ เมืองซาเซโบ จังหวัดนางาซากิ ประเทศญี่ปุ่น

• โครงการ Ukujima Mega Solar

SPCG ลงทุนร่วมกับ Kyocera Corporation (Kyocera), Kyudenko Corporation, Tokyo Century Corporation, Furukawa Electric Company Limited, Tsuboi Corporation และผู้ร่วมลงทุนรายย่อยอื่นๆ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 480 เมกะวัตต์ ณ เมืองซาเซโบ จังหวัดนางาซากิ ประเทศญี่ปุ่น นับเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใหญ่ที่สุดของประเทศญี่ปุ่น โดยมีข้อมูลโครงการสรุปได้ดังนี้

<p>เงินลงทุนพัฒนาโครงการทั้งหมด</p> <p>178,758,689,000 เยน</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นของ SPCG</p> <p>ร้อยละ 17.92 9,000,000,000 เยน</p> <p>อัตราหนี้สินต่อทุน</p> <p>70:30</p>	<p>อัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT</p> <p>40 เยนต่อหน่วย</p> <p></p> <p>ผู้รับซื้อไฟฟ้า</p> <p>Kyushu Electric Power Co., Inc.</p>	<p>ระยะเวลาการก่อสร้าง</p> <p>2562-2570</p> <p>วันจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์</p> <p>ปี 2570</p> <p></p> <p>ระยะเวลารับซื้อไฟฟ้า</p> <p>17.25 ปี</p>
---	---	--

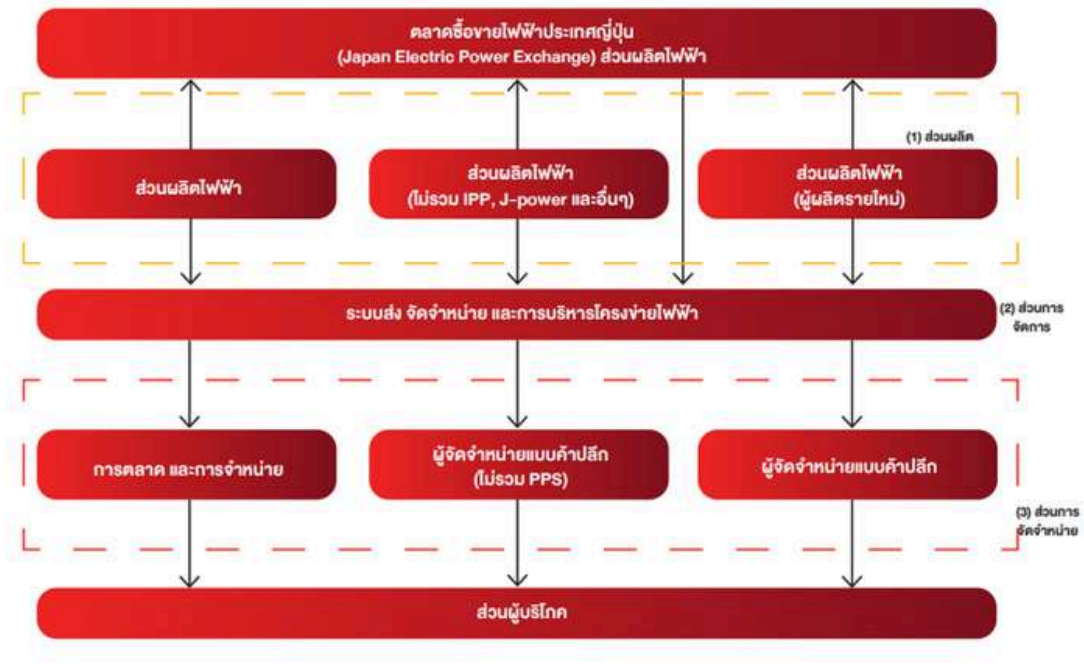
SPCG ได้มีการชำระหุ้นครั้งที่ 1/5 เป็นจำนวนเงิน 2,289,680,925 เยน เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 และชำระหุ้นครั้งที่ 2/5 เป็นจำนวนเงิน 1,924,187,000 เยน เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2563 สำหรับการชำระหุ้นในส่วนที่เหลือจะทยอยชำระต่อไป

โครงการ “Ukujima Mega Solar Project” เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ควบคู่ไปกับการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบผสมผสานร่วมกับการทำเกษตรกรรม ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ในขณะเดียวกันยังมีส่วนช่วยในการพัฒนาฐานเกษตรกรรม ของเกาะ Ukujima อีกทั้งยังสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) สู่ชั้นบรรยากาศกว่า 270,000 ตัน/ปี



(2) การตลาดและการแข่งขัน

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น



ที่มา: Electricity Review Japan 2016, The Federation of Electric Power Companies of Japan (www.fepec.or.jp)

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นมีผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง 3 ส่วนหลัก ได้แก่ (1) ส่วนผลิต (2) ส่วนการจัดการ และ (3) ส่วนการจัดจำหน่าย โดยมีผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนที่ได้รับสัมปทาน จำนวน 10 ราย เป็นผู้ให้บริการโครงสร้าง 3 ส่วนหลักดังกล่าวในแต่ละภูมิภาค ทั้งนี้ ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนแต่ละรายเป็นผู้ให้บริการจัดหาไฟฟ้า และรับผิดชอบระบบส่งไฟฟ้าจากระบบผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้ไฟฟ้าในภูมิภาคที่แต่ละบริษัทรับผิดชอบ ทั้งนี้ บริษัทเอกชนเหล่านี้มีการกำหนดเงื่อนไขในการจัดหาไฟฟ้า เช่น อัตราค่าไฟฟ้า เป็นเงื่อนไขทั่วไปในการจัดหาไฟฟ้า ให้แก่ผู้บริโภคในตลาดที่มีการควบคุม

เมื่อเดือนตุลาคม ปี 2563 รัฐบาลญี่ปุ่นได้ประกาศเป้าหมายที่จะยกระดับญี่ปุ่น ให้กลายเป็นประเทศที่มีอัตราการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นศูนย์ให้ได้ภายในปี 2593 (หรือปี ค.ศ. 2050) และเมื่อเดือนเมษายนปี 2564 รัฐบาลญี่ปุ่นได้ประกาศตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงร้อยละ 46 และปรับใหม่เป็นร้อยละ 50 ให้ได้ภายในปี 2573 (หรือปี ค.ศ. 2030) ทำให้ประเทศญี่ปุ่นกำลังเร่งเข้าสู่กระบวนการเพื่อการกำจัดคาร์บอนจากเชื้อเพลิงฟอสซิลจนเหลือศูนย์ (Decarbonization) และเพื่อสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้นี้ รัฐบาลญี่ปุ่นจึงได้กำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์ระยะยาว ไม่ว่าจะเป็น Green Growth Strategy แผนพื้นฐานด้านพลังงาน มาตรการป้องกันภาวะโลกร้อนตามความตกลงปารีส (Paris Agreement)

แหล่งที่มา: Marketing Report From Tokyo October 2022 โดย สำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ ณ กรุงโตเกียว



กระทรวงเศรษฐกิจการค้าและอุตสาหกรรมญี่ปุ่น (Ministry of Economy, Trade and Industry of Japan: METI) ได้ประกาศแผนยุทธศาสตร์ทางพลังงานฉบับที่ 6 (the Sixth Strategic Energy Plan) เมื่อเดือนตุลาคม 2564 เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายของรัฐบาลที่จะลดการปล่อยคาร์บอน ร้อยละ 46 ภายในปี 2573 และบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (carbon neutrality) ภายในปี 2593 โดยเป้าหมายหลักของแผนนี้จะเป็นการเพิ่มสัดส่วนพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 36-38 ภายในปี 2573 ดังนี้



พลังงานหมุนเวียน	แผนยุทธศาสตร์ทางพลังงานฉบับที่ 6 ภายในปี 2573
พลังงานลม	5%
พลังงานแสงอาทิตย์	14-16%
พลังงานชีวมวล	5%
พลังงานความร้อนใต้พิภพ	1%
พลังงานน้ำ	11%
รวม	36-38%

บริษัทฯ มีการศึกษาข้อมูลและพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่ได้รับการสนับสนุนตามนโยบายภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง โดยร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ คือ Kyocera Corporation (Kyocera), Japan โดยการเข้าลงทุนจะพิจารณาจากปัจจัยหลัก ๆ ดังต่อไปนี้

- ผู้ร่วมทุนมีประสบการณ์ด้านการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ที่น่าเชื่อถือ มีสถานะทางการเงินที่มั่นคง
- สถานที่ตั้งโครงการอยู่ในพื้นที่ที่มีความเข้มแสงอาทิตย์เฉลี่ยรายปีในระดับสูง มีสภาพทางภูมิศาสตร์เหมาะสม สามารถปรับสภาพพื้นที่เพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม
- กฎหมาย นโยบาย และการเมืองของประเทศที่เข้าลงทุน มีประเด็นความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ เช่น ความเสี่ยงทางการเมือง ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงทางด้านภาษี เป็นต้น
- ความสามารถด้านการบริหารการลงทุน และการบริหารต้นทุนทางการเงินจากแหล่งเงินทุนต่างๆ โดยเฉพาะสถาบันการเงินภายในประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถและบรรลุเป้าหมายในการลงทุนระยะยาว

(3) การจัดทำจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

การลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ในประเทศญี่ปุ่น SPCG ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Kyushu Electric Power Co., Inc. ทุกโครงการ

(4) กระบวนการผลิตไฟฟ้าและการจัดหาผลิตภัณฑ์

โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ในประเทศญี่ปุ่น เป็นโครงการที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์หรือวิธีโฟโตโวลตาอิกส์ (Photovoltaics) ซึ่งเป็นการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า โดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar cell หรือ Photovoltaic cell (PV)) โดยมีรายละเอียดกระบวนการผลิตไฟฟ้าเหมือนกระบวนการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย

SPCG ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ คือ Kyocera Corporation (Kyocera), Japan ในการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ทุกโครงการ ซึ่ง Kyocera เป็นผู้ประกอบการขนาดใหญ่ที่มีความมั่นคง ได้รับการยอมรับในระดับสูง มีกลไกในการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐานสากล อีกทั้งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีการรับประกันคุณภาพวัสดุและคุณภาพการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์เป็นระยะเวลา 10 ปี และประกันประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์เป็นระยะเวลา 25 ปี

1.2 ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (EPC)

การบริการเป็นที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม ออกแบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง และควบคุมระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งจะมุ่งเน้นการให้บริการสำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์มแบบเชื่อมต่อกับระบบจำหน่าย (Grid Connected System) ในพื้นที่ที่มีระบบจำหน่ายไฟฟ้าเข้าถึง ทั้งนี้ SPCG มีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการอย่างครบวงจร ด้วยคุณภาพที่ดีที่สุดเท่านั้น ซึ่งเน้นการบริหารงานอย่างมืออาชีพ โดยทีมงานที่มีประสบการณ์ยาวนานกว่า 30 ปี ในอุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์ ปัจจุบัน SPCG ให้บริการ EPC แก่บริษัทย่อยเท่านั้น โดยลักษณะการประกอบธุรกิจ EPC ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันมีดังต่อไปนี้

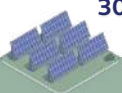
(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ณ ปัจจุบัน SPCG เป็นผู้ให้บริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (Engineering Procurement and Construction หรือ EPC) ผ่าน SPC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SPCG โดยให้บริการเป็นที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม การออกแบบ การก่อสร้าง และการจัดหา การติดตั้ง และควบคุมระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับโครงการของบริษัทในเครือของ SPC และ SPA

SPC จะมุ่งเน้นการให้บริการสำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์มแบบเชื่อมต่อกับระบบจำหน่าย (Grid Connected System) ในพื้นที่ที่มีระบบจำหน่ายไฟฟ้าเข้าถึง โดยจะให้บริการ EPC แก่บริษัทย่อยของ SPC และ SPA ทั้งหมด ทั้งนี้ SPC มีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการอย่างครบวงจร ด้วยคุณภาพที่ดีที่สุดเท่านั้น ซึ่งเน้นการบริหารงานอย่างมืออาชีพ โดยทีมงานที่มีประสบการณ์ยาวนานกว่า 30 ปี ในอุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1.1) บริการด้านวิศวกรรม (Engineering)

งานวิศวกรรมของ SPC ประกอบด้วยการให้บริการออกแบบ บริการช่วยเหลือในการสำรวจพื้นที่โครงการ การคำนวณประเมินผลเพื่อให้ได้ต้นทุนที่คุ้มค่าที่สุด เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพด้านพลังงาน (Energy Output) สูงสุด โดย SPC จะคัดเลือกอุปกรณ์ต่างๆ ที่มีคุณภาพที่ดีที่สุดเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่า โครงการโซลาร์ฟาร์มจะสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด



(1.2) บริการด้านการจัดหา (Procurement)

SPCG และ SPC จะจัดหาอุปกรณ์และวัสดุต่างๆ ที่จำเป็นในการก่อสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์ม โดยจะดำเนินการตรวจสอบนวัตกรรมต่างๆ ในอุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าได้เลือกเฉพาะสิ่งที่ดีที่สุดและมีความเชื่อถือได้สำหรับลูกค้า เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดสำหรับอุปกรณ์ต่างๆ ของระบบที่ SPC ได้ออกแบบซึ่งจะช่วยรับประกันความสำเร็จของทุกๆ โครงการที่ SPC ให้บริการด้าน EPC ได้

อุปกรณ์หลักที่สำคัญในการก่อสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์ม ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ ซึ่ง SPC ได้เข้าทำข้อตกลงบันทึกความเข้าใจร่วมกัน (MOU) และข้อตกลงการสั่งซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Supply Agreement) กับ Kyocera เพื่อให้ Kyocera จัดหาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้แก่โครงการโซลาร์ฟาร์ม โดยในสัญญาระบุการรับประกันคุณภาพแผงเซลล์แสงอาทิตย์ว่าภายในระยะเวลา 12 ปี ตั้งแต่นับจากวันซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ผลการผลิตไฟฟ้าจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าที่กำหนดไว้ และตั้งแต่ปีที่ 13 ถึงปีที่ 25 ผลการผลิตไฟฟ้าจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าที่กำหนดไว้ โดยหากประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าระดับที่รับประกัน Kyocera จะส่งมอบแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้ใหม่หรือชำระคืนราคาซื้อขายภายใต้เงื่อนไขของ Kyocera

Kyocera เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกด้านการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีจากพลังงานแสงอาทิตย์ ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและทำการวิจัยและพัฒนาในการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ประเภท Multicrystalline Solar Cells ที่มีประสิทธิภาพและมีคุณภาพสูง ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวของ Kyocera ได้ถูกจำหน่ายไปยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก ทำให้ Kyocera มีความสามารถในการชิงการแข่งขันที่สูงในตลาดการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ทั้งนี้ กลุ่ม Kyocera เป็นบริษัทข้ามชาติ ซึ่งดำเนินธุรกิจในหลายประเทศทั่วโลก ทั้งทวีป อเมริกา ยุโรป เอเชีย แอฟริกา และตะวันออกกลาง เป็นต้น โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศญี่ปุ่น ด้วยประสบการณ์ที่ยาวนานกว่า 66 ปี ทำให้ Kyocera มีความมั่นคงทั้งทางด้านการเงินและเทคโนโลยี

อุปกรณ์หลักที่สำคัญในการก่อสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์มอีกอย่างคือเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ซึ่ง SPC ได้ทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับ SMA ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ โดย SPC ได้รับการรับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เป็นระยะเวลา 5 ปี อย่างไรก็ตาม SPC ได้ตกลงซื้อบริการการรับประกัน Inverter เพิ่มขึ้นอีก 15 ปี รวมเป็นระยะเวลาการประกัน 20 ปีสำหรับทุกโครงการแล้ว

(1.3) บริการด้านการก่อสร้าง (Construction)

SPC ได้คัดเลือกและจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์และเคยมีผลงานการก่อสร้างที่ประสบความสำเร็จมาก่อน เพื่อดำเนินการก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มของ SPC นอกจากนี้ SPC ยังให้บริการถึงหน้างาน (On-site) โดยให้ทีมวิศวกรดูแลควบคุมตลอดการก่อสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์ม ตั้งแต่เริ่มจนเสร็จสมบูรณ์ ทั้งนี้ SPC จะช่วยลูกค้าในการประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการขอใบอนุญาตต่างๆ ที่จำเป็นในการก่อสร้างและดำเนินโครงการโซลาร์ฟาร์มของแต่ละโครงการ เพื่อให้ได้รับการอนุญาตในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

(2) การตลาดและการแข่งขัน

- มุ่งเน้นการบริหารโดยผู้มีความรู้ความเข้าใจในอุตสาหกรรมเป็นอย่างดี โดยมีคณะผู้บริหารที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ด้านพลังงานแสงอาทิตย์และวิศวกรรมมากกว่า 30 ปี อีกทั้งยังมีทีมงานที่มีประสบการณ์ในด้านการทำ EPC ให้แก่โครงการโซลาร์ฟาร์ม โดยมีผลงานจากโครงการโซลาร์ฟาร์มของบริษัทย่อยที่ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ครบทั้งสิ้น 36 โครงการ

- มุ่งเน้นคุณภาพของอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในการสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์ม คัดสรรเฉพาะอุปกรณ์ที่มีคุณภาพดี มีประสิทธิภาพในการทำงานสูง และมีความคงทน โดยเฉพาะอุปกรณ์ที่สำคัญของโครงการโซลาร์ฟาร์ม ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์จาก Kyocera ซึ่งมีประสบการณ์ในการผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ซึ่งประกอบธุรกิจมายาวนานกว่า 66 ปี และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจาก SMA ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจากประเทศเยอรมนีที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายทั่วโลก

- มุ่งเน้นประโยชน์ต่อลูกค้า EPC สูงสุด โดยมีขั้นตอนในการจัดซื้อจัดจ้างที่เหมาะสม ชัดเจน จึงมั่นใจได้ว่า SPC สามารถให้บริการ EPC อย่างครบถ้วน คุ่มค่า และราคาที่เหมาะสม

(3) การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

SPC ให้บริการรับเหมาด้านวิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (EPC) ทั้งโครงการโซลาร์ฟาร์มของ SPC จำนวน 34 โครงการ และ SPA จำนวน 2 โครงการ รวมถึงโครงการอื่นๆ ที่จะพัฒนาเพิ่มเติม ณ ปัจจุบัน SPC ยังมีช่องทางการจัดจำหน่ายเพียงช่องทางเดียว คือให้บริการแก่บริษัทย่อยของ SPC และ SPA ในการรับเหมาก่อสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์ม ซึ่งเป็นโครงการในกลุ่มของ SPCG ให้แล้วเสร็จทั้ง 36 โครงการ

(4) การจัดหาผลิตภัณฑ์

- **แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Modules)**
เทคโนโลยีของเซลล์แสงอาทิตย์ที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในปัจจุบัน ร้อยละ 90 ทำจากสารกึ่งตัวนำซิลิคอน (Silicon) โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีการวางจำหน่ายอยู่ในท้องตลาด และได้รับความนิยมจากผู้ใช้งาน 3 ประเภทหลักๆ ดังนี้



- 1) แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโมโนคริสตัลไลน์ (Monocrystalline Silicon Solar Cells) ทำมาจากซิลิคอนที่มีความบริสุทธิ์สูง ด้วยการนำซิลิคอนไปผ่านกระบวนการทำให้เป็นก้อนและนำไปหลอมละลายเพื่อให้ออกมาเป็นแท่งผลึกเดี่ยวขนาดใหญ่หรือเป็นแท่งทรงกระบอก หลังจากนั้นจึงนำมาตัดให้เป็นแผ่นสี่เหลี่ยม (เวเฟอร์) พร้อมทั้งลบมุมทั้งสี่ออกเพื่อให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโมโนคริสตัลไลน์ เป็นแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีประสิทธิภาพในผลิตกระแสไฟฟ้าได้สูงสุดและมีราคาสูงที่สุดเมื่อเทียบกับราคาแผงโซลาร์เซลล์ชนิดอื่น
- 2) แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโพลีคริสตัลไลน์ (Polycrystalline Silicon Solar Cells) ทำมาจากผลึกซิลิคอนโดยทั่วไปจะเรียกว่าโพลีคริสตัลไลน์ (Polycrystalline: p-Si) หรือมัลติคริสตัลไลน์ (Multi-crystalline: mc-Si) โดยนำไปหลอมละลาย เทลงในโมลด์หรือแม่แบบที่เป็นสี่เหลี่ยมและเมื่อซิลิคอน เย็นตัวลงแล้ว จึงจะนำมาตัดเป็นแผ่นบาง ๆ ให้เป็นรูปสี่เหลี่ยมจัตุรัสและไม่มีมุมตัดมน ทั้งนี้ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโพลีคริสตัลไลน์เป็นชนิดที่มีขั้นตอนกระบวนการในการผลิตที่ไม่ซับซ้อนและมีการใช้ปริมาณซิลิคอนในการผลิตน้อยกว่าชนิดโมโนคริสตัลไลน์
- 3) แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดฟิล์มบาง (Thin Film Solar Cells) มีกระบวนการการผลิตที่แตกต่างจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโมโนคริสตัลไลน์และชนิดโพลีคริสตัลไลน์อย่างสิ้นเชิง โดยการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดฟิล์มบางนั้น จะนำเอาสารที่สามารถแปลงพลังงานจากแสงให้เป็นกระแสไฟฟ้าได้มาฉาบเป็นฟิล์มหรือชั้นบางๆ ซ้อนกันหลายๆ ชั้น ซึ่งสารที่นำมาฉาบก็มีหลายชนิดและมีชื่อเรียกที่ต่างกันอย่างออกไปตามชนิดวัสดุที่นำมาใช้ เช่น Amorphous silicon (a-Si), Cadmium telluride (CdTe), Copper indium gallium selenide (CIS/CIGS) และ Organic photovoltaic cells (OPC) เป็นต้น ทั้งนี้ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดฟิล์มบางเป็นแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่สามารถผลิตได้ง่ายและมีราคาถูกกว่าชนิดอื่น แต่อย่างไรก็ตาม แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดดังกล่าวกลับเป็นชนิดที่มีประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าได้น้อยที่สุด

SPC เลือกใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโพลีคริสตัลไลน์ (Polycrystalline: p-Si) หรือ มัลติคริสตัลไลน์ (Multicrystalline: mc-Si) เนื่องจากเป็นเทคโนโลยีที่มีการพิสูจน์แล้วว่าประสิทธิภาพยาวนาน และใช้พื้นที่ในการวางแผงน้อยเมื่อเทียบกับเทคโนโลยีอื่น

เนื่องจากอุปกรณ์ของโครงการโซลาร์ฟาร์มโดยทั่วไปจะมีอายุการใช้งานยาวนานกว่า 30 ปี แผงเซลล์แสงอาทิตย์จึงถือเป็นอุปกรณ์ที่สำคัญอย่างหนึ่งของโครงการโซลาร์ฟาร์ม SPCG จึงได้คัดเลือกพันธมิตรทางการค้าที่เข้มแข็ง ได้แก่ Kyocera Corporation, Japan เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อใช้สำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์มของ SPC ทั้ง 34 โครงการ และของ SPA อีก 1 โครงการ

• เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter)

นอกจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์แล้ว เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ก็เป็นอุปกรณ์ที่สำคัญสำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์ม อีกอย่างหนึ่ง โดยเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ

- 1) Central Inverter ซึ่งเป็นเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าขนาดใหญ่ สามารถต่อเข้ากับแผงเซลล์แสงอาทิตย์หลายๆ แผงได้พร้อมกัน จึงใช้เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าประเภทนี้เพียงไม่กี่เครื่องในโครงการโซลาร์ฟาร์ม จึงทำให้ต้นทุนในการก่อสร้างโครงการค่อนข้างต่ำ
- 2) String Inverter ซึ่งเป็นเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าขนาดเล็ก ต้องติดตั้งไว้กับแผงเซลล์แสงอาทิตย์กลุ่มเล็กๆ เท่านั้น ทำให้ต้องใช้เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าประเภทนี้เป็นจำนวนมากในโครงการโซลาร์ฟาร์ม ส่งผลให้ต้นทุนในการก่อสร้างอาจสูงกว่าการใช้ Central Inverter ในระยะแรกได้

อย่างไรก็ตาม SPC เลือกใช้ String Inverter เนื่องจาก SPC เล็งเห็นว่า หากมีเหตุขัดข้องกับเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าประเภทนี้ จะสามารถซ่อมบำรุงได้เร็วและสูญเสียพลังงานไฟฟ้าที่จะผลิตได้เพียงเล็กน้อย ส่งผลให้มีต้นทุนการบำรุงรักษา และความเสี่ยงในการสูญเสียรายได้ต่ำกว่าการใช้ Central Inverter

SPC จึงได้ทำสัญญาซื้อขายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าสำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการ กับ SMA ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยการผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้ารายใหญ่ และมีการใช้งานทั่วโลกมากขึ้นถึง 80 กิกะวัตต์ มีบริษัทในเครือซึ่งรองรับการดำเนินงานธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ได้อย่างครอบคลุมทั้งการผลิต การดูแล และการซ่อมบำรุง อีกทั้งยังเป็นผู้เชี่ยวชาญชั้นนำระดับโลกในด้านเทคโนโลยี Photovoltaics (PV) และการจัดเก็บข้อมูลมานานกว่า 35 ปี โดยมาตรฐานแล้ว SMA ได้รับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าเป็นเวลา 5 ปี โดยหากเกิดการขัดข้อง ทาง SMA จะดำเนินการแก้ไขหรือเปลี่ยนเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าให้ภายในระยะเวลาที่รับประกัน

• อุปกรณ์อื่นๆ

สำหรับอุปกรณ์อื่นๆ เช่น หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) SPC ได้ดำเนินการเลือกสรรเป็นอย่างดี โดยในโครงการที่ผ่านมา SPC ได้ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นระยะเวลาอันยาวนาน และเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ารายแรกที่ได้รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก. 384-2524) นอกจากนี้ SPC ได้มีสายไฟฟ้าคุณภาพดีหลายขนาด เพื่อการใช้งานที่เหมาะสมและสูญเสียปริมาณไฟฟ้าน้อยที่สุด นอกจากนี้ หม้อแปลงไฟฟ้าและสายไฟฟ้าแล้ว ในการเลือกอุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ในโครงการโซลาร์ฟาร์ม SPC จะคำนึงถึงประสิทธิภาพในการทำงานและความสมเหตุสมผลเป็นสำคัญ



1.3 ธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (OM&M)

ปัจจุบัน SPCG ให้บริการ OM&M แก่บริษัทย่อยเท่านั้น โดยลักษณะการประกอบธุรกิจ OM&M มีดังต่อไปนี้

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ณ ปัจจุบัน SPCG เป็นผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (Operation Maintenance and Monitoring หรือ OM&M) ผ่าน SPC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SPCG โดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญของ SPC จะเป็นผู้ดูแลการติดตั้งระบบ ซึ่งจะช่วยให้สามารถควบคุมคุณภาพของงานบริการและบำรุงรักษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยปัจจุบัน SPC ให้บริการ OM&M แก่โครงการโซลาร์ฟาร์มที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าถือหุ้นเอง รายละเอียดธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม ดังต่อไปนี้

(1.1) บริการด้านการปฏิบัติการ (Operation)

SPC ให้บริการด้านการดำเนินงานและบริการสนับสนุนโครงการโซลาร์ฟาร์ม โดยให้บริการประสานงานกับ กฟผ. เกี่ยวกับการเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบไฟฟ้าในแต่ละวัน ดูแลความเรียบร้อยของโครงการโซลาร์ฟาร์มรายวัน และจัดทำรายงานเพื่อสรุปผลการปฏิบัติการในแต่ละวัน เพื่อให้การดูแลภาพรวมของการดำเนินงานในแต่ละวันของโครงการโซลาร์ฟาร์มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าจะสามารถผลิตไฟฟ้าที่สูงสุดตามกำลังการผลิตของแต่ละโครงการ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะให้บริการดูแลตรวจสอบตลอด 24 ชั่วโมง ในทุกๆ โครงการที่ให้บริการ

(1.2) บริการด้านการบำรุงรักษา (Maintenance)

SPC ให้บริการบำรุงรักษาโครงการโซลาร์ฟาร์ม ทั้งที่เป็นการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดกับโครงการโซลาร์ฟาร์ม เช่น การทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ การตัดหญ้า การดูแลรักษาพื้นที่โดยรอบของโครงการโซลาร์ฟาร์ม เป็นต้น และการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการโซลาร์ฟาร์ม เช่น การซ่อมแซมอุปกรณ์ที่สึกหรอหรือเสียหาย เพื่อให้โครงการโซลาร์ฟาร์มสามารถดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้อย่างราบรื่น และสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ในปริมาณสูงสุด

(1.3) บริการประมวลผล (Monitoring)

SPC มีการตรวจสอบดูแลโครงการผ่านระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) ซึ่งเป็นระบบที่ใช้ในการควบคุมดูแลจากระยะไกล ทำให้ SPC สามารถควบคุมดูแลโครงการโซลาร์ฟาร์ม และรับทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นกับอุปกรณ์ได้อย่างทันท่วงที ทำให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างครบถ้วนและถูกต้องภายในระยะอันสั้น นอกจากนี้ SPC ยังได้มีการเก็บบันทึกสภาพภูมิอากาศในแต่ละวัน และจัดทำเป็นรายงานรายวันเพื่อรายงานลักษณะสภาพอากาศและปริมาณกระแสไฟฟ้าที่สามารถผลิตได้ในแต่ละวัน

(2) การตลาดและการแข่งขัน

ณ ปัจจุบัน SPCG ให้บริการ OM&M แก่บริษัทย่อยเท่านั้น โดยมีกลยุทธ์การแข่งขันดังต่อไปนี้

1. SPC เน้นความเป็นผู้นำในด้านการให้บริการ OM&M โดยเป็นผู้ให้บริการ OM&M รายแรกๆ ในอุตสาหกรรม ทำให้มีความรู้ความเข้าใจในอุตสาหกรรมเป็นอย่างดี และสามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. SPC เน้นความถูกต้องรวดเร็วของข้อมูล โดยใช้เทคโนโลยีเข้าช่วยในการจัดเก็บข้อมูลและส่งข้อมูลเหล่านั้นตรงถึงมือผู้ดูแลระบบและลูกค้าได้ทุกที่และทุกเวลา

(3) การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

เนื่องจากปัจจุบัน SPC เป็นผู้ให้บริการ OM&M แก่โครงการโซลาร์ฟาร์มของ SPC ที่เปิดดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด รวมถึงโครงการที่จะเปิดดำเนินการในอนาคตอีกด้วย ดังนั้น ลูกค้าปัจจุบันจึงเป็นบริษัทในเครือของ SPC เท่านั้น

(4) การจัดหาผลิตภัณฑ์

• การจัดหาแรงงาน

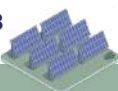
เนื่องจากการให้บริการปฏิบัติงานมีการใช้แรงงานไม่สม่ำเสมอ และโซลาร์ฟาร์มที่ SPC ดำเนินการอยู่นั้น มีการกระจายตัวไปตามจังหวัดต่างๆ ดังนั้น SPC จึงไม่จ้างแรงงานประจำเนื่องจากจะทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกินความจำเป็นทั้งในช่วงที่ไม่มีความต้องการใช้แรงงาน SPC จึงได้มีการจัดจ้างแรงงานจากในพื้นที่ใกล้เคียงโครงการโซลาร์ฟาร์ม

อย่างไรก็ดี SPC มีการจัดจ้างวิศวกรและบุคลากรที่มีประสบการณ์ในส่วนของการปฏิบัติการให้อยู่ประจำที่โครงการโซลาร์ฟาร์มเพื่อประสานงานกับ กฟผ. ในการดำเนินการตามปกติและดูแลความเรียบร้อยของโครงการโดยจะมีจำนวนประมาณ 3 คนต่อโครงการโซลาร์ฟาร์ม

• การจัดหาอุปกรณ์และอะไหล่สำหรับการบำรุงรักษา

ในการบำรุงรักษาโครงการโซลาร์ฟาร์มจะต้องมีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ที่สึกหรอ ซึ่งไม่สามารถใช้งานได้โดย SPC จะมีช่างผู้เชี่ยวชาญเข้าไปเปลี่ยนอุปกรณ์ และมีการสำรองอุปกรณ์แบบเดียวกับที่ใช้ในโครงการโซลาร์ฟาร์ม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของโครงการโซลาร์ฟาร์ม จะไม่เปลี่ยนไปจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนจนสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้การให้บริการ OM&M แก่โครงการโซลาร์ฟาร์มของ SPC และ SPA ทั้ง 36 โครงการนั้น SPC จะเป็นผู้รับผิดชอบการสำรองแผงเซลล์แสงอาทิตย์สำหรับเป็นอะไหล่ และให้โครงการเป็นผู้รับผิดชอบการสำรอง Inverter และอุปกรณ์อื่นๆ ไว้เป็นอะไหล่



- **ซอฟต์แวร์สำหรับการควบคุมดูแลโครงการโซลาร์ฟาร์ม**

SPC ได้ใช้ Software ระบบ SCADA ซึ่งเป็นระบบตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Real-Time ใช้ในการตรวจสอบสถานะตลอดจนถึงควบคุมการทำงานของโครงการโซลาร์ฟาร์ม โดยระบบ SCADA เป็นช่องทางในการส่งทั้งภาพและข้อมูลโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 แห่ง มายังสำนักงานใหญ่ที่กรุงเทพฯ อย่างต่อเนื่อง

(5) สถานะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

แนวโน้มการเจริญเติบโตของธุรกิจโครงการโซลาร์ฟาร์ม แสดงถึงโอกาสในการเจริญเติบโตของธุรกิจ EPC และ OM&M เนื่องจากธุรกิจ EPC โซลาร์ฟาร์มนั้น ไม่ใช่ผู้ประกอบการ EPC ทั่วไปจะสามารถทำได้ เนื่องจากการออกแบบโครงการโซลาร์ฟาร์มให้สามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นจะต้องมีการออกแบบอย่างรอบคอบ มีรายละเอียดปลีกย่อยในการออกแบบสูง นอกจากนี้ ผู้ให้บริการ OM&M มักเป็นรายเดียวกับ EPC ด้วย เนื่องจากมีความเกี่ยวข้องกันสูง การให้บริการ OM&M จะมีปัญหาหรือข้อสงสัยขึ้นอยู่กับการดำเนินการออกแบบของโครงการโซลาร์ฟาร์ม ซึ่งมาจากความสมบูรณ์ของ EPC ดังนั้น แนวโน้มของธุรกิจโครงการโซลาร์ฟาร์มที่กำลังเติบโตขึ้น จึงเป็นโอกาสให้ธุรกิจ EPC และ OM&M เติบโตขึ้นตามไปด้วย

2. ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof)

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ดำเนินงานภายใต้บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SPCG จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2556 ซึ่งเป็นผู้นำในการพัฒนาธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) เป็นรายแรกในประเทศไทยและประชาคมอาเซียน

Solar Roof เป็นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ซึ่งเกิดจากแนวคิดในการใช้พื้นที่ว่างเปล่าบนหลังคาให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเป็นหนึ่งในวิธีที่ช่วยส่งเสริมพลังงานสะอาดและผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงไปสู่สังคมสีเขียวอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ยังเป็นการสนับสนุนนโยบายพลังงานหมุนเวียนเพื่อบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาด ดังนี้

1. ลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน สามารถช่วยลดค่าไฟฟ้าได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะในเวลากลางวันที่มีการใช้พลังงานสูง อีกทั้งไฟฟ้าส่วนเกินความต้องการยังสามารถขายพลังงานส่วนเกินคืนให้กับระบบสายส่งไฟฟ้า (Grid) ได้อีกด้วย
2. ใช้พื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากติดตั้งบนหลังคาของบ้านที่อยู่อาศัยหรืออาคาร ซึ่งโดยปกติมักเป็นพื้นที่ว่างเปล่าที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ จึงช่วยเพิ่มคุณค่าของพื้นที่เหล่านี้โดยเปลี่ยนให้เป็นแหล่งผลิตพลังงานไฟฟ้าเพื่อใช้งานโดยตรง
3. เป็นพลังงานสะอาดและช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) ที่มีส่วนในการทำให้เกิดภาวะโลกร้อน ด้วยการเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าโดยตรง จึงช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและบรรเทาปัญหาโลกร้อนและมลพิษทางอากาศได้อย่างยั่งยืน

(2) การตลาดและการแข่งขัน

SPR มีแผนการดำเนินงานอย่างชัดเจน โดยมีพันธมิตรทางธุรกิจร่วมกับ Kyocera Corporation (Kyocera) ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้นำในนวัตกรรมการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพสูงสุดในระดับสากล SPR ให้ความสำคัญในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) เพื่อให้ลูกค้าได้รับผลประโยชน์สูงสุด และสร้างความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร ภายใต้กลยุทธ์ดังนี้

Best Value - SPR เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงสุดเท่านั้น เพื่อความยั่งยืนของระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา

Best Design - SPR ให้บริการลูกค้าแบบครบวงจร ตั้งแต่การสำรวจ การออกแบบการติดตั้ง การทดสอบการทำงานของระบบ การยื่นเอกสารราชการ รวมถึงการบริการหลังการขาย โดยทีมงานวิศวกรรมที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญในการให้บริการ

Best Output - SPR เชื่อมั่นว่าการเลือกใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพสูงสุด ซึ่งผลิตโดย Kyocera Corporation (Kyocera) ประเทศญี่ปุ่น ส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนของระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคายาวนานกว่า 25 ปีเพื่อให้ลูกค้าได้รับผลประโยชน์สูงสุด

Best Safety - SPR ดำเนินงานตามระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 โดยมุ่งเน้นให้ทีมงานทำงานอย่างปลอดภัย ผ่านการฝึกอบรม ฝึกฝน และส่งเสริมด้านความปลอดภัย เพื่อสร้างจิตสำนึกให้กับทีมงานทุกคนทุกระดับ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และลูกค้า

Best Service - SPR ให้การบริการติดตามและรายงานการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา เป็นระยะเวลา 2 ปี เพื่อยืนยันผลในการให้บริการที่เป็นเลิศ โดยหลังจากที่มีการเชื่อมต่อระบบเสร็จสิ้นแล้ว SPR มีการติดตามค่าพลังงานผ่านทางระบบประมวลผลและการใช้พลังงานของลูกค้าในรูปแบบเรียลไทม์ โดยมีการรายงานผลออกมาในรูปแบบรายงานประจำวัน ประจำเดือน และประจำปี ซึ่งสามารถแสดงผลทั้งค่าพลังงาน จำนวนหน่วยที่ผลิตได้จากระบบการใช้พลังงานของลูกค้า สภาพภูมิอากาศ และประมาณการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่ชั้นบรรยากาศ รายงานนี้จะทำให้ลูกค้าสามารถทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นของระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) และ SPR ยังสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที รวมทั้งยังสามารถใช้เป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนการใช้พลังงานได้อย่างเหมาะสมอีกด้วย



(3) การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

SPR ได้แบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

(1.1) กลุ่มลูกค้าบ้านที่อยู่อาศัย

SPR ให้ความสำคัญด้านการสำรวจ ออกแบบ และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพการทำงานสูงสุดด้วยบริการที่ดีที่สุด ช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านไฟฟ้า และลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของโลกอีกด้วย

(1.2) กลุ่มลูกค้าอาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน อาคารส่วนราชการ

SPR ได้มีการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ให้แก่ลูกค้าอาคารพาณิชย์ ทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด และหน่วยงานภาครัฐ เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อประโยชน์ทางตรงในการประหยัดค่าไฟฟ้าแก่ลูกค้า และประโยชน์ทางอ้อม เช่น การปลดปล่อยก๊าซ CO2 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ปัญหาสภาพโลกร้อน

(1.3) กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม

SPR ได้มุ่งเน้นการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ให้แก่ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมมากยิ่งขึ้น เนื่องจากภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ) ได้กำหนด นโยบายให้ผู้ประกอบการที่ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาสามารถนำค่าใช้จ่ายในการติดตั้งจำนวนร้อยละ 50 ไปหักลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลได้

(4) การจัดหาผลิตภัณฑ์

การทำงานของระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) เริ่มจากการนำแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Photovoltaic Solar Panels: PV) มาติดตั้งบนหลังคาของบ้านที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์/โรงงานอุตสาหกรรม โดยเมื่อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ได้รับพลังงานแสงอาทิตย์ จะทำหน้าที่แปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง (DC) จากนั้นไฟฟ้ากระแสตรงจะถูกเปลี่ยนไปเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) ด้วยเครื่องแปลงไฟกระแสฟ้า (Inverter) เพื่อให้สามารถนำไปใช้เป็นแหล่งพลังงาน

SPR ได้คัดเลือกพันธมิตรทางการค้าที่มีคุณภาพ ซึ่งได้แก่ Kyocera Corporation, Japan ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นผู้ส่งมอบแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยมีการรับประกันอายุการใช้งานของแผงเซลล์แสงอาทิตย์เป็นระยะเวลา 25 ปี และในส่วนของเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายกับ Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ โดยได้รับการรับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เป็นระยะเวลา 5 ปี สำหรับอุปกรณ์อื่นๆ SPR ได้ดำเนินการเลือกสรรเป็นอย่างดี โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการใช้งานและความสมเหตุสมผลเป็นสำคัญ

(5) สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ตั้งแต่ปี 2562-2565 นโยบายการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีความชัดเจนมากขึ้น มุ่งเน้นส่งเสริมให้มีการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) อย่างเสรี โดยรัฐบาลได้กำหนดเป้าหมายรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Roof) สำหรับภาคประชาชน ประเภทบ้านที่อยู่อาศัยที่มีขนาดกำลังการผลิตน้อยกว่า 10 กิโลวัตต์สูงสุด (kWp) เพื่อสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าของประชาชนให้สามารถขายไฟฟ้าส่วนที่เหลือคืนเข้าสู่ระบบสายส่งไฟฟ้าแก่การไฟฟ้า

ต่อมาปี 2564-2573 รัฐบาลมีเป้าหมายรับซื้อไฟฟ้าเพิ่มเติมจากกลุ่มบ้านอยู่อาศัย จำนวนไม่เกินปีละ 90 เมกะวัตต์ (MW) ตามมติคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน ในการประชุมเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2566 เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของภาคประชาชนที่เพิ่มขึ้น และปรับเพิ่มอัตรารับซื้อไฟฟ้าส่วนที่เหลือขายเข้าสู่ระบบเป็น 2.20 บาทต่อหน่วย (จาก 1.68 บาทต่อหน่วย) ระยะสัญญา 10 ปี ทำให้โครงการ Solar Roof ได้รับความสนใจมากขึ้น

นอกจากนี้นโยบายดังกล่าวส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขยายจากตลาดที่ภาครัฐรับซื้อไฟฟ้าไปยังภาคเอกชนในการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เอง (Self-consumption) เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้า และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

ปี 2559 ระยะเวลา 25 ปีรัฐบาลได้มีการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนมากขึ้น ทั้งภาครัฐและเอกชน สำหรับภาคเอกชนโดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) มีมาตรการสนับสนุนผู้ประกอบการส่งเสริมการลงทุน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเมื่อปี 2557 สำหรับการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์หรือโซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) สำหรับใช้เองหรือขายให้กับลูกค้าภาคเอกชน เพื่อประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้าลดต้นทุนค่าใช้จ่ายการผลิตและอนุรักษ์พลังงาน โดยยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักรยกเว้นภาษีนำเข้า 10 % และ ยกเว้น VAT 7 % ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50

ปี 2568 คณะรัฐมนตรี (ครม.) ได้อนุมัติมาตรการลดหย่อนภาษีจากการติดตั้งโซลาร์เซลล์บนหลังคาบ้าน (Solar Rooftop) สูงสุด 200,000 บาท ซึ่งถือเป็นมาตรการส่งเสริมในลักษณะนี้เป็นครั้งแรกในประเทศไทย โดยมีรายละเอียดสำคัญดังนี้:

- **สิทธิประโยชน์:** สามารถนำค่าใช้จ่ายจากการซื้อและติดตั้งมาลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลรวมตามจริง แต่ไม่เกิน 200,000 บาท
- **ระยะเวลามาตรการ:** ครอบคลุมผู้ที่ติดตั้งและเริ่มใช้งานตั้งแต่วันที่กฎหมาย มีผลบังคับใช้ (ปีภาษี 2568) ไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2571



- **เงื่อนไขการใช้สิทธิ:**

- ใช้สิทธิได้ 1 ครั้ง ต่อ 1 คน ต่อ 1 ระบบ (มิเตอร์) ตลอดระยะเวลาประกัน
- ต้องเป็นบ้านพักอาศัยที่มีกรรมสิทธิ์หรือเป็นที่อยู่อาศัยหลัก
- ขนาดการติดตั้งต้องไม่เกิน 10 กิโลวัตต์ (kW)
- ต้องมีการเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายไฟฟ้า (Grid) สำเร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) จึงมีแนวโน้มในการแข่งขันสูงขึ้น และก่อให้เกิดการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง อย่างไรก็ตาม SPR มีความพร้อมในทุกๆ ด้าน ได้แก่ ทีมงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) และธุรกิจโซลาร์รูฟ (Solar Roof) มาอย่างยาวนาน และเลือกใช้อุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูงสุดโดยใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์จาก Kyocera ซึ่งมีประสบการณ์ในการผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์มายาวนานกว่า 66 ปี และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจาก SMA ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจากประเทศเยอรมนีที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายทั่วโลก รวมถึงอุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ แบบเดียวกับที่ใช้ในโซลาร์ฟาร์ม เพื่อการันตีในมาตรฐานอุปกรณ์ต่างๆ ว่ามีคุณภาพจากการใช้งานจริง จึงทำให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้

นอกจากนี้ SPR ยังคงรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันผ่าน

จุดแข็งสำคัญ รวมถึงเตรียมความพร้อมสำหรับมาตรการลดหย่อนภาษีจากการติดตั้งโซลาร์เซลล์บนหลังคาบ้าน (Solar Rooftop) สูงสุด 200,000 บาท ดังนี้

- **คุณภาพและมาตรฐานวิศวกรรม:** เน้นการติดตั้งที่ได้มาตรฐานความปลอดภัยและใช้อุปกรณ์ระดับ Tier 1 ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นเหนือคู่แข่งที่เน้นเพียงราคาถูก
- **บริการหลังการขายที่ครบวงจร:** SPR มีระบบการดูแลรักษา (O&M) และการรับประกันประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าที่ชัดเจน ทำให้ลูกค้ามั่นใจในความคุ้มค่าระยะยาว
- **ความเชี่ยวชาญในการขออนุญาต:** ช่วยลดขั้นตอนความยุ่งยากให้ลูกค้า ทั้งการขออนุญาตไฟกับการไฟฟ้านครหลวง (MEA) หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) รวมถึงการให้คำแนะนำเรื่องสิทธิประโยชน์ทางภาษี 200,000 บาท ตามมาตรการใหม่ของรัฐบาล
- **พันธมิตรทางการเงิน:** มีการประสานงานกับสถาบันการเงิน เพื่อเสนอแพ็คเกจสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ ช่วยให้ลูกค้าเป็นเจ้าของระบบได้ง่ายขึ้นโดยไม่ต้องใช้เงินก้อนใหญ่



3. ผู้แทนจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ (Authorised Sales Partnership) ของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศไทย

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ดำเนินงานภายใต้บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (SPE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SPCG ที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็น Authorised Sales Partner อย่างเป็นทางการ ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 เป็นต้นมา เพียงรายเดียวในประเทศไทย เพื่อดูแลลูกค้าของ SMA ทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอินโดจีน อีก 4 ประเทศ ประกอบด้วย ประเทศลาว กัมพูชา พม่า และเวียดนาม

SMA เป็นผู้นำด้านการผลิตเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ถือเป็นอุปกรณ์หลักในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีผลิตภัณฑ์และโซลูชันระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งแบบใช้ในบ้านพักอาศัย ใช้เพื่อการพาณิชย์และใช้ในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ ระบบของ SMA สามารถรองรับการต่อเชื่อมของแบตเตอรี่ได้หลายประเภท ทั้งนี้ SMA เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในประเภท Prime Standard (รหัส S92)

SPCG ยังเลือกใช้เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) จาก SMA ด้วยเชื่อมั่นในคุณภาพและประสิทธิภาพในการทำงานของระบบ Inverter ประกอบกับเทคโนโลยีที่ทันสมัย เป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยโครงการโซลาร์ฟาร์มทุกแห่ง รวมถึงการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ให้กับลูกค้าทุกราย

(2) การตลาดและการแข่งขัน

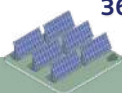
SPE มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจในฐานะผู้แทนจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) จาก SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศไทย ซึ่งได้มีการตั้งเป้าหมายของธุรกิจนี้ โดยกำหนดส่วนแบ่งการตลาดให้ได้ 30% ของมูลค่าการซื้อขายในประเทศไทย ซึ่งจากการสำรวจตลาดประเทศไทยมีความต้องการ Inverter ในตลาดโซลาร์รูฟเป็นส่วนใหญ่ โดยเฉพาะกลุ่ม String Inverter โดย SPE จะเริ่มรุกธุรกิจในตลาดนี้ก่อน

อย่างไรก็ตาม SPE จำเป็นต้องเริ่มต้นทำการตลาดทั้งในส่วนของลูกค้าผู้ใช้งาน Inverter รายเดิมให้ได้รับทราบ เพื่อมุ่งหวังการต่อยอดการจัดจำหน่ายในอนาคต ตลอดจนการแสวงหาลูกค้ารายใหม่ที่เพิ่มเติมมากขึ้น นอกจากนี้ ยังมีโอกาสทำการตลาดในภูมิภาคอินโดจีนอีก 4 ประเทศ ประกอบด้วย ประเทศลาว กัมพูชา พม่า และเวียดนาม

(3) การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

SPE ในฐานะตัวแทนจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) จาก SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศไทย ได้แบ่งกลุ่มการจัดจำหน่ายออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

- (1) การจัดจำหน่ายให้ผู้ใช้โดยตรง
- (2) การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย



(4) การจัดหาผลิตภัณฑ์

SPE ในฐานะได้รับแต่งตั้งให้เป็น Authorised Sales Partner จะต้องเลือกใช้เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) จาก SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี แต่เพียงรายเดียว

(5) สภาพการแข่งขันในตลาด

ปัจจุบันมีผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ในประเทศไทยจำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันที่สูงขึ้น ซึ่งการแข่งขันส่วนใหญ่จะอยู่ในตลาด Solar Roof โดยเฉพาะกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายที่มาจากฝั่งเอเชีย จะเน้นการใช้กลยุทธ์ด้านราคาเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม SPE ในฐานะที่เป็นผู้แทนจำหน่ายและผู้ให้บริการรายใหม่ มีความมุ่งมั่นในการให้บริการด้วยคุณภาพที่ดีที่สุด ด้วยการนำเสนอโซลูชันแพ็คเกจที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการบริการที่มีประสิทธิภาพสูงสุดเทียบเท่ามาตรฐานการบริการจาก SMA ดังนั้นจึงมีความได้เปรียบในการแข่งขันในด้านของคุณภาพและบริการ

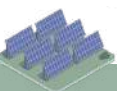
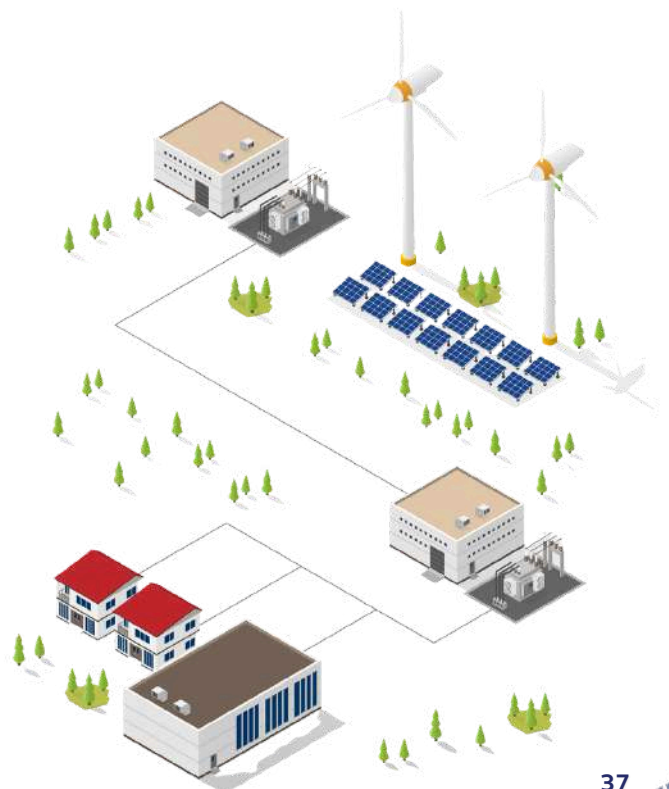
4. ธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Metal Sheet Roofing) พร้อมบริการครบวงจร (แจ้งหยุดกิจการ)

บริษัท สตีล รูฟ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SPCG ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Metal Sheet Roofing) พร้อมบริการครบวงจร แจ้งหยุดกิจการ เนื่องจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป จนกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน และจะดำเนินการเลิกกิจการต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ต่อไป

ทั้งนี้ ก่อนการแจ้งหยุดกิจการ SPCG ได้ดำเนินการดังนี้

1. พนักงาน: ได้ดำเนินการเลิกจ้างและจ่ายชดเชยตามกฎหมายแรงงานครบถ้วนแล้ว
2. สินค้าคงเหลือ: ได้จำหน่ายออกไปทั้งหมดแล้ว
3. การส่งมอบงาน: ได้ส่งมอบงานงวดสุดท้ายและตรวจรับเรียบร้อยแล้ว

ส่งผลให้บริษัทไม่มีการผูกพันคงค้างที่เป็นนัยสำคัญ และสามารถมุ่งเน้นการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ



1.2.3 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ทรัพย์สิน	ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท (พันบาท)	สินทรัพย์สิทธิการใช้ (พันบาท)	รวม (พันบาท)	ภาระผูกพัน
งบการเงินรวม – ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ				
ที่ดิน	4,036,918	-	4,036,918	ไม่มี
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และโครงสร้างพื้นฐาน	244,696	46,045	290,741	ไม่มี
แผงเซลล์แสงอาทิตย์ เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า อุปกรณ์ และเครื่องจักร	9,801,383	-	9,801,383	ไม่มี
เครื่องใช้สำนักงาน	1,197	387	1,584	ไม่มี
ยานพาหนะ	-	10,645	10,645	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	821,919	-	821,919	ไม่มี
รวม	14,906,113	57,077	14,963,190	
งบการเงินรวม – อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – สุทธิ				
ที่ดิน	51,742	-	51,742	ไม่มี
คอนโดมิเนียม	1,061	-	1,061	ไม่มี
อาคารสำนักงาน	20,600	-	20,600	ไม่มี
รวม	73,403	-	73,403	
งบการเงินรวม – สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ				
ใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน	27,438	-	27,438	ไม่มี
ค่าความนิยม	11,286	-	11,286	ไม่มี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10,383	-	10,383	ไม่มี
อื่นๆ	420	-	420	ไม่มี
รวม	49,527	-	49,527	



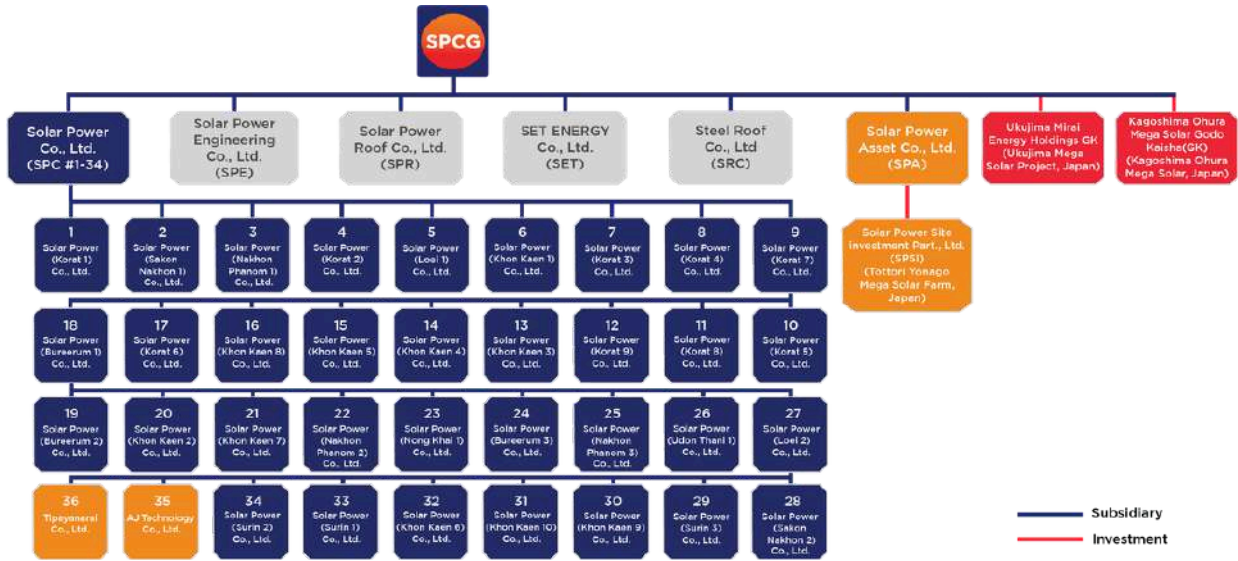
2. ประกันภัยธุรกิจและทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำกรมธรรม์ประกันภัยสำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์ม ทั้ง 36 โครงการ ซึ่งความคุ้มครองครอบคลุมถึงความเสียหายเนื่องจากเครื่องจักรชำรุดและความเสียหายสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และประกันภัยความรับผิดชอต่อบุคคลภายนอก (Public Liability) อาทิ การเสียชีวิต การบาดเจ็บทางร่างกายหรือการเจ็บป่วยของบุคคลภายนอก และความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทในเครือ	ทุนประกันความเสียหายต่อทรัพย์สิน	ทุนประกันความรับผิดต่อบุคคลภายนอก	ค่าเบี้ยประกัน (บาท)
1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	292,375,294	30,000,000	352,255
2. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	271,448,226	30,000,000	327,041
3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	281,713,222	30,000,000	339,409
4. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	280,200,033	30,000,000	337,586
5. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	248,974,430	30,000,000	298,881
6. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	250,601,017	30,000,000	301,925
7. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	283,918,222	30,000,000	342,065
8. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	245,847,193	30,000,000	296,198
9. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	250,180,687	30,000,000	301,418
10. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	280,880,631	30,000,000	338,406
11. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	254,146,883	30,000,000	306,197
12. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	282,595,173	30,000,000	340,472
13. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	247,640,354	30,000,000	298,358
14. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	290,591,786	30,000,000	350,106
15. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	190,278,338	30,000,000	229,249
16. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	266,178,744	30,000,000	320,693
17. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	251,466,756	30,000,000	302,969
18. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	189,991,402	30,000,000	228,902
19. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	263,890,238	30,000,000	317,936
20. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	281,188,864	30,000,000	338,777
21. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	270,583,331	30,000,000	325,999
22. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	219,730,265	30,000,000	264,732
23. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	248,863,153	30,000,000	299,831
24. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	257,209,887	30,000,000	309,887
25. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	220,943,987	30,000,000	266,194
26. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	255,273,803	30,000,000	307,555
27. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	262,250,066	30,000,000	315,960
28. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	224,051,962	30,000,000	269,939
29. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	256,642,455	30,000,000	309,203
30. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	220,952,940	30,000,000	266,205
31. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	265,961,332	30,000,000	320,431
32. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	259,383,558	30,000,000	312,507
33. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	263,264,762	30,000,000	317,182
34. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	218,920,127	30,000,000	263,756
35. บริษัท เอล เทคโนโลยี จำกัด	87,001,090	30,000,000	104,820
36. บริษัท กิพยนารายณ์ จำกัด	114,232,429	30,000,000	137,628
รวม	8,848,472,640	1,080,000,000	10,660,672

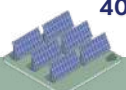


1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



1.3.1 รายละเอียดบริษัทฯ และบริษัทย่อย

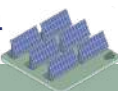
ลำดับ	บริษัทและบริษัทในเครือ	ชื่อย่อ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ลักษณะธุรกิจ	COD ⁽¹⁾
1	บริษัท เอสพีซีซี จำกัด (มหาชน)	SPCG	1,055,790,000	Holding Company	-
2	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	SPC	1,500,000,000	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)	-
3	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	SPE	1,000,000	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ (Authorized Sales Partnership) ของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี	-
4	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซท จำกัด	SPA	215,000,000	ธุรกิจร่วมทุนเพื่อพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)	-
5	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	SPR	400,000,000	ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof)	-
6	บริษัท สตีลรูฟ จำกัด ⁽²⁾	SRC	24,000,000	ธุรกิจหลังคาเหล็กและโครงสร้าง พร้อมบริการครบวงจร (Steel Roof)	-
7	บริษัท เซท เอเนจยี จำกัด	SET	3,445,350,000	ธุรกิจร่วมทุนเพื่อศึกษาพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) พลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy) และสิ่งแวดล้อมอัจฉริยะ (Smart Environment) ในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) 3 จังหวัด และในพื้นที่ส่วนขยายในระยะต่อไป ตามนโยบายของรัฐบาล	-
8	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	KR1	320,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	21 เม.ย. 2553
9	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	SN1	217,800,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	9 ก.พ. 2554
10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	NP1	218,100,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	22 เม.ย. 2554
11	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	KR2	219,900,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	13 ก.ย. 2554
12	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	LO1	220,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15 ก.ย. 2554
13	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	KK1	226,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15 ก.พ. 2555
14	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	KR3	188,750,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	9 มี.ค. 2555
15	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	KR4	199,250,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	14 พ.ค. 2555



ลำดับ	บริษัทและบริษัทในเครือ	ชื่อย่อ	มูลค่าประเมิน (บาท)	ลักษณะธุรกิจ	COD ⁽¹⁾
16	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	KR7	188,750,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	30 พ.ค. 2555
17	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	KR5	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15 ม.ค. 2556
18	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	KR8	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15 ม.ค. 2556
19	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	KR9	160,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	16 ม.ค. 2556
20	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	KK3	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	17 ม.ค. 2556
21	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	KK4	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	17 ม.ค. 2556
22	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	KK5	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	18 ม.ค. 2556
23	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	KK8	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	18 ม.ค. 2556
24	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	KR6	160,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	26 มี.ย. 2556
25	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	BR1	160,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	26 มี.ย. 2556
26	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	BR2	160,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	26 มี.ย. 2556
27	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	KK2	165,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	29 ก.ค. 2556
28	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	KK7	162,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	1 ต.ค. 2556
29	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	NP2	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	27 ก.พ. 2557
30	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	NK1	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	28 ก.พ. 2557
31	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	BR3	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	6 มี.ค. 2557
32	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	NP3	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	10 มี.ค. 2557
33	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	UD1	162,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	1 เม.ย. 2557
34	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	LO2	165,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	24 เม.ย. 2557
35	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	SN2	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	25 เม.ย. 2557
36	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	SR3	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	29 เม.ย. 2557
37	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	KK9	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	20 พ.ค. 2557
38	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	KK10	165,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	20 พ.ค. 2557
39	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	KK6	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	30 พ.ค. 2557
40	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	SR1	165,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	27 มิ.ย. 2557
41	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	SR2	165,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	27 มิ.ย. 2557
42	บริษัท เอลจ เทคโนโลยี จำกัด	AJ	75,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	25 มิ.ย. 2556
43	บริษัท กิษยนารายณ์ จำกัด	TP	80,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	25 มิ.ย. 2556

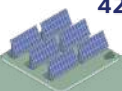
หมายเหตุ: ⁽¹⁾ Commercial Operation Date: COD วันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

⁽²⁾ บริษัท สดีล ฟูฟ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SPCG ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.99 หยุดกิจการ เนื่องจากความสามารถในการแข่งขัน และจะดำเนินการเลิกกิจการต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ต่อไป



1.3.2 โครงสร้างธุรกิจและภาพรวมของการถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของเอสพีซีจี

ลำดับ	บริษัทและบริษัทย่อย	ชื่อย่อ	วันที่จดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ผู้ถือหุ้น	คิดเป็น (%)
1	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	SPCG	16 มีนาคม 2548	1,055,790,000	1,055,790,000	1	1. นางสาววันดี ฤกษ์ชรายคง	27.10
							2. Gulf International Investment (Hong Kong) Limited	8.98
							3. นางสาวรัชณีวัลย์ อัครวิกรัย	6.22
							4. Kyocera Corporation	5.97
							5. Others	41.73
2	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	SPC	20 สิงหาคม 2539	1,500,000,000	150,000,000	10	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
3	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	SPE	3 สิงหาคม 2554	1,000,000	100,000	10	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
4	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด	SPA	4 พฤษภาคม 2555	215,000,000	21,500,000	10	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
5	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	SPR	1 พฤษภาคม 2556	400,000,000	4,000,000	100	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
6	บริษัท สติลรูฟ จำกัด ⁽²⁾	SRC	5 กันยายน 2554	24,000,000	2,400,000	10	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
7	บริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด	SET	19 กันยายน 2562	3,445,350,000	34,453,500	100	1. บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	75
							2. บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	25
8	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	KR1	19 สิงหาคม 2552	320,000,000	32,000,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	85
							2. บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	15
9	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	SN1	25 ธันวาคม 2552	217,800,000	21,780,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	70
							2. บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	30
10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	NP1	5 มกราคม 2553	218,100,000	21,810,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	70
							2. บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	30
11	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	KR2	25 กุมภาพันธ์ 2553	219,900,000	21,990,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	56
							2. บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	44
12	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	LO1	25 ธันวาคม 2552	220,500,000	22,050,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	56
							2. บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	44
13	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	KK1	29 ธันวาคม 2552	226,500,000	22,650,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	70
							2. บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	30
14	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	KR3	26 มีนาคม 2553	188,750,000	18,875,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	60
							2. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด (บริษัทในเครือของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	40
15	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	KR4	26 มีนาคม 2553	199,250,000	19,925,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	60
							2. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด (บริษัทในเครือของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	40
16	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	KR7	26 มีนาคม 2553	188,750,000	18,875,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	60
							2. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด (บริษัทในเครือของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	40
17	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	KR5	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
18	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	KR8	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
19	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	KR9	26 มีนาคม 2553	160,000,000	16,000,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
20	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	KK3	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
21	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	KK4	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
22	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	KK5	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
23	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	KK8	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
24	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	KR6	26 มีนาคม 2553	160,000,000	16,000,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
25	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	BR1	29 ธันวาคม 2552	160,000,000	16,000,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
26	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	BR2	25 มีนาคม 2553	160,000,000	16,000,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
27	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	KK2	26 มีนาคม 2553	165,000,000	16,500,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
28	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	KK7	26 มีนาคม 2553	162,500,000	16,250,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
29	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	NP2	25 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
30	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	NK1	5 มกราคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
31	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	BR3	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
32	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	NP3	25 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100



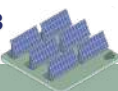
ลำดับ	บริษัทและบริษัทย่อย	ชื่อย่อ	วันที่จดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ผู้ถือหุ้น	คิดเป็น (%)
33	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	UD1	6 มกราคม 2553	162,500,000	16,250,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
34	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	LO2	25 มีนาคม 2553	165,000,000	16,500,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท พีวีเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตอินเตอร์เนชันแนล จำกัด	75 25
35	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	SN2	25 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
36	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	SR3	25 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
37	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	KK9	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
38	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	KK10	26 มีนาคม 2553	165,000,000	16,500,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท พีวีเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตอินเตอร์เนชันแนล จำกัด	75 25
39	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	KK6	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
40	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	SR1	24 ธันวาคม 2552	165,000,000	16,500,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท พีวีเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตอินเตอร์เนชันแนล จำกัด	75 25
41	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	SR2	25 มีนาคม 2553	165,000,000	16,500,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท พีวีเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตอินเตอร์เนชันแนล จำกัด	75 25
42	บริษัท เอจ เทคโนโลยี จำกัด	AJ	18 กุมภาพันธ์ 2530	75,000,000	750,000	100	1. บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด 2. ดร. อัจฉกร ชุมสาย ณ อยุธยา	75 25
43	บริษัท ทิพนารายณ์ จำกัด	TP	18 มีนาคม 2548	80,000,000	800,000	100	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด	100

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ข้อมูล ณ วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568

⁽²⁾ บริษัท สตีล รุฟ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SPCG ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.99 หยุดกิจการ เนื่องจากความสามารถในการแข่งขัน และจะดำเนินการเลิกกิจการต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ต่อไป

ทั้งนี้ SPCG ได้เข้าลงทุนโดยการถือหุ้นในโครงการโซลาร์ฟาร์มในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 3 โครงการ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ชื่อบริษัทร่วมทุน	รายชื่อผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการลงทุน
1.	Tottori Yonago Mega Solar Farm	Tottori	30	Solar Power Site Investment Part., Ltd.	1. Solar Power Asset Co., Ltd (SPA) 2. Kyoritsu Engineering Co., Ltd 3. Tepia Investment Co., Ltd 4. Grace Investment Limited Partnership	79.10 20.86 0.02 0.02
2.	Kagoshima Ohura Mega Solar Project	Kagoshima	8.02	Kagoshima Ohura Mega Solar Godo Kaisha (GK)	1. Mitsubishi HC Capital 2. SPCG Public Company Limited 3. Tess Holding	75.00 20.00 5.00
3.	Ukujima Mega Solar Project	Ukujima	480	Ukujima Mirai Energy Holdings GK	1. Kyudenko Corporation 2. Kyocera Corporation 3. SPCG Public Company Limited 4. Tokyo Century Corporation 5. Furukawa Electric Company Limited 6. Tsuboi Corporation 7. Smart Energy 8. Chiyoda-gumi 9. New star Communications	49.81 14.44 17.92 9.95 2.99 2.39 1.00 1.00 0.50



1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

1. ทุนจดทะเบียนและหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้ว จำนวน 1,055,790,000 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

2. ข้อจำกัดการโอนหุ้น

การโอนหุ้นจะต้องไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นโดยบุคคลต่างด้าวมากกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นที่ได้เรียกชำระราคาแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

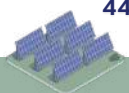
ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568 โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“TSD”) แบ่งออกเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 729,729,954 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 69.12 และกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 326,060,046 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30.88 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นางสาววันดี กุญชรยาคง	391,750,050	37.10
2.	GULF INTERNATIONAL INVESTMENT (HONG KONG) LIMITED	94,801,626	8.98
3.	นางสาวรัชณีวัลย์ อัครวิภัง	65,659,600	6.22
4.	Kyocera Corporation	63,500,000	5.97
5.	นางสาววราชา กุญชรยาคง	37,973,100	3.60
6.	นางสาวสมปอง กุญชรยาคง	22,865,137	2.17
7.	นายวิฑูร มโนมัยกุล	19,290,000	1.83
8.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	13,136,838	1.24
9.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,251,603	1.07
10.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	10,000,000	0.95
	รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่	729,729,954	69.12
	รวมผู้ถือหุ้นรายย่อย	326,060,046	30.88
	รวมทั้งสิ้น	1,055,790,000	100.00

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่นๆ (ไม่มี)

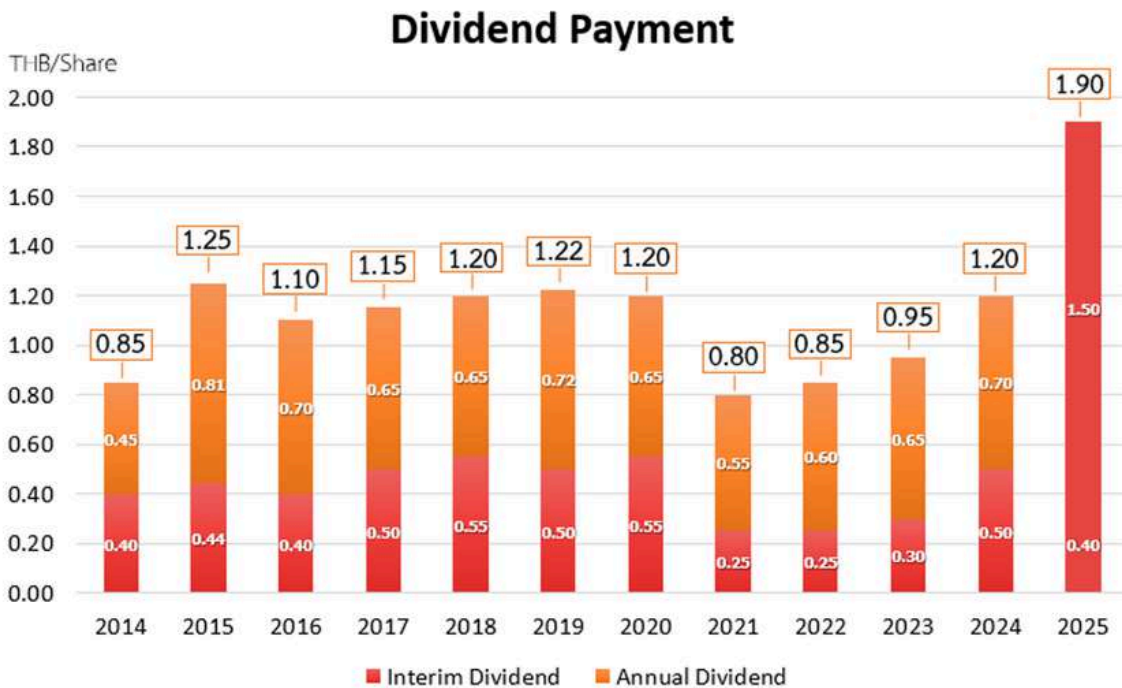


1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และ ตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการใช้งานปกติของ บริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นมติคณะกรรมการบริษัทฯ ที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนั้นต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และ ตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการใช้งานปกติ ของบริษัทฯ และบริษัทในเครืออย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ พิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยมติคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนั้นต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยด้วย

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย้อนหลัง



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ด้วยสภาวะการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันที่มีความผันผวนและไม่แน่นอน การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพทำให้ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) “SPCG” สามารถลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ

SPCG มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล คำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ โดยประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมในทุกธุรกิจ และในทุกมิติที่เกิดขึ้น ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)



บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายในการปฏิบัติงาน และ การบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ โดยได้จัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก เพื่อป้องกัน หรือลดผลกระทบ ที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ และกำหนดมาตรการเพิ่มเติมสำหรับตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ และทันเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีการปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และปัจจัยเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยธุรกิจหลัก 5 ด้าน ได้แก่

- ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (“Engineering, Procurement and Construction: EPC”) และธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (“Operation, Maintenance and Monitoring: OM&M”) ดำเนินงานภายใต้ “บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (SPC) และ “บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด (SPA)”
- ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ดำเนินงานภายใต้ “บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR)”
- ผู้แทนจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ (Authorized Sales Partnership) ของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี ดำเนินงานภายใต้ “บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (SPE)”
- ธุรกิจลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กำลังการผลิตติดตั้งรวมไม่น้อยกว่า 500 เมกะวัตต์ ดำเนินงานภายใต้ “บริษัท เซท เอนเนอจี้ จำกัด (SET ENERGY)”
- ธุรกิจลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ ประเทศญี่ปุ่น

ทั้งนี้ ธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Steel Roof) นั้นได้หยุดกิจการลงแล้ว และจะดำเนินการเลิกกิจการต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ต่อไป

2.2.1 การบริหารความเสี่ยงองค์กร

(1) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายพลังงานของภาครัฐ

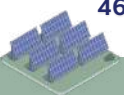
การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานของแต่ละประเทศ เนื่องจากเป็นสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่มีความสำคัญ ภาครัฐจึงเป็นผู้กำหนดนโยบายพลังงานของประเทศ และควบคุมธุรกิจพลังงานผ่านการออกกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและแผนงานของบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานการณ์ด้านพลังงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ หากเห็นว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว จะสื่อสารให้ทุกฝ่ายรับทราบ พร้อมจัดหาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเพื่อรับคำปรึกษาในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้มีความเหมาะสมต่อการลงทุน

(2) ความเสี่ยงด้านชุมชนและสังคม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จำเป็นต้องได้รับความร่วมมือ ความเห็นชอบ และสามารถอยู่ร่วมกับสังคมชุมชนรอบโครงการได้เป็นอย่างดี ไม่สร้างผลกระทบในเชิงลบต่อคุณภาพชีวิต วัฒนธรรมและประเพณีของชุมชน และสังคมโดยรวม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและเพื่อสร้างประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ภายใต้นโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างชุมชนและสังคมให้เข้มแข็งมาโดยตลอด และยังคงมุ่งมั่นต่อการมีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่างๆ ของชุมชนบริเวณรอบโครงการโซลาร์ฟาร์ม โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้



- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะทำความเข้าใจ สื่อสารกับสังคมถึงสถานะ และข้อเท็จจริงในการดำเนินงานของบริษัทฯ ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม และความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ในสิ่งแวดล้อม โดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง ให้ความสำคัญร่วมมือในการให้ข้อมูลกับนักลงทุนผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไปอย่างทันสถานการณ์
- บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ โดยตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- บริษัทฯ ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัทฯ และให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม
- บริษัทฯ จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ กิจกรรมที่จะกระทำต้องเป็นกิจกรรมที่เหมาะสม สร้างประโยชน์ให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมได้จริง หากเลือกใช้การบริการจะต้องตรวจสอบข้อมูลผู้รับบริการเพื่อให้แน่ใจว่านำไปใช้เพื่อการกุศลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ก่อนประโยชน์อย่างแท้จริงต้องมีเอกสารหลักฐาน
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยต่อสถานที่ทำงาน และต่อพนักงาน ซึ่งมีส่วนช่วยส่งเสริมผลิตภัณฑ์ให้องค์กรบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ เคารพในสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จึงมีนโยบายดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีความสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิตส่วนตัว มีการจ้างงานที่ยุติธรรม มีความปลอดภัย มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสพัฒนา มีความมั่นคงและก้าวหน้า ในการทำงาน ส่งเสริมพนักงาน ให้มุ่งมั่นดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ

(3) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบันปัญหาเรื่องสิ่งแวดล้อมได้ทวีความรุนแรงและส่งผลกระทบต่อในวงกว้าง ในฐานะที่บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงให้ความสำคัญกับการจัดการปัญหาเรื่องสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นต่อการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นับว่าเป็นปัญหาระดับโลกที่ทุกฝ่ายและทุกประเทศต้องร่วมมือกันในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งมีความสำคัญต่อการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร อีกทั้งยังตั้งปณิธานในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการอนุรักษ์และการจัดการด้านพลังงาน และสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตอย่างยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง ในฐานะผู้บุกเบิกธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

- บริษัทฯ จะคำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด สนับสนุนการลดการใช้พลังงานและทรัพยากร
- บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- บริษัทฯ ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัทฯ และให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าในเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง
- บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียน สร้างรากฐานที่มั่นคงเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืนด้วยเทคโนโลยีที่สะอาด และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

2.2.2 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

(1) ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการ

- **ช่วงพัฒนาโครงการ**
ในการพัฒนาโครงการใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศให้สำเร็จตามแผนที่วางไว้นั้นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น การจัดหาที่ดิน การจัดหาเงินทุน การได้รับใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าหรือใบอนุญาตต่างๆ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลให้โครงการไม่สามารถปิดดำเนินการได้ตามแผนงาน และอาจกระทบต่ออัตราผลตอบแทนของโครงการ
 - **ช่วงดำเนินโครงการ**
เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPAs) กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยทุกโครงการได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาทต่อกิโลวัตต์/ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี ซึ่ง Adder จะทยอยหมดอายุลงตั้งแต่วันที่ 2563 ถึงปี 2567
- อย่างไรก็ดี ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการโซลาร์ฟาร์ม การบำรุงรักษาโครงการโซลาร์ฟาร์ม การว่าจ้างผู้ดูแลทรัพย์สิน (ทำหน้าที่ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตัดหญ้า และรักษาความปลอดภัย) โดยการปรับเปลี่ยนรูปแบบในการว่าจ้างไปยังผู้รับจ้างที่อยู่ในพื้นที่โดยตรง และมุ่งเน้นการควบคุมการบริหารจากสำนักงานใหญ่ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายลดลงอย่างมีนัยสำคัญ แต่ยังคงรักษาประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าได้เช่นเดิม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการวางแผนขยายธุรกิจการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้ และลดความเสี่ยงที่จะหายไปในอนาคต จาก Adder ที่ครบกำหนดอายุ ก่อนการเข้าลงทุนในโครงการใดๆ SPCG มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างละเอียด ก่อนการตัดสินใจลงทุน รวมถึงประมาณการรายได้ กำไร ผลตอบแทน และความเสี่ยงของโครงการดังกล่าว บนสมมติฐานต่างๆ โดยมีขั้นตอนที่สำคัญ ดังนี้

- คัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ยาวนานในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และมีสถานะการเงินที่แข็งแกร่งมั่นคง
- จัดให้มีที่ปรึกษาด้านต่างๆ เช่น ที่ปรึกษาด้านเทคนิค ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม เพื่อประเมินค่าความเข้มแสงอาทิตย์ ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน (Feasibility Study) ให้คำแนะนำด้านเทคนิคและวิศวกรรมและติดตามขั้นตอนการพัฒนาโครงการ การก่อสร้างโครงการให้เป็นไปตามแผน และที่ปรึกษากฎหมาย (เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ตรวจสอบเอกสารสิทธิที่ดิน เอกสารสัญญา ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเจรจาสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง)
- ที่ปรึกษาเฉพาะทางอื่นๆ เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน และที่ปรึกษาทางบัญชีและภาษี เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเชื่อใจในการเข้าทำรายการที่สมเหตุสมผล และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน

(2) ความเสี่ยงจากปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

เนื่องจากโรงไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งได้แก่พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นพลังงานที่ไม่สามารถควบคุมได้ โดยขึ้นกับค่าความเข้มของแสง หรืออุณหภูมิที่อาจเปลี่ยนแปลงได้ตามกาลเวลา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะคำนึงถึงค่าพลังงานต่างๆ โดยประเมินจากตัวเลขสถิติของพลังงานเหล่านั้น รวมถึงการคัดเลือกอุปกรณ์ที่มีมาตรฐานระดับสากลและเป็นที่ยอมรับสำหรับติดตั้งในโครงการ และการควบคุมดูแลการผลิตอย่างใกล้ชิด โดยติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับการวางแผนบำรุงรักษาและ/หรือสร้างระบบสัญญาณเตือนกรณีอุปกรณ์มีปัญหา ตลอดจนจัดเตรียมสำรองอุปกรณ์สำคัญที่มีผลต่อการผลิตไฟฟ้าไว้สำหรับเปลี่ยนได้ทันที ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการโครงการสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

(3) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

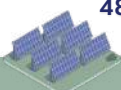
บริษัทฯ ให้บริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) เพื่อผลิตไฟฟ้า ผ่านบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR) บริษัทในเครือ โดยว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จในการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้าง ซึ่งต้องอาศัยประสบการณ์ ความชำนาญในด้านต่างๆ และความรู้ด้านเทคโนโลยี รวมถึงความแข็งแกร่งของฐานะทางการเงินของผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ เนื่องจากผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จเป็นผู้ให้การรับประกันผลงาน หากผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ มีเหตุขัดข้องในการดำเนินงาน อันเป็นเหตุให้ไม่สามารถปฏิบัติตามที่เสนอ และ/หรือภาระหน้าที่ตามสัญญา อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จที่เข้มงวด โดยพิจารณาจากข้อมูลทางเทคนิคของผู้รับเหมาแต่ละรายเป็นหลัก ได้แก่ ประสบการณ์ ความชำนาญ ความรู้ด้านเทคโนโลยี ฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของอุปกรณ์ที่ใช้ และขอบเขตการรับประกัน ผลงานและการบริการ หลังจากนั้น จึงพิจารณาความเหมาะสมทางด้านราคา เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จที่มีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม โดยไม่ได้พึ่งพาผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งเท่านั้น

(4) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าเพียงรายเดียว

เนื่องจากโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้งหมดใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์จาก Kyocera Corporation (Kyocera) ประเทศญี่ปุ่น ยกเว้น AJ Technology Co., Ltd ที่ใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ของ REC ประเทศสิงคโปร์ และใช้เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าทั้งหมดจาก SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนีเพียงรายเดียว

Kyocera ก่อตั้งขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2502 และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์กและตลาดหลักทรัพย์โตเกียว ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความเข้มแข็งทางการเงินมาเป็นระยะเวลายาวนาน โดยไม่เคยขาดทุนตลอดระยะเวลาการดำเนินงานมายาวนานกว่า 66 ปี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 Kyocera มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 115,703 ล้านบาท และมียอดขายรวมทั้งสิ้น 2,014,454 ล้านบาท และมีกำไรก่อนภาษี 63,631 ล้านบาท มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 77,136 คน และยังมีบริษัทในเครือรวมกันกว่า 289 บริษัททั่วโลก โดยมีรายละเอียดตามข้อมูลดังนี้

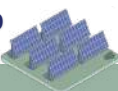
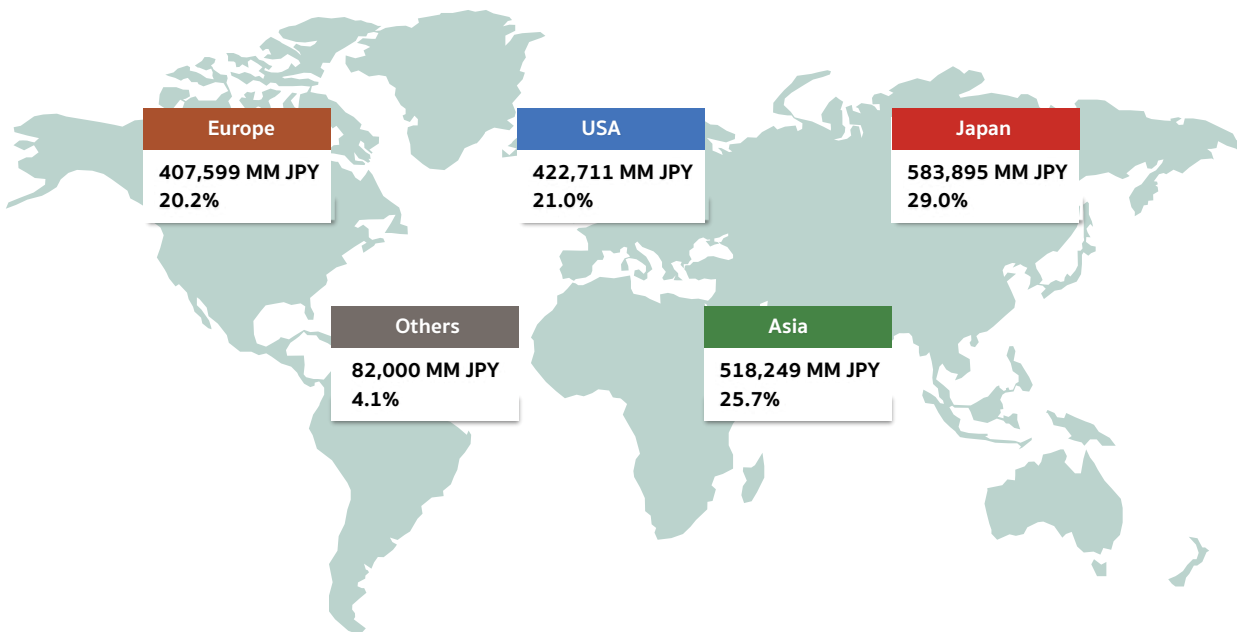


Corporate Summary (As of March 31, 2025)

Company Name	KYOCERA Corporation
Global Headquarters	6 Takeda Tobadono-cho, Fushimi-ku, Kyoto, Japan 612-8501
Established	April 1, 1959
Common Stock	115,703 million JPY
Consolidated Sales Revenue	2,014,454 million JPY (Year ended March 31, 2025)
Profit Before Income Taxes	63,631 million JPY (Year ended March 31, 2025)
Group Companies	289 (Including KYOCERA Corporation)
Group Employees	77,136 (Excluding non-consolidated subsidiaries and affiliates accounted for by the equity method)

Consolidated Sales Revenue Percentage by Region

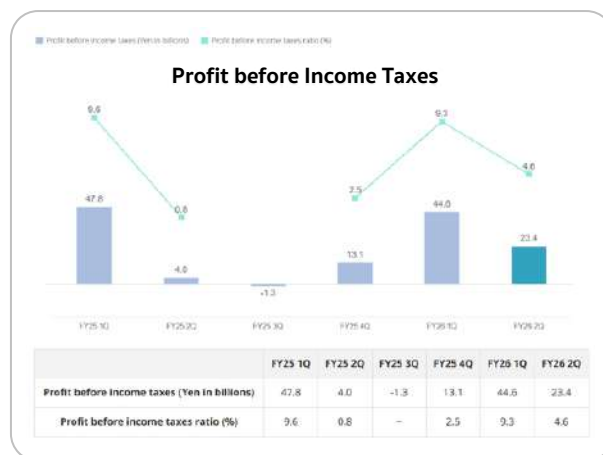
(Year ended March 31, 2025)



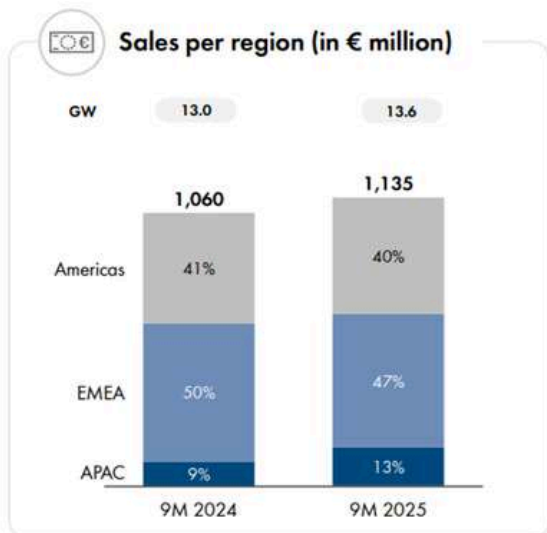


SMA จดทะเบียนใน Prime Standard ของ Frankfurt Stock Exchange (S92) และจดทะเบียนในดัชนี TecDAX และดัชนี MDAX ตั้งแต่ปี ค.ศ. 2008 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า รายใหญ่ที่มีสถานะเชิงแกร่งครอบคลุมลูกค้าทั้ง 3 กลุ่ม ได้แก่ บ้านที่อยู่อาศัย กลุ่มธุรกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งมีการติดตั้งใช้งานกว่า 190 ประเทศทั่วโลก ในรอบ 20 ปีที่ผ่านมา กำลังการผลิตรวมมากกว่า 120 กิกะวัตต์ ลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ประมาณ 63 ล้านตัน ซึ่งเทียบเท่ากับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากกว่า 12 พันล้านยูโร

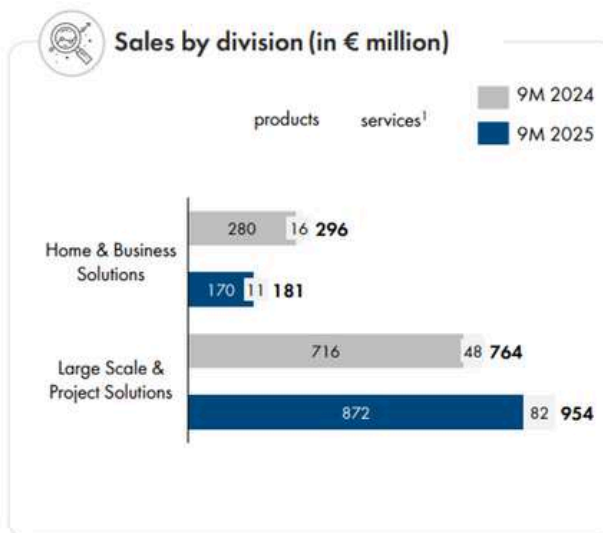
จากงบการเงินรวม 9 เดือนของ ปี 2568 SMA มียอดขายปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยได้รับปัจจัยหนุนจากการเติบโตของรายได้ในกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่และโซลูชันโครงการ (Large Scale & Project Solutions) ขณะที่กลุ่มธุรกิจโซลูชันสำหรับบ้านและธุรกิจ (Home and Business Solutions) มียอดขายชะลอตัวลงตามที่ได้คาดการณ์ไว้



แหล่งที่มา:
https://global.kyocera.com/company/summary/company_profile.html
<https://global.kyocera.com/ir/financial/data.html>

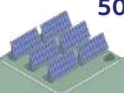


แหล่งที่มา: <https://www.sma.de/en/investor-relations/overview>



ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 SMA มียอดขายรวม 9 เดือน จำนวน 1,135 ล้านยูโร กำลังการผลิตรวม 13.6 กิกะวัตต์

SPCG มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าศักยภาพความแข็งแกร่งทางการเงิน เทคโนโลยี และประวัติการดำเนินธุรกิจที่มีมาอย่างยาวนานของทั้ง 2 บริษัท ทั้งในส่วนของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ของ Kyocera ที่สามารถสร้างความยั่งยืนในการใช้งานด้วยการรับประกันประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ เป็นระยะเวลา 25 ปี และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าของ SMA ที่ผลิตด้วยเทคโนโลยีการออกแบบขั้นสูงจากประเทศเยอรมนี ซึ่ง SPCG ได้ขยายระยะเวลาการรับประกันให้ยาวนานถึง 20 ปี ดังนั้น จึงทำให้มั่นใจได้ว่าระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จะสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างยาวนานและยั่งยืน



(5) ความเสี่ยงจากแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต้องพึ่งพิงแสงอาทิตย์ เป็นปัจจัยหลักในการผลิตไฟฟ้า หากแสงอาทิตย์มีความเข้มแสงน้อยกว่าปกติจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะอากาศ ในบางปี ประเทศไทยมีเมฆปกคลุมเป็นจำนวนมาก หรือมีสภาพอากาศแปรปรวน อาจส่งผลให้โครงการโซลาร์ฟาร์มไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างเต็มที่ ซึ่งกระทบต่อรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัท

อย่างไรก็ดี เนื่องจากประเทศไทยมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับเส้นศูนย์สูตร จึงทำให้มีความเข้มของแสงอาทิตย์สูง โดยบริษัทฯ ได้ติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดความเข้มของแสงไว้ที่โครงการโซลาร์ฟาร์มทุกแห่ง เพื่อใช้ประกอบการวิเคราะห์และติดตามผลการเปลี่ยนแปลงของสภาวะอากาศ

(6) ความเสี่ยงจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์เสื่อมสภาพเร็วกว่ากำหนด

ปริมาณไฟฟ้าที่ได้จากโครงการโซลาร์ฟาร์มขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ซึ่งหนึ่งในปัจจัยที่มีผลต่อปริมาณไฟฟ้า คือการเสื่อมสภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นหนึ่งในอุปกรณ์หลักในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ อายุการใช้งานแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะอยู่ในช่วง 20-30 ปี ซึ่งจะมีการเสื่อมสภาพทุกๆ ปี จากสภาพแวดล้อม แสงแดด ความร้อน และความชื้น รวมถึงระบบของกระแสและแรงดันไฟฟ้า การเสื่อมสภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์มีปัจจัยจากคุณสมบัติทางวัสดุที่ใช้ในการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ขั้นตอนการผลิต และการดูแลบำรุงรักษาระบบ ซึ่งหากแผงเซลล์แสงอาทิตย์มีการเสื่อมสภาพเร็วกว่าปกติ อาจส่งผลต่อปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ โดยอาจทำให้ผลิตไฟฟ้าได้น้อยลงและจะส่งผลกระทบต่อรายได้ที่ประมาณการไว้

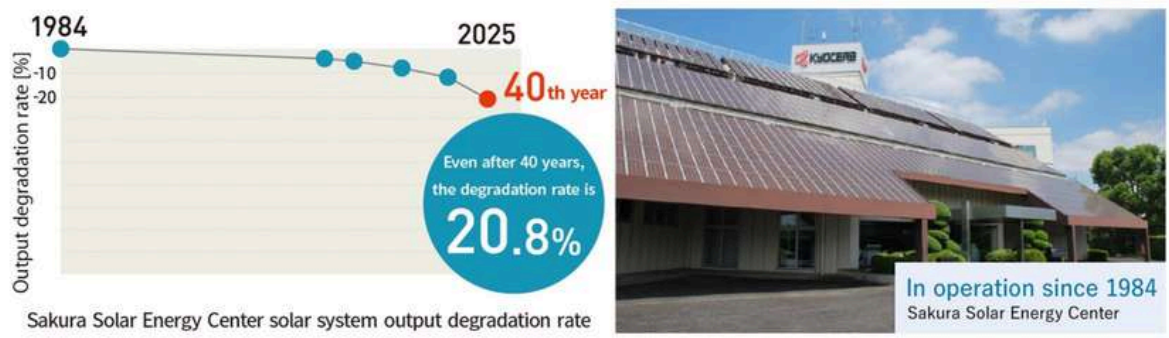
อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้เลือกใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์จาก Kyocera Corporation (Kyocera) ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตและซัพพลายเออร์โมดูล และระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจรที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของโลก ด้วยประวัติแห่งนวัตกรรมกว่า 35 ปีในเทคโนโลยีด้านพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ ได้เลือกใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบโฟโตโวลตาอิก (Photovoltaic: PV) ที่ได้รับการประกันความเสื่อมสภาพจาก Kyocera เป็นระยะเวลา 25 ปี โดย Kyocera รับประกันว่าภายใน 12 ปีนับจากวันแรกที่ดำเนินการผลิตไฟฟ้า แผงเซลล์แสงอาทิตย์จะสามารถผลิตไฟฟ้าได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และภายใน 25 ปีนับจากวันที่ดำเนินการผลิตไฟฟ้า สามารถผลิตไฟฟ้าได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 โดยหากพบว่าแผงเซลล์แสงอาทิตย์สามารถผลิตไฟฟ้าได้น้อยกว่าที่ได้รับประกันไว้ Kyocera จะเปลี่ยนแผงเซลล์แสงอาทิตย์ หรือคืนเงิน เพื่อให้ปริมาณการผลิตไฟฟ้ากลับมาอยู่ในระดับที่รับประกันไว้ ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาระหว่างโครงการโซลาร์ฟาร์มกับ Kyocera

จากสถิติการใช้งานจริงของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ Kyocera Corporation จากประเทศญี่ปุ่น ตั้งแต่ ปี ค.ศ. 1984 พบว่ามีอายุการใช้งานกว่า 40 ปี มีอัตราการเสื่อมสภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์อยู่ที่ 20.8%

โดยปัจจุบันโครงการโซลาร์ฟาร์มของ SPCG ที่ได้ดำเนินการมาแล้วตั้งแต่ปี 2553-2568 เป็นระยะเวลา 16 ปี พบว่ามีอัตราการเสื่อมสภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์อยู่ที่ร้อยละ 1-3 จัดว่าการเสื่อมสภาพอยู่ในระดับที่ต่ำมาก โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดส่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์เข้าทดสอบ ณ ศูนย์พัฒนามาตรฐานและทดสอบระบบเซลล์แสงอาทิตย์ (CSSC) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ซึ่งได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบมาตรฐาน ตาม มอก.17025-2548 หรือ ISO/IEC 17025:2005 เป็นประจำต่อเนื่องทุกปี เพื่อทดสอบสมรรถนะและประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์

The origin of Kyocera Solar are the solar cells installed in Sakura, Chiba in 1984, which are still in operation^{*1}

Kyocera established the Sakura Solar Energy Center (Sakura, Chiba) in 1984. The polycrystalline silicon solar power generation system installed at the center continues to operate today, demonstrating its superior technology and long-term reliability.



(7) ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือเหตุสุดวิสัยร้ายแรง

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น หากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุสุดวิสัยร้ายแรงที่คาดไม่ถึง เช่น การขัดข้องของระบบไฟฟ้า อุทกภัย พายุ อัคคีภัย แผ่นดินไหว ภูเขาไฟระเบิด หรือการก่อวินาศกรรม ในพื้นที่ที่โซลาร์ฟาร์มตั้งอยู่ อาจทำให้การดำเนินงานต้องหยุดชะงัก หรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทฯ

โครงการโซลาร์ฟาร์มในประเทศไทยทั้ง 36 โครงการ ตั้งอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัด แบ่งเป็นภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งเป็นที่ราบสูงจำนวน 34 โครงการ ได้แก่ จังหวัดนครราชสีมา สกลนคร นครพนม ขอนแก่น บุรีรัมย์ สุรินทร์หนองคาย อุตรดิตถ์ เลย และภาคกลางจำนวน 2 โครงการ ได้แก่ จังหวัดลพบุรี ส่วนโครงการโซลาร์ฟาร์มในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 2 โครงการ ดังนี้ (1.) โครงการ “Tottori Yonago Mega Solar Farm” ณ เมืองทอโตริ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 30 เมกะวัตต์ (2.) โครงการ Kanoya Ohura Mega Solar ณ เกาะคิวชู เมืองคาโนยะ จังหวัดคาโกชิม่า กำลังการผลิตติดตั้งรวม 8.02 เมกะวัตต์ ซึ่งโครงการโซลาร์ฟาร์มทุกโครงการได้มีการศึกษาถึงความเหมาะสมของสถานที่ตั้งเป็นอย่างดี และศึกษาความมั่นคงของการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อป้องกันภัยจากลมพายุ อุทกภัย รวมทั้งคำนึงถึงการป้องกันภัยพิบัติทางธรรมชาติต่างๆ

ทั้งนี้ ในบริเวณที่จะพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์ม บริษัทฯ มีการถมที่ดินให้สูงกว่าระดับถนน เพื่อลดโอกาสในการเกิดน้ำท่วม ตลอดจนการวางรากฐานของแผงเซลล์แสงอาทิตย์โดยใช้เสาคอนกรีตยาว 3 เมตร ปักลงดิน เพื่อให้มีความทนทานตามหลักวิศวกรรม และสามารถทนแรงลมได้ 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง ซึ่งได้มีการเชื่อมระบบสายดินที่เป็นอิสระออกจากกันระหว่างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ เพื่อช่วยลดความเสียหายที่อาจเกิดจากฟ้าผ่าได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำประกันความเสี่ยงทุกชนิด (All risks) ซึ่งรวมถึงประกันภัยความเสี่ยงจากการหยุดประกอบธุรกิจ (Business Interruption Insurance) เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติดังกล่าว

(8) ความเสี่ยงจากฝุ่นละอองที่เกาะบนแผงเซลล์แสงอาทิตย์

เนื่องจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แผงเซลล์แสงอาทิตย์ถือเป็นอุปกรณ์สำคัญในการผลิตไฟฟ้า หากมีฝุ่นละอองเกาะบนแผง ก็ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า อาจทำให้ผลิตไฟฟ้าได้ลดลง เนื่องจากแสงอาทิตย์นั้นไม่ได้สัมผัสกับตัวเซลล์กำเนิดพลังงานโดยตรง

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้มีการวางแผนล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบดังกล่าว โดยมีฝ่ายประมวลผลทำหน้าที่ติดตามตรวจสอบ และวิเคราะห์การทำงานของระบบผลิตไฟฟ้า รวมถึงมีการกำหนดระยะเวลาในการทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ของโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการอย่างต่อเนื่อง

(9) ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) มีแนวโน้มในการแข่งขันสูงขึ้น เนื่องจากภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ อาจเพิ่มโอกาสให้มีคู่แข่งในการทำธุรกิจโซลาร์รูฟเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ อุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา มีความหลากหลายทั้งในด้านคุณภาพและราคา รวมถึงยังมีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เพิ่มขึ้น ทำให้การแข่งขันด้านราคามีความรุนแรงมากขึ้นตามลำดับ ในขณะที่ SPR ยังคงมุ่งเน้นการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพสูง จึงอาจทำให้มีความแตกต่างด้านราคาจากคู่แข่ง

นอกจาก SPR จะให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงแล้ว ยังมีบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) มาอย่างยาวนาน อีกทั้งยังสามารถให้บริการได้ครบวงจร ตั้งแต่การจัดหาผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีคุณภาพ เช่น แผงเซลล์แสงอาทิตย์ เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า เป็นต้น รวมถึงการออกแบบ การติดตั้ง การจัดหาแหล่งเงินทุน และการบริการหลังการขาย เป็นต้น ทำให้ SPR มีข้อได้เปรียบคู่แข่ง นอกจากนี้ SPR ยังเป็นพันธมิตรกับผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์จากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับธุรกิจนี้มาอย่างยาวนานกว่า 66 ปี ทำให้สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้

อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนแผนการตลาดและกลยุทธ์การขาย เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้า โดยการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ซึ่งเป็นรูปแบบการเสนอขายไฟฟ้าให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาคเอกชน หรือที่เรียกว่า Private PPA โดยบริษัทฯจะเป็นผู้ลงทุน เป็นเจ้าของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และเป็นผู้ขายไฟฟ้าที่ผลิตได้ ลูกค้าไม่ต้องใช้เงินลงทุนลูกค้าเพียงแต่จ่ายค่าไฟฟ้า (ที่ผลิตจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์) รายเดือนตามสัดส่วนที่ใช้จริงและตามระยะเวลาสัญญาให้กับบริษัทฯ ทำให้ในระยะยาวการจ่ายค่าไฟฟ้าจากรูปแบบ Private PPA จะจ่ายถูกกว่าการจ่ายค่าไฟฟ้าให้ภาครัฐ อีกทั้งยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในระยะยาว

(10) ความเสี่ยงจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีรายได้ ค่าใช้จ่าย และเงินกู้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ รวมถึงมีการสั่งซื้ออุปกรณ์สำคัญ เช่น แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เมื่ออัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน จะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการติดตามและเฝ้าระวังความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด รวมถึงการเลือกใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เป็นต้น



2.2.3 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

(1) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์

ภัยคุกคามทางไซเบอร์เป็นเรื่องที่มีความสำคัญและมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉพาะระบบงานต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ระบบการเงินการบัญชี ระบบการบริหารงานภายในและทรัพยากรบุคคล ระบบเครือข่าย (Network) ซึ่งระบบงานดังกล่าวมีข้อมูลส่วนบุคคลที่ถูกจัดเก็บอยู่ด้วย หากเกิดปัญหาเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ การเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลที่จัดเก็บอยู่ย่อมส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการวางแผนและลงทุนเพื่อพัฒนาระบบงานเพื่อรองรับเทคโนโลยีใหม่ ๆ และการป้องกันความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ ได้แก่ การปรับปรุงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ให้ความพร้อมใช้งาน เพื่อหลีกเลี่ยงการล้มเหลวของระบบเครือข่าย (Network) และเครื่องแม่ข่าย (Server) เพื่อให้ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง ป้องกันการเข้ามาทำลายเครือข่าย (Network) และกำหนดมาตรการควบคุมความปลอดภัยอย่างเข้มงวด เช่น ระบบรักษาความปลอดภัยของคอมพิวเตอร์ (Firewall) การกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูล การทดสอบ ระบบการป้องกันต่างๆ เป็นประจำและสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และตรวจสอบให้แน่ใจว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างตระหนักรู้เรื่องความมั่นคงปลอดภัยในการใช้งานคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ สำหรับผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร เพื่อให้เกิดการใช้งานระบบเทคโนโลยีอย่างปลอดภัย (Cyber Security Awareness)

(2) ความเสี่ยงด้านการออกกฎเกณฑ์ใหม่หรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ

• การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้ มาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงานทดแทน

ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568 เป็นต้นไป คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้ประกาศเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์สำคัญ ซึ่งจะส่งผลต่อโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ยื่นขอรับการส่งเสริมภายใต้มาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพเดิม จะไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งรัฐบาลมุ่งเน้นส่งเสริมการติดตั้งโซลาร์เซลล์ควบคู่กับการติดตั้งระบบกักเก็บพลังงาน (Battery Energy Storage System: BESS) โดยกำหนดเพดานในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับเงินลงทุนในระบบ BESS ไม่เกิน 12 ล้านบาท ต่อ 1 MW จากความไม่แน่นอนของนโยบายภาครัฐดังกล่าว เป็นความเสี่ยงที่ทำให้แผนธุรกิจเปลี่ยนแปลงได้

บริษัทฯ ได้มีการพิจารณารูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) โดยให้บริการติดตั้งระบบโดยไม่มีค่าใช้จ่ายล่วงหน้า และผู้ใช้ซื้อไฟฟ้าตามสัญญาระยะยาว รวมถึงบูรณาการติดตั้งระบบกักเก็บพลังงานร่วมกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อให้เข้าเกณฑ์การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับเงินลงทุนในระบบ BESS ที่กำหนดเพดานไม่เกิน 12 ล้านบาท ต่อ 1 MW

ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจพิจารณาเพิ่มทางเลือกสินเชื่อสีเขียว (Green Loans) และสินเชื่อ ESG จากธนาคารพาณิชย์ที่มีอัตราดอกเบี้ยพิเศษและเงื่อนไขการชำระคืนที่ยืดหยุ่น ซึ่งอาจเป็นทางเลือกเมื่อสิทธิประโยชน์ BOI มีการเปลี่ยนแปลง

• ความเสี่ยงด้านมาตรการภาษีใหม่ (สิ้นสุดปี 2571)

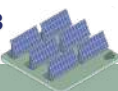
ตามที่คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติมาตรการหักลดหย่อนภาษี สำหรับบ้านที่ติดตั้ง Solar Rooftop ไม่เกิน 200,000 บาท ซึ่งจะมีผลจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2571 หากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย หรือกฎหมายลูก (Royal Decree) ลำซา อาจส่งผลกระทบต่อความคุ้มค่า และระยะเวลาคืนทุน ทั้งนี้ ผู้ที่ใช้สิทธิตามมาตรการลดหย่อนภาษีใหม่ จะไม่สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอื่นภายใต้ BOI หรือกฎหมายอื่นซ้ำซ้อนได้

บริษัทฯ ต้องแจ้งลูกค้าอย่างชัดเจนว่าสิทธิประโยชน์ทางภาษี 200,000 บาท เป็นมาตรการที่มีอายุจำกัดถึงสิ้นปี 2571 และยังคงรอความชัดเจนของกฎหมายลูก (Royal Decree) เพื่อให้ลูกค้าตัดสินใจบนข้อมูลที่เป็นจริง รวมถึงมุ่งเน้นการสื่อสารที่เน้นย้ำ ประโยชน์อื่นของการติดตั้งโซลาร์เซลล์ที่ไม่ใช่ภาษี เช่น การประหยัดค่าไฟฟ้าในระยะยาว ความเป็นอิสระทางพลังงาน และการมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นประโยชน์ที่ได้รับโดยไม่ขึ้นกับ มาตรการภาษี

• ความเสี่ยงด้านกฎเกณฑ์ Direct PPA

การซื้อขายไฟฟ้าโดยตรงระหว่างเอกชน สำหรับ Solar Rooftop มีความไม่แน่นอนสูง เนื่องจากเป็นช่วงเปลี่ยนผ่านสู่ตลาดเสรีมากขึ้น ซึ่งปัจจุบันรัฐบาลอยู่ระหว่างการกำหนดอัตราค่าบริการสายจำหน่าย หากอัตรา Wheeling Charge สูงเกินไป จะทำให้ราคาไฟฟ้าในสัญญา Direct PPA ไม่จูงใจเมื่อเทียบกับค่าไฟฟ้าของรัฐ ทำให้โครงการคืนทุนช้าหรือไม่คุ้มค่า

บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเปรียบเทียบการรับฟังความคิดเห็นของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับแผนการยื่นใบอนุญาตให้ทันท้วงติง รวมถึงเตรียมเอกสารด้านเทคนิคและความปลอดภัยให้สูงกว่ามาตรฐานขั้นต่ำ เพื่อลดความล่าช้าและความเสี่ยงในขั้นตอนการอนุมัติ



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

ด้วยความมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียนควบคู่กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ("SPCG") ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของภาคธุรกิจในการมีส่วนร่วมเสริมสร้างและขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล พร้อมให้ความสำคัญกับการปกป้อง อนุรักษ์ และใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า

การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจ ภายใต้กรอบการรายงานตามมาตรฐานสากลของ Global Reporting Initiative (GRI) การปฏิบัติตามมาตรฐานสากลด้านระบบการบริหารจัดการ ได้แก่ ระบบบริหารจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001:2015 ระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และระบบบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 ตลอดจนการสนับสนุนและขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UN SDGs) อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม



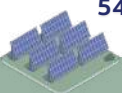
ในฐานะผู้บุกเบิกและผู้นำธุรกิจการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งในรูปแบบโซลาร์ฟาร์มและโซลาร์รูฟรายแรกของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด พร้อมยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2566 บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ดังต่อไปนี้

“เพื่อส่งเสริมการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก
มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน
(Carbon Neutrality)
ภายในปี พ.ศ. 2573”

ในการนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างสอดคล้องและสามารถสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) อย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

4 การศึกษาที่มีคุณภาพ 	SPCG เปิดโอกาสให้นักเรียน นักศึกษา หน่วยงานทางการศึกษา หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ตลอดจนประชาชนทั่วไปที่สนใจ เข้ายี่ยมชมศูนย์เรียนรู้โซลาร์ฟาร์ม (Solar Farm Education Center) ซึ่งประกอบด้วย การจัดแสดงนิทรรศการ การบรรยายให้ความรู้ด้านพลังงานแสงอาทิตย์ และการเยี่ยมชมพื้นที่ปฏิบัติงานจริงภายในโครงการโซลาร์ฟาร์ม เพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด ปราศจากมลภาวะ และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
5 ความเท่าเทียมทางเพศ 	SPCG ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของสุภาพสตรีอย่างเต็มที่ และสนับสนุนโอกาสที่เท่าเทียมในการก้าวสู่บทบาทผู้นำในทุกระดับของการตัดสินใจภายในองค์กร โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพ การเคารพในสิทธิ และการสร้างโอกาสที่เท่าเทียมกันแก่พนักงานทุกคน โดยไม่เลือกปฏิบัติบนพื้นฐานของเพศสภาพหรืออัตลักษณ์ทางเพศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งสร้างความสมดุลทางเพศในสถานที่ทำงาน โดยส่งเสริมและรักษาสัดส่วนของพนักงานหญิงและชายให้มีความเหมาะสมในแต่ละประเภทของงาน รวมถึงการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบภายในองค์กรอย่างเป็นธรรม
7 พลังงานสะอาดและจ่ายได้ 	ปัจจุบัน การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรอย่างต่อเนื่องส่งผลให้ความต้องการใช้พลังงานเพิ่มขึ้น ขณะที่การพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลในภาคเศรษฐกิจเป็นปัจจัยสำคัญที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างรุนแรงในบริบทดังกล่าว SPCG ในฐานะผู้บุกเบิกและผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งในรูปแบบโซลาร์ฟาร์ม (Solar Farm) และการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมและเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาดในสังคมโดยรวม อันจะนำไปสู่การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาว



<p>8 งานที่มีคุณค่า เศรษฐกิจที่เติบโต</p> 	<p>SPCG ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งพัฒนาองค์กรให้มีความเข้มแข็ง สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง และแสวงหาโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจและการสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนในพื้นที่รอบโครงการโซลาร์ฟาร์ม ในช่วงการพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์ม บริษัทฯ มีการจ้างงานในอัตราประมาณ 4,000–5,000 คน และหลังจากการพัฒนาโครงการแล้ว มีการจ้างงานในอัตราประมาณ 400–500 คน ซึ่งมีส่วนช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ และสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจของชุมชนและประเทศโดยรวม</p>
<p>11 เมืองและชุมชนยั่งยืน</p> 	<p>SPCG มีความมุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียน โดยนำนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างความยั่งยืนภายใต้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ซึ่งเปิดโอกาสให้ผู้บริโภคสามารถมีบทบาทเป็นทั้งผู้ผลิตและผู้ใช้ไฟฟ้าในเวลาเดียวกัน (Prosumer) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมและการสนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ของชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและการพัฒนาอย่างยั่งยืนร่วมกันในระยะยาว</p>
<p>13 การรับมือกับ Climate Change</p> 	<p>ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ SPCG มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียน โดยมุ่งสร้างรากฐานที่มั่นคงให้แก่งานดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ผ่านการใช้เทคโนโลยีที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญในระดับโลกที่ทุกประเทศจำเป็นต้องร่วมมือกันแก้ไข ทั้งนี้ ภายใต้กรอบความร่วมมือของอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change: UNFCCC) ซึ่งมีประเทศภาคีเข้าร่วมกว่า 150 ประเทศทั่วโลก ได้ตั้งเป้าหมายร่วมกันในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อชะลอผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตของประชาชน ในบริบทดังกล่าว การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีบทบาทสำคัญในการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เนื่องจากเป็นพลังงานสะอาด ปราศจากมลภาวะ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในการสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาว</p>
<p>15 ระบบนิเวศบนบก</p> 	<p>SPCG ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง ในฐานะผู้บุกเบิกธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มในประเทศไทยรวมทั้งสิ้น 36 โครงการ มีกำลังการผลิตรวมกว่า 260 เมกะวัตต์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ ไม่มีต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และไม่มีการปลดปล่อยของเสียจากกระบวนการผลิตไฟฟ้า ส่งผลให้สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้มากกว่า 200,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) ต่อปี ซึ่งเป็นหนึ่งในสาเหตุหลักของปัญหาภาวะโลกร้อน และสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาว</p>
<p>16 สันติภาพ ยุติธรรม และสถาบันที่เข้มแข็ง</p> 	<p>SPCG มุ่งมั่นในการสร้างระบบการบริหารงานที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม และยึดหลักธรรมาภิบาล โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ บริษัทฯ แสดงจุดยืนอย่างชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะเป็นการกระทำโดยตรงหรือโดยอ้อม ในทุกกิจกรรมและกระบวนการทางธุรกิจ</p>
<p>17 สร้างความร่วมมือระดับสากลต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน</p> 	<p>ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ SPCG มุ่งมั่นในการขับเคลื่อนและพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มภายในประเทศอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการขยายโอกาสทางธุรกิจสู่ต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดในวงกว้าง ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในการพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มในประเทศญี่ปุ่น โดยร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emissions) ตามเจตนาารมณ์ของประชาคมโลก ภายใต้กรอบความตกลงปารีสว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Paris Agreement)</p>

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจของ SPCG ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มซึ่งมีบทบาทสำคัญในการร่วมสร้างคุณค่าและความสำเร็จของธุรกิจในระยะยาว พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมในการเผชิญความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงด้านความยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อให้เกิดทั้งความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต เป็นธรรม และโปร่งใส บนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยมุ่งขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืนอย่างเป็นระบบและเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมและมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง

แนวทางดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่าบริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสามารถบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ แม้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจจะเปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ ยังคงรักษาขีดความสามารถในการแข่งขัน และพัฒนาศักยภาพการเติบโตของธุรกิจได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว


3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มซึ่งมีผลกระทบและอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร จึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร และได้เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ



ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จำแนกผู้มีส่วนได้ส่วนเสียออกเป็น 7 กลุ่มหลักได้แก่

1. ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน
2. ลูกค้า
3. คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
4. คู่แข่งทางการค้า
5. พนักงาน
6. ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล
7. ชุมชนและสังคม



การกำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างชัดเจนถือเป็นปัจจัยสำคัญในการนำไปสู่การวิเคราะห์ ความคาดหวัง ประเด็นที่มีนัยสำคัญ และการกำหนดแนวทางในการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเติบโตและพัฒนาไปด้วยกันอย่างยั่งยืน โดยสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ตัวชี้วัดและช่องทางการสื่อสาร	การตอบสนองต่อความคาดหวังผู้มีส่วนได้เสีย
1. ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีผลการดำเนินงานที่ดี มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง 2. มีการจ่ายปันผลอย่างสม่ำเสมอในอัตราที่ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา 3. การกำกับดูแลกิจการที่ดี 4. การเปิดเผยข้อมูลตามข้อเท็จจริงอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันต่อการตัดสินใจ 5. การได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การให้สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ และการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ 	ตัวชี้วัด: <ol style="list-style-type: none"> 1. ผลการดำเนินงานที่ดี มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ช่องทางการสื่อสาร: <ol style="list-style-type: none"> 1. การประชุมผู้ถือหุ้น 2. Opportunity Day 3. เว็บไซต์ของบริษัทฯ 4. เว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 5. แบบ 56-1 One Report 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดเผยผลการดำเนินงานด้วยความครบถ้วน โปร่งใส 2. สร้างผลประโยชน์การเติบโตอย่างต่อเนื่องและมอบผลตอบแทนให้เหมาะสม 3. ดำเนินธุรกิจด้วยการบริหารจัดการความเสี่ยงที่รัดกุม 4. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ ให้ทันต่อเหตุการณ์เสมอ 5. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอแนะระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า รวมถึงจัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นต่างๆ ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น





ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ตัวชี้วัดและช่องทางการสื่อสาร	การตอบสนองต่อความคาดหวังผู้มีส่วนได้เสีย
<p>2. ลูกค้า</p> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยตามมาตรฐาน 2. การให้บริการที่ดี ทั้งก่อนและหลังการขาย เช่น การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ หรือการให้ความช่วยเหลืออย่างเหมาะสม 3. การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการภายใต้เงื่อนไขและข้อตกลงอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และตรงตามเวลาที่กำหนด 4. การรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า 	<p>ตัวชี้วัด:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ความพึงพอใจของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์และบริการ 2. จำนวนข้อร้องเรียน <p>ช่องทางการสื่อสาร:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. แบบประเมินความพึงพอใจลูกค้า 2. ช่องทางการรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน 3. เว็บไซต์ของบริษัทฯ 4. แบบ 56-1 One Report 	<ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • Best Value บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงสุด จะส่งผลต่อความยั่งยืน เพื่อให้ลูกค้าได้รับผลประโยชน์สูงสุด • Best Design บริษัทฯ ให้บริการลูกค้าแบบครบวงจร ตั้งแต่การสำรวจ การออกแบบ การติดตั้ง การทดสอบการทำงานของระบบ การยื่นเอกสารราชการ รวมถึงการบริการหลังการขายโดยทีมงานวิศวกรรมที่มีความรู้ และความเชี่ยวชาญในการให้บริการ • Best Output บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเลือกใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพสูงสุด ซึ่งผลิตโดย Kyocera Corporation (Kyocera) ประเทศญี่ปุ่น ส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนของระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคายาวนานกว่า 25 ปี เพื่อให้ลูกค้าได้รับผลประโยชน์สูงสุด • Best Safety บริษัทฯ ดำเนินงานตามระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 โดยมุ่งเน้นให้ทีมงานทำงานอย่างปลอดภัย ผ่านการฝึกอบรม ฝึกฝน และส่งเสริมด้านความปลอดภัย เพื่อสร้างจิตสำนึกให้กับทีมงานทุกคนทุกระดับ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และลูกค้า • Best Service บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการอย่างครบวงจร เพื่อให้สามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ลูกค้าอย่างคุ้มค่า 2. สำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุง และจัดทำแผนการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้า 3. จัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และประกาศความเป็นส่วนตัวสำหรับลูกค้า <p>** ในปี 2568 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียน ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า</p>
<p>3. คู่ค้าและ/หรือ เจ้าหนี้</p> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การจัดส่งจัดจ้างที่เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม 2. การบริหารงานตามเงื่อนไข และข้อตกลงตามสัญญาอย่างเคร่งครัด 3. ความร่วมมือในการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว 4. การเคารพในสิทธิและไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งกันและกัน 5. การชำระหนี้สินตรงตามจำนวนและเวลาที่กำหนด 	<p>ตัวชี้วัด:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงตามสัญญา 2. อัตราการจัดซื้อจัดจ้าง อุปกรณ์สำนักงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม 3. การประเมินผลงานหรือประสิทธิภาพการทำงานของคู่ค้าอยู่ในระดับดีมาก <p>ช่องทางการสื่อสาร:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. แบบประเมินคู่ค้า 2. การประชุมเพื่อชี้แจงเงื่อนไข และข้อตกลงร่วมกัน 3. ช่องทางการรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำธรรมาบรรณคู่ค้า และประกาศใช้ภายในองค์กรอย่างเป็นทางการ รวมถึงสื่อสารให้คู่ค้าทราบ 2. บริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงของผลกระทบทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม 3. ประเมินความเสี่ยงคู่ค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปจัดทำแผนพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้า 4. ชำระเงินตรงเวลา ยึดมั่นตามข้อตกลงในสัญญาและปฏิบัติ ตามอย่างเคร่งครัด <p>** ในปี 2568 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา</p>







ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ตัวชี้วัดและช่องทางการสื่อสาร	การตอบสนองต่อความคาดหวังผู้มีส่วนได้เสีย
<p>4. คู่แข่งทางการค้า</p> 	<ol style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรม แข่งขันอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค ไม่แสวงหาความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริต ไม่ละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา 	<p>ตัวชี้วัด:</p> <ol style="list-style-type: none"> ข้อร้องเรียน/ การฟ้องร้อง <p>ช่องทางการสื่อสาร:</p> <ol style="list-style-type: none"> เว็บไซต์ของบริษัทฯ แบบ 56-1 One Report 	<ol style="list-style-type: none"> คำนึงถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่ใส่ร้ายป้ายสี และโจมตีคู่แข่ง โดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล บุคลากรของบริษัทฯ ต้องระมัดระวังในการติดต่อกับคู่แข่งและบุคลากรของคู่แข่งทุกกรณี ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ความลับแก่คู่แข่ง รวมถึงไม่นำข้อมูลความลับของคู่แข่งมาใช้ในทางมิชอบ <p>**ในปี 2568 ไม่ปรากฏข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทฯ กับคู่แข่งทางการค้า</p>
<p>5. พนักงาน</p> 	<ol style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ดี มีความเหมาะสมเทียบเคียงกับธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย การพัฒนาความรู้ ความสามารถและศักยภาพของพนักงาน อย่างเหมาะสม การคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียม การรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ 	<p>ตัวชี้วัด:</p> <ol style="list-style-type: none"> ความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร <p>** ผลสำรวจความพึงพอใจของพนักงานและความผูกพันต่อองค์กรอยู่ในระดับดี (สำรวจ 1 ครั้ง/ปี)</p> <ol style="list-style-type: none"> อัตราการลาออกของพนักงานเทียบกับปีก่อนหน้า <p>** อัตราการลาออกของพนักงานอยู่ในระดับดี</p> <ol style="list-style-type: none"> อัตราการเกิดอุบัติเหตุและการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน <p>** ในปี 2568 ไม่มีพนักงานของบริษัทฯ มีอุบัติเหตุ หรือมีอัตราการหยุดงาน/เจ็บป่วยจากการทำงาน</p> <p>ช่องทางการสื่อสาร:</p> <ol style="list-style-type: none"> แบบสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร การจัดกิจกรรมสร้างความผูกพัน เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงาน ประชาสัมพันธ์ข่าวสารและกิจกรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น บอร์ดประชาสัมพันธ์ อีเมล เป็นต้น <ol style="list-style-type: none"> แบบ 56-1 One Report 	<ol style="list-style-type: none"> ไม่เอาเปรียบในการทำสัญญาจ้าง มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับศักยภาพ เพื่อให้บุคลากรมีแรงจูงใจในการทำงาน จัดสถานที่ทำงาน อุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่เหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยในการทำงาน กำหนดเส้นทางความก้าวหน้าอาชีพที่ชัดเจน จัดหลักสูตรอบรมเพื่อพัฒนากายภาพและความสามารถที่สอดคล้องกับพนักงานในสายงานต่างๆ ส่งเสริมและสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรผ่านกิจกรรมต่างๆ สำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี ส่งเสริมการดำเนินงานด้วยความเคารพในสิทธิมนุษยชน



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ตัวชี้วัดและช่องทางการสื่อสาร	การตอบสนองต่อความคาดหวังผู้มีส่วนได้เสีย
6. ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง 2. ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณทางธุรกิจ 3.ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการเรียกร่องผลประโยชน์ 4. การให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ 	ตัวชี้วัด: <ol style="list-style-type: none"> 1. กิจกรรมที่ร่วมดำเนินการกับภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล ช่องทางการสื่อสาร: <ol style="list-style-type: none"> 1. การจัดประชุม อบรม หรือสัมมนา 2. แบบ 56-1 One Report 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง 2. เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส 3. เข้าร่วมเครือข่ายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 4. ให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ
7. ชุมชนและสังคม 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ตระหนักถึงความสำคัญของชุมชนและสังคม มีส่วนร่วมในการพัฒนาให้เกิดความเกื้อกูลซึ่งกันและกัน 2. ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม 3. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน 4. ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย และผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ 5. การจ้างงานคนภายในพื้นที่ชุมชน 	ตัวชี้วัด: <ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนข้อร้องเรียนจากชุมชนและสังคม 2. ปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ช่องทางการสื่อสาร: <ol style="list-style-type: none"> 1. เว็บไซต์ของบริษัทฯ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรม การดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั่วทั้งองค์กร 2. บริหารจัดการทรัพยากรตั้งแต่ต้นทาง เพื่อลดปริมาณขยะที่จะส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 3. สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับชุมชน <p>** ในปี 2568 ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชนและสังคม</p>

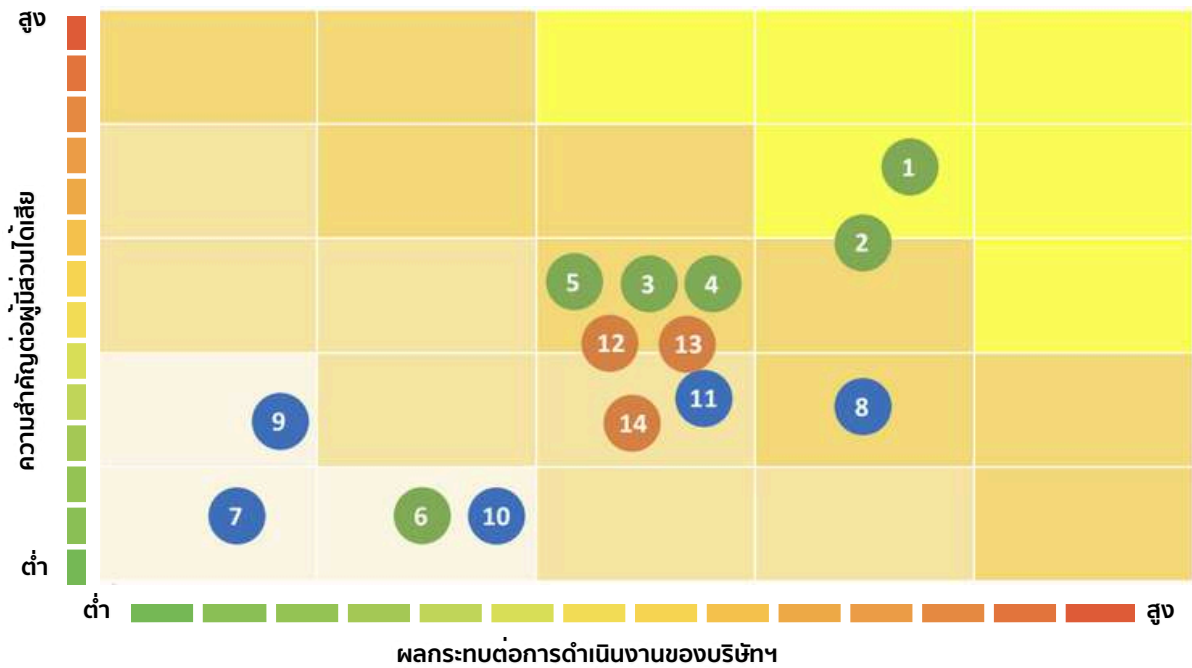
3.2.3 การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน เพื่อระบุและจัดลำดับประเด็นที่มีความสำคัญต่อกลุ่มบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 4 ขั้นตอน ได้แก่

การระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 	<p>ดำเนินการระบุและพิจารณาประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ โดยพิจารณาตามบริบทองค์กรทั้งปัจจัยภายใน ซึ่งประกอบด้วยประเด็นความเสี่ยง กลยุทธ์ เป้าหมายธุรกิจ และความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย และปัจจัยภายนอก ได้แก่ ประเด็นการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กรสหประชาชาติ (SDGs) และประเด็นอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน</p>
การจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 	<p>ดำเนินการประเมินและวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้รับจากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อนำมาจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยมีการจัดกลุ่มตามความสำคัญ แต่ละประเด็นเป็น 3 กลุ่ม คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลักให้ความสนใจมาก และอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อองค์กร สูง - ประเด็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลักให้ความสนใจ และอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อองค์กร ต่ำ - ประเด็นกลุ่มที่ผู้มีส่วนได้เสียหลักให้ความสนใจน้อย และอาจไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อองค์กร
การตรวจสอบประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 	<p>นำเสนอผลการประเมินประเด็นสำคัญ ต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อคณะกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อพิจารณาอนุมัติประเด็นสำคัญ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ</p>
การทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 	<p>ดำเนินการพิจารณาทบทวนประเด็นสำคัญ ผ่านการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาการดำเนินการด้านความยั่งยืนให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น</p>



ตารางการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญ (Materiality Matrix) สรุปประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืน



มีดีสิ่งแวดล้อม	มีดีสังคม	มีดีเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล
1 การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 2 การบริหารจัดการพลังงาน 3 การบริหารจัดการน้ำ 4 การบริหารจัดการของเสีย 5 การบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ 6 การพัฒนานวัตกรรม	7 การพัฒนาทักษะความรู้และทักษะของบุคลากร 8 ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน 9 การสร้างความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียต่อองค์กร 10 การสร้างความหลากหลายและการมีส่วนร่วมในองค์กร 11 การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	12 การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ 13 การบริหารความเสี่ยงในภาวะวิกฤตหรือสภาวะวิกฤตที่ไม่ปกติ 14 การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน



ขอบเขตผลกระทบของประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืน

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ขอบเขตผลกระทบ	SDGs ที่สอดคล้อง	หัวข้อที่นำเสนอในรายงาน
มิติสิ่งแวดล้อม			
การบริหารจัดการ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ลูกค้า คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ พนักงาน ภาครัฐและหน่วยงาน กำกับดูแล ชุมชนและสังคม	   	การลดการปล่อยก๊าซ คาร์บอนไดออกไซด์
การบริหารจัดการพลังงาน	ลูกค้า คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ พนักงาน ภาครัฐและหน่วยงาน กำกับดูแล ชุมชนและสังคม	 	การสนับสนุนการใช้พลังงานอย่าง คุ้มค่า
การบริหารจัดการน้ำ	ลูกค้า คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ พนักงาน ภาครัฐและหน่วยงาน กำกับดูแล ชุมชนและสังคม		การบริหารจัดการน้ำ ในโครงการโซลาร์ฟาร์ม
การบริหารจัดการของเสีย	พนักงาน ชุมชนและสังคม	 	การบริหารจัดการของเสีย และวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว
การบริหารจัดการ ความหลากหลายทางชีวภาพ	ลูกค้า คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ พนักงาน ภาครัฐและหน่วยงาน กำกับดูแล ชุมชนและสังคม		การบริหารจัดการความ หลากหลายทางชีวภาพ
การพัฒนานวัตกรรม	ลูกค้า คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ พนักงาน ภาครัฐและหน่วยงาน กำกับดูแล ชุมชนและสังคม		การส่งเสริมการพัฒนา นวัตกรรมและการเพิ่มประสิทธิภาพ ในการดำเนินงาน



ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ขอบเขตผลกระทบ	SDGs ที่สอดคล้อง	หัวข้อที่นำเสนอในรายงาน
มิติสังคม			
การพัฒนาทักษะความรู้และทักษะของบุคลากร	พนักงาน ลูกค้า		การพัฒนาบุคลากร
ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน	พนักงาน ชุมชนและสังคม		การบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
การสร้างความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียต่อองค์กร	ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ พนักงาน ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล ชุมชนและสังคม		ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร
การสร้างความหลากหลายและการมีส่วนร่วมในองค์กร	คู่ค้า/ลูกค้า พนักงาน		การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน
การจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	คู่ค้า/ลูกค้า พนักงาน ชุมชนและสังคม		การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน
มิติเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล			
การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ	ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ พนักงาน ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล ชุมชนและสังคม		นโยบายการกำกับกิจการที่ดี
การบริหารความเสี่ยงในภาวะวิกฤตหรือสภาวะวิกฤตที่ไม่ปกติ			การบริหารจัดการความเสี่ยง
การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน	คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้		การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

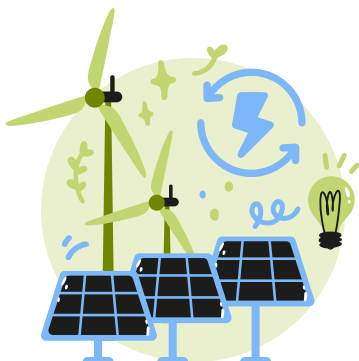


3.2.4 การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีส่วนช่วยลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจและภาพลักษณ์ของบริษัท อีกทั้งเป็นการสร้างโอกาสและความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจให้เกิดขึ้นตลอดทั้งกระบวนการ เพื่อผลักดันให้ระบบเศรษฐกิจและสังคมเติบโตไปพร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ความท้าทาย คือ การสร้างความร่วมมือกับคู่ค้าและพันธมิตรธุรกิจ เพื่อดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อส่งมอบสินค้า หรือบริการแก่ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มโอกาสลดความเสี่ยง ยกกระชับขีดความสามารถการแข่งขันทางธุรกิจของทั้งสองฝ่าย

การบริหารจัดการ

บริษัทบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานโดยยึดหลักความร่วมมือกับทุกฝ่ายทั้งภายในกลุ่มบริษัทและคู่ค้าหรือพันธมิตรธุรกิจภายนอกบนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นจรรยาบรรณธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ภายใต้กระบวนการที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างจัดจ้างสินค้าและบริการหรือร่วมดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าหรือพันธมิตรที่มีศักยภาพ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยคัดเลือกลูกค้าด้วยหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน พิจารณาจากความน่าเชื่อถือและประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ คุณภาพสินค้าและบริการภายใต้ราคาที่เหมาะสม ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความที่เป็นธรรม ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ขณะที่บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และกำหนดให้มีการประชุมพบปะกับคู่ค้าและพันธมิตรธุรกิจด้วยความที่ที่เหมาะสม จัดช่องทางให้คู่ค้าและพันธมิตรธุรกิจ แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน ซึ่งจะนำไปสู่การแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น หรือพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจร่วมกัน เพื่อบริหารความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าและพันธมิตรธุรกิจในระยะยาว ตลอดจนแสวงหาความร่วมมือทางธุรกิจกับคู่ค้าหรือพันธมิตรธุรกิจที่มีศักยภาพ เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ขยายเครือข่ายทางธุรกิจ หรือนำไปสู่การพัฒนาสินค้าหรือบริการใหม่ๆ ร่วมกัน ก่อให้เกิดการแบ่งปันผลประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน



การสนับสนุนสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและแนวปฏิบัติเพื่อส่งเสริมให้มีการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าหรือบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) เช่น สินค้าหรือบริการที่ได้รับฉลากสิ่งแวดล้อม สินค้าหรือบริการที่จัดหาจากผู้ขายและผู้ให้บริการที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม หรือมีระบบบริหารจัดการที่สามารถควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถแสดงหลักฐาน สินค้าที่มีเทคโนโลยีการผลิตหรือมีระบบขนส่งและจัดจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น ใช้พลังงานสะอาดในการผลิต เลือกใช้รูปแบบการขนส่งที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่ำ เป็นต้น โดยจะพิจารณาร่วมกับเกณฑ์ด้านคุณภาพ ราคา และการส่งมอบสินค้าและบริการ ตลอดจนคำนึงถึงประโยชน์ของกลุ่มบริษัทและความสามารถการแข่งขันทางธุรกิจควบคู่กันอย่างเหมาะสม เพื่อให้กลุ่มบริษัทซึ่งมีสถานะเป็นทั้งผู้ผลิตและผู้บริโภคในห่วงโซ่อุปทาน มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการบริโภคอย่างยั่งยืน

ความร่วมมือและการบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการประชุมพบปะกับคู่ค้าและพันธมิตรที่มีความสำคัญเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลความถูกต้องและรับฟังความคิดเห็นตลอดจนดำเนินกิจกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ได้แก่ การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับข้อมูลสินค้าหรือการบริการ แนวคิดการทำงานใหม่ๆ การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางเพื่อเปิดโอกาสให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนมายังบริษัทฯ อันเป็นแนวทางในบริหารความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาว ซึ่งในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากคู่ค้าในประเด็นการได้รับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมหรือไม่เท่าเทียม รวมทั้งไม่มีข้อร้องเรียนจากคู่ค้าเกี่ยวกับการละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมให้ความสำคัญต่อการรับมือกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งถือเป็นปัญหาระดับโลกที่ทุกภาคส่วนและทุกประเทศต้องร่วมมือกันลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันเป็นปัจจัยสำคัญต่อการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการอนุรักษ์และการบริหารจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ในฐานะผู้บุกเบิกธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานดังนี้



1. บริษัทฯ คำนึงถึงการเลือกใช้และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนให้น้อยที่สุด พร้อมทั้งสนับสนุนการลดการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างเหมาะสม

2. บริษัทฯ มีส่วนร่วมและแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง โดยมุ่งใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดภายใต้การตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3. บริษัทฯ ส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมให้แก่บุคลากรทุกระดับ พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้าที่มีแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ต่อสังคมและชุมชนหลัง

4. บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียน โดยสร้างรากฐานที่มั่นคงให้แก่ธุรกิจที่ยั่งยืน ผ่านการใช้เทคโนโลยีที่สะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาพลังงานในอนาคต

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ปี 2568

1. การส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม

ที่ผ่านมา ประเทศไทยได้ให้ความสำคัญต่อปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและภาวะโลกร้อนอย่างจริงจัง โดยได้เข้าร่วมเป็นภาคีใน “ความตกลงปารีส” (Paris Agreement) เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2559 และได้จัดทำยุทธศาสตร์ระยะยาวในการพัฒนาประเทศสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ (Long-Term Low Greenhouse Gas Emission Development Strategy: LT-LEDS) ซึ่งกำหนดเป้าหมายการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ. 2593 และการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี พ.ศ. 2608 รวมถึงการยกระดับเป้าหมายการมีส่วนร่วมที่ประเทศกำหนด (Nationally Determined Contribution: NDC) โดยตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 40 ภายในปี พ.ศ. 2573

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด และได้ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ในฐานะผู้บุกเบิกธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดโดยบริษัทฯ ดำเนินโครงการโซลาร์ฟาร์มในประเทศไทยรวมทั้งสิ้น 36 โครงการ มีกำลังการผลิตรวมกว่า 260 เมกะวัตต์ ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ ไม่มีต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และไม่มีการปลดปล่อยของเสียที่ยังสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้มากกว่า 200,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญของปัญหาภาวะโลกร้อน

ในฐานะผู้นำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ มีความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว ท่ามกลางบริบทของการดำเนินธุรกิจทั่วโลกที่มุ่งลด

การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ บริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในการมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการต่อยอดนวัตกรรมด้านพลังงานสะอาดเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และมุ่งส่งเสริมเป้าหมายการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ผ่านการซื้อขายใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate: RECs) ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนการผลิตและการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อันจะช่วยสร้างแรงกระตุ้นและการตื่นตัวในภาคธุรกิจพลังงานสีเขียว เพื่อร่วมขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และตอบสนองต่อนโยบายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศอย่างเป็นรูปธรรม

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ได้ประกาศเจตนารมณ์เพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ. 2573 และได้มีการลงนามบันทึกข้อตกลงสัญญาซื้อขายใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate: REC) ร่วมกับ นายอริปตันดีสวัสดิ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด “INNOPOWER” บริษัทในเครือของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ผู้นำด้านนวัตกรรมพลังงาน โดย INNOPOWER จะเป็นผู้แทนในการบริหารจัดการและซื้อขายแลกเปลี่ยน REC ในระยะเวลา 5 ปี โดย SPCG คาดว่าโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ หรือ Solar Farm ทั้ง 36 โครงการในประเทศไทย รวมกำลังการผลิต 260 เมกะวัตต์ของบริษัทฯ จะสามารถออก REC ได้ประมาณ 370,000 RECs ต่อปี

ในปี 2568 Solar Farm ทั้ง 36 โครงการของบริษัทฯ สามารถผลิตพลังงานหมุนเวียนได้จำนวน 372,494,551 kWh หรือคิดเป็นปริมาณหน่วยการผลิตไฟฟ้าหมุนเวียน (RECs) ได้เท่ากับ 372,494.55 RECs และสามารถออกขายใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate หรือ RECs) เป็นจำนวนกว่า 30,540 MWh และยังคงส่งเสริมการผลิตและการใช้พลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่องในปีต่อๆ ไป

2. การเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เลือกใช้อุปกรณ์หลักในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเลือกใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ จาก Kyocera Corporation, Japan ผู้ผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001 และ ISO14001 เพื่อมั่นใจได้ว่าผู้ผลิตมีระบบการบริหารจัดการการผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ และระบบการบริหารจัดการที่ดีด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ยังผ่านการทดสอบภายใต้มาตรฐาน IEC61215 ED.2 และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า จาก SMA Solar Technology AG, Germany ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน EU

ทั้งนี้ ผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์มีการใช้บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม (Eco-Packaging) ที่ผลิตออกมาโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นมิตรและปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม เป็นการเลือกใช้วัตถุดิบในกระบวนการผลิตจากธรรมชาติที่สามารถย่อยสลายได้ หรือวัสดุที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ เช่น กล่องกระดาษลูกฟูกใส่สินค้า ซึ่งการปรับมาใช้บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมก็เป็นอีกวิธีการหนึ่ง นอกจากจะช่วยปกป้องรักษาคุณภาพของสินค้าแล้ว ยังเป็นการช่วยปกป้องโลกอีกด้วย



3. การลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

- การลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

เนื่องจากวิกฤตสภาวะโลกร้อนที่เกิดขึ้นทั่วโลก ส่งผลให้ในหลายประเทศ รวมถึงประเทศไทยให้ความสำคัญในการแก้ปัญหาวิกฤตสภาวะโลกร้อน โดยประเทศไทยตั้งเป้าหมายจะเป็นศูนย์กลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ. 2593 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี พ.ศ. 2608

บริษัทฯ ในฐานะผู้บุกเบิกและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 36 โครงการ กระจายอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัด ได้แก่ นครราชสีมา ขอนแก่น สกลนคร นครพนม อุดรธานี นครพนม เลย สุรินทร์ บุรีรัมย์ และฉะเชิงเทรา กำลังการผลิตรวมกว่า 260 เมกะวัตต์ โดยในปี 2568 Solar Farm ทั้ง 36 โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ได้จำนวน 360,181,823 หน่วยและสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) ได้ประมาณ 183,728.748 kgCO₂ e/MWh ซึ่งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 1 กิโลวัตต์ เทียบเท่าการปลูกต้นไม้ประมาณ 155 ต้น



183,728.748
kgCO₂ e/MWh

4. การบริหารจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

การจัดการของเสียเป็นอีกประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และดำเนินการจัดการตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เป็นสาเหตุจากของเสีย โดยบริษัทฯ มีการอบรมให้ความรู้พนักงานภายในโครงการโซลาร์ฟาร์ม เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้พนักงานได้ตระหนักถึงการจัดการของเสีย และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง และภายในพื้นที่โครงการโซลาร์ฟาร์มยังมีการจัดทำพื้นที่จัดเก็บของเสียไว้อย่างเป็นสัดส่วน



บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการของเสีย และยึดกลยุทธ์การบริหารจัดการของเสียตามหลัก 3Rs คือ การลดปริมาณของเสียโดยการลดการใช้ (Reduce) การนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ตามแนวทางปฏิบัติทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อันเนื่องจากการกำจัดของเสีย โดยมุ่งเน้นการลดปริมาณการเกิดของเสียที่ส่งกำจัดทิ้งให้เหลือน้อยที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการตามระเบียบกรมโรงงานอุตสาหกรรม ในเรื่องการจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นน้อยลงจากปี 2567 ซึ่งทำให้ค่าดำเนินการจัดการของเสียไม่คุ้มต่อการดำเนินการ จึงยังไม่มี การนำของเสียออกไปกำจัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงจัดเก็บตามมาตรการของกรมโรงงานอุตสาหกรรมอย่างเคร่งครัด



5. การบริหารจัดการพลังงาน

- **สนับสนุนการประหยัดพลังงานไฟฟ้าและน้ำประปา**

โดยติดตั้งระบบอัตโนมัติของการใช้ไฟฟ้าและน้ำ เพื่อเป็นการประหยัดพลังงานภายในอาคาร และห้องสุขา รวมถึงการใช้กระจก Tempered Glass เพื่อกันความร้อน อีกทั้งยังเป็นการอาศัยแสงธรรมชาติช่วยเพิ่มความสว่างในบริเวณที่ทำงาน และใช้ระบบปรับอากาศแบบประหยัดไฟฟ้า เพื่อเป็นการช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ทำงานช่วงเวลากลางวัน ซึ่งทำให้ระบบแอร์คอนดิชันภายในตัวอาคารไม่ทำงานหนักมากจนเกินไป

- **การบริหารจัดการไฟฟ้าในโครงการโซลาร์ฟาร์ม**

โครงการโซลาร์ฟาร์มมีการบริหารจัดการไฟฟ้า โดยมีการนำไฟฟ้าที่ได้จากพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้งานในโครงการ โดยกำหนดให้ระบบไฟฟ้าแสงสว่างรอบรั้วของโครงการใช้ระบบไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์ เพื่อสำรองไฟไว้ใช้งานในช่วงเวลากลางคืน ทำให้โครงการสามารถประหยัดไฟฟ้าได้เป็นเวลาถึง 12 ชั่วโมง ถือเป็น การช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- **การบริหารจัดการน้ำในโครงการโซลาร์ฟาร์ม**

โครงการโซลาร์ฟาร์มมีการบริหารจัดการน้ำเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงการใช้น้ำอย่างคุ้มค่า และการสำรองน้ำไว้ใช้ไม่ให้เกิดขาดแคลน โดยภายในโครงการมีการใช้ระบบหอดักสูง ประกอบด้วย หอดักสูง บรรจุน้ำได้ 20 ลูกบาศก์เมตร ถึงเก็บน้ำใต้ดิน 2 บ่อ บรรจุน้ำได้ 90 ลูกบาศก์

อีกทั้ง บางโครงการบริษัทฯ ได้ทำการขุดบ่อน้ำในพื้นที่ของโครงการ เพื่อสำรองน้ำไว้ใช้ในกรณีจำเป็น ซึ่งน้ำที่สำรองไว้ได้มาจากน้ำฝนที่ตกในพื้นที่โครงการไหลผ่านระบบรางระบายน้ำ (Spoon Drainage) และท่อระบายน้ำ (Gutter Drain) ไปสู่น้ำ

ของบริษัทฯ ซึ่งไม่เป็นผลกระทบต่อพื้นที่ชุมชนและพื้นที่ใกล้เคียง โดยในปี 2568 บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการน้ำ โดยเน้นการใช้น้ำผิวดินจากบ่อน้ำภายในโครงการโซลาร์ฟาร์มเป็นหลัก

จากการบริหารจัดการน้ำดังกล่าว ทำให้ในปี 2568 โครงการมี การใช้น้ำบาดาลมีสถิติการใช้น้ำลดลง 9,188.34 หน่วย คิดเป็น 31.11% เมื่อเทียบกับสถิติในปี 2567

	ปริมาณการใช้น้ำ (หน่วย)		Variance	คิดเป็น %
	ปี 2567	ปี 2568	เพิ่ม(ลด)	ปี 2567
	29,539.06	20,350.72	(9,188.34)	29,539.06

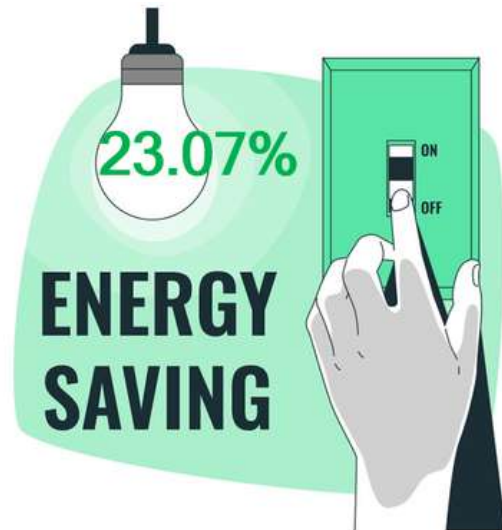
- **การสนับสนุนการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างคุ้มค่า**

บริษัทฯ ปลูกฝังให้พนักงานในองค์กรมีจิตสำนึกที่ดีในการช่วยกันประหยัดพลังงาน ดำเนินโครงการให้พนักงานในองค์กรช่วยกันประหยัดไฟ ซึ่งได้กำหนดมาตรการประหยัดไฟ ดังนี้

1. ปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์เวลาพักเที่ยง
2. ปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในช่วงเวลาพักเที่ยง
3. กำหนดเวลาเปิด-ปิด ระบบเครื่องปรับอากาศในสำนักงาน
4. ปิดไฟทุกครั้งหลังเลิกใช้งาน

จากการกำหนดมาตรการประหยัดพลังงานดังกล่าว และการร่วมมือกันของพนักงานทุกท่าน

ในปี 2568 บริษัทฯ สามารถลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าในสำนักงานได้ 37,462 หน่วย และคิดเป็น 23.07% เมื่อเทียบกับปริมาณการใช้ไฟฟ้าในปี 2567 และทำให้บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายเป็นจำนวนเงิน 228,385 บาท (ข้อมูลค่าไฟฟ้า ม.ค.-ต.ค. 68)



ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (หน่วย)				Variance		ปริมาณการใช้ไฟลดลงคิดเป็น %
ปี 2567		ปี 2568		เพิ่ม(ลด)		
จำนวนหน่วย	ค่าใช้จ่าย (บาท)	จำนวนหน่วย	ค่าใช้จ่าย (บาท)	จำนวนหน่วย	ค่าใช้จ่าย (บาท)	
162,403	1,102,972	124,941	874,587	(37,462)	(228,385)	23.07



• การสนับสนุนการใช้น้ำมันอย่างคุ้มค่า

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการใช้รถยนต์ของบริษัทฯ โดยดูแลควบคุม จัดตารางการใช้รถในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยเน้นการใช้รถร่วมกันในการไปทำงานสถานที่เดียวกัน โดยพนักงานต้องแจ้ง แผนงานการใช้รถยนต์ต่อแผนกบริหารสินทรัพย์เพื่อให้เจ้าหน้าที่ จัดสรรรถยนต์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และไม่ให้เกิดการใช้งานรถยนต์ที่ซ้ำซ้อนในงานเดียวกัน เพื่อช่วยลดปริมาณการใช้ น้ำมันได้อย่างมีประสิทธิภาพ



โดยในปี 2568 บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด สามารถบริหารจัดการการใช้รถยนต์ได้อย่างดีทำให้มีสถิติค่าใช้จ่ายน้ำมันรถ ในปี 2568 ลดลง 191,635.75 บาท คิดเป็น 18.47% เมื่อเทียบกับสถิติในปี 2567 (ข้อมูล ม.ค.-พ.ย. 68)

ค่าน้ำมันรถ (บาท)		Variance เพิ่ม(ลด)	คิดเป็น %
ปี 2567	ปี 2568		
1,037,780.69	846,144.94	(191,635.75)	12.72

6. การประหยัดกระดาษ

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานส่งข้อมูลข่าวสาร ทั้งภายในและภายนอก ผ่าน Email, Internet, Local Area Network หรือ Share Drive ลดการถ่ายเอกสารที่ไม่จำเป็น ในส่วนของเอกสารที่ไม่จำเป็นต้องใช้ กระดาษใหม่ อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการนำกระดาษรีไซเคิลมาใช้เพื่อเป็นการลดจำนวนของการใช้กระดาษภายในองค์กร ทั้งนี้ จากนโยบายการประหยัดกระดาษดังกล่าว ทำให้ในปี 2568 บริษัทฯ มีสถิติการใช้กระดาษที่ลดลงเป็นที่น่าพอใจ โดยสถิติการใช้กระดาษสำหรับถ่ายเอกสารลดลงถึง 124,789 แผ่น คิดเป็น 12.56% เมื่อเทียบกับสถิติการใช้กระดาษถ่ายเอกสารของปี 2567 (ข้อมูล ม.ค.-พ.ย. 68)



รายละเอียด	ปริมาณการใช้กระดาษ (แผ่น/รีม)		Variance เพิ่ม(ลด)	คิดเป็น %
	ปี 2567	ปี 2568		
การใช้กระดาษสำหรับถ่ายเอกสาร	993,328 แผ่น	868,539 แผ่น	(124,789)	12.56



7. การส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ด้วยความมุ่งมั่นในการส่งเสริมการพัฒนา นวัตกรรมและเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการบริหารจัดการทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิผล รองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจทั้งภายในและภายนอกองค์กรให้ทันกับต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา บริษัทฯ ได้มีการจัดทำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) หรือการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม เพื่อการบริหารจัดการพลังงานและการใช้ทรัพยากรต่างๆ ให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด และเป็นการเชื่อมโยงระบบงานต่างๆ ขององค์กรเข้าด้วยกัน เช่น ระบบงานด้านบัญชี & การเงิน จัดซื้อ และคลังสินค้า เพื่อช่วยให้การวางแผนและบริหารทรัพยากรด้านต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยลดเวลาการทำงาน ขั้นตอนการดำเนินการ และความผิดพลาดในการทำงาน ภายใต้ระบบงานที่มีเสถียรภาพ ปลอดภัย และรองรับต่อระบบงานอื่นที่จะพัฒนาตามการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการนำระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) ซึ่งเป็นระบบการแสดงผลงานการทำงานของอุปกรณ์แบบ Real-time เพื่อใช้ในการตรวจสอบสถานะ ตลอดจนควบคุมการทำงานของระบบควบคุม โดยส่งผ่าน Fiber Optic อีกทั้งยังเชื่อมโยงข้อมูลการปฏิบัติการ และแสดงสภาวะอากาศตามเวลาจริงของโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการใน 10 จังหวัด ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานอีกด้วย

บริษัทฯ ได้มีการตรวจเยี่ยมโครงการโซลาร์ฟาร์มเป็นประจำทุกปี โดยคณะผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อตรวจสอบและบริหารจัดการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้สามารถดำเนินการและผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการวางแผน ตรวจสอบ และบำรุงรักษาพื้นที่ภายในโครงการทั้งนี้นอกจากการบริหารในส่วนของบริษัทผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แล้ว ยังได้มีการวางนโยบายปลูกพืชสวนครัวในพื้นที่ว่างเปล่าภายในโครงการ เพื่อเป็นการสร้างประโยชน์ให้กับพนักงานภายในโครงการและชุมชนบริเวณรอบโครงการ

8. การบริหารการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ

SPCG ตระหนักถึงความสำคัญของความหลากหลายทางชีวภาพ และระบบนิเวศ ซึ่งเป็นรากฐานของความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม จึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามนโยบายการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพอย่างเคร่งครัด ซึ่งเป็นรากฐานของความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม จึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามนโยบายการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพอย่างเคร่งครัด โดยส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมผ่านการคัดค้านนวัตกรรมและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้สื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องดังกล่าวแก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ดังนี้

1. การป้องกันและลดผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ
บริษัทฯ ประเมินและบริหารจัดการผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพจากการดำเนินธุรกิจในทุกขั้นตอน โดยมุ่งเน้นการป้องกัน ลด และหลีกเลี่ยงผลกระทบต่อระบบนิเวศ พื้นที่อนุรักษ์ และถิ่นที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิต



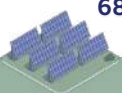
2. การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน
บริษัทฯ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็น และสนับสนุนการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดแรงกดดันต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ

3. การประยุกต์ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
บริษัทฯ ส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพอย่างเหมาะสม

4. การสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้
บริษัทฯ สื่อสารนโยบายและแนวทางด้านความหลากหลายทางชีวภาพแก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ

5. การปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงแนวปฏิบัติสากลที่เหมาะสม

6. การติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับเป้าหมายความยั่งยืนของบริษัทฯ



3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและเพื่อสร้างประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ภายใต้นโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างชุมชนและสังคมให้เข้มแข็งมาโดยตลอด และยังคงมุ่งมั่นต่อการมีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่างๆ ของชุมชนบริเวณรอบโครงการโซลาร์ฟาร์ม โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะทำความเข้าใจ สื่อสารกับสังคมถึงสถานะและข้อเท็จจริงในการดำเนินงาน ของบริษัทฯ ความรับผิดชอบต่อของ บริษัทฯ ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม และความรับผิดชอบต่อของ บริษัทฯ ในสิ่งแวดล้อมโดยไม่ปิดบังข้อเท็จจริง ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไปอย่างทันสถานการณ์

2. บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ โดยตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3. บริษัทฯ ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัทฯ และให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม

4. บริษัทฯ จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ กิจกรรมที่จะกระทำต้องเป็นกิจกรรม ที่เหมาะสมสร้างประโยชน์ให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมได้จริง หากเลือกใช้การบริจาคจะต้องตรวจสอบข้อมูลผู้รับบริจาคเพื่อให้แน่ใจว่านำไปใช้เพื่อการกุศลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ก่อประโยชน์อย่างแท้จริงต้องมีเอกสารหลักฐาน

5. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยต่อสถานที่ทำงาน และต่อพนักงาน ซึ่งมีส่วนช่วยส่งเสริมผลักดันให้องค์กรบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ เคารพในสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จึงมีนโยบายดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีความสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิตส่วนตัวมีการจ้างงานที่ยุติธรรม มีความปลอดภัย มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสพัฒนา มีความมั่นคงและก้าวหน้าในการทำงาน ส่งเสริมพนักงาน ให้มุ่งมั่นดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

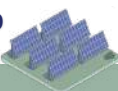
1. การสนับสนุนหน่วยงานต่างๆ



บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด
สนับสนุนงานวันเด็ก ประจำปี 2568 โรงเรียนวังสะพุง จ.เลย



บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด
สนับสนุนงานวันเด็ก ประจำปี 2568
องค์การบริหารส่วนตำบลด่านใน จ.นครราชสีมา





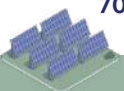
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด
สนับสนุนงบประมาณคืนกำไรผู้เสียภาษี องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหญ้าปล้อง จ.เลย



บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด
สนับสนุนงานวันเด็ก ประจำปี 2568 โรงเรียนบ้านสังเกท จ.สุรินทร์



บริษัท ทิพยনারายณ์ จำกัด
สนับสนุนงานวันเด็ก ประจำปี 2568 องค์การบริหารส่วนตำบลชัยบาดาล จ.ลพบุรี





บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด
สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬา องค์การบริหารส่วนตำบลหลายโคก จ.อุดรธานี



บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด
สนับสนุนด้านลดอุบัติเหตุ เทศกาลสงกรานต์ ประจำปี 2568 องค์การบริหารส่วนตำบลหลายโคก จ.อุดรธานี

3.4.3 การบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และเป็นกลไกสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงกำหนดกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างครอบคลุม ตั้งแต่กระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร การพัฒนาและยกระดับศักยภาพ การดูแลคุณภาพชีวิตในการทำงาน การสร้างความผูกพันและการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ตลอดจนการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม

แนวทางดังกล่าวช่วยสร้างแรงจูงใจในการทำงาน เสริมสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานกับองค์กร และเอื้อต่อการบริหารจัดการบุคลากรในระยะยาว อันจะส่งผลให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานและการเติบโตของบริษัทฯ อย่างมั่นคง นอกจากนี้ การส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ยังช่วยเตรียมความพร้อมให้องค์กรสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดสรรสวัสดิการและค่าตอบแทนที่เหมาะสม การสร้างสภาพแวดล้อมและสภาพการทำงานที่เป็นธรรมชาติ การดูแลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงการส่งเสริมความเท่าเทียมและการไม่เลือกปฏิบัติภายในองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของพนักงาน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน อันนำไปสู่ผลการดำเนินงานที่ดี ภาพลักษณ์องค์กรที่เข้มแข็ง และการดึงดูดบุคลากรที่มีศักยภาพให้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรในระยะยาว

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดผลตอบแทนพนักงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้พนักงานได้รับผลตอบแทนจากการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ นโยบายผลตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายละเอียดสำคัญดังต่อไปนี้



1) ค่าตอบแทน

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่พนักงานในรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าเบี่ยงเลี้ยง ค่าเบี่ยงขยัน และโบนัส โดยพิจารณาตามหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่ง รวมถึงประสบการณ์ คุณวุฒิ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นหลัก

2)สวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม อาทิ ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ประกันอุบัติเหตุ เครื่องแบบพนักงาน ตลอดจนสิทธิประโยชน์ตามนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น สิทธิการลาพักผ่อนประจำปี สิทธิการลาประเภทต่าง ๆ และกิจกรรมพนักงานที่บริษัทฯ จัดขึ้น เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในนามบริษัทฯ สำหรับพนักงาน โดยแต่งตั้งบริษัท อเมริกัน อินเตอร์เนชั่นแนล แอสเซตส์ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา โดยพนักงานจะจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3.0 ของเงินเดือนต่อเดือน ขณะที่บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3.0 ของเงินเดือนต่อเดือน สำหรับพนักงานที่มีอายุงานน้อยกว่า 5 ปี

สำหรับพนักงานที่มีอายุงานตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3.0 หรือร้อยละ 6.0 ของเงินเดือนต่อเดือน โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3.0 ของเงินเดือนต่อเดือน ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ดังกล่าวครอบคลุมถึงผู้บริหารของบริษัทฯ ด้วย

ปี 2568 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงาน ดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	60,962,860.10
เบี่ยงเลี้ยง	529,138.40
ค่าล่วงเวลา	914,838.00
โบนัส	7,138,848.20
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,223,676.00
ประกันสังคม	590,088.00
รวม	71,359,448.70

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund: PVD)

ชื่อบริษัท/บริษัทย่อย	จำนวนพนักงานทั้งหมด	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด (%)
บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	71	63	88.73%

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการพัฒนาพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ความสามารถ และทักษะที่สอดคล้องกับทิศทางทางธุรกิจและภาคโมโนลิธในอนาคต พร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจและเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ควบคู่กับการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานระดับจัดการให้มีความรู้ ความรู้ และทักษะในการบริหารและพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้บังคับบัญชา เพื่อสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนได้รับโอกาสในการเข้าร่วมการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการปฏิบัติงานและสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) โดยจัดให้มีการฝึกอบรมในหลากหลายรูปแบบให้เหมาะสมกับลักษณะงานและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี อาทิ การฝึกอบรมในขณะปฏิบัติงาน (On-the-Job Training) การสอนงานโดยหัวหน้างาน (Coaching) การอบรมในชั้นเรียนหรือผ่านระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์ โดยวิทยากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการเรียนรู้ผ่านกิจกรรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เป็นต้น

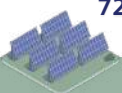
ทั้งนี้ บริษัทฯ มีชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยประมาณ 7 ชั่วโมงต่อคนต่อปี โดยในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานในด้านต่าง ๆ เช่น

หลักสูตรอบรมพื้นฐาน

- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ
- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- ความปลอดภัยในการทำงานเบื้องต้น
- การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท
- Cyber Security
- แนวปฏิบัติ PDPA

หลักสูตรเพิ่มทักษะการทำงาน

- อัปเดตมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกฎหมายภาษีอากรใหม่ปี 2568
- การวางแผนฝึกอบรมระยะยาวและระยะสั้น ให้ตรงกับเป้าหมายองค์กรและงาน
- Corruption Risk and Control Workshop (CRC)
- Empower Your Journey Microsoft Copilot + PC & Product Experience
- High Place Work For Controller
- แนวทางการออกแบบ ติดตั้ง บำรุงรักษา ระบบ Solar Rooftop และระบบกักเก็บพลังงาน อย่างปลอดภัยและคุ้มค่า



การดูแลพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี ทั้งด้านร่างกายและจิตใจ โดยเชื่อว่าการสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว (Work-Life Balance) อย่างเหมาะสมควบคู่กับการมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเอื้อต่อการทำงาน จะช่วยส่งเสริมให้พนักงานมีความพร้อมและแรงจูงใจในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบได้อย่างเต็มศักยภาพ

บริษัทฯ ส่งเสริมบรรยากาศการทำงานที่เปิดกว้างและเอื้อต่อการมีส่วนร่วม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นเสนอแนวคิดสร้างสรรค์ ตลอดจนร่วมปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานหรือแนวทางใหม่ ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานและองค์กรในภาพรวมอย่างอิสระ ภายใต้กรอบการทำงานที่เหมาะสมสภาพแวดล้อมและวัฒนธรรมการทำงานดังกล่าวมีส่วนช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เสริมสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร และก่อให้เกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของร่วมกันในการเติบโตและพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) เป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการสำรวจซึ่งสะท้อนความคิดเห็น ทัศนคติ และความรู้สึกของพนักงานที่มีต่อองค์กร มาวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อความผูกพัน และใช้เป็นข้อมูลประกอบการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางในการส่งเสริมความเชื่อมั่น ความผูกพัน และการมีส่วนร่วมของพนักงานต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานสำคัญ	ปี 2568	เป้าหมาย
ผลสำรวจความผูกพัน	78.31%	>70%
พนักงานเข้าร่วมการสำรวจความผูกพัน	100%	100%
อัตราพนักงานลาออก	27%	<20%

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในปี 2568 ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

3.4.4 ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายในการยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยมุ่งลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุและการบาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับระบบการจัดการด้านคุณภาพ ด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัยอย่างต่อเนื่อง จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการระบบมาตรฐานของบริษัทฯ เพื่อกำหนดแผนงานด้านความปลอดภัย ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงาน รวมถึงกรณีเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยที่เคยเกิดขึ้น เพื่อนำมาวิเคราะห์หาสาเหตุ ป้องกันการเกิดซ้ำ และรายงานต่อผู้บริหารสูงสุดเพื่อพิจารณาประเด็นอันตรายและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ นำผลการพิจารณาดังกล่าวมาใช้ในการกำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัย การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และจัดทำแผนปฏิบัติการที่เหมาะสม พร้อมสื่อสารให้พนักงานทุกระดับในองค์กรนำไปปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อควบคุมและลดความเสี่ยงในกระบวนการทำงานที่อาจก่อให้เกิดความสูญเสียต่อชีวิต การบาดเจ็บ การเจ็บป่วยจากการทำงาน และผลกระทบต่อชุมชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์เครื่องมือ และสถานที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสมและปลอดภัย รวมทั้งกำหนดมาตรการรองรับเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น และติดตามการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามมาตรการด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด ตลอดจนส่งเสริมการฝึกอบรมและจัดกิจกรรมให้ความรู้ เพื่อปลูกจิตสำนึกที่ดีและสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายในการลดความเสี่ยงและอุบัติเหตุของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ รวมถึงการป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤต

แนวปฏิบัติ

- บริษัทฯ จัดให้มีการทบทวนนโยบาย เป้าหมาย แผนงาน และการปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยทุกปี โดยมีระบบจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่เหมาะสมกับธุรกิจและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- บริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยตามระบบมาตรฐาน และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน จัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอย่างเหมาะสมกับลักษณะงาน จัดเตรียมอุปกรณ์ฉุกเฉินและชุดปฐมพยาบาลอย่างเพียงพอและเข้าถึงโดยสะดวก รายงานและสอบสวนเมื่อเกิดอุบัติเหตุหรือกรณีเพื่อกำหนดมาตรการป้องกัน
- สนับสนุนการอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยแก่บุคลากรตามข้อกำหนดกฎหมายและความจำเป็นของลักษณะงาน พร้อมทั้งจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความรู้หรือการสื่อสารเพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วย อันเนื่องมาจากการทำงาน
- ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพและการตรวจสุขภาพประจำปี ให้แก่พนักงานทุกระดับ
- บริหารจัดการและกำกับดูแลผู้รับเหมาเพื่อให้มั่นใจว่า ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานได้รับการป้องกันอย่างเหมาะสม

สถิติการเกิดอุบัติเหตุหรืออัตราการหยุดงาน/เจ็บป่วยจากการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเคร่งครัด ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน และไม่มีกรณีการหยุดงานหรือการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

3.4.5 การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน ตลอดจนการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ โดยเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิเสรีภาพ และความเสมอภาค ตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียง และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของ บริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGPs) อันประกอบด้วยเสาหลัก 3 ด้าน ได้แก่ การคุ้มครองสิทธิมนุษยชน การเคารพสิทธิมนุษยชน และการเยียวยา เมื่อเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดย บริษัทฯ มุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจด้วยความเคารพ ไร้ภัย และเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติหรือการจำกัดสิทธิของบุคคล สังคม และชุมชนที่มีความแตกต่าง โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่าง เช่น เพศ อายุ ศาสนา เชื้อชาติ การศึกษา สถานะทางสังคม หรือปัจจัยอื่นใด รวมถึงกำกับดูแลให้การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียตั้งแต่พนักงาน ลูกค้า ชุมชน ตลอดจนกลุ่มเปราะบาง เช่น เด็ก สตรี คนพิการ และแรงงานต่างด้าว เป็นไปตามกฎหมายและหลักการด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงานอย่างเคร่งครัด

2. บริษัทฯ พิจารณาและประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมทางธุรกิจ เพื่อประเมินโอกาสในการเกิด และระดับของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและตรวจสอบกิจกรรมทางธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ พร้อมกำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและมาตรการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดจากรiskดังกล่าวอย่างเหมาะสม

3. บริษัทฯ ส่งเสริมให้ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียดำเนินการด้านสิทธิมนุษยชนให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ และยกระดับความสามารถในการแข่งขันร่วมกันอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ลูกค้าต้องไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนด้านแรงงาน อาทิ การใช้แรงงานเด็ก การไม่บังคับใช้แรงงาน การจ่ายค่าตอบแทนตามกฎหมาย และการดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย

4. บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผ่านช่องทางในการแจ้งเบาะแสของบริษัทฯ โดยมีการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และดำเนินการตรวจสอบข้อร้องเรียนอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และเหมาะสม

การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้พิจารณาและประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของ บริษัทฯ ควบคู่กับการประเมินความเสี่ยงหลักด้านอื่นเป็นประจำ ทุกไตรมาส โดยการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนดังกล่าวครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญของ บริษัทฯ เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารจัดการและมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ดังนี้

• ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียในกิจกรรมทางธุรกิจ

พนักงาน

- จ้างงานถูกกฎหมาย ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- สภาพแวดล้อมที่มีความปลอดภัย
- จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมเพียงพอ
- มีช่องทางในการแสดงความเห็นและข้อร้องเรียน

ลูกค้า

- สิทธิส่วนบุคคลและการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคล
- สิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสินค้าและบริการ
- สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า

คู่ค้า

- สิทธิด้านความปลอดภัยและสุขภาพของแรงงาน
- สิทธิข้อมูลส่วนบุคคล

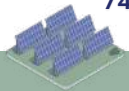
ชุมชนและสังคม

- สิทธิด้านความปลอดภัยและสุขภาพของแรงงาน
- สิทธิข้อมูลส่วนบุคคล

• การละเมิดหรือการใช้ข้อมูลผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

แนวทางลดความเสี่ยง

- กำหนดให้พนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลโดยเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของพนักงานสอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้รับการตรวจสอบ จากฝ่ายตรวจสอบภายใน
- จัดอบรมและเผยแพร่ข้อมูลความรู้ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญ เกิดความเข้าใจ และปฏิบัติตามได้เหมาะสม
- ทบทวนประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบรักษาความปลอดภัยด้านข้อมูล ทั้งเทคโนโลยีและกระบวนการ เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลโดยมิชอบจากผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง



• **สิทธิและความปลอดภัยในการทำงาน**

แนวทางการลดความเสี่ยง

- บริหารงานทรัพยากรบุคคลตามกฎหมายโดยเคร่งครัดภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสื่อสารให้พนักงานรับทราบสิทธิต่างๆ ของตน
- มีช่องทางรับฟังความเห็นและแจ้งข้อร้องเรียนจากพนักงาน รวมทั้งสำรวจความคิดเห็นของพนักงานเป็นประจำทุกปีครอบคลุมในทุกมิติ เช่น ค่าตอบแทนสวัสดิการ สภาพแวดล้อมการทำงาน เพื่อนำความเห็นมาปรับปรุงหรือพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้เหมาะสม
- อบรมด้านความปลอดภัยแก่พนักงานเป็นประจำทุกปีเพื่อทบทวนความรู้และฝึกทักษะที่เหมาะสมกับลักษณะงาน รวมถึงดำเนินการร่วมกับคู่ค้าเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย
- ตรวจสอบให้มั่นใจว่าคู่ค้าดำเนินการด้านแรงงานตามกฎหมาย มีมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้มีเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน อันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งจากหน่วยงานจากภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนบริษัทฯ ไม่มีกรณีพิพาททางกฎหมายทั้งในเรื่องแรงงาน การบังคับใช้แรงงาน การใช้แรงงานเด็ก และอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการประกอบธุรกิจ

3.4.6 การคุ้มครองข้อมูลและระบบสารสนเทศ

ปัจจุบันเทคโนโลยีสารสนเทศมีบทบาทสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการข้อมูลขององค์กร ดังนั้นการหยุดชะงักของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การรั่วไหลของข้อมูลสำคัญขององค์กร โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า รวมทั้งภัยคุกคามทางไซเบอร์ อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและการให้บริการ การเงิน ชื่อเสียง และความเชื่อมั่นของลูกค้าบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลและระบบสารสนเทศเป็นอย่างยิ่ง

การบริหารจัดการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงการปกป้องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีความพร้อมในการรับมือและตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้นอย่างเหมาะสมและทันทั่วทั้งที่โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยเมื่อพนักงานพบเหตุการณ์หรือความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง จะต้องแจ้งไปยังผู้บังคับบัญชาและฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อดำเนินการแก้ไขหรือป้องกันอย่างทันทั่วทั้งที่

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้าและให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิส่วนบุคคลและการคุ้มครองข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า โดยยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและควบคุมดูแลเพื่อรักษาข้อมูลลูกค้าให้ปลอดภัย มีเสถียรภาพ โปร่งใส และถูกนำไปใช้เท่าที่จำเป็นตามขอบเขตการให้ความยินยอมของลูกค้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดและบังคับใช้นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขององค์กร มีผลครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งนโยบายดังกล่าวสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2552 และแต่งตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำ กำกับดูแล และตรวจสอบการเก็บรวบรวม เพื่อใช้หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามกฎหมาย โดยกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี ซึ่งจะมุ่งตรวจสอบกิจกรรมที่อาจมีความเสี่ยงจากการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งให้ความเห็นต่อความเพียงพอและเหมาะสมของกลยุทธ์การรักษาความเป็นส่วนตัวของข้อมูล เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยจัดลำดับความสำคัญของข้อมูลเพื่อกำหนดระเบียบส่วนบุคคลและระบุแนวทางป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยกำหนดช่องทางรับแจ้งเรื่องร้องเรียนผ่านเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลผ่านทางอีเมลล์ dpo@spcg.co.th

กลยุทธ์

- พัฒนาศักยภาพและระบบจัดการความปลอดภัยของข้อมูลในองค์กรให้พร้อมตอบสนองต่อเหตุการณ์พิบัติได้อย่างเหมาะสม
- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบ IT รวมถึงการรักษาข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลความลับ
- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทตระหนัก เข้าใจ และถือปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยของระบบ IT และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

ในปี 2568 ฝ่าย IT ได้ดำเนินการตามนโยบาย IT Security ของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ทั้งการรักษาความปลอดภัย การสำรองข้อมูล การฟื้นฟูระบบข้อมูล การเตรียมความพร้อมรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน การตรวจสอบ การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การฝึกซ้อมแผนกู้คืนระบบจัดเก็บข้อมูลสำคัญ (DRP) การตรวจสอบระบบ IT โดยหน่วยงานภายนอกประจำปี ทั้งนี้ ผลการตรวจสอบในปี 2568 เกี่ยวกับการควบคุมกิจกรรมของฝ่าย IT (General IT Controls) และการควบคุมข้อมูลของระบบงานสำคัญ (IT Application Controls) ของบริษัทฯ ไม่พบความเสี่ยงหรือข้อบกพร่องที่เป็นนัยสำคัญ นอกจากนี้ ฝ่าย IT ได้ดำเนินการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการคุ้มครองข้อมูลและระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ดังนี้

- จัดทำระบบบริหารจัดการการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance Management) เพื่อปิดช่องโหว่ในระบบปฏิบัติการ รักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่อยู่ในระบบงาน ลดความเสี่ยงองค์กรจากการโจมตีภายนอกด้วยการบริหารจัดการให้มีรอบกำหนดในการบำรุงรักษาเซิร์ฟเวอร์ทุกๆ 3 เดือน และจัดให้มีการประเมิน ตรวจสอบความมั่นคงปลอดภัยของเซิร์ฟเวอร์ที่ให้บริการอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบ IT ของโซลาร์ฟาร์ม รวมทั้งปรับปรุงระบบเครือข่ายและระบบงานของโซลาร์ฟาร์มให้เชื่อมต่อกับระบบของบริษัทฯ โดยการควบคุมและตรวจสอบความปลอดภัยอย่างรัดกุม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานและความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบงานของโซลาร์ฟาร์ม



- อบรมนโยบายและแนวปฏิบัติการใช้งานระบบสารสนเทศให้ปลอดภัยแก่พนักงาน รวมทั้งประกาศและเผยแพร่เพื่อให้ความรู้และข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความตระหนักแก่พนักงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ฝ่าย IT เข้าอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ ทักษะ และอัปเดตข้อมูลข่าวสารด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เป็นประจำทุกปี

ในปี 2568 ไม่พบเหตุการณ์ข้อมูลรั่วไหล หรือถูกรังเรียมเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า และไม่พบเหตุการณ์ที่ทำให้ระบบต้องหยุดชะงักหรือความไม่ปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่มีนัยสำคัญ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหาย ค่าปรับ และการฟ้องร้อง

3.5 การจัดการความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ และบรรษัทภิบาล

3.5.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านเศรษฐกิจ และบรรษัทภิบาล

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีบทบาทและมีส่วนสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ และมีส่วนในการเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานที่สามารถรองรับการขยายตัวของเศรษฐกิจ รวมไปถึงการรองรับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมและประชาชน บริษัทฯ อาศัยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีมาปรับปรุงและพัฒนาต่อยอดให้เกิดนวัตกรรมที่สามารถเสริมสร้างประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อีกทั้งเป็นการเสริมสร้างศักยภาพด้านพลังงาน พึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนบริเวณพื้นที่โครงการโซลาร์ฟาร์มอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมาย การติดตาม และการประเมินความยั่งยืนของกิจกรรมการพัฒนาสังคมต่างๆ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อเป็นการสร้างคุณค่าระหว่างการเติบโตของชุมชน พร้อมกับการเติบโตของบริษัทฯ โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อมุ่งพัฒนากิจการให้เจริญเติบโตก้าวหน้า มีผลประโยชน์ที่ดี เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ภายใต้หลักการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมถึงมุ่งมั่นสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวด้วยการเติบโตของผลกำไรอย่างมั่นคง

2. บริษัทฯ ตระหนักถึงความพึงพอใจของลูกค้า และคำนึงถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการปฏิบัติงานโดยได้กำหนดนโยบายคุณภาพไว้ว่า “บริษัทฯ จะมุ่งสร้างสรรคความเชื่อมั่นในคุณค่าผลิตภัณฑ์ พัฒนาการออกแบบ เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดและให้บริการดีเลิศแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง” ตามนโยบายคุณภาพ “Continuing To Give Best Value, Best Design, Best Output, Best Safety and Best Service To All Of Customers”

3. บริษัทฯ มีนโยบายสร้างความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจกับลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความเกื้อหนุนและเป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ อย่างเสมอภาค หลีกเลี่ยงสถานการณ์ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาอย่างเคร่งครัดเพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกันด้วยความเสมอภาค

4. บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าบนพื้นฐานของกติกากฎการแข่งขันที่ยุติธรรม มีความสุจริต โดยคำนึงถึงจริยธรรม และเป็นไปตามกฎหมาย โดยไม่ละเมิดสิทธิหรือทรัพย์สินทางปัญญาของผู้ใด รวมถึงยึดหลักการแข่งขันต่องานดำเนินไปอย่างเป็นธรรม ไม่หลอกลวง บิดเบือนข้อมูล หรือใช้วิธีอื่นใดที่ผิดหลักศีลธรรม การแข่งขันที่ดี และในบางโอกาสบริษัทฯ ยังร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าเพื่อเป็นการแบ่งปันความรู้ทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งความร่วมมือดังกล่าวเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ปกปิดข้อตกลงที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

3.5.2 ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

1. ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ

- สร้างความเชื่อมั่นในคุณค่าของผลิตภัณฑ์ โดยพัฒนาการออกแบบให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และให้บริการที่ดีเลิศแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบายคุณภาพ “Continuing To Give Best Value, Best Design, Best Output and Best Safety and Best Service To All of Customers”
- ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยทีมงานมืออาชีพที่คอยให้บริการลูกค้าอย่างเต็มรูปแบบ เริ่มต้นด้วยการสำรวจ การออกแบบ การติดตั้ง การส่งมอบงาน และการให้บริการหลังการขาย รวมถึงการติดตามและตรวจสอบการผลิตพลังงานไฟฟ้า ด้วยระบบ Monitoring เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับสินค้า และบริการอย่างดีที่สุด

2. การสร้างรายได้ให้กับชุมชนในบริเวณพื้นที่รอบโครงการโซลาร์ฟาร์ม

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้ง 36 โครงการ ช่วยสร้างรายได้และเกิดการจ้างงาน โดยในช่วงพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์ม มีอัตราการจ้างงาน จำนวน 4,000-5,000 คนและภายหลังจากการพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์ม มีอัตราการจ้างงาน จำนวน 400-500 คน ซึ่งช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตให้แก่คนในชุมชน รวมถึงการฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคม
- การจ้างแรงงานในพื้นที่ บริษัทฯ สนับสนุนการจ้างแรงงานในพื้นที่รอบโครงการโซลาร์ฟาร์ม เพื่อเข้ามาทำความสะอาด แผงเซลล์แสงอาทิตย์ และตัดหญ้าในพื้นที่ของโซลาร์ฟาร์ม ทั้ง 36 โครงการ ซึ่งเป็นการสร้างรายได้ให้กับคนในชุมชน

3. การมีส่วนร่วมกับลูกค้า

บริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ตามนโยบายของภาครัฐ และมีการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ทั้งในกลุ่มลูกค้าบ้านที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน อาคารส่วนราชการ และโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายไฟฟ้าได้ในระยะยาว รวมไปถึงเป็นการเสริมสร้างพลังงานด้านไฟฟ้า นอกจากนี้ยังมีบริการหลังการขาย อาทิ การบริการติดตาม และตรวจสอบการผลิตไฟฟ้าด้วยระบบ Monitoring เป็นระยะเวลา 2 ปี โดยไม่มีค่าใช้จ่าย เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด



การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ เน้นการสร้าง บริหารจัดการ และรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าตั้งแต่ก่อนซื้อ ระหว่างการขาย และหลังซื้อสินค้าหรือรับบริการ โดยยึดตามแนวปฏิบัติต่อลูกค้าตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด เปิดเผยข้อมูลสินค้าและบริการอย่างถูกต้อง และครบถ้วนอย่างเพียงพอเพื่อป้องกันมิให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพหรือเงื่อนไขของสินค้าและบริการ โดยให้บริการและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รักษาข้อมูลความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้ประโยชน์โดยมิชอบ จัดให้มีช่องทางเพื่อให้ลูกค้าเสนอข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า

บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี เพื่อให้ทราบถึงระดับความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัทฯ โดยแนวทางในการสำรวจผ่านการทำแบบสอบถาม ซึ่งแบ่งคำถามออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่

- หัวข้อที่ 1 ความเหมาะสมของพนักงาน :
 - มนุษย์สัมพันธ์ มารยาท พุดจา สุภาพ ของพนักงาน
 - การแต่งกาย
 - ความเต็มใจและความพร้อมในการให้บริการ
- หัวข้อที่ 2 ด้านเทคนิคและบริการ :
 - สามารถให้คำอธิบายและตอบข้อซักถามได้ชัดเจน
 - ความสามารถในการแก้ไขปัญหา
- หัวข้อที่ 3 ความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวม :
 - ความพึงพอใจในการรับบริการ
 - ความพึงพอใจกับผลิตภัณฑ์

รายละเอียด	ผลการดำเนินการ ปี 2568	ผลการดำเนินการ ปี 2567
จำนวนแบบประเมิน	414	377
ระดับความพึงพอใจของลูกค้า		
- ดีมาก	413 (99.76%)	377 (100%)
- ดี	1 (0.24%)	-
- ปรับปรุง	-	-
- แก้ไขด่วนที่สุด	-	-
ข้อร้องเรียนของลูกค้า	ไม่มี	ไม่มี

จากผลการประเมินความพึงพอใจต่อการให้บริการ ในปี 2568 บริษัทฯได้คะแนนส่วนใหญ่ในระดับ “ดีมาก” คิดเป็น 99.76 % จากจำนวนแบบประเมินทั้งหมด ซึ่งเมื่อเทียบผลการประเมินในปี 2567 บริษัทฯยังคงรักษาคะแนนความพึงพอใจอยู่ในระดับดีมากไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

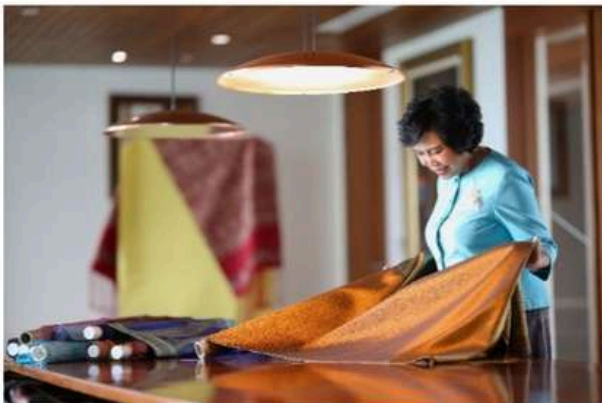
นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำข้อมูลความต้องการ ปัญหา พฤติกรรม ความคาดหวัง ตลอดจนความเห็นของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการที่ได้รับจากช่องทางติดต่อสื่อสารและช่องทางรับเรื่องร้องเรียน โดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับฟังความเห็น คำแนะนำ ปัญหา และข้อร้องเรียนสำหรับลูกค้าที่หลากหลายตามช่องทางที่บริษัทฯ จัดไว้ และมีการติดตามการแก้ไขอย่างเหมาะสมและรวดเร็วภายในระยะเวลาที่กำหนด บริหารข้อร้องเรียนตามลำดับ

ความรุนแรงและผลกระทบต่อลูกค้า รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดข้อร้องเรียนที่ค้างนาน และข้อร้องเรียนจากลูกค้าทุกกรณีจะต้องได้รับการแก้ไขโดยเร็วพร้อมทั้งหมด เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับประสบการณ์ที่ดีจากการเลือกใช้บริการผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ รวมทั้ง รวบรวมปัญหาและข้อร้องเรียนทั้งหมดมาวิเคราะห์หาสาเหตุและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหา ซ้ำซ้ำ และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

4. การส่งเสริมและสนับสนุนการใช้และสวมใส่ผ้าไทย

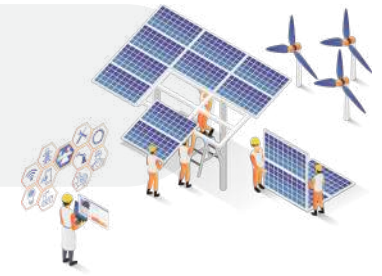
เพื่อสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนี พันปีหลวง ในการอนุรักษ์ ส่งเสริม และเผยแพร่งานศิลปวัฒนธรรมอันล้ำค่าของชาติให้ดำรงคงอยู่เป็นความภาคภูมิใจของคนไทย โดยมีการรณรงค์ให้คนไทยทั้งประเทศ ร่วมมือร่วมใจกันใส่ผ้าทอไทย เพื่อช่วยกันสร้างความเข้มแข็งแก่เศรษฐกิจฐานราก ลดความเหลื่อมล้ำ กระจายรายได้ให้แก่ชุมชน รักษาเอกลักษณ์ทางวัฒนธรรม และรักษาภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมถึงสนับสนุนส่งเสริมการสร้างงานสร้างอาชีพและเสริมสร้างรายได้ให้กับกลุ่มสตรีในท้องถิ่น

ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนขอร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสืบสานอนุรักษ์ศิลป วัฒนธรรมไทย รณรงค์ ส่งเสริม เผยแพร่ การใส่ผ้าไทย และขานรับนโยบายรัฐบาล โดยเชิญชวนให้พนักงานทุกคนแต่งกายด้วยผ้าไทย โดยมีกำหนดสัปดาห์ละ 2 วัน ซึ่งถือเป็นการดำเนินการตามมาตรการส่งเสริม สนับสนุนการใช้และสวมใส่ผ้าไทยอย่างต่อเนื่องด้วยดีจนถึงปัจจุบัน



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม



1. ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

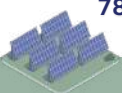
หน่วย : ล้านบาท	Q4/68	Q4/67	Q3/68	เปลี่ยนแปลง				2568	2567	เปลี่ยนแปลง	
				YoY	QoQ	YoY	YoY				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	353.1	455.2	449.5	(102.1)	(22%)	(96.4)	(21%)	1,725.5	2,049.2	(323.7)	(16%)
: กลุ่มธุรกิจ Solar Farm	325.7	385.9	285.6	(60.2)	(16%)	40.1	14%	1,321.0	1,769.4	(448.4)	(25%)
: กลุ่มธุรกิจ Solar Roof	27.2	69.0	163.8	(41.8)	(61%)	(136.6)	(83%)	404.3	258.2	146.1	57%
: อื่นๆ	0.2	0.3	0.1	(0.1)	(25%)	0.1	101%	0.2	21.6	(21.4)	(99%)
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(228.0)	(261.5)	(319.3)	(33.5)	(13%)	(91.3)	(29%)	(1,100.4)	(1,044.8)	55.6	5%
กำไรขั้นต้น	125.1	193.7	130.2	(68.6)	(35%)	(5.1)	(4%)	625.1	1,004.4	(379.3)	(38%)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	35%	43%	29%	(7%)				36%	49%	(13%)	
รายได้อื่น	3.2	5.2	0.6	(2.0)	(38%)	2.6	433%	27.0	66.7	(39.7)	(60%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(2.5)	(3.3)	(6.3)	(0.8)	(24%)	(3.8)	(60%)	(19.5)	(14.2)	5.3	37%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(62.8)	(62.2)	(46.1)	0.6	1%	16.7	36%	(212.0)	(237.6)	(25.6)	(11%)
ผลกำไรของอนุพันธ์	0.9	0.2	0.2	0.7	350%	0.7	350%	1.7	2.9	(1.2)	(41%)
ผลกำไรของสินทรัพย์ทางการเงิน	7.0	13.3	8.8	(6.3)	(47%)	(1.8)	(20%)	42.3	47.9	(5.6)	(12%)
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(0.7)	-	(0.7)	(100%)	-		-	(1.4)	(1.4)	(100%)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	-	-		-		(35.3)	-	35.3	100%
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	70.9	146.2	87.4	(75.3)	(52%)	(16.5)	(19%)	429.3	868.7	(439.4)	(51%)
ต้นทุนทางการเงิน	(0.8)	(0.3)	(0.6)	0.5	167%	0.2	33%	(2.6)	(21.5)	(18.9)	(88%)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	70.1	145.9	86.8	(75.8)	(52%)	(16.7)	(19%)	426.7	847.2	(420.5)	(50%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1.7	(17.6)	(14.1)	(19.3)	(110%)	(15.8)	(112%)	(49.4)	(100.5)	(51.1)	(51%)
กำไรสำหรับปี	71.8	128.3	72.7	(56.5)	(44%)	(0.9)	(1%)	377.3	746.7	(369.4)	(49%)
กำไร (ขาดทุน) เชื้อเพลิงอื่น	(0.8)	(0.9)	(0.5)	(0.1)	(11%)	(0.3)	(60%)	(4.8)	(25.6)	(20.8)	(81%)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	71.0	127.4	72.2	(56.4)	(44%)	(1.2)	(2%)	372.5	721.1	(348.6)	(48%)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา	232.3	309.6	251.5	(77.3)	(25%)	(19.2)	(8%)	1,078.4	1,522.1	(443.7)	(29%)
ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)											
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.07	0.11	0.07	(0.04)	(32%)	0.00	4%	0.36	0.65	(0.29)	(45%)

(ตารางที่ 1 ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม)

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทฯ) ตามงบการเงินรวม มีกำไรสุทธิจำนวน 377.3 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.36 บาท) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ซึ่งมีกำไรสุทธิจำนวน 746.7 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.65 บาท) ปรากฏว่ากำไรสุทธิลดลงจำนวน 369.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49

1.1 รายได้จากการขายและการให้บริการตามกลุ่มธุรกิจ

รายได้จากการขายและการให้บริการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,725.5 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 323.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16 เนื่องจาก



• ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

รายการ	หน่วย	Q4/68	Q4/67	Q3/68	เปลี่ยนแปลง				2568	2567	เปลี่ยนแปลง	
					YoY	QoQ	YoY	YoY				
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	ล้านบาท	325.7	385.9	285.6	(60.2)	(16%)	40.1	14%	1,321.0	1,769.4	(448.4)	(25%)
ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อรายได้												
รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder)	ล้านบาท	-	-	-	-	-	-	-	-	352.2	(352.2)	(100%)
อัตราค่าไฟฟ้าผันแปร (FT) เหลือ	บาท/หน่วย	0.1051	0.3640	0.1539	(0.2589)	(71%)	(0.0488)	(32%)	0.1967	0.3130	(0.1163)	(37%)
พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ (Energy Output)	ล้านหน่วย	104.2	89.9	78.8	14.3	16%	25.4	32%	360.2	372.5	(12.3)	(3%)
โซลาร์ฟาร์มที่มีรายได้ Adder	แห่ง	-	-	-	-	-	-	-	-	13	(13)	(100%)

(ตารางที่ 2 ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อรายได้กลุ่มธุรกิจ Solar Farm)

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 36 โซลาร์ฟาร์ม มีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,321.0 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 448.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25 โดยมีปัจจัยจากรายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) อัตราค่าไฟฟ้าผันแปรเฉลี่ย (FT) และจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายได้ลดลง ดังข้อมูลในตารางที่ 2

• ธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof)

บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR) ซึ่งดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) สำหรับบ้านพักอาศัย สำนักงาน อาคาร ธุรกิจขนาดเล็ก ธุรกิจขนาดกลาง และธุรกิจขนาดใหญ่ รวมถึงโรงงานอุตสาหกรรมและอื่นๆ ในปี 2568 มีรายได้จำนวน 404.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 146.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57

1.2 ต้นทุนขายและการให้บริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและการให้บริการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,100.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 55.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 โดยต้นทุนขายและการให้บริการที่เพิ่มขึ้นนี้เป็นไปในทิศทางเดียวกับรายได้จากการขายและการให้บริการในธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ในช่วงไตรมาส 3 ปี 2568 มีเหตุปะทะตามแนวชายแดนไทย-กัมพูชา ส่งผลให้เกิดมูลค่าความเสียหายแก่บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด (ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์) รวมเป็นจำนวนเงินสุทธิ 6.7 ล้านบาท ซึ่งได้ดำเนินการซ่อมแซมและทยอยขนานระบบผลิตไฟฟ้ากับระบบจำหน่ายของ กฟภ. ตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2568 โดยขนานระบบผลิตไฟฟ้าฯ เริ่มระบบในวันที่ 27 สิงหาคม 2568

อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนร้อยละ 36 ลดลงจากปี 2567 ที่มีจำนวนร้อยละ 49 โดยสาเหตุหลักจากรายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) ของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้สิ้นสุดลงครบทั้ง 36 โซลาร์ฟาร์มในช่วงกลางปี 2567 และอัตราค่าไฟฟ้าผันแปรเฉลี่ย (FT) ลดลงตามที่กล่าวถึงในตารางที่ 2

1.3 ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 35.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ทั้งจำนวน เป็นผลจากการพิจารณาทุกแผนการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ของ บริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท เอสพีซีซี จำกัด (มหาชน) เกี่ยวกับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เนื่องจากไม่สามารถดำเนินโครงการได้ตามแผน ซึ่งปัจจุบันอยู่ในกระบวนการยื่นฟ้องศาลยุติธรรม (ศาลแพ่ง) เรียกค่าเสียหายจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ฐานทำละเมิดโดยการยกเลิกการให้ความยินยอมโอนสิทธิหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในพื้นที่เมืองใหม่ EEC

สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องประกอบด้วยที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และงานระหว่างก่อสร้าง ซึ่งจัดเตรียมไว้เพื่อรองรับการดำเนินโครงการดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยใช้มูลค่ายุติธรรมหลังหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย อ้างอิงจากรายงานของผู้ประเมินอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีราคาทุน ซึ่งถือเป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

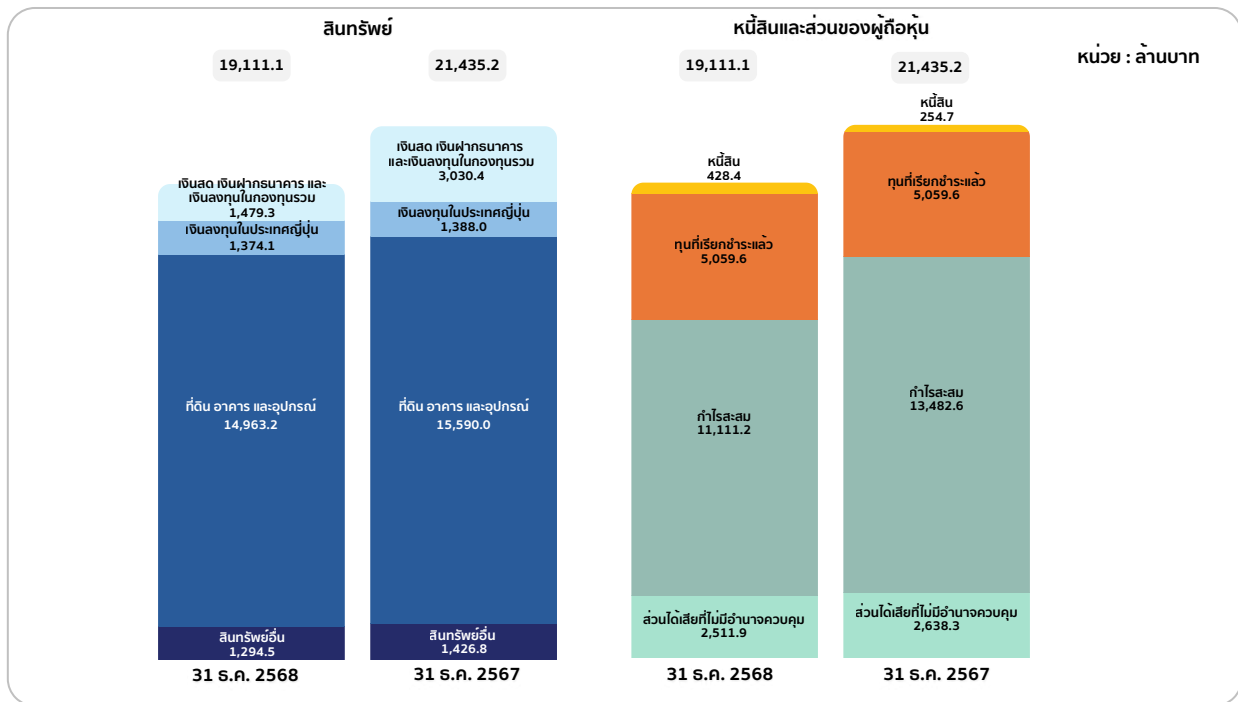
จากการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของ บริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม จำนวน 35.3 ล้านบาท และรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 1,593.3 ล้านบาท

1.4 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 2.6 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 18.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 88 เป็นผลจากหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงจากการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ตามกำหนด โดยในเดือนตุลาคม ปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้งวดสุดท้ายจำนวน 1,500.0 ล้านบาท



4.2 รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงินตามงบการเงินรวม



2.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 19,111.1 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 2,324.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **เงินลงทุนในกองทุนรวมระยะสั้น** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 953.6 ล้านบาท เป็นการบริหารจัดการเงินสดโดยการลงทุนเพื่อให้ได้อัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าเงินฝากธนาคาร เมื่อรวมกับเงินสดและเงินฝากธนาคาร จำนวน 525.7 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คิดเป็นมูลค่า 1,479.3 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 1,551.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- มีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 2,870.3 ล้านบาท
- มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน จำนวน 1,397.3 ล้านบาท
- มีการจ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 70.9 ล้านบาท

- **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 14,963.2 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 626.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาอาคาร และอุปกรณ์จำนวน 650.4 ล้านบาท
- การรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 35.3 ล้านบาท
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ เพิ่มขึ้นจากการต่อสัญญาเช่าคลังสินค้า จำนวน 43.7 ล้านบาท
- บริษัท เซท เอนเนอจี้ จำกัด มีงานถมดินเพื่อพัฒนาโครงการ จำนวน 44.3 ล้านบาท

- **สินทรัพย์อื่น** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,294.5 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 132.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- ลูกหนี้การค้าลดลง จำนวน 146.8 ล้านบาท
- การตัดจำหน่ายเงินจ่ายล่วงหน้าค่ารับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า 46.2 ล้านบาท
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จำนวน 67.8 ล้านบาท

2.2 การวิเคราะห์หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น จำนวน 19,111.1 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 2,324.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **หนี้สิน** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 428.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 173.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68 เกิดจาก

- เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น จำนวน 184.5 ล้านบาท
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น จำนวน 14.6 ล้านบาท
- ภาษีค้างจ่ายลดลง จำนวน 22.0 ล้านบาท

- **ส่วนของผู้ถือหุ้น** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 18,682.7 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 2,497.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- กำไรสุทธิ จำนวน 372.5 ล้านบาท
- เงินปันผลจ่าย จำนวน 2,870.3 ล้านบาท



4.3 รายงานวิเคราะห์กระแสเงินสดตามงบการเงินรวม

3. รายงานวิเคราะห์กระแสเงินสดตามงบการเงินรวม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 525.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 405.7 ล้านบาท เนื่องจาก

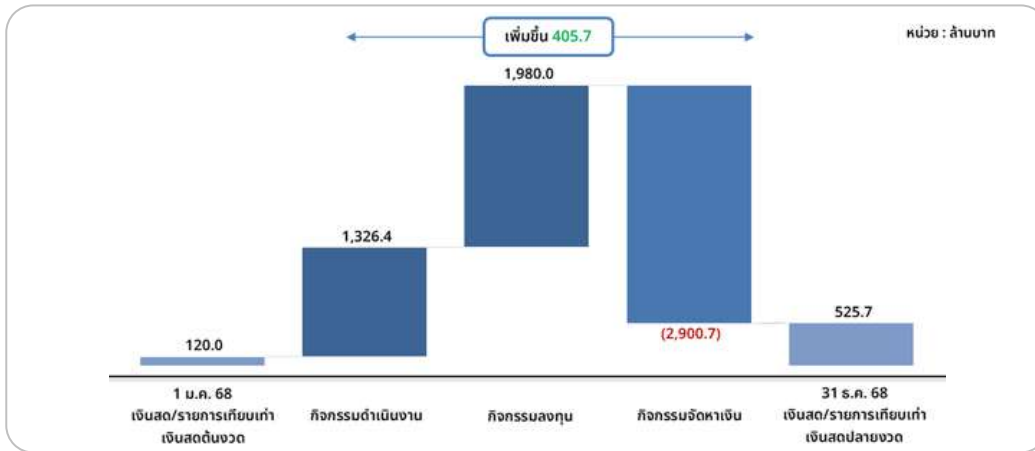
- 1) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,326.4 ล้านบาท เนื่องจากรายการสำคัญดังนี้
 - เงินสดได้มาจากกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 1,397.3 ล้านบาท
 - เงินสดใช้ไปเพื่อการจ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 70.9 ล้านบาท

2) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 1,980.0 ล้านบาท เนื่องจากรายการสำคัญดังนี้

- เงินสดได้มาจากการลงทุนในกองทุนรวมระยะสั้น จำนวน 1,999.8 ล้านบาท
- เงินสดได้มาจากเงินปันผลรับ จำนวน 7.8 ล้านบาท
- เงินสดใช้ไปเพื่อการจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 29.5 ล้านบาท

3) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 2,900.7 ล้านบาท เนื่องจากรายการสำคัญดังนี้

- เงินสดใช้ไปเพื่อการจ่ายเงินปันผล จำนวน 2,870.3 ล้านบาท
- เงินสดใช้ไปเพื่อการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 30.4 ล้านบาท



4. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนด้านผลการดำเนินงาน	Q4/68	Q4/67	Q3/68	เปลี่ยนแปลง		2568	2567	เปลี่ยนแปลง YoY
				YoY	QoQ			
1. อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	20%	32%	19%	(12%)	1%	25%	42%	(17%)
2. อัตรากำไรสุทธิ (%)	20%	28%	16%	(8%)	4%	22%	36%	(14%)
3. อัตรากำไร EBITDA (%)	66%	68%	56%	(2%)	10%	62%	74%	(12%)

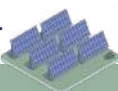
อัตราส่วนสภาพคล่อง	31 ธันวาคม		เปลี่ยนแปลง YoY
	2568	2567	
4. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	5.50	17.40	(11.90)

อัตราส่วนโครงสร้างเงินทุนและหนี้สิน	31 ธันวาคม		เปลี่ยนแปลง YoY
	2568	2567	
5. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.02	0.01	0.01

(ตารางที่ 3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ)

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

1. อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%) = กำไรจากการดำเนินงาน (EBIT) / รายได้รวม × 100
2. อัตรากำไรสุทธิ (%) = กำไรสุทธิ / รายได้รวม × 100
3. อัตรากำไร EBITDA (%) = EBITDA / รายได้รวม × 100
4. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า) = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
5. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม



4.4 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

4.4.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1. ชื่อผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. คุณไศภิชญ์ พรหมพลา
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10042
2. คุณณัฐพงษ์ ดันดีจัตตานนท์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8829
3. คุณดุชนีย์ ยิ้มสุวรรณ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10235

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด

สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. คุณไศภิชญ์ พรหมพลา
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10042
2. คุณณัฐพงษ์ ดันดีจัตตานนท์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8829
3. คุณดุชนีย์ ยิ้มสุวรรณ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10235

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด

สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. คุณไศภิชญ์ พรหมพลา
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10042
2. คุณณัฐพงษ์ ดันดีจัตตานนท์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8829
3. คุณดุชนีย์ ยิ้มสุวรรณ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10235
4. คุณกฤษณที เกิดจนา
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12418

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด

2. สรุปรายงานการสอบบัญชีในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

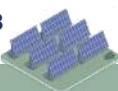
รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



3. ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทและบริษัทในเครือ

งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะบริษัทฯ

รายการ	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ					
	31-ธ.ค.-68		31-ธ.ค.-67		31-ธ.ค.-66		31-ธ.ค.-68		31-ธ.ค.-67		31-ธ.ค.-66	
	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	525.7	2.7	120.0	0.6	4,443.2	18.6	40.8	0.5	45.4	0.4	3,587.8	28.8
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	953.6	5.0	2,910.3	13.6	-	-	953.6	11.7	2,448.3	21.7	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	281.5	1.5	396.7	1.8	798.7	3.3	4.7	0.1	2.5	-	1.9	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	10.3	0.1	41.9	0.2	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	5.0	-	14.6	0.1
สินค้าคงเหลือ	345.5	1.8	277.7	1.3	191.8	0.8	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	5.3	-	10.1	-	14.0	0.1	2.3	-	8.7	0.1	11.7	0.1
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	54.5	0.3	58.9	0.3	56.8	0.2	0.1	-	0.1	-	0.1	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	2.5	-	-	-	-	-	2.5	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,178.9	11.4	3,815.6	17.8	5,504.5	23.0	1,004.0	12.3	2,510.0	22.2	3,616.1	29.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,374.1	7.2	1,388.0	6.5	1,442.9	6.1	1,279.4	15.7	1,288.7	11.4	1,333.3	10.7
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	5,795.5	71.4	7,422.2	65.8	7,430.2	59.7
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.0	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	73.4	0.4	54.6	0.2	37.0	0.2	20.5	0.3	21.6	0.2	22.7	0.2
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,963.2	78.3	15,590.1	72.7	16,231.4	67.9	21.1	0.3	32.3	0.3	34.1	0.3
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	49.5	0.3	56.5	0.3	64.8	0.3	10.0	-	12.5	0.1	15.0	0.1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	141.2	0.7	144.8	0.7	150.0	0.6	0.9	-	-	-	0.1	-
ค่ารับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจ่ายล่วงหน้า	296.2	1.5	342.4	1.6	388.6	1.6	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	34.6	0.2	43.2	0.2	77.7	0.3	1.4	-	1.3	-	1.4	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	16,932.2	88.6	17,619.6	82.2	18,392.4	77.0	7,128.8	87.7	8,778.6	77.8	8,841.8	71.0
รวมสินทรัพย์	19,111.1	100.0	21,435.2	100.0	23,896.9	100.0	8,132.8	100.0	11,288.6	100.0	12,457.9	100.0



รายการ	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	31-ธ.ค.-68		31-ธ.ค.-67		31-ธ.ค.-66		31-ธ.ค.-68		31-ธ.ค.-67		31-ธ.ค.-66	
	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*
หนี้สินหมุนเวียน												
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้												
หมุนเวียนอื่น	344.3	1.8	145.1	0.7	334.1	1.4	176.5	2.2	20.3	0.2	27.0	0.2
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	1.1	-	15.8	0.1	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	1,499.2	6.3	-	-	-	-	1,499.2	12.1
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23.6	0.1	11.6	-	23.6	0.1	6.9	0.1	7.1	0.1	6.1	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	19.7	0.1	36.6	0.2	133.7	0.6	-	-	-	-	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	2.4	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7.3	-	10.2	-	17.6	-	-	-	-	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	396.0	2.0	219.3	1.0	2,010.6	8.4	183.4	2.3	27.4	0.3	1,532.3	12.3
หนี้สินไม่หมุนเวียน												
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29.4	0.2	26.8	0.1	33.9	0.2	13.2	0.1	20.5	0.2	23.1	0.2
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	5.1	-	-	-	-	-	5.0	-	-	-
ประเภทการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2.7	-	3.3	-	3.6	-	2.6	-	3.2	-	1.8	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	0.1	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.3	-	0.3	-	0.3	-	-	-	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	32.4	0.2	35.5	0.1	37.9	0.2	15.8	0.1	28.7	0.2	24.9	0.2
รวมหนี้สิน	428.4	2.2	254.8	1.1	2,048.5	8.6	199.2	2.4	56.1	0.5	1,557.2	12.5



รายการ	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ					
	31-ธ.ค.-68		31-ธ.ค.-67		31-ธ.ค.-66		31-ธ.ค.-68		31-ธ.ค.-67		31-ธ.ค.-66	
	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนเรือนหุ้น												
- ทุนจดทะเบียน**	1,055.8		1,055.8		1,153.2		1,055.8		1,055.8		1,153.2	
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว***	1,055.8	5.5	1,055.8	4.9	1,055.8	4.4	1,055.8	13.0	1,055.8	9.4	1,055.8	8.5
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,673.7	29.7	5,673.7	26.5	5,673.7	23.7	6,500.6	80.0	6,500.6	57.7	6,500.6	52.2
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจ	89.0	0.5	89.0	0.4	89.0	0.4	-	-	-	-	-	-
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(1,758.9)	(9.2)	(1,758.9)	(8.2)	(1,758.9)	(7.4)	-	-	-	-	-	-
กำไรสะสม												
- จัดสรรแล้ว: ทุนสำรองตามกฎหมาย	105.6	0.6	105.6	0.5	115.3	0.5	105.6	1.3	105.6	0.9	115.3	0.9
- ยังไม่ได้จัดสรร	11,010.4	57.6	13,377.0	62.5	13,960.4	58.4	276.4	3.4	3,570.5	31.5	3,228.0	25.9
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(4.8)	-	-	-	0.7	-	(4.8)	(0.1)	-	-	1.0	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	16,170.8	84.7	18,542.2	86.6	19,136.0	80.0	7,933.6	97.6	11,232.5	99.5	10,900.7	87.5
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,511.9	13.1	2,638.2	12.3	2,712.4	11.4	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	18,682.7	97.8	21,180.4	98.9	21,848.4	91.4	7,933.6	97.6	11,232.5	99.5	10,900.7	87.5
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	19,111.1	100.0	21,435.2	100.0	23,896.9	100.0	8,132.8	100.0	11,288.6	100.0	12,457.9	100.0

หมายเหตุ:

- * ร้อยละของสินทรัพย์รวม
- ** ทุนสามัญสำหรับปี 2566 จำนวน 1,153,189,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น
ทุนสามัญสำหรับปี 2567 จำนวน 1,055,790,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น
ทุนสามัญสำหรับปี 2568 จำนวน 1,055,790,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น
- *** ทุนสามัญจำนวน 1,055,790,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัทฯ

รายการ	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31-ธ.ค.-68		31-ธ.ค.-67		31-ธ.ค.-66		31-ธ.ค.-68		31-ธ.ค.-67		31-ธ.ค.-66	
ล้านบาท	ร้อยละ *	ล้านบาท	ร้อยละ *	ล้านบาท	ร้อยละ *	ล้านบาท	ร้อยละ **	ล้านบาท	ร้อยละ **	ล้านบาท	ร้อยละ **	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,725.5	100.0	2,049.2	100.0	4,125.6	100.0	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(1,100.4)	(63.8)	(1,044.8)	(51.0)	(1,641.9)	(39.8)	-	-	-	-	-	-
กำไรขั้นต้น	625.1	36.2	1,004.4	49.0	2,483.7	60.2	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	27.0	1.5	66.7	3.3	86.4	2.1	1,150.5	100.0	1,705.4	100.0	2,416.9	100.0
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(19.5)	(1.1)	(14.2)	(0.7)	(55.4)	(1.3)	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(212.0)	(12.3)	(237.6)	(11.6)	(235.9)	(5.7)	(122.0)	(10.6)	(134.8)	(7.9)	(133.2)	(5.5)
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(19.2)	(1.6)	(3.3)	(0.2)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) ของอนุพันธ์	1.7	0.1	2.9	0.1	4.5	0.1	-	-	(0.1)	-	(0.1)	-
ผลกำไรของสินทรัพย์ทางการเงิน	42.4	2.5	47.9	2.3	2.3	-	32.8	2.8	36.3	2.1	-	-
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.1)	-	(1.4)	-	(0.4)	-	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(35.3)	(2.0)	-	-	-	-	(1,593.3)	(138.5)	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	429.3	24.9	868.7	42.4	2,285.2	55.4	(551.2)	(47.9)	1,603.5	94.0	2,283.6	94.5
ต้นทุนทางการเงิน	(2.6)	(0.2)	(21.5)	(1.1)	(53.2)	(1.3)	(0.7)	(0.1)	(20.9)	(1.2)	(52.6)	(2.2)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	426.7	24.7	847.2	41.3	2,232.0	54.1	(551.9)	(48.0)	1,582.6	92.8	2,231.0	92.3
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(49.4)	(2.8)	(100.5)	(4.9)	(258.1)	(6.3)	2.8	0.3	(10.8)	(0.6)	0.5	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	377.3	21.9	746.7	36.4	1,973.9	47.8	(549.1)	(47.7)	1,571.8	92.2	2,231.5	92.3
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น												
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง												
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	-	-	0.4	-	(0.4)	-	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	(0.1)	-	0.1	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	0.3	-	(0.3)	-	-	-	-	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง												
ผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(6.0)	(0.4)	(25.2)	(1.2)	1.2	-	(6.0)	(0.5)	(25.2)	(1.5)	1.2	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	(1.1)	(0.1)	-	-	-	-	(1.2)	(0.1)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	1.2	0.1	0.4	-	(0.2)	-	1.2	0.1	0.5	-	(0.2)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(4.8)	(0.3)	(25.9)	(1.3)	1.0	-	(4.8)	(0.4)	(25.9)	(1.6)	1.0	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(4.8)	(0.3)	(25.6)	(1.3)	0.7	-	(4.8)	(0.4)	(25.9)	(1.6)	1.0	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	372.5	21.6	721.1	35.1	1,974.6	47.8	(553.9)	(48.1)	1,545.9	90.6	2,232.5	92.3
การแบ่งปันกำไร												
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	378.3	21.9	682.5	33.3	1,838.0	44.5	(549.1)	(47.7)	1,571.8	92.2	2,231.5	92.3
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1.0)	-	64.2	3.1	135.9	3.3	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	377.3	21.9	746.7	36.4	1,973.9	47.8	(549.1)	(47.7)	1,571.8	92.2	2,231.5	92.3



รายการ	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ					
	31-ธ.ค.-68		31-ธ.ค.-67		31-ธ.ค.-66		31-ธ.ค.-68		31-ธ.ค.-67		31-ธ.ค.-66	
	ล้านบาท	ร้อยละ *	ล้านบาท	ร้อยละ *	ล้านบาท	ร้อยละ *	ล้านบาท	ร้อยละ **	ล้านบาท	ร้อยละ **	ล้านบาท	ร้อยละ **
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม												
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	373.5	21.6	656.9	32.0	1,838.7	44.5	(553.9)	(48.1)	1,545.9	90.6	2,232.5	92.3
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1.0)	-	64.2	3.1	135.9	3.3	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	372.5	21.6	721.1	35.1	1,974.6	47.8	(553.9)	(48.1)	1,545.9	90.6	2,232.5	92.3
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.36		0.65		1.74		(0.52)		1.49		2.11	

หมายเหตุ: *ร้อยละของรายได้จากการขายและการให้บริการรวม

**ร้อยละของรายได้รวม

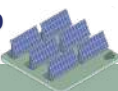


งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัทฯ

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31-ธ.ค.-68	31-ธ.ค.-67	31-ธ.ค.-66	31-ธ.ค.-68	31-ธ.ค.-67	31-ธ.ค.-66
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<i>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</i>						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	377.3	746.7	1,973.9	(549.1)	1,571.8	2,231.5
<i>ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</i>						
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	49.4	100.5	258.1	(2.8)	10.8	(0.5)
ต้นทุนทางการเงิน	2.6	21.5	53.2	0.7	20.9	52.6
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	650.4	653.4	652.0	12.8	12.4	11.4
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.1	1.4	0.4	-	-	-
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	19.2	3.3	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	35.3	-	-	1,593.3	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย	27.4	31.7	-	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (กลีบรายการ) ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	0.4	6.2	(0.8)	0.4	0.3	0.3
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม (กลีบรายการ) การปรับมูลค่าสินค้า	7.5	13.2	9.4	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม (กลีบรายการ) การปรับมูลค่าสินค้า	(42.4)	(50.0)	(9.5)	(32.8)	(36.3)	0.6
ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	8.7	(0.8)	(1.9)	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	(2.7)	(0.8)	-	(0.7)	(0.4)
ดอกเบี้ยรับ	(7.8)	(16.5)	(17.6)	(998.5)	(1,533.5)	(2,250.6)
	(2.0)	(32.2)	(47.2)	(0.4)	(27.1)	(43.5)
	1,108.8	1,472.4	2,869.2	43.7	21.9	1.4
<i>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</i>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	151.7	378.1	295.2	4.1	2.1	(8.1)
สินค้าคงเหลือ	(66.8)	(85.1)	105.7	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8.7	0.4	12.4	2.4	1.2	17.1
ค่ารับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจ่ายล่วงหน้า	46.2	46.2	46.3	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.2	4.6	(0.8)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	152.4	(167.8)	9.9	156.2	(0.1)	(2.6)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3.0)	(7.4)	(20.4)	-	-	(0.8)
ผลประโยชน์พนักงาน	(1.0)	(7.7)	-	(1.0)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้จากการดำเนินงาน	1,397.2	1,633.7	3,317.5	205.4	25.1	7.0
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(70.9)	(189.4)	(244.2)	(4.2)	(6.3)	(7.6)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,326.3	1,444.3	3,073.3	201.2	18.8	(0.6)



รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31-ธ.ค.-68	31-ธ.ค.-67	31-ธ.ค.-66	31-ธ.ค.-68	31-ธ.ค.-67	31-ธ.ค.-66
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</u>						
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงินลดลง	-	-	1,500.0	-	-	1,500.0
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	3,917.9	1,945.2	28.5	3,125.3	1,253.7	28.5
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(1,918.0)	(4,791.4)	(0.2)	(1,594.5)	(3,646.4)	(0.2)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(29.5)	(30.9)	(134.6)	-	(0.4)	(1.2)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	-	2.6	6.4	-	0.7	0.4
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.1)	(0.1)	(0.2)	-	-	(0.2)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	0.1	-	-	0.1
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	5.0	14.6	421.2
เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(5.0)
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	14.1	4.7	31.0
เงินปันผลรับ	7.8	16.5	17.6	998.5	1,533.5	2,250.6
ดอกเบี้ยรับ	2.0	32.5	47.0	0.4	27.4	43.4
กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	1,980.1	(2,825.6)	1,464.6	2,548.8	(812.2)	4,268.6
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</u>						
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้	-	(1,500.0)	(650.0)	-	(1,500.0)	(650.0)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(30.4)	(26.9)	(26.4)	(9.6)	(9.0)	(8.0)
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	-	-	52.8	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(2,745.0)	(1,214.1)	(950.2)	(2,745.0)	(1,214.1)	(950.2)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(125.3)	(175.0)	(202.7)	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	(25.9)	(51.7)	-	(25.9)	(51.7)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,900.7)	(2,941.9)	(1,828.2)	(2,754.6)	(2,749.0)	(1,659.9)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	405.7	(4,323.2)	2,709.7	(4.6)	(3,542.4)	2,608.1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	120.0	4,443.2	1,733.5	45.4	3,587.8	979.7
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	525.7	120.0	4,443.2	40.8	45.4	3,587.8



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของงบการเงินรวม

อัตราส่วนทางการเงิน		สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่		
		31-ธ.ค.-68	31-ธ.ค.-67	31-ธ.ค.-66
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</u>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	5.5	17.4	2.7
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.9	3.4	4.4
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	74.5	106.7	82.3
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	3.5	4.5	6.7
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	103.3	82.0	54.2
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	4.5	4.5	4.8
ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า	วัน	81.2	80.7	75.6
<u>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</u>				
อัตรากำไรขั้นต้น*	%	36.2	49.0	60.2
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (EBIT margin)*	%	24.9	42.4	55.4
อัตรากำไรสุทธิ*	%	21.9	36.4	47.8
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	2.2	3.6	9.8
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	-	-	0.1
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	%	600.0	184.6	54.6
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</u>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	2.1	3.8	9.6
อัตราส่วนหมุนเวียนทรัพย์สิน	เท่า	0.1	0.1	0.2

*ร้อยละของรายได้จากการขายและการให้บริการรวม



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป



ชื่อบริษัท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	SPCG PUBLIC COMPANY LIMITED
ประเภทธุรกิจ	<p>ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน โดยการถือหุ้นบริษัทในเครือ เพื่อดำเนินธุรกิจ 5 ด้าน ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (“Engineering, Procurement and Construction: EPC”) และธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (“Operation, Maintenance and Monitoring: OM&M”) (2) ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) (3) ผู้แทนจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ (Authorized Sales Partnership) ของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี (4) ธุรกิจลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กำลังการผลิตติดตั้งรวมไม่น้อยกว่า 500 เมกะวัตต์ (5) ธุรกิจลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ ประเทศญี่ปุ่น <p>ทั้งนี้ ธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Steel Roof) นั้น ได้หยุดกิจการลงแล้ว และจะดำเนินการเลิกกิจการต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ต่อไป</p>
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 10 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ที่ตั้งบริษัทในเครือ	<ol style="list-style-type: none"> (1) ธุรกิจ Solar Farm ของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัด รวมทั้งสิ้น 36 แห่ง (2) ธุรกิจ Solar Roof สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 9 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 (3) ผู้แทนจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 10 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 (4) ธุรกิจลงทุนโครงการ EEC สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1 ห้องเลขที่ 702 ชั้น 7 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 (5) ธุรกิจลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ ประเทศญี่ปุ่น <ol style="list-style-type: none"> (5.1) โครงการ Tottori Yonago Mega Solar Farm ที่ตั้งโครงการ เมืองทอโตริ ประเทศญี่ปุ่น (5.2) โครงการ Ukujima Mega Solar ที่ตั้งโครงการ เมืองซาฮิโระ จังหวัดนางาซากิ ประเทศญี่ปุ่น (5.3) โครงการ Kagoshima Ohura Mega Solar ที่ตั้งโครงการ เกาะคิวชู เมืองคาโงชิมะ ประเทศญี่ปุ่น



เลขทะเบียนบริษัท	0107548000137
เว็บไซต์	www.spcg.co.th
โทรศัพท์	0-2011-8111
โทรสาร	0-2011-8112
ทุนจดทะเบียน	1,055,790,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	1,055,790,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 1 บาท
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ("TSD") 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชีของบริษัท	นางสาวศศิษฐ์ พรหมพา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10042 หรือ นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8829 หรือ นางสาวอุษณีย์ ยิ้มสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10235 หรือ นางสาวกฤษณีย์ เกิดจนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12418 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222
ติดต่อบริษัท	สำนักงานเลขานุการบริษัทและบรรษัทภิบาล (Company Secretary & Governance) โทรศัพท์ 02-011-8111 ต่อ 1031 โทรสาร 02-011-8112 E-mail: info@spcg.co.th นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) โทรศัพท์ 02-011-8111 ต่อ 1051 โทรสาร 02-011-8112 E-mail: ir@spcg.co.th





5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) (SPCG) และบริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด (SET ENERGY) ในฐานะผู้ฟ้องคดี ได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเรียกค่าเสียหายจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ฐานละเมิดบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 3,709,300,451.24 บาท ต่อมา SPCG และ SET เป็นโจทก์ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งเรียกชดเชยค่าเสียหายจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ฐานละเมิดบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2568 เป็นจำนวนเงินรวม 3,716.125,291.08 บาท โดยสรุปรายละเอียดดังนี้

ในปี 2562 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) บริษัท และบริษัท พีโอเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ) (เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีกฟภ.เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด) มีการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ SPCG ในการดำเนินโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ: พลังงานอัจฉริยะ: และสิ่งแวดลอมอัจฉริยะในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

จนช่วงปลายปี 2562 มีการร่วมกันก่อตั้ง SET ENERGY ขึ้นมาเพื่อดำเนินโครงการนี้โดยเฉพาะ ซึ่งคณะกรรมการของบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ และ กฟภ. ต่างมีมติเห็นชอบให้บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ร่วมลงทุนใน SET ENERGY จำนวนร้อยละ 20 ของเงินลงทุนทั้งหมด และต่อมาได้มีการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนร้อยละ 25

ต่อมาปลายปี 2563 กฟภ.ได้อนุมัติให้จัดทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ EEC ระหว่างบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ กับ SET ENERGY ภายหลังจากวันที่ กฟภ. ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ในวันที่ถัดไป โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง กฟภ. กับบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ระบุว่า กฟภ.เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า และบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ เป็นผู้ผลิตไฟฟ้า และระบุเรื่องการโอนสิทธิและหน้าที่ของผู้ผลิตไฟฟ้าว่า ห้ามมิให้ผู้ผลิตไฟฟ้าโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับผู้อื่น เว้นแต่ผู้รับซื้อไฟฟ้า (กฟภ.) อนุญาตให้โอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้ ส่วนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ กับ SET ENERGY ระบุว่าบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า และ SET ENERGY เป็นผู้ผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองฉบับดังกล่าว

วันที่ 19 พฤษภาคม 2566 กฟภ.จึงมีหนังสือแจ้งบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ว่า กฟภ. เห็นชอบในการโอนสิทธิและหน้าที่ของผู้ผลิตไฟฟ้าตามสัญญาดังกล่าวจากบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ไปให้ SET ENERGY แล้ว และเนื่องจากตามสัญญาระหว่างบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ กับ SET ENERGY กำหนดให้ SET ENERGY จัดหาที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการและในกิจการที่เกี่ยวข้อง โดยมีการกำหนดวันติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2569 SET ENERGY จึงได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดินจากเอกชนเพื่อใช้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าในพื้นที่ EEC ซึ่งเป็นที่ดินที่อยู่ในพื้นที่ที่สามารถผลิตและจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบโครงข่ายไฟฟ้า กฟภ. ได้และได้ผ่านการพิจารณาของบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ และ กฟภ.แล้ว

ทั้งยังใช้เงินลงทุนเกี่ยวกับการปรับถมดิน เคลียร์พื้นที่หน้าดิน ล้อมรั้ว จ้างที่ปรึกษาต่าง ๆ เช่น การเงิน กฎหมาย เทคนิค เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะทำการกู้เงินเพื่อพัฒนาโครงการ รวมถึงใช้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าในเขต EEC อย่างไรก็ตาม เนื่องจากตามระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานว่าด้วยการขอรับใบอนุญาต และการอนุญาตการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2551 กำหนดว่า ผู้ขอรับใบอนุญาตผลิตไฟฟ้าต้องมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐมาแสดงด้วย SET ENERGY จึงมีหนังสือถึงบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ขอให้เร่งรัดกระบวนการให้ SET ENERGY เป็นคู่สัญญาฝ่ายผู้ผลิตไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และขอสงวนสิทธิขายระยะเวลาดำเนินการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ EEC

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2567 กฟภ. มีหนังสือถึงบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ และ SET ENERGY แจ้งว่า กฟภ. ขอยกเลิกหนังสือแจ้งให้ความยินยอมในการโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และบริษัท เซก เอนเนอจีฯ ไม่ใช่คู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ที่จะขอยขายระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้ ส่งผลให้ SET ENERGY ไม่สามารถดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ EEC ได้

ด้วยเหตุนี้ SET ENERGY และ SPCG (ผู้ถือหุ้นร้อยละ 75) จึงใช้สิทธิฟ้องเรียกชดเชยค่าเสียหายจาก กฟภ. ต่อศาลปกครองกลาง โดยยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางได้พิจารณาพิพากษาให้ กฟภ. ชดเชยค่าเสียหายให้แก่ SET ENERGY และ SPCG

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2568 SET ENERGY และ SPCG ยื่นฟ้องคดีนี้ต่อศาลยุติธรรม (ศาลแพ่ง)

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2568 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณา คงเหลือแต่คดีที่ SET ENERGY และ SPCG ได้ยื่นฟ้อง กฟภ. ต่อศาลยุติธรรม (ศาลแพ่ง) เท่านั้น ซึ่งศาลแพ่งได้รับคำฟ้องไว้แล้ว เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2568 ทั้งนี้เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2568 ศาลแพ่งมีคำสั่งให้รอการพิจารณาคดีไว้ชั่วคราวเพื่อดำเนินการส่งความเห็นของศาลแพ่งไปยังศาลปกครองตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการวินิจฉัยชี้ขาด พ.ศ. 2542 มาตรา 10 และให้นัดฟังความเห็นของศาลแพ่งและศาลปกครองว่ามีความเห็นว่าคุณคดียังอยู่ในอำนาจศาลใด ในวันที่ 20 ตุลาคม 2568

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2568 ศาลแพ่งได้แจ้งให้คู่ความทราบว่า คดีนี้สำนักงานศาลปกครองได้ส่งเรื่องให้ศาลปกครองกลาง ซึ่งมีเขตอำนาจในการพิจารณาคดีดังกล่าวพิจารณาจัดทำความเห็นต่อไป อย่างไรก็ตามศาลปกครองกลางให้เลื่อนคดีไปนัดฟังความเห็นของศาลแพ่งและศาลปกครองในวันที่ 15 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 ศาลแพ่งได้แจ้งให้คู่ความทราบว่าให้เลื่อนคดีไปนัดฟังความเห็นของศาลแพ่งและศาลปกครองในวันที่ 20 เมษายน 2569





ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการที่ดี



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เอสพีซีซี จำกัด(มหาชน) และบริษัทในเครือ มีความมุ่งมั่น ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ก้าวไปสู่การพัฒนาและการเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงาน ที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งจัดโครงสร้างการบริหารจัดการที่สอดคล้องกันระหว่างคณะกรรมการผู้บริหาร และ ผู้ถือหุ้น

2. คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเท เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และยึดมั่นปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของ บริษัทฯ

3. คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำด้านจริยธรรมทางธุรกิจและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตามแนวปฏิบัติด้านจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ

4. คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน จะยึดมั่นความเป็นธรรมโดยการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งดูแลป้องกันการกระทำใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

5. การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ถือเป็นตัวชี้วัดที่สำคัญในการประเมินผลการบริหารจัดการธุรกิจของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารรวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน

คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

หลักสำคัญพื้นฐาน 6 ประการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. Responsibility

มีความสำนึกรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถ และประสิทธิภาพที่เพียงพอ

2. Accountability

มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเองและของผู้อื่นที่อยู่ในความรับผิดชอบของตนสามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้

3. Vision to Create Long Term Value

การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรในระยะยาว

4. Equitable Treatment

ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันด้วยความเป็นธรรม

5. Transparency

มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

6. Ethics

มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาวมีความน่าเชื่อถือต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุม ผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ บริษัทฯ กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้



องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ ที่มีความหลากหลาย ทั้งในด้านความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เป็นบุคคลที่มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม อุทิศเวลาและพยายามอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ โดยองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการแต่งตั้งกรรมการบริษัท เป็นดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด

2. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน และไม่เกิน 11 คนโดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีท้องถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

3. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานกสท.

4. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งด้านเพศ ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมถึงมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ในด้านพลังงานทดแทน ด้านบัญชีการเงิน ด้านการควบคุมภายใน ด้านกฎหมาย ด้านการบริหารความเสี่ยงและด้านการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

5. บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในฐานะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งไม่ให้มากจนเกินไป โดยกรรมการบริษัทฯ ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท โดยไม่มีข้อยกเว้น

6. มีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการใหญ่ ออกจากกันอย่างชัดเจน

7. จัดให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้รับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับข้อมูลที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯ (Board Orientation) ภายในเวลาสามเดือน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของ ผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะ ที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ ของตนเว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไป ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้



1. กำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

3. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุด รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ

4. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ตลอดจนทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง

6. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ควรมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

7. จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย รวมถึงจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

8. กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ที่ครอบคลุม ทั้งองค์กร และมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

9. คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี

10. จัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ประสงค์จะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านทาง website หรือรายงานตรงต่อบริษัทฯ โดยช่องทางในการแจ้งเบาะแสดังกล่าวให้ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

11. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควรทั้งนี้คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการ มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายจัดการซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ฝ่ายจัดการสามารถพิจารณา และอนุมัติรายการที่ฝ่ายจัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

12. กำหนดให้มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ

13. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำ และเก็บรักษาเอกสาร ช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัทฯ อันได้แก่การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ การประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทฯ ควรได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ด้านกฎหมาย การบัญชี และการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ

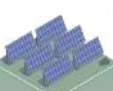
การสรรหากรรมการบริษัทฯ

การสรรหากรรมการบริษัทฯ ถือเป็นภารกิจที่มีความสำคัญอย่างยิ่งตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ถือว่าเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะพิจารณาคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิที่เหมาะสมควรได้รับการเสนอชื่อเพื่อเป็นกรรมการเพื่อเสนอขอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

2. ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด



โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อนกรรมการที่ออกจากตำแหน่ง ตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

หลักเกณฑ์การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาลจะพิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีคุณธรรม และมีความรับผิดชอบ สามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) รวมถึงมีความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย ภายใต้หลักเกณฑ์การสรรหา และแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ โดยมีแนวทางในการพิจารณา ดังนี้

1. บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

2. การเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ จากคณะกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ซึ่งอาจพิจารณาจากบัญชีรายชื่อ และฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ขององค์กรที่น่าเชื่อถือ อาทิ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (SEPO) และ/หรือรายชื่อกรรมการอาชีพในกำกับกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD Chartered Director) และ/หรือจากการรวบรวมรายชื่อผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จะประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3. คุณสมบัติของผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการจะต้องมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้แก่ พระราชบัญญัติตามบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) โดยไม่ขัดต่อข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการในบริษัทจดทะเบียน การมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ที่อาจมีต่อบริษัทฯ

4. คุณสมบัติเฉพาะด้านที่หลากหลายและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Board Skill Matrix) ตลอดจนสัดส่วนกรรมการที่เป็นเพศหญิงและกรรมการอิสระ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว ชาติพันธุ์ หรือศาสนา เพื่อส่งเสริมให้องค์ประกอบของกรรมการบริษัทฯ มีความโปร่งใส หลากหลาย และสมดุลในสาขาต่างๆ อันก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และอาจพิจารณาจากบัญชีรายชื่อหรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ขององค์กรที่น่าเชื่อถือประกอบ

5. ในกรณีที่มีการเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระ จะพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องคุณสมบัติความเป็นอิสระที่สอดคล้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และนิยามคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ

6. ในกรณีที่เป็นการเสนอแต่งตั้งกรรมการรายเดิมจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมาในฐานะกรรมการบริษัทฯ การให้ข้อเสนอแนะความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯรวมถึงการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ และการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของกรรมการแต่ละรายมาประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมจากที่ระบุตามข้างต้น

วิธีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากถึงคราวออกตามวาระหรือจากสาเหตุอื่นคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะพิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ตามหลักเกณฑ์การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ โดยในการสรรหาบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมนั้นจะพิจารณาจากช่องทางดังต่อไปนี้

1. การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขซึ่งได้แจ้งผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2. การเปิดโอกาสให้กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล แต่ละท่านเสนอชื่อบุคคลที่พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นผู้ที่เหมาะสม

3. บุคคลที่ได้รับการแนะนำจากกรรมการบริษัทฯแต่ละท่านหรือจากคณะกรรมการบริษัทฯ

4. ให้บริษัทที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) ช่วยคัดกรองผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

5. ใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำหรับการเสนอให้กรรมการท่านเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ประวัติการเข้าร่วมและการมีส่วนร่วมในการประชุมการให้ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ การอุทิศเวลาให้กับองค์กร การเข้าร่วมและการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัทฯ



กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการกรรมการอิสระ กรณีที่ ตำแหน่งกรรมการว่างลง เนื่องจากถึงคราวต้องออกตามวาระ

1. เมื่อบริษัทฯ ได้รับข้อมูลคนที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบและยืนยันคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนขอความยินยอมจากผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อเข้าสู่กระบวนการสรรหาและคัดเลือก ก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล กลั่นกรอง และเสนอความเห็น

2. เมื่อผ่านการพิจารณา กลั่นกรอง และเสนอความเห็นจาก คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลแล้ว จะต้องนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอ ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งคณะกรรมการเป็นแบบรายบุคคล เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการอิสระ กรณีทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง ในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องจาก คราววาระ

1. เมื่อบริษัทฯ ได้รับข้อมูลคนที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ จากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลแล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบและยืนยันคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนขอความยินยอมจากผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อเข้าสู่กระบวนการสรรหาและคัดเลือก ก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล พิจารณา กลั่นกรอง และเสนอความเห็น

2. เมื่อได้ผ่านการพิจารณา กลั่นกรอง และเสนอความเห็นจาก คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลแล้ว จะต้องนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง โดยบุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการทดแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลือของกรรมการที่ตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวน กรรมการบริษัทฯ ที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการจะ เหลือน้อยกว่า 2 เดือน จะต้องเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทน ตำแหน่งที่ว่างลงดังกล่าว ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

การพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการ ในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) และ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

2. นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อ บริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

4. ในการลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจาก คราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้น จะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของ กรรมการที่ตนเข้ามาแทน

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนรวม 7 คน ซึ่งมีกรรมการที่มี คุณสมบัติเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ ที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนด รวม 3 ท่าน โดยกรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี รวมระยะเวลาไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณา ความอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อ ผู้ถือหุ้น



การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดขึ้นเป็นการล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้า โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง เพื่อพิจารณารายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติงบการเงินประจำปี รายไตรมาส แผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และเรื่องสำคัญต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ โดยมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ นอกจากนี้ ประธานคณะกรรมการอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมเป็นกรณีพิเศษได้ หากมีกรรมการร้องขอ หรือมีวาระจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ ต้องมาประชุมอย่างน้อยครึ่งหนึ่งจึงจะเป็นองค์ประชุม

2. คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการ ที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย และแจ้งผลการประชุมให้ประธานกรรมการรับทราบด้วย

3. บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาพิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

4. ประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

5. ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัทฯ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่ใช่สิทธิออกเสียง ในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

6. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่โปร่งใสและเป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7. กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาต้องออกจากที่ประชุมระหว่างพิจารณาเรื่องนั้นๆ

8. การลงมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องมีการลงมติไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่มาประชุม ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านจะต้องมีส่วนได้ส่วนการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้

9. เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม โดยเสนอให้ ที่ประชุมรับรอง ในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทฯ พิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ สามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไข เพิ่มเติมรายงานการประชุม ให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมกันเอง ตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการ โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือ ฝ่ายบริหารเข้าร่วมการประชุม รวมทั้งมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันได้อย่างอิสระ สำหรับปี 2568 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมระหว่างกันเองจำนวน 1 ครั้ง เพื่ออภิปรายประเด็นต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมการประชุมอันได้แก่ แนวโน้ม บัญชีจบบวก และประเด็นความเสี่ยงต่อเศรษฐกิจในภาพรวม เป้าหมาย และกลยุทธ์การลงทุน ในอนาคต โดยเลขานุการบริษัทฯ ได้ถ่ายทอดความคิดเห็นที่ได้รับจากที่ประชุมให้ฝ่ายจัดการทราบ เพื่อนำไปเป็นแนวทางในการดำเนินการต่อไป

การประชุมพิเศษกรรมการใหม่

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมพิเศษสำหรับกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมธุรกิจของบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบหัวข้อดังต่อไปนี้

1. กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบวิธีการปฏิบัติ)
2. ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรม
 - วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ
 - โครงสร้างบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โครงสร้างการบริหารงาน และผู้บริหาร
 - ลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและแผนการดำเนินงาน
 - การลงทุนและโครงการที่สำคัญ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
4. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น



การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง มีความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงกฎเกณฑ์ ภาวะเสี่ยง ตลอดจนบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยสนับสนุนให้เข้ารับการอบรมตามหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือการเข้าร่วมประชุม อบรมและสัมมนา เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ความรู้ และประสบการณ์อันมีประโยชน์ต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการ ชุดย่อยทั้งรายคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่า ในระหว่างปีที่ผ่านมาคณะกรรมการมีการปฏิบัติงานครบถ้วนเหมาะสมตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่เป็นไปตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีหรือไม่ รวมทั้งสะท้อนและเชื่อมโยงระหว่างผลการปฏิบัติงานกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และยังเป็นการใช้ผลประเมินดังกล่าวเพื่อการพัฒนาในปีต่อไป มีรายละเอียดดังนี้

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ รายคณะ มีหัวข้อที่ใช้ประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ มีหัวข้อที่ใช้ประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ กำหนดวิธีการให้คะแนนเพื่อให้คณะกรรมการเปรียบเทียบผลการประเมินในแต่ละหัวข้อได้ซึ่งความหมายของการให้คะแนนมีดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

และกำหนดเกณฑ์การประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่าร้อยละ	85 = ดีเยี่ยม
มากกว่าร้อยละ	75 = ดีมาก
มากกว่าร้อยละ	65 = ดี
มากกว่าร้อยละ	50 = พอใช้
ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ	50 = ควรปรับปรุง

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

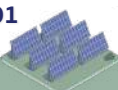
บริษัทฯ คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะพิจารณาความเหมาะสม ของค่าตอบแทนดังกล่าวและนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และจึงเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานและกลั่นกรองอย่างรอบคอบ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการการลงทุน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบ พร้อมทั้งกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะเป็นลายลักษณ์อักษร

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง/การสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นและความสำคัญของแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับกรรมการผู้จัดการผู้บริหารระดับสูงจึงได้กำหนดนโยบายด้วยแผนการสืบทอดตำแหน่งในตำแหน่งที่สำคัญขององค์กร เช่น ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งในระดับเทียบเท่า เมื่อตำแหน่งดังกล่าวว่างลงหรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบจัดการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กรและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และนโยบายของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการสืบทอดตำแหน่ง ดังนี้



แผนการสืบทอดตำแหน่ง

กรณีตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือ ผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งงานสำคัญว่างลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเน้นการสรรหาจากบุคลากรภายในองค์กร โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพและความพร้อมของแต่ละบุคคล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคล ที่จะทดแทน (“Successor”) ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน เพื่อสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือ ผู้บริหารระดับสูง หรือตำแหน่งงานสำคัญในสายงานหลักดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การส่งมอบงานเป็นไปด้วยความราบรื่น

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรณีตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง คณะกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะพิจารณาคัดเลือกจาก Successor ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยประเมินจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นในการขับเคลื่อนองค์กร (Competency) รวมถึงผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่มีผู้สืบทอดตำแหน่งภายในที่เหมาะสม หรือบริษัทฯ ต้องการ วิสัยทัศน์ใหม่ คณะกรรมการสรรหาที่มีอำนาจพิจารณาสรรหาบุคคลจากภายนอกที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เมื่อคณะกรรมการสรรหา คัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมได้แล้ว จะนำรายชื่อพร้อมความเห็นและเงื่อนไขค่าตอบแทน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

2. ผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งสำคัญ

ในกรณีที่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงหรือตำแหน่งงานสำคัญในสายงานหลักว่างลง กรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) จากระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำแผนรองรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดตัวบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่แทน หากกรณีที่ยังไม่มีบุคคลใดสามารถรองรับตำแหน่งได้ในทันที บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการพัฒนาบุคลากรในลำดับรองลงมาเพื่อเตรียมความพร้อม รวมถึงพิจารณาสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพจากภายนอก เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่พนักงาน พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง เพื่อความมั่นคงและความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป

นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง

การไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง หรือตำแหน่งใดๆ ในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่น ซึ่งมีใช้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ และมีใช้การปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ในเครือของกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น กรรมการผู้จัดการใหญ่ต้องแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงเหตุผลและรายละเอียดของบริษัทฯ ที่จะไปดำรงตำแหน่ง เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง

นอกจากนี้ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการผู้จัดการใหญ่จะสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพจึงกำหนดเป็นนโยบายมิให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการผู้จัดการ หรือผู้จัดการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายกันในนิติบุคคลอื่นซึ่งมิใช่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ

สำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ผู้บริหารแจ้งถึงเหตุผลและรายละเอียดของการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหารระดับสูงหรือตำแหน่งใดๆ ในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่นซึ่งมิใช่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ และมีใช้การปฏิบัติงานในกิจการกลุ่มของบริษัทฯ ต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อพิจารณาเห็นชอบก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่งและให้กรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานการดำรงตำแหน่ง ของผู้บริหารระดับสูงในกิจการอื่นให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการโดยตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ การได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ แต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ คำนึงถึงผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นรายย่อย สนับสนุน ให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ไปจนถึงชุมชน และประเทศชาติ แต่ละฝ่ายย่อมมีความต้องการและมีผลประโยชน์ที่แตกต่างกัน ดังนั้น การปฏิบัติต่อแต่ละฝ่ายจึงต้องกำหนดเป็นนโยบายที่สอดคล้องกับความต้องการโดยไม่กระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ถูกต้อง แม่นยำ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ใช้ประกอบการตัดสินใจ และสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนที่แสดงถึงความซื่อสัตย์สุจริตและสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล และพยายามเพิ่มช่องทางในการให้ข้อมูลอย่างต่อเนื่อง



ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ใส่ใจในความปลอดภัยและชุมชนโดยรอบของบริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้เป็นวิถีดำเนินชีวิตประจำวันของบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของทุกคน รวมทั้งชุมชนและสังคมโดยรวมบริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการใช้ของสิ้นเปลือง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย มีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี และมุ่งเน้นการป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเต็มความสามารถและเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัยผ่านการให้ความรู้และการฝึกอบรม รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดีและสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะและมีความปลอดภัยอยู่เสมอ

การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้เป็นสิ่งจำเป็น ในการเป็นบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ กำหนดนโยบายกำกับดูแลโดยมีระบบควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและมีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจและจรรยาบรรณด้านการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดี โดยแบ่งออกเป็นหัวข้อดังต่อไปนี้

6.2.1 จรรยาบรรณธุรกิจ

- **จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้สิทธิทางสังคม และการเมือง**

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีสิทธิและเสรีภาพที่จะเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ในสังคมได้ โดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการไม่ถูกต้อง ขัดกับกฎหมายหรือศีลธรรม ทำให้สังคมไม่สงบสุข และรักษาไว้ซึ่งเกียรติและศักดิ์ศรีแห่งตน ให้เป็นที่ยอมรับตามควรแก่สถานะในสังคมและชุมชน

- **จรรยาบรรณว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และ ผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และตรวจสอบได้ และให้ยึดถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้มีความสัมพันธ์จะต้องหลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันจะส่งผลให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ หรือทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพลดลง ในกรณีที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงรายการดังกล่าวได้ หน่วยงานผู้รับผิดชอบจะเข้าไปดูแลการทำรายการนั้นๆ ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

การต่อต้านคอร์รัปชัน

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และผู้เกี่ยวข้องของบริษัทฯ จะไม่เรียกร้องดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ตนเองและครอบครัว เพื่อนและคนรู้จักในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ และทุกหน่วยงาน ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ที่ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้อง โดยให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวน แนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย”

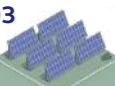


- **จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับ การเก็บข้อมูลและการใช้ข้อมูลภายใน**

ข้อมูลที่เป็นความลับเป็นข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลสาธารณะเป็นข้อมูลที่หากเปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตกอยู่ในมือคู่แข่งแล้ว ย่อมก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลที่คู่ค้าและลูกค้า ให้ความไว้วางใจแก่บริษัทฯ ย่อมมีหน้าที่ปกปิดข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับโดยให้รับรู้อย่างเฉพาะผู้ที่จำเป็นจึงเป็นหน้าที่ของผู้ดูแลหรือครอบครองข้อมูลในการดูแลรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด

- **จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้า**

บริษัทฯ คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าซึ่งเป็นผู้ที่ซื้อสินค้าและบริการ จากบริษัทฯ รวมทั้งผู้บริภคซึ่งเป็นผู้ที่ใช้สินค้าและบริการที่บริษัทฯ ผลิตด้วยราคาที่ เป็นธรรมมีคุณภาพและมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า บริษัทฯ ตระหนักถึงความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ จึงได้กำหนดนโยบายคุณภาพ “Continuing To Give Best Value, Best Design, Best Output and Best Service To All of Customers” นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำมาตรฐาน ISO 9001:2015 เข้ามาใช้ในองค์กรโดยมุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานเดียวกัน มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด



- **จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า**

คู่แข่งทางการค้าเป็นบุคคลภายนอกที่บริษัทฯ ต้องแข่งขันตามวิถีกฎนิยามเสรีในการทำธุรกิจการแข่งขันย่อมต้องดำเนินไปอย่าง เป็นธรรมไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวง หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้อง ตามครรลองของการแข่งขันที่ดี ในบางครั้งบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้า ซึ่งความร่วมมือดังกล่าวต้องเป็นไป อย่างโปร่งใสไม่มีการปกปิดข้อมูลที่ไมชอบด้วยกฎหมาย

- **จรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อจัดหาและการปฏิบัติต่อลูกค้า**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดซื้อจัดหาอันเป็นกระบวนการ สำคัญเพื่อกำหนดค่าใช้จ่ายและคุณภาพสินค้าและบริการที่บริษัทฯ จะนำมาใช้ดำเนินกิจการจึงจำเป็นต้องมีขั้นตอนการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับคู่ค้าอันเป็นบุคคลสำคัญที่ช่วยเหลือ และพ่วงการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน บริษัทฯ ต่างก็เอื้อประโยชน์ ซึ่งกันและกันตั้งแต่สรรหา ไปจนถึงรายละเอียดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐาน ของการแข่งขันที่เป็นธรรมและเคารพซึ่งกันและกัน

- **จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยรวม**

บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคมไม่ว่าจะแยกขาดจากกันได้ เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามการพัฒนาของสังคม บริษัทฯ มีนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชน และสังคมโดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนา และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุน การศึกษาแก่เยาวชนและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์

- **จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อพนักงาน**

บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนไม่ว่า จะทำงานอยู่ในส่วนใด ฝ่ายใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานสามัคคี ไว้วางใจเชื่อใจกัน ไม่แบ่งฝักแบ่ง ฝ่าย มีความสุภาพและเคารพศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ บริษัทฯ จะสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีค่าตอบแทนที่เหมาะสม มีสวัสดิการที่ดี และจัดหาสวัสดิการและเทคโนโลยีใหม่มาสนับสนุน การทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของ บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงาน ปฏิบัติงาน อย่างสุดความสามารถ รอบคอบ มีสติ มีเหตุผล อยู่บนฐานความรู้ไม่ใช้อารมณ์

- **จรรยาบรรณว่าด้วยการควบคุมภายในและการตรวจสอบ ภายใน**

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้เป็นสิ่งจำเป็น ในการเป็นบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ กำหนดนโยบายกำกับดูแลโดยมีระบบควบคุมภายในที่ดี มีการ บริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและมีการติดตามประเมิน ผลอย่างสม่ำเสมอ

- **จรรยาบรรณว่าด้วยการรับและการให้ของขวัญทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด**

เพื่อให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใสและปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ กำหนด ให้หลีกเลี่ยงการรับของขวัญ ของกำนัล และซึ่งมีมูลค่าเกินปกติ วิสัยจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ หรือจากผู้อื่นซึ่งอาจ ได้ประโยชน์จากการปฏิบัติงานของพนักงานของบริษัทฯ

- **จรรยาบรรณว่าด้วยความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ใส่ใจในความปลอดภัยและชุมชนโดยรอบของบริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้เป็นวิถีดำเนินชีวิตประจำวันของ บุคลากรของ บริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของทุกคน รวมทั้งชุมชน และสังคมโดยรวม บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่าง เหมาะสม ลดการใช้ของสิ้นเปลือง

- **จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา การใช้ เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร**

บริษัทฯ สนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทฯ ศึกษาสร้างงาน วิจัยจัดทำสร้างสรรค์ สื่อประชาสัมพันธ์เผยแพร่ทั้งภายในและ ภายนอก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างราบรื่น ก่อให้เกิด ประโยชน์ แก่บริษัทฯ และเพื่อการประชาสัมพันธ์กิจกรรมของ บริษัทฯ ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทฯ ในการ สื่อสารความเข้าใจต่อบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยต้องมีความรอบคอบระมัดระวังในการใช้งานต้องเคารพ ลิขสิทธิ์ของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา



6.2.2 จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

การไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งในลักษณะการเข้าไปเป็นหุ้นส่วน การดำรงตำแหน่ง การมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน หรือ มีความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกโดยกรรมการผู้บริหารและพนักงานพึงปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

การรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ

บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับอย่างเคร่งครัด

ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงาน มีความรับผิดชอบต่อการใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า และประโยชน์สูงสุด

การประพฤติตนให้อยู่ในกรอบของคุณธรรมและศีลธรรม

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องประพฤติตนโดยยึดหลักของคุณธรรม และศีลธรรม ที่ศาสนา และสังคม ถือเป็นหลักในการปฏิบัติ

การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น: บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความเติบโตอย่างมีคุณภาพ และมั่นคงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และผลประโยชน์ที่ดีของ บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็น โดยเท่าเทียมกัน และเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องตามความเป็นจริง รวมถึงดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม

ลูกค้า: บริษัทฯ มุ่งมั่นในการจัดให้มีระบบการบริการที่สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า เพื่อให้บริการที่ดี โดยปฏิบัติต่อลูกค้าทุกคนอย่างเหมาะสม ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง และนอกจากนี้ จะต้องจัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนาปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

คู่ค้า: บริษัทฯ มุ่งมั่นในการปฏิบัติกับคู่ค้าซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนทางการค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน พัฒนาและรักษาสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับคู่ค้า และสร้างความเชื่อถือ ซึ่งกันและกัน โดยบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งกำหนดขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน

เจ้าหน้าที่: บริษัทฯ มุ่งมั่นปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัดควบคุมให้มีการชำระคืนเงินกู้ และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลาและปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงอย่างครบถ้วน

พนักงาน: บริษัทฯ มุ่งมั่นดูแลและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงาน ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทนการแต่งตั้งโยกย้าย การพัฒนาศึกษาพัฒนาตลอดจนการควบคุมดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยเปิดรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงาน และปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับด้วยความเป็นธรรม

คู่แข่งทางการค้า: บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสมและไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า

ชุมชนและสังคม: บริษัทฯ มุ่งมั่นรักษาไว้ซึ่งสังคมส่วนรวมที่ดี โดยปฏิบัติตามกฎหมายและ/หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และให้ความร่วมมือกับภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ ดูแลป้องกันมิให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ส่งเสริม และสร้างสรรคสังคม ทั้งในส่วนของการพัฒนาคุณภาพชีวิต การส่งเสริมการศึกษา การประหยัดพลังงาน และการรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อความเจริญก้าวหน้าต่อสังคมโดยธรรม

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ ของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศอันจะส่งผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร จึงมีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจสภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งรวมถึงกฎหมายกฎเกณฑ์ แนวปฏิบัติ และความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งจัดทำโดย ก.ล.ด. และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนรวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อเทียบเคียงกับนโยบายการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีความเห็นว่าภาพรวมบริษัทฯ มีนโยบาย มาตรการ และกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติใน CG Code เหมาะสมกับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ



6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนาอันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือระดับ 5 ดาวจากการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2568 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้รับคะแนนประเมิน 100 คะแนน จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

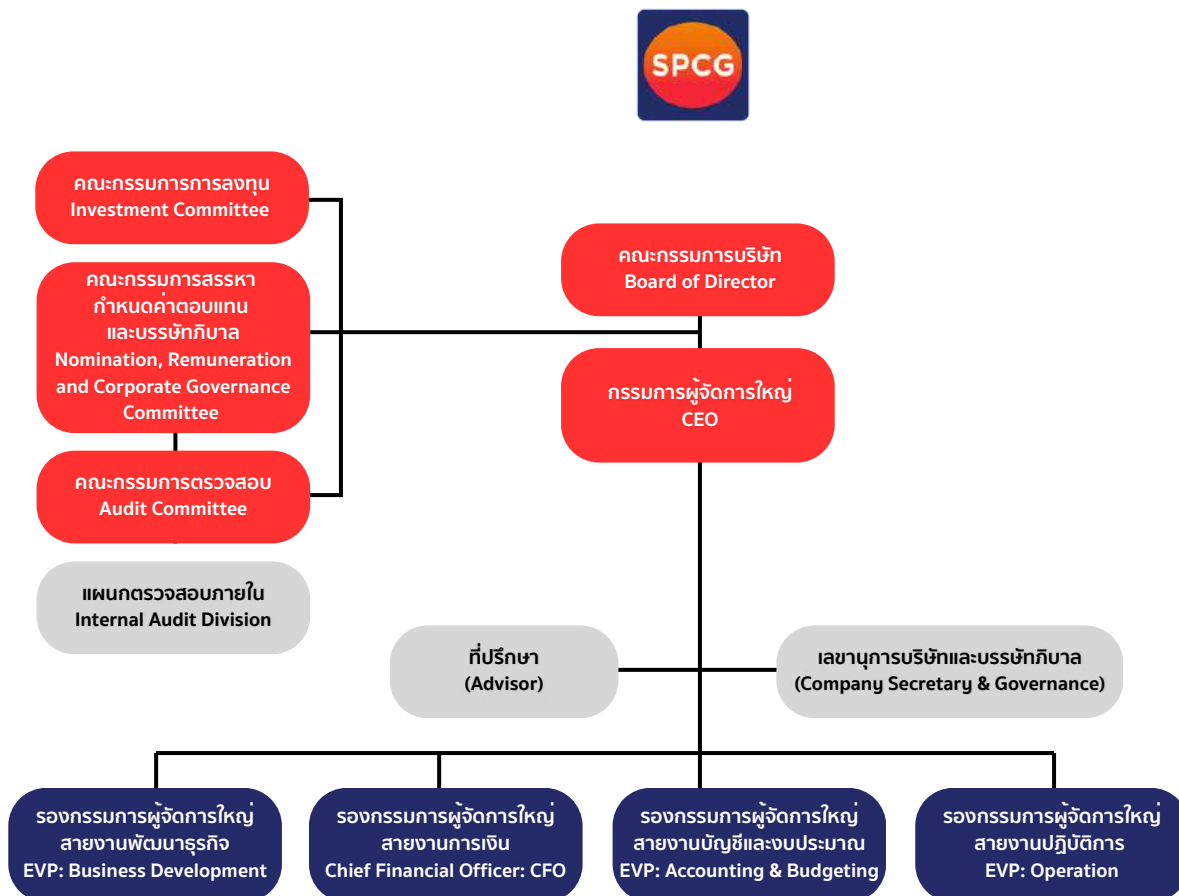
6.3.4 การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจการกระทำสุจริตผ่านมาตรการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส และกระบวนการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ หากกรรมการผู้บริหารหรือพนักงาน กระทำผิดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หรือกระทำการเข้าข่ายทุจริตจะได้รับโทษทางวินัยตามที่กำหนดไว้และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับของภาครัฐ บริษัทฯ จะส่งเรื่องให้หน่วยงานรัฐดำเนินการต่อไป

ในปี 2568 ไม่พบกรณีการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หรือการทุจริตคอร์รัปชันเกิดขึ้น

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการบริษัทฯ



ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ

ประธานกรรมการ



นางสาว ออมสิน ศิริ

กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง

กรรมการ



นายวิฑูร มโนมัยกุล

กรรมการ



นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล

ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ



นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ



ศาสตราจารย์ ดร. ดุสิต เครืองาม

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

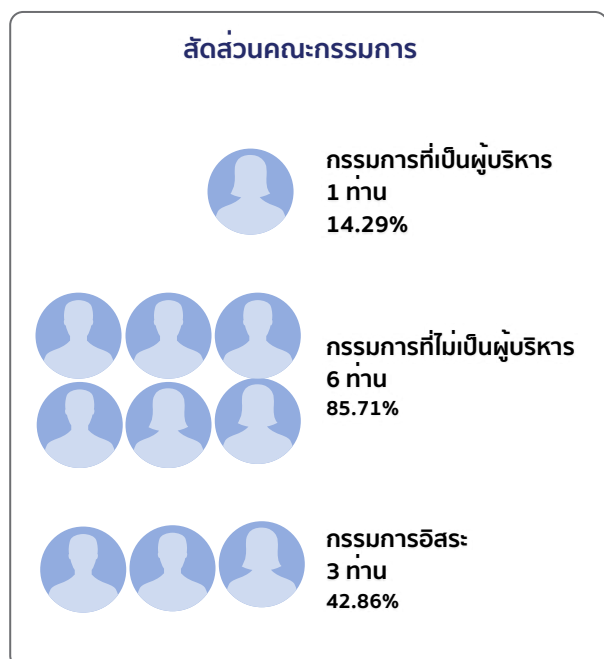
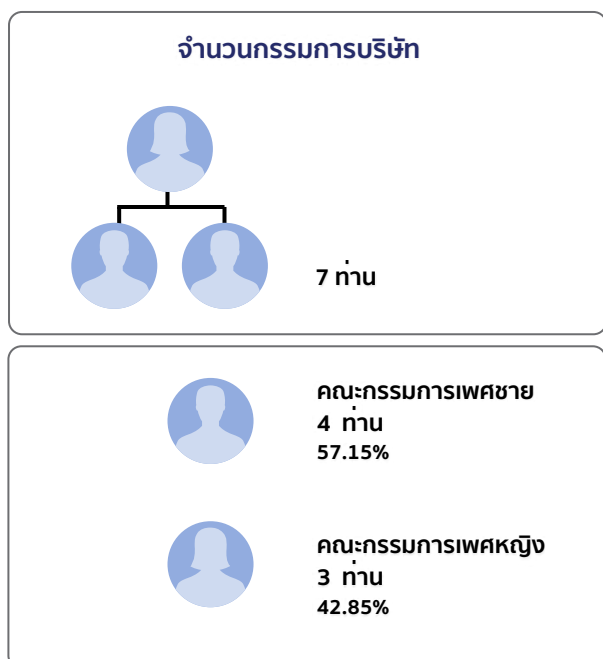
7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด
- คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน และไม่เกิน 11 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีที่อยู่ที่อยู่ในราชอาณาจักร
- คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.
- คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ในด้านพลังงานทดแทน ด้านบัญชีการเงิน ด้านการควบคุมภายใน ด้านกฎหมาย ด้านการบริหารความเสี่ยง และด้านการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในฐานะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งไม่ให้น่ามากจนเกินไป โดยกรรมการบริษัทฯ ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท โดยไม่มีข้อยกเว้น

- การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ต้องมีความโปร่งใส และชัดเจนผ่านกระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลมีหน้าที่พิจารณาด้วยความรอบคอบในการเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ พร้อมด้วยประวัติอย่างเพียงพอสำหรับการตัดสินใจภายใต้หลักเกณฑ์การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ซึ่งพิจารณาจากการเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความเป็นอิสระและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) เช่น ความหลากหลายทางเพศ และกรรมการอิสระ ความหลากหลายทางเชื้อชาติและสัญชาติ ความหลากหลายทางทักษะ ซึ่งครอบคลุมถึงความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ตลอดจนคุณสมบัติเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Board Skills Matrix) โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว ชาติพันธุ์ หรือศาสนาเพื่อส่งเสริมให้องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความหลากหลายเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบาย เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งตามข้อบังคับของบริษัทฯ ต่อไป สำหรับการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ออกก่อนครบวาระให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 7 คน ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายว่าคณะกรรมการบริษัทฯ จะประกอบด้วยกรรมการ ซึ่งเป็นเพศหญิงในจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อส่งเสริมประเด็นความเท่าเทียมกันทางเพศ และบทบาทของเพศหญิง

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว โดยมีกรรมการที่เป็นเพศหญิงทั้งหมด 3 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 42.86 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด



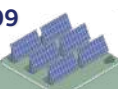
ตารางแสดงทักษะของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix)

รายชื่อกรรมการ / ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	ด้านพลังงานทดแทน	ด้านวิศวกรรม	ด้านบัญชีและการเงิน	ด้านการบริหารและการจัดการ	ด้านกฎหมาย	ด้านการตลาด	ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	ด้านการกำกับดูแลกิจการ	ด้านบริหารความเสี่ยงองค์กร
1. ดร.วินดี ฤกษ์ธรรมาคง จุลเจริญ	X		X	X	X			X	X
2. นางสาวออมสิน ศิริ			X	X			X	X	X
3. นายสมศักดิ์ ฤกษ์ธรรมาคง	X		X					X	X
4. นายวิฑูร มโนมัยกุล			X		X	X			X
5. นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	X	X	X		X			X	X
6. นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย	X							X	X
7. ศาสตราจารย์ ดร. ดุสิต เครืองาม	X	X							

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ รายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 7 คน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1.	ดร.วินดี ฤกษ์ธรรมาคง จุลเจริญ	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 	1 เมษายน 2554
2.	นางสาวออมสิน ศิริ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ประธานคณะกรรมการการลงทุน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 	2 พฤษภาคม 2568
3.	นายสมศักดิ์ ฤกษ์ธรรมาคง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการการลงทุน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 	1 เมษายน 2554
4.	นายวิฑูร มโนมัยกุล	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 	11 เมษายน 2555
5.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 	17 พฤษภาคม 2555
6.	นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 	21 กุมภาพันธ์ 2568
7.	ศาสตราจารย์ ดร. ดุสิต เครืองาม	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 	18 เมษายน 2568



กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ

นางสาววันดี ฤกษ์ยามคง ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายสมศักดิ์ ฤกษ์ยามคง, นายวิฑูรย์ มโนมัยกุล, นายดุสิต เครืองาม, นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย, นางสาวอมสิน ศิริ กรรมการสองในห้าคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระเบียบระวาง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายหลักทรัพย์สำคัญ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

3. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ

4. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ตลอดจนทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง

6. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ควรมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

7. จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย รวมถึงจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

8. กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ที่ครอบคลุมทั้งองค์กร และมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

9. คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี

10. จัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านทาง website หรือรายงานตรงต่อบริษัทฯ โดยช่องทางในการแจ้งเบาะแสอาจกำหนดให้ผ่านกรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

11. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการ มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายจัดการซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ฝ่ายจัดการสามารถพิจารณา และอนุมัติรายการที่ฝ่ายจัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อย

12. กำหนดให้มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ

13. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสารช่วยดำเนินการกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัทฯ อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ การประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนแจ้งคำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทฯ ควรได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ด้านกฎหมาย การบัญชี และการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ



อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะของผู้นำบริษัทฯ ที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการในการกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร

2. สนับสนุนและดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน โดยหาหรือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดวาระการประชุม เพื่อให้ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมอย่างครบถ้วน

4. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้มีข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างเพียงพอ ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปราย โดยมีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้กรรมการทุกคนใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการบริษัทฯ ออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินการประชุมตาม ระเบียบวาระ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมดูแลให้กรรมการยึดถือปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารกับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. เป็นผู้บริหารจัดการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ตลอดจนการบริหารงานประจำวันโดยทั่วไป ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแล้ว ตลอดจนดำเนินงานให้เป็นไปตามมติของผู้ถือหุ้น ซึ่งต้องสอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. มีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ รวมถึงการ จัดทำข้อเสนอการเข้าทำสัญญา การจัดซื้อจัดจ้าง หรือตามระเบียบอำนาจอนุมัติซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดเป็นคราวๆ ไป

3. มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานและดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทฯ ตามโครงสร้างองค์กรที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้ ทั้งนี้ โดยสอดคล้อง กับกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

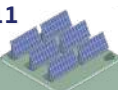
4. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ตามขอบเขตอำนาจที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับตามข้อกำหนดนี้ หรือตามกฎหมาย โดยการมอบอำนาจช่วง ทั้งนี้การมอบหมายดังกล่าวจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ คำสั่ง หรือมติที่คณะกรรมการของ บริษัทฯ และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนด อัตราค่าจ้างของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ

6. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของพนักงาน ลูกจ้างเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษา ระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ และอยู่ภายใต้กฎหมายกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่ต้องรับนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ ไปปฏิบัติ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปีโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ



7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานและกลั่นกรองอย่างรอบคอบ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการการลงทุน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านที่เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ด้านบัญชี และการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความเชื่อถือของงบการเงิน

อำนาจหน้าที่

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกย้ายหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

6.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

- 6.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 6.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 6.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 6.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 6.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ ตามกฎบัตร (charter)
 - 6.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 5 คน และประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ต้องเป็นกรรมการอิสระ

อำนาจหน้าที่

ด้านการสรรหา

- 1) พิจารณาคัดเลือกและสรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์โปร่งใส โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง และมีคุณสมบัติเฉพาะด้านที่หลากหลายและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Board Skill Matrix) ตลอดจนสัดส่วนกรรมการที่เป็นเพศหญิงและกรรมการอิสระ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว ชาติพันธุ์ หรือศาสนา เพื่อส่งเสริมให้องค์ประกอบของกรรมการบริษัทฯ มีความโปร่งใส หลากหลาย และสมดุลในสาขาต่างๆ อันก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และอาจพิจารณาจากบัญชีรายชื่อหรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ขององค์กรที่น่าเชื่อถือประกอบด้วยทั้งพิจารณาจากรายชื่อบุคคลที่บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ (ถ้ามี)
- 2) จัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้า และ/หรือในกรณีที่ทำหน้าที่กรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง



- 3) ขอรับข้อคิดเห็นต่างๆ จากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการอื่นๆ เพื่อประกอบการพิจารณา ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาเลือกตั้งต่อไป
- 4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามผลประกอบการของแต่ละปี
- 5) พิจารณาคณะสมมติ คัดเลือก และสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ และความรู้ความเชี่ยวชาญ
- 6) กำกับดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมพิเศษให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- 1) พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
- 2) พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งรวมถึงค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล
- 3) พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรม และบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และขอเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
- 4) พิจารณาหลักเกณฑ์การปรับเงินค่าจ้าง และการจัดสรรเงินโบนัสประจำปีของผู้บริหารระดับสูง และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมและบริษัทที่เทียบเคียงธุรกิจเดียวกันในตลาดแรงงาน
- 5) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมถึงการจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ไว้ในรายงานประจำปี
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ด้านบรรษัทภิบาล

- 1) กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง ได้แก่ ด้านบริหารความยั่งยืน และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ให้สอดคล้องกับหลักการ มาตรฐาน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหน่วยงานหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล
- 2) กำหนดแนวทาง ตลอดจนกำกับดูแลและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ดำเนินการสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้
- 3) กำกับดูแลให้คำปรึกษา ประเมินผล และทบทวนนโยบายการปฏิบัติตามหลักการบรรษัทภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับระบบบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ
- 4) จัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการ และผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

3. คณะกรรมการการลงทุน

อำนาจหน้าที่

- 1) ติดตาม ประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์องค์กร และสามารถพัฒนาองค์กรได้อย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน ข้อจำกัด ความหลากหลาย และความสามารถในการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2) ร่วมกับฝ่ายที่เกี่ยวข้องทำการพิจารณาโอกาสลงทุนและจำหน่ายเงินลงทุน กลั่นกรอง และให้ความเห็น รวมถึงติดตามผลโครงการการลงทุนและการจำหน่ายเงินลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาต่อไป
- 3) ให้ข้อเสนอแนะโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ดังกล่าวข้างต้น และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
- 4) เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนที่ปรึกษาของคณะกรรมการการลงทุน
- 5) ร้องขอข้อมูลจากฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาใช้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัทฯ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- 7) ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุนทุกปี



7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 คณะ:

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย	กรรมการตรวจสอบ
3.	ศาสตราจารย์ ดร. ดุสิต เครื่องงาม	กรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
2.	ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
3.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
4.	นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
5.	นางสาวอมสิน ศิริ	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

3. คณะกรรมการการลงทุน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาวอมสิน ศิริ	ประธานกรรมการการลงทุน
2.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	กรรมการการลงทุน
3.	นางนรินพร มาลาศรี	กรรมการและเลขานุการการลงทุน

ผู้บริหาร



นางสาว ออมสิน ศิริ

กรรมการผู้จัดการใหญ่



นางนรินพร มาลาศรี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจ



นายยุทธพงษ์ อองหาญ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน



นางสาวปาริฉัตร ไล้เพี้ย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ เลขานุการบริษัท



7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการ และบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการประชุม ปัจจุบันมีผู้บริหารจำนวน 4 คน ซึ่งผู้บริหารลำดับที่ 1-4 เป็นผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ด.) (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) ดังนี้

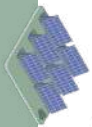
ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาวอสมิน ศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายสมศักดิ์ กฤษณะยศ (1)	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
3.	นางนรินทร์ มาลาศรี	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ
4.	นายยุทธพงษ์ อาจหาญ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน
5.	นางสาวรุ่งฟ้า ลากยีนยง (2)	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและงบประมาณ

หมายเหตุ: (1) นายสมศักดิ์ กฤษณะยศ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ ลาออกจากการเป็นพนักงานของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ทั้งนี้ นายสมศักดิ์ กฤษณะยศ ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (2) นางสาวรุ่งฟ้า ลากยีนยง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและงบประมาณ ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2569 เป็นต้นไป ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาแต่งตั้งให้นายยุทธพงษ์ อาจหาญ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2569

กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ เป็นกรรมการผู้แทนบริษัทย่อย ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทในเครือ ดังนี้





สรุปรายชื่อกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ลำดับ	บริษัท SPCG	บริษัทย่อย																								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	
1.	ดร.วินด์ ฤกษ์ธรรมาคง จุลเจริญ	X,I	X,I	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O
2.	นางสาวจอมสิน ศรี	I,O		I	I																					
3.	นายสมศักดิ์ ฤกษ์ธรรมาคง	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I
4.	นายวิฑูรย์ โนนชัยกุล	I																								
5.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	I,A																								
6.	นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย	I,A																								
7.	ศาสตราจารย์ ดร. ดุสิต เครื่องงาม	I,A																								
8.	นางนรินทร์ มาลาศรี	O							I																	
9.	พ.อ.ต.ต.วินัย วัลลภสินธุ์								I																	
10.	นายพงษ์ชัย เศรษฐสุวรรณ									I	I	I	I	I												
11.	นายพีระ วัฒนพร																									
12.	นายบวรพล ตีเหล็กชัย																									
13.	นายธีรพันธุ์ จันทร์จินดา																									
14.	นายกิตติศักดิ์ วรรณแก้ว																									
15.	นายธีระ ศรีใหม่									I																
16.	นางสาวรุ่งฟ้า ลากยีนยง	O																								
17.	นายยุทธพงษ์ อาจหาญ	O																								

หมายเหตุ: 1) X = ประธานกรรมการ, I = กรรมการบริษัท, A = กรรมการตรวจสอบ, O = ผู้บริหาร

หมายเหตุ: 2) บริษัทย่อย

1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด
2. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็มจีเนียร์ริ่ง จำกัด
3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด
4. บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด
5. บริษัท สตีล รูฟ จำกัด
6. บริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด

7. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด
8. บริษัทโซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด
9. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด
10. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด
11. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด
12. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด

13. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด
14. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด
15. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด
16. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด
17. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด
18. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด

19. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด
20. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด
21. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด
22. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด
23. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด
24. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด

สรุปรายชื่อกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ลำดับ		บริษัทในเครือ																		
		25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	
1.	ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	
2.	นางสาวออมสิน ศรี																			
3.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง																			
4.	นายวิฑูรย์ โนนมัยกุล																			
5.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล																			
6.	นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย																			
7.	ศาสตราจารย์ ดร. ดุสิต เครื่องงาม																			
8.	นางนรินทร์ มาลาศรี																			
9.	พล.ต.ต.วันชัย วิสุทธีรัตน์																			
10.	นายพงษ์ชัย เศรษฐีวรรณ																			
11.	นายพีระ วัฒนพร																			
12.	นายนวพล ดิษเสถียร																			
13.	นายธีรพันธุ์ จันทร์จินดา																			
14.	นายกิตติศักดิ์ วรรณแก้ว																			
15.	นายธีระ ศรีใหม่																			
16.	นางสาวรุ่งฟ้า ลากยีนยง																			
17.	นายยุทธพงศ์ อาจหาญ																			

หมายเหตุ: 1) X = ประธานกรรมการ, I = กรรมการบริษัท, A = กรรมการตรวจสอบ, O = ผู้บริหาร

หมายเหตุ: 2) บริษัทย่อย

- 25. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด
- 26. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด
- 27. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด
- 28. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด
- 29. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด
- 30. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด

- 31. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด
- 32. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด
- 33. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด
- 34. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด
- 35. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด
- 36. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด

- 37. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด
- 38. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด
- 39. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด
- 40. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด
- 41. บริษัท เอ เจ เทคโนโลยี จำกัด
- 42. บริษัท ทิพยนาRayณ์ จำกัด

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัสประจำปี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาหลักเกณฑ์การปรับเงินค่าจ้าง และการจัดสรรเงินโบนัสประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมและบริษัทที่เกี่ยวข้องเคียงธุรกิจเดียวกันในตลาดแรงงาน โดยผู้บริหารสูงสุดเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล จะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานตามบทบาท ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารสูงสุด และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการนำพหุองค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวม

ปี 2568 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด. (กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่) ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2568	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	6	20,683,500.40
โบนัส	1	1,412,220.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3	241,212.00
รวม	10	22,334,932.40

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 71 คน ดังนี้

จำนวนพนักงาน ณ วันที่	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท สตีล รุฟ จำกัด	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รุฟ จำกัด	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจีเนียริง จำกัด	บริษัทย่อยของ SPC และ SPA ทั้ง 36 บริษัท*	หน่วย: คน
							รวม
31 ธันวาคม 2566	56	0	38	27	1	0	122
31 ธันวาคม 2567	51	0	0	23	0	0	74
31 ธันวาคม 2568	50	0	0	21	0	0	71

สายงานหลัก	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท สตีล รุฟ จำกัด	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รุฟ จำกัด	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจีเนียริง จำกัด	บริษัทย่อยของ SPC และ SPA ทั้ง 36 บริษัท*	หน่วย: คน
							รวม
สายงานบริหาร	11	0	0	1	0	0	12
สายงานทรัพยากรมนุษย์	2	0	0	0	0	0	2
สายงานบัญชีและการเงิน	15	0	0	0	0	0	15
สายงานปฏิบัติการสำนักงาน	11	0	0	6	0	0	17
สายงานผลิตและซ่อมบำรุง	0	0	0	0	0	0	0
สายงานการขายและการตลาด	0	0	0	0	0	0	0
สายงานวิศวกรรม	5	0	0	8	0	0	13
สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	0	0	0	0	0	3
งานประกันคุณภาพ	3	0	0	0	0	0	3
สายงานบริการลูกค้า	0	0	0	6	0	0	6
รวม	50	0	0	21	0	0	71

ที่มา: * ไม่มีการจ้างพนักงานในบริษัทย่อยของ SPC และ SPA ทั้ง 36 บริษัท เนื่องจากจ้าง SPC ให้บริหารจัดการแทน

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จากจำนวนพนักงาน ทั้งสิ้น 71 แบ่งออกเป็นเพศชาย 30 คน เพศหญิง 41 คน



7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

- **เลขานุการบริษัทฯ**

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวปาริฉัตร ไล่เพี้ย โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม คณะกรรมการและรายงาน ประจำปีของบริษัทฯ
 - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุม ผู้ถือหุ้น
 - 1.4 เอกสารสำคัญของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
3. กำหนดตารางประชุมประจำปีล่วงหน้าและแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบตั้งแต่นั้นปี
4. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยจัดทำเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการและนำส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุมคณะกรรมการ
5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น



นางสาวปาริฉัตร ไล่เพี้ย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ เลขานุการบริษัทฯ

6. ให้คำแนะนำในการดำเนินงานแก่คณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหนังสือบริคณห์สนธิข้อบังคับของบริษัทฯ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
7. เป็นศูนย์กลางการติดต่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น
8. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนด หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

7.6.2 รายชื่อนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้นายพิพัฒน์ วิริยธรรานนท์ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ปฏิบัติหน้าที่ นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารเปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ให้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายบุคคลและสถาบัน นักวิเคราะห์ อย่างถูกต้องเพียงพอ โปร่งใส ทันท่วงที และเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัทฯ กรณีสอบถามข้อมูลสามารถติดต่อได้ที่ เบอร์โทรศัพท์ 02-011-8111 ต่อ 1051 หรือ E-mail: ir@spcg.co.th

7.6.3 คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2568 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย แปซิฟิก จำกัด เป็นจำนวนเงิน 720,000 บาท (เจ็ดแสนแปดหมื่นบาทถ้วน) โดยไม่มีค่าบริการอื่นๆ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 43 บริษัท โดยมีค่าสอบบัญชีที่จะได้รับจากบริษัทฯ รวมกับค่าสอบบัญชีที่จะได้รับจากบริษัทฯ ย่อยดังกล่าว รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน) โดยไม่มีค่าบริการอื่นๆ โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีดังนี้

1. นางสาวศศิษฐ์ พสทพลา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10042
2. นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8829
3. นางสาวอุษณีย์ ยิมสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10235
4. นางสาวกุนนที เกิดจนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12418

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อดังกล่าวไม่มีความสัมพันธ์ และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด นอกจากนี้ ไม่มีผู้ใดที่ปฏิบัติหน้าที่สอบทาน หรือตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ ติดต่อกันเกินกว่ารอบปีบัญชีตามที่กฎหมายกำหนด



8. รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา



ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบาย วัตถุประสงค์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับทิศทาง การดำเนินธุรกิจในระยะยาว โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติประเด็นสำคัญเกี่ยวกับทิศทางและนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี ทบทวนความเพียงพอของกระบวนการควบคุมภายใน และกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม กำกับดูแลให้การบริหารงานของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการสื่อสารแผนงาน เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ ให้พนักงาน รับทราบ และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส อีกทั้งทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมายและเกณฑ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังต่อไปนี้

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณ อย่างอิสระของตน เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงาน ของบริษัทฯ

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

2.1 การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเพื่อเป็นกรรมการเพื่อเสนอขอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี รวมถึงที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โดยใช้เสียงข้างมากตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีวิธีการดังนี้

1) ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

2) ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเท่าจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด



โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ปี 2568 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในช่วงระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อให้สำนักงานเลขาธิการบริษัทและบรรษัทภิบาล เป็นผู้กลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาโดยการพิจารณาบรรจวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นมีกฎเกณฑ์ในการดำเนินการที่ชัดเจนและสมเหตุสมผล ทั้งนี้ ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลหรือเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติ แต่งตั้งกรรมการซึ่งต้องออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่งจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ และไม่ต่อวาระกรรมการ จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายโซจิ นิชิชิวาว่า และ ดร. อลิษา กุญชรยาคง และอนุมัติปรับลดจำนวนกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ จาก 9 ท่าน เหลือ 7 ท่าน ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

3. การสรรหาผู้บริหารระดับสูง/ การสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีนโยบายว่าด้วยแผนการสืบทอดตำแหน่ง ในตำแหน่งที่สำคัญขององค์กร เช่น ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งในระดับที่เทียบเท่า เมื่อตำแหน่งดังกล่าวว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบจัดการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป

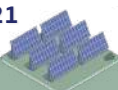
4. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมธุรกิจของบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบหัวข้อดังต่อไปนี้

- 1) กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบวิธี การปฏิบัติ)
- 2) ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรม
 - วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ
 - โครงสร้างบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โครงสร้างการบริหารงานและผู้บริหาร
 - ลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและแผนการดำเนินงาน
 - การลงทุนและโครงการที่สำคัญ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
- 4) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- 5) ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

4.1 การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง มีความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงกฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยสนับสนุนให้เข้ารับการอบรมตามหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือการเข้าร่วมประชุมอบรมและสัมมนา เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ความรู้ และประสบการณ์ อันมีประโยชน์ต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น



สรุปการเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ลำดับ	รายชื่อ	DAP	DCP	FND	ACP
1.	ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	ปี 2547	ปี 2547	-	-
2.	นางสาวอมสิน ศิริ	-	ปี 2553	-	-
3.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	ปี 2547	ปี 2548	-	-
4.	นายวิฑูร มโนมัยกุล	ปี 2563	-	-	-
5.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	ปี 2547	-	ปี 2566	-
6.	นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย	-	-	-	-
7.	ศาสตราจารย์ ดร. ดุลิต เกรียงงาม	-	ปี 2547	-	ปี 2549

หมายเหตุ: ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทฯ ที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 4 คน, Director Certification Program (DCP) จำนวน 4 คน, Finance for Non- Finance Directors (FND) จำนวน 1 คน และ Audit Committee Program (ACP) จำนวน 1 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 51.14, ร้อยละ 51.14, ร้อยละ 14.29 และร้อยละ 14.29 ตามลำดับ

4.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)

หลักเกณฑ์

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าในระหว่างปีที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการปฏิบัติงานครบถ้วนเหมาะสมตามขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือไม่ รวมทั้งสะท้อนและเชื่อมโยงระหว่างผลการปฏิบัติงานกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และยังเป็นการใช้ผลประเมินดังกล่าวเพื่อการพัฒนาในปีต่อไป มีรายละเอียดดังนี้

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ รายคณะ มีหัวข้อที่ใช้ประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล โครงสร้างและคุณสมบัติ ของคณะกรรมการบริษัทฯ การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ มีหัวข้อที่ใช้ประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ กำหนดวิธีการให้คะแนน เพื่อให้คณะกรรมการเปรียบเทียบผลการประเมินแต่ละหัวข้อได้ ซึ่งความหมายของการให้คะแนน มีดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

และกำหนดเกณฑ์การประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

- มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม
- มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก
- มากกว่าร้อยละ 65 = ดี
- มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้
- ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

ขั้นตอน

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมิน ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา โดยเลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้กรรมการแต่ละท่านดำเนินการประเมินทั้งรูปแบบรายคณะ และรายบุคคล และรวบรวมเสนอต่อคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานและนำผลการประเมินไปหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ สำหรับข้อเสนอแนะต่างๆ ที่ได้รับจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ จะนำมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพของการทำงานของคณะกรรมการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงในการกำกับดูแลกิจการ



สรุปผลการประเมินคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการ ชุดย่อย ปี 2568 ได้ดังนี้

1. ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ รายคณะ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่มีการดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามหัวข้อการประเมินได้อย่างดีเยี่ยม และถือปฏิบัติเป็นประจำ คະแนบเจสีย อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 86
2. ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล เห็นว่ากรรมการแต่ละท่าน โดยส่วนใหญ่มีการดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามหัวข้อการประเมินได้อย่างดีเยี่ยม และถือปฏิบัติเป็นประจำ คະแนบเจสีย อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 85
3. ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบแบบราย คณะ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่มีการดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามหัวข้อการประเมินได้อย่างดีเยี่ยม และถือปฏิบัติเป็นประจำ คະแนบเจสีย อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 88
4. ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล แบบรายคณะ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่มีการดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามหัวข้อการประเมินได้อย่างดีเยี่ยมและถือปฏิบัติเป็นประจำ คະแนบเจสีย อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 86
5. ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการการลงทุนแบบราย คณะ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่มีการดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามหัวข้อการประเมินได้อย่างดีเยี่ยม และถือปฏิบัติเป็นประจำ คະแนบเจสีย อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 87

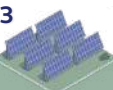
การประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)

หลักเกณฑ์

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในหัวข้อเกี่ยวกับความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านธุรกิจและบริการ คุณลักษณะส่วนตัวโดยใช้แนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ขั้นตอน

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีเพื่อประเมินถึงการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา โดยเลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งแบบการประเมินดังกล่าวให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ หรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด หรือคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงาน และนำผลการประเมินไปหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อไป โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) ในปี 2568 พบว่าผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ที่ "ดีมาก"



8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการรายบุคคล

1. สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมดในปี 2568 (ครั้ง)								
		คณะกรรมการบริษัทฯ			คณะกรรมการชุดย่อย					
		ประชุมด้วยตนเอง	e-Meeting	คิดเป็น (%)	คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล		คณะกรรมการการลงทุน	
			ประชุมด้วยตนเอง	e-Meeting		ประชุมด้วยตนเอง	e-Meeting	ประชุมด้วยตนเอง	e-Meeting	
1.	ดร.วินดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	6/6	-	100.00%	-	-	4/4	-	-	-
2.	นางสาวออมสิน ศรี ⁽⁹⁾	3/6	-	50.00%	3/4	-	1/4	-	3/3	-
3.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง ⁽¹⁰⁾	6/6	-	100.00%	-	-	4/4	-	3/3	-
4.	นายวิฑูร มโนมัยกุล ⁽¹¹⁾	6/6	-	100.00%	-	-	-	-	-	-
5.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	6/6	-	100.00%	4/4	-	4/4	-	-	-
6.	นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย ⁽³⁾	5/6	-	83.33%	3/4	-	3/4	-	-	-
7.	ศาสตราจารย์ ดร. ดุสิต เครื่องงาม ⁽⁵⁾	3/6	-	50.00%	-	-	-	-	-	-
8.	นางสาวอสิษา กุญชรยาคง ⁽⁶⁾	2/6	-	33.33%	-	-	-	-	-	-
9.	นายโชจิ นิชิซาวา ⁽⁷⁾	1/6	-	16.67%	-	-	-	-	-	-
10.	นายเพชร ยุติธรรมดำรง ⁽⁴⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.	ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.	นายอภิชาติ สิมเศรษฐานูวัต ⁽⁸⁾	3/6	-	50.00%	1/4	-	-	-	-	-
13.	นางนรินทร์ มาลาศรี ⁽²⁾	-	-	-	-	-	-	-	2/3	-

- หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา ลาออกตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568
- ⁽²⁾ นางนรินทร์ มาลาศรี ลาออกตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการลงทุน เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568
- ⁽³⁾ นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568
- ⁽⁴⁾ นายเพชร ยุติธรรมดำรง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 และลาออกตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568
- ⁽⁵⁾ ศาสตราจารย์ ดร. ดุสิต เครื่องงาม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568
- ⁽⁶⁾ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติไม่ต่อวาระกรรมการบริษัทฯ ของนางสาวอสิษา กุญชรยาคง
- ⁽⁷⁾ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติไม่ต่อวาระกรรมการบริษัทฯ ของนายโชจิ นิชิซาวา
- ⁽⁸⁾ นายอภิชาติ สิมเศรษฐานูวัต ลาออกตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2568
- ⁽⁹⁾ นางสาวออมสิน ศรี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2568 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการลงทุน เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2568 พร้อมทั้งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568
- ⁽¹⁰⁾ นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการลงทุน เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2568
- ⁽¹¹⁾ นายวิฑูร มโนมัยกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการลงทุน เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2568 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการการลงทุน เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2568



2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนดังกล่าว และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ประจำปี 2568 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ส่วนคือ เบี้ยกรรมการรายเดือน และเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ค่าตอบแทนรายเดือน (เฉพาะบุคคลที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ)	เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
ประธานกรรมการ	35,000 บาทต่อเดือน	20,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการ	20,000 บาทต่อเดือน	15,000 บาทต่อครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการตรวจสอบ แบ่งเป็น 2 ส่วนคือ เบี้ยกรรมการรายเดือน และเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
ประธานกรรมการตรวจสอบ	35,000 บาทต่อเดือน	20,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	30,000 บาทต่อเดือน	15,000 บาทต่อครั้ง

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (เบี้ยประชุม) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ค่าตอบแทนรายเดือน (เฉพาะบุคคลที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ)	เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	ไม่มี	20,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	ไม่มี	15,000 บาทต่อครั้ง

คณะกรรมการ เรอ เรสทูน

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2568 มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุน กงูบัตรคณะกรรมการการลงทุน และกำหนดค่าตอบแทน (เบี้ยประชุม) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ค่าตอบแทนรายเดือน (เฉพาะบุคคลที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ)	เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
ประธานกรรมการการลงทุน	ไม่มี	20,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการการลงทุน	ไม่มี	15,000 บาทต่อครั้ง



โบนัสคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดการพิจารณาเงินโบนัสที่สะท้อนและเชื่อมโยงกับผลประกอบการ หรือกำไรสุทธิ ของบริษัทฯ แต่ไม่เกินร้อยละ 2 ของกำไรสุทธิประจำปี โดยมีวงเงินดังนี้

ตำแหน่ง	โบนัส
ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 1,200,000 บาท
กรรมการผู้จัดการใหญ่	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 1,000,000 บาท
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 800,000 บาท

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ และดำเนินการจัดสรรเงินโบนัสดังกล่าว และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาก่อนการจัดสรรจริงต่อไป

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัทฯ ปี 2568 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน ⁽¹⁾	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	หน่วยบาท
			รวมค่าตอบแทนของกรรมการ
ดร.วินิต ฤกษ์ธรรมาคง จุลเจริญ	56,000.00	135,000.00	191,000.00
นางสาวอมสิน ศิริ	192,000.00	150,000.00	342,000.00
นายสมศักดิ์ ฤกษ์ธรรมาคง	-	150,000.00	150,000.00
นายวิฑูร มโนมัยกุล	240,000.00	90,000.00	330,000.00
นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	420,000.00	190,000.00	610,000.00
นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย	310,000.00	120,000.00	430,000.00
ศาสตราจารย์ ดร. ดุสิต เครืองาม	184,666.67	45,000.00	229,666.67
นางสาวอสิษา ฤกษ์ธรรมาคง	-	30,000.00	30,000.00
นายโชจิ นิชิซาว่า	72,000.00	15,000.00	87,000.00
นายเพชร ยุติธรรมดำรง	36,666.67	-	36,666.67
ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	40,000.00	-	40,000.00
นายอภิชาติ ลิ่มเศรษฐานูวัต	122,000.00	75,000.00	197,000.00
นางนรินทร์ มาลาศรี	-	30,000.00	30,000.00
รวม	1,673,333.34	1,030,000.00	2,703,333.34

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนได้รับเฉพาะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

อนึ่ง บริษัทฯ จ่ายโบนัสคณะกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2567 เป็นจำนวนเงิน 8,000,000 บาท (แปดล้านบาทถ้วน)

ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของกรรมการ

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดค่าตอบแทนอื่น แต่มีการจัดทำประกันความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร ประจำปี 2568 ในวงเงินรวมไม่เกิน 200 ล้านบาท

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการบริษัทย่อยให้ดำเนินธุรกิจไปในทิศทางที่สอดคล้องกับนโยบายและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้การประกอบธุรกิจและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และการทำรายการสำคัญ ให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลกิจการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการหรือ

ผู้บริหารผู้แทนในบริษัทในเครือที่มีความสามารถและมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจแต่ละด้าน ร่วมกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัทฯ อีกทั้ง ยังได้กำหนดบทบาทและกรอบแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้กรรมการหรือผู้บริหารผู้แทนในบริษัทย่อย เพื่อสร้างกระบวนการทำงานที่โปร่งใสป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และระเบียนการทำธุรกรรมภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงาน มีการปกป้องสิทธิและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี



8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่าง เป็นลายลักษณ์ ซึ่ง เป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยทบทวนเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแล กิจการที่ดี

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง ต้องหลีกเลี่ยง การเข้าไป มีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจ ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ เสียประโยชน์หรือลดทอนประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ กรณีมีความจำเป็นต้องทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร หรือฝ่ายงานที่รับผิดชอบต้องกำกับการทำ รายการนั้น ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสชัดเจน เพื่อประโยชน์สูงสุด ของกลุ่มบริษัทฯ โดยรายการใดเข้าข่ายเป็นรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ด. บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในเรื่อง การมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ จัดทำสื่อการเรียนรู้และแบบทดสอบเกี่ยวกับแนวปฏิบัติเรื่องการมี ส่วนได้เสีย และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบ E-Learning เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทบทวนความเข้าใจ แนวปฏิบัติสำคัญที่ต้องถือปฏิบัติ โดยเนื้อหาอบรมได้อธิบายและ นำเสนอตัวอย่างสถานการณ์การกระทำ หรือความสัมพันธ์ที่ เข้าข่ายการมีส่วนได้เสียหรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ระหว่างประโยชน์ส่วนตัวของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน กับประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงแนวปฏิบัติที่ ควรดำเนินการ เมื่อเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการมี ส่วนได้เสียในแต่ละกรณี ตลอดจนแจ้งถึงหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการเปิดเผยรายงานการมีส่วนได้เสียของ ตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อเลขานุการบริษัทหรือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ตามแนวปฏิบัติของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ ร้อยละ 100 เข้ารับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผ่านสื่อ การเรียนรู้ดังกล่าว ซึ่งในปี 2568 บริษัทฯ ได้ตรวจสอบกรณีนี้ อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่พบว่ามีการ ใดที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการรักษาความลับ การเก็บข้อมูลและ การใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน จรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยสรุปนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีดังนี้

2.1 บริษัทฯ ต้องรักษาและปกปิดข้อมูลลูกค้าและข้อมูลทาง การค้าไว้เป็นความลับ บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่เปิดเผย ความลับของลูกค้าต่อบุคลากรของบริษัทฯ และบุคลากรภายนอก ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อบังคับโดยกฎหมายให้เปิดเผย การเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้องคดี หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการเปิดเผย

2.2 ข้อมูลภายในเป็นข้อมูลในการดำเนินการบริหารกิจการ อันเป็นข้อมูลลับของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ หากเปิดเผยแล้วย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยเฉพาะ อย่างยิ่งมีผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ จึงมีนโยบายและวิธีการกำกับดูแลไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนรวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ ดังนี้

- 1) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ควร หลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนใน การซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายใน แก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของ บริษัทฯ
- 3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ควรรอคอยอย่างน้อย 24-48 ชั่วโมง ภายหลังการ เปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือ ขายหุ้นของบริษัทฯ
- 4) กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด. มีหน้าที่ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อ ก.ล.ด. ภายใน 3 วันทำการ ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ด. อีกทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหารต้องแจ้งต่อเลขานุการบริษัท เกี่ยวกับการ ซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ ก่อนซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้เลขานุการบริษัท รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และเปิดเผยข้อมูล ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
- 5) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องของ บริษัทฯ ควรระงับการใช้ข้อมูลภายในตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งปฏิบัติ ตามหลักปฏิบัติโดยทั่วไป
- 6) บริษัทฯ ได้ให้ความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการและ ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงาน การถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมถึงบทกำหนดโทษ ที่เกี่ยวข้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 (ที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.บ.บริษัทมหาชน”) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (ที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.บ.หลักทรัพย์”) หน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และข้อห้ามในการใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของ บริษัทฯ ในการซื้อขายหุ้น รวมทั้งบทกำหนดโทษที่ เกี่ยวข้องตาม พ.บ.หลักทรัพย์ฯ ผ่านการจัดทำสื่อ การเรียนรู้ ในรูปแบบ E-learning เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทบทวนความเข้าใจแนวปฏิบัติ สำคัญที่ต้องถือปฏิบัติ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัทฯ ร้อยละ 100 เข้ารับการทบทวน นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการใช้และรักษาความลับ ของข้อมูลภายในผ่านสื่อการเรียนรู้ดังกล่าว



2.3 การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยบุคลากรของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ บุคลากรทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผยให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้นเพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบว่ามีการกรณ ผู้บริหาร และพนักงานที่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ หรือมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย และไม่มีกรรมการทำอันไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุนโดยใช้ข้อมูลภายในจากกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งไม่พบว่ามีการกล่าวโทษกรรมการ และผู้บริหาร กรณีซื้อขายหลักทรัพย์หรือใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบจากหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน

3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของ บริษัทฯ และผู้เกี่ยวข้องของบริษัทฯ จะไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือ ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง และครอบครัว เพื่อนและคนรู้จักในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ และทุกหน่วยงาน ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ที่ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้อง โดยให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

3.1 บริษัทฯ มีการประชุมพิเศษและการฝึกอบรมให้แก่บุคลากร เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย มาตรการ และขั้นตอนปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

3.2 บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3.3 บริษัทฯ มีการรายงาน การติดตาม และการทบทวน เกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีขั้นตอนการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่านโยบาย มีความครบถ้วน เพียงพอ และทันต่อสถานการณ์

3.4 บริษัทฯ มีการสื่อสารนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามในวงกว้าง ซึ่งรวมไปถึงการแจ้งให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนทางธุรกิจ นำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ

3.5 บริษัทฯ มีกำหนดแนวทางการจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

3.6 บริษัทฯ มีการกำหนดค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้ตามระเบียบปฏิบัติกำหนดแต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล และมีการตรวจสอบได้

3.7 บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน และมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอและทบทวนมาตรการการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

กระบวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้จัดทำขั้นตอนปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน อีกทั้งเพื่อจะจัดการความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนที่อาจเกิดขึ้นได้ และได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงพร้อมทบทวนมาตรการการจัดการความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีการสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับให้เข้าใจและสามารถบริหารจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ



4. การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางการติดต่อสื่อสารกับกรรมการอิสระในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับสิทธิของต้นรวมถึงการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนในเรื่องต่างๆ ดังนี้

4.1 การกระทำผิดกฎหมาย กุฎริต ระเบียบบริษัทฯ หรือการทำให้จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

4.2 ความผิดปกติของรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง

4.3 เรื่องที่มีผลกระทบต่อประโยชน์หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ

โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์วิธีการไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้ ผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่หัวข้อ: การกำกับดูแลกิจการที่ดี/ช่องทางการร้องเรียนตามลิงก์:

<https://www.spcg.co.th/th/page/15/Whistle%20Blowing> หรือช่องทางอื่นๆ ดังนี้

1) จดหมายปิดผนึก ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่อยู่ของสำนักงานใหญ่ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1 อาคารแควปิตออล เวิร์คเพลส ชั้น 10 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ e-mail: whistleblowing@spcg.co.th

3) โทรศัพท์ : 0-2011-8111

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมาย ผิดระเบียบบริษัทฯ หรือการทำให้จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงการกุฎริตคอร์รัปชัน

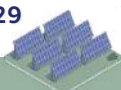
5. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เป็นแนวทาง เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะเป็นการให้ความคุ้มครอง และเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งสอดคล้องตามหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติ CG Code ของสำนักงาน ก.ล.ด. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักเกณฑ์ตามโครงการ CGR ของ IOD มีดังนี้

5.1 ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของบริษัทของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานของบริษัทฯ และตัดสินใจเรื่องที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ โดยมีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณาและรับทราบผลการลงมติ ซึ่งมีหลักการและแนวปฏิบัติดังนี้

1. **สิทธิขั้นพื้นฐาน** บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาอนุมัติเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
2. **สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ** ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารของบริษัทฯ ได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน เหตุการณ์สำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น
3. **สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อใช้สิทธิในการตัดสินใจเรื่องสำคัญต่างๆ ที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้



- กำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผลคะแนน เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบซึ่งระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน (หรือตามระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) รวมทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบ ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้น ทุกคนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงมติในวาระการประชุมได้ตลอดระยะเวลาการประชุม ซึ่งบริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงมติในวาระการประชุมที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิสอบถามข้อสงสัยและเสนอความคิดเห็นต่อที่ประชุมตามวาระการประชุม โดยประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการแสดงความเห็นและซักถามที่ในที่ประชุม

- กำหนดให้กรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามและรับฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น

- กรณีวาระการประชุมมีหลายวาระ บริษัทฯ จะจัดให้มีการลงมติแยกเป็นแต่ละรายการโดยวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

- กำหนดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง (กรณีประชุมแบบ Physical) หรือระบบลงคะแนนเสียงจากผู้ใช้บริการซึ่งได้รับการรับรองระบบควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์(กรณีประชุมแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) เพื่อความโปร่งใสตรวจสอบได้ ตลอดจนให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ตัวแทนผู้ถือหุ้นเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียง

- เปิดเผยมติและผลการลงคะแนนแต่ละวาระของการประชุมผู้ถือหุ้นภายในวันประชุม ผู้ถือหุ้นหรืออย่างช้าภายในเวลา 9.00 น. ของวันทำการถัดไปผ่านการแจ้งข่าวบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯและเว็บไซต์ของบริษัทฯรวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมซึ่งแสดงข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในแต่ละวาระอย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อนำส่งแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม พร้อมทั้งเปิดเผยรายงานการประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

4. ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ส่งคำถามล่วงหน้าและเสนอชื่อนักข่าวรับทราบเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในช่วงระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อให้สำนักงานเลขานุการบริษัทและบรรษัทภิบาล เป็นผู้ส่งมอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา โดยการพิจารณาบรรจวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นมีกฎเกณฑ์ในการดำเนินการที่ชัดเจนและสมเหตุสมผล ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อนักข่าว หรือเสนอวาระการประชุม หรือส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

- บริษัทฯ จัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมทั้ง ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและข้อมูลทั้งหมด (รวมแบบ 56-1 One Report) บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2568 เป็นต้นไป และโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุม ในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกันและไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม อีกทั้งยังใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาส ให้ผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นแจ้งความประสงค์ เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของบริษัทฯ ซึ่งจัดในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อขอรับชื่อผู้ใช้ (Username) รหัสผู้ใช้ (Password) และ Web Link ระบบประชุมได้ล่วงหน้า เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะร่วมประชุมผ่านระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์ได้อย่างสะดวกรวดเร็ว

- ในหนังสือเชิญประชุม บริษัทฯ มีการชี้แจงข้อเท็จจริง เหตุผลและความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนเพียงพอ เช่น

• **วาระการแต่งตั้งกรรมการ :**

บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลของผู้ได้รับการเสนอแต่งตั้ง ซึ่งได้แก่ ชื่อและสกุล อายุ สัญชาติ ประเภทกรรมการ ตำแหน่งในบริษัทฯ วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก จำนวนปีที่เป็นกรรมการ การศึกษา การอบรม/สัมมนาหลักสูตรกรรมการ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ประวัติการดำเนินงาน ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร ประสพการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลังการเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา และคุณสมบัติต้องห้าม

• **วาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ :**

บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ จำนวนเงิน รูปแบบคำตอบแทนแยกตามตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ

• **วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี :**

บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชีและ สำนักงานสอบบัญชี ประสพการณ์ ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คำสอบบัญชีและคำบริการอื่น (ถ้ามี)



• **วาระการจ่ายเงินปันผล :**

บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินที่ขออนุมัติเปรียบเทียบกับจำนวนเงินที่จ่ายในปีก่อน และเหตุผลประกอบการพิจารณา

- ไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างกระตือรือร้น รวมทั้งไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลง ข้อมูลที่สำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถร่วมประชุม ด้วยตนเอง โดยการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้น สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนน พร้อมรายละเอียดวิธีการ และเอกสารที่ใช้ในการมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. จาก เว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเลือกมอบฉันทะให้แก่ กรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยชื่อพร้อม ประวัติกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะ ในหนังสือเชิญประชุม ผู้ถือหุ้น

- สำหรับนักลงทุนสถาบัน เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการร่วมประชุม บริษัทฯ ได้ติดต่อกับนักลงทุนสถาบันเพื่อประสาน งานการจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะให้พร้อมก่อนวันประชุม ทั้งนี้ เพื่อความสะดวกในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

• **วันประชุมผู้ถือหุ้น**

- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีขั้นตอนการประชุมอย่างถูกต้องตาม กฎหมายและคำนึงถึง ความสะดวก สิกิริ และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น อย่างเท่าเทียมกัน โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนและเข้าร่วมประชุมผ่านระบบ ควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ผู้ให้บริการ ซึ่งได้รับการรับรองระบบควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จาก สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และสามารถลงทะเบียนได้ต่อเนื่อง จนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ ตลอดจนจัดให้มีการบันทึกเสียงและ ภาพของการประชุมตลอดระยะเวลาที่มีการถ่ายทอดการประชุมใน รูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และบันทึกข้อมูลจรรยาบรรณอิเล็กทรอนิกส์ของ ผู้เข้าร่วมประชุมทุกคนไว้เป็นหลักฐาน ตามกฎหมาย

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ผู้ถือหุ้นสามารถ ลงคะแนนเสียงแยกรายวาระผ่านระบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ที่บริษัทฯ เลือกใช้ ในลักษณะเดียวกันกับการใช้บัตร ลงคะแนนเสียงในการประชุมแบบปกติ และเพื่อความโปร่งใสในการ นับคะแนนเสียงในการประชุม บริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษาทางกฎหมาย จากบริษัทเบเคอร์ แอนด์ เม็คเคินซี จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบการ นับคะแนนเสียง ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

- ประธานกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ในการ ประชุมได้ดำเนินการประชุมโดยเรียงตามลำดับวาระที่กำหนด ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือ เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นทราบ ล่วงหน้า พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิอย่าง เท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น หรือเสนอแนะได้ อย่างเต็มที่ในทุกวาระ

- การลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม ข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง โดยจะนำ คะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนไม่เห็นด้วยหรืองดออก เสียง หักออกจากคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่ร่วมประชุมใน แต่ละวาระ ทั้งนี้ ในวาระการจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ ได้เปิดเผย จำนวนเงินที่จ่ายจริงเปรียบเทียบกับนโยบายการจ่ายปันผล ส่วนวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้น เลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

• **ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น**

- บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพร้อมการลง คะแนนเสียงในแต่ละวาระ ซึ่งแบ่งเป็นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออก เสียง ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบข่าวของตลาด หลักทรัพย์ฯ และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังเสร็จสิ้น การประชุม

- จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญ ครบถ้วน และมีการสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ซึ่ง แบ่งเป็นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง พร้อมทั้งบันทึก ประเด็นอภิปรายที่สำคัญและคำชี้แจงไว้โดยสรุปทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ โดยได้นำส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเผยแพร่ลงเว็บไซต์ของ บริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังจากการประชุม

จากผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) บริษัทฯ ได้รับคะแนนเท่ากับร้อยละ 100.00 และได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2568 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) อยู่ในระดับดีเลิศ หรือ 5 ดาว (Excellent)

5.2 ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และแจ้งผ่าน เว็บไซต์ของบริษัทฯ และผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ในช่วงระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อ บุคคลหรือเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

2. บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถ กำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอ ชื่อกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบ ฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น

3. บริษัทฯ ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในการเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็น รายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือก ตั้งกรรมการ 1 คน

4. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและ ไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว

5. บริษัทฯ ไม่พบการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แต่อย่างใด

5.3 ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

1. บริษัทฯ แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นใหญ่และนักลงทุน สถาบัน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า และบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทุน ชุมชนและสังคม ทั้งนี้ ในแต่ละกลุ่มดังกล่าว บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารและการตอบสนองความต้องการจากบริษัทฯ อย่างพอเพียงของแต่ละกลุ่ม

2. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่ค้าโดยมีการกำหนดราคาสินค้าอย่างเหมาะสมและดำเนินการธุรกิจอย่างเป็นกลางโดยถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้งและไม่เอาเปรียบคู่ค้าเกินความจำเป็น

3. บริษัทฯ คำนึงถึงสวัสดิภาพของบุคลากรของบริษัทฯ โดยไม่เอาเปรียบในการทำสัญญาจ้าง มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับศักยภาพเพื่อกระตุ้นให้บุคลากรของบริษัทฯ มีแรงจูงใจในการทำงาน มีการฝึกอบรม มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัย สร้างวินัยในการทำงาน และได้รับการเอาใจใส่ดูแลอย่างทั่วถึง

4. บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สนับสนุน ช่วยเหลือ และสร้างประโยชน์แก่ชุมชน และสังคมในภาพรวม มีแผนการการรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากธุรกิจของบริษัทฯ มีแผนชดเชยที่ดีหากมีอุบัติเหตุ และมีการวางแผนแก้ไขอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตอบแทนที่บริษัทฯ ได้รับการยอมรับเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในด้านสิ่งแวดล้อม

5. บริษัทฯ จัดทำนโยบายและมีแนวทางในการต่อต้านคอร์รัปชัน สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ อย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันการทุจริต และการรับหรือสินบนในทุกรูปแบบ

5.4 ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ถูกต้อง แม่นยำ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ใช้ประกอบการตัดสินใจ และสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนที่แสดงถึงความซื่อสัตย์สุจริต ตรวจสอบได้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล และพยายามเพิ่มช่องทางในการให้ข้อมูลอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศเกี่ยวกับ งบการเงินและอื่นๆ ทุกเรื่องที่มีความสำคัญ ทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ

2. บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งมีความครบถ้วน สม่าเสมอ รวดเร็ว ทันสถานการณ์ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นสามารถหาข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม และติดต่อกับหน่วยงานที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและ ผู้ที่เกี่ยวข้องในกรณีที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

4. เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม การฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพของคณะกรรมการบริษัทฯ และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปี

5. จัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ ทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานและผลงานของบริษัทฯ ที่เป็นประโยชน์ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสาธารณชนทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ และมีประสิทธิภาพขจัดความเข้าใจที่ผิด รวมทั้งมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานประสานกับนักลงทุน สถาบัน เจ้าหนี้ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการให้ข้อมูลการดำเนินการ และการลงทุนของบริษัทฯ ด้วยช่องทางที่สะดวก รวดเร็ว และเข้าถึงได้ง่าย

6. คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการทำงานงบการเงิน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

7. คณะกรรมการ และผู้บริหาร ตามคำนิยามของกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ต้องมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

8. บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการเผยแพร่ข้อมูลต่อนักลงทุนในกิจกรรม Opportunity Day จำนวน 4 ครั้ง/ปี

5.5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ พึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และ เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ดังนี้



1. คณะกรรมการพึงเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายวิสัยทัศน์ การกำหนด กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมโดยมีการจัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทฯ มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

2. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง

3. กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

4. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง เพื่อพิจารณาและติดตามเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการ

5. จัดให้มีการรายงานผลประกอบการและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

6. จัดให้มีระบบควบคุมภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งมีการทบทวนและประเมินอย่างสม่ำเสมอ

7. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอิสระ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้ข้อเสนอแนะต่อ ฝ่ายจัดการ เพื่อใช้ในการพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

8.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะอนุกรรมการอื่นๆ

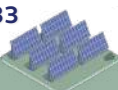
8.2.1 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- | | |
|-------------------------------------|----------------------|
| 1. นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. ศาสตราจารย์ ดร. ดุสิต เครื่องงาม | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) โดยมุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับความพอเพียง ความเป็นประโยชน์ของระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน เพื่อความโปร่งใส สุจริต เทียบธรรม ละเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดให้มีการประชุมภายใต้การกำหนดตาราง การประชุมล่วงหน้ารวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งมีรายละเอียดจำนวนการเข้าร่วมประชุมดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนการประชุม ปี 2568			
		ครั้งที่ 1/2568	ครั้งที่ 2/2568	ครั้งที่ 3/2568	ครั้งที่ 4/2568
1.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	✓	✓	✓	✓
2.	ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา ⁽¹⁾	-	-	-	-
3.	นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย ⁽²⁾	-	✓	✓	✓
4.	นายอภิชาติ ลิ่มเศรษฐานูวัต ⁽³⁾	✓	-	-	-
5.	นางสาวออมสิน ศิริ ⁽⁴⁾	-	✓	✓	✓
6.	ศาสตราจารย์ ดร. ดุสิต เครืองาม ⁽⁵⁾	-	-	-	-

- หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568
⁽²⁾ นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568
⁽³⁾ นายอภิชาติ ลิ่มเศรษฐานูวัต อยุธยา แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2568
⁽⁴⁾ นางสาวออมสิน ศิริ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2568 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568
⁽⁵⁾ ศาสตราจารย์ ดร. ดุสิต เครืองาม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568

ทั้งนี้ การประชุมดังกล่าว จะมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อเสนอข้อมูลพิจารณาประเด็นปัญหา แลกเปลี่ยนความคิดเห็น รับฟังคำชี้แจง ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของบริษัทฯ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงิน รายไตรมาส และตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2568 ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องกัน ตามเวลาที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด รวมทั้งพิจารณาการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและแม่บทการบัญชีที่มีการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของ บริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือ รายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการกำกับดูแล ความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วน และเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือตามแนวทางของคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และผลการตรวจสอบ ของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ไม่พบประเด็น หรือข้อบกพร่อง ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ ของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบ ภายในของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุ สมผลได้ว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมี ประสิทธิภาพ

การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกัธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามและกำกับ ให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการต่างๆ อย่างถูกต้องตามระบบงานที่กำหนดไว้ รวมถึงปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งการปฏิบัติตามผู้มีส่วนได้เสียต่อธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย



การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ

บริษัทฯ จัดให้มีการว่าจ้างบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ โอซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับฝ่ายจัดการจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน และติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกำกับดูแลการตรวจสอบให้เป็นมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยผลการตรวจสอบภายในประจำปี 2568 ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริตหรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ

การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2569

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ทางด้านธุรกิจ ประสบการณ์ และมีความเป็นอิสระตลอดจนขอบเขตการให้บริการ และอัตราค่าสอบบัญชี จึงมีมติเห็นสมควร เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 พิจารณานุมัติ แต่งตั้งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ประจำปี 2569 โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีดังนี้

1. นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2982
2. นายนพฤกษ์ พิษณุวงษ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7764
3. นายวิโรจน์ สัจจธรรมนุกูล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5128
4. นางสาวระวีวรรณ ชื่นชม
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7487

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อดังกล่าว มีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติเป็นที่ยอมรับและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.)



(นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

8.3 รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล



คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน ได้แก่

- | | |
|-----------------------------------|--|
| 1. นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล | ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล |
| 2. ดร. วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ | กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล |
| 3. นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง | กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล |
| 4. นางสาวออมสิน ศิริ | กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล |
| 5. นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย | กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล |



ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งมีรายละเอียดจำนวนการเข้าร่วมประชุมดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนการประชุม ปี 2568			
		ครั้งที่ 1/2568	ครั้งที่ 2/2568	ครั้งที่ 3/2568	ครั้งที่ 4/2568
1.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	✓	✓	✓	✓
2.	ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	✓	✓	✓	✓
3.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	✓	✓	✓	✓
4.	ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา ⁽¹⁾	✓	-	-	-
5.	นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย ⁽²⁾	-	✓	✓	✓
6.	นายอภิชาติ ลิ้มเศรษฐานุวัต ⁽³⁾	✓	✓	-	-
7.	นางสาวอมสิน สิริ ⁽⁴⁾	-	-	-	✓

- หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568
- ⁽²⁾ นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568
- ⁽³⁾ นายอภิชาติ ลิ้มเศรษฐานุวัต อยุธยา แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2568
- ⁽⁴⁾ นางสาวอมสิน สิริ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2568

ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและหน้าที่ ที่กำหนดไว้ตามกฎบัตรด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และรอบคอบ สรรพสาระสำคัญได้ดังนี้

ด้านการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหานักคณิตที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาคุณสมบัติด้านต่างๆ ประกอบด้วยคุณวุฒิ ทักษะ ประสบการณ์ในธุรกิจ และ/หรือ ด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องผลการปฏิบัติงาน ในฐานะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมา รวมทั้งความมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถใช้เวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน และกรรมการที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียได้พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ

ปี 2568 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 โดยเสนอแต่งตั้งกรรมการซึ่งต้องออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ และไม่ต่อวาระกรรมการ จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายโจชีย์ นิซซาว่า และ ดร. อลิษา กุญชรยาคง และอนุมัติปรับลดจำนวนกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ จาก 9 ท่าน เหลือ 7 ท่าน

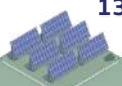
ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2567 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่หลักเกณฑ์การดำเนินการดังกล่าวรวมถึงแบบฟอร์มเสนอชื่อบุคคลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเพื่อเข้ากระบวนกรรมการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาบททวนหลักเกณฑ์แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องตามกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะ เพื่อสะท้อนและเชื่อมโยงระหว่างผลการปฏิบัติงานกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และนำไปพัฒนาในปีต่อไป

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ด้วยวิธีการและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน

สำหรับปี 2568 มีเกณฑ์การพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน การปฏิบัติงานที่ผ่านมา ประสบการณ์ ขอบเขตบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ และเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ



ด้านบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาบทกนวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำกับดูแลให้คำปรึกษา ประเมินผล และบทกนวนนโยบายการปฏิบัติตามหลักการธรรมาภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับระบบธรรมาภิบาลของบริษัทฯ รวมถึงการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง ได้แก่ ด้านบริหารความยั่งยืน และด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับหลักการมาตรฐานและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ตลอดจนหน่วยงานหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาบทกนวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนบทกนวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจระยะยาว ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) บริษัทฯ ได้รับคะแนนเท่ากับร้อยละ 100 และได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2568 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับดีเลิศ หรือ 5 ดาว (Excellent)



(นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล)

ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

8.4 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	จำนวนที่ถือครอง	จำนวนที่ถือครอง	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)
	ณ 31 ธันวาคม 2567	ณ 31 ธันวาคม 2568	
คณะกรรมการบริษัทฯ			
ดร.วันดี ฤกษ์ธยาภง จุลเจริญ	298,950,000	391,750,050	92,800,050
นางสาวอมสิน ศิริ	-	-	-
นายสมศักดิ์ ฤกษ์ธยาภง	10,000,000	10,000,000	-
นายวิฑูร มโนมัยกุล	19,290,000	19,290,000	-
นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	-	-	-
นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย	-	-	-
ศาสตราจารย์ ดร. ดุสิต เครืองาม	-	-	-
คณะผู้บริหาร			
นางนรินทร์ มาลาศรี	-	-	-
นางสาวรุ่งฟ้า ลากยีนยง	-	-	-
นายยุทธพงษ์ อาจหาญ	-	-	-



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน จึงได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแล ติดตาม และตรวจสอบระบบการควบคุมภายในโดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินธุรกิจ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2568 ได้มีการดำเนินการดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่กำกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ พันธกิจ เป้าหมาย ระเบียบ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นกรอบ ในการดำเนินงานและถ่ายทอดอำนาจการบริหารงานให้แก่ฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำโครงสร้างองค์กร การแบ่งสายการบังคับบัญชาการกำหนดอำนาจอนุมัติ และหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้เข้ารับการประเมินการรายงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) เป็นประจำทุกปี ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับคะแนนเป็นระดับดีเลิศ หรือ 5 ดาว (Excellent)

2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายในการปฏิบัติงาน และการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ โดยได้จัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญเพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ และกำหนดมาตรการเพิ่มเติมสำหรับตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง อย่างมีประสิทธิภาพ และทันเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีการปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดระบบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการการควบคุมภายในโดยมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่ชัดเจน การกำหนดอำนาจอนุมัติ กำหนดวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ เช่น การอนุมัติงบประมาณ การเบิกจ่ายต่างๆ การจัดซื้อจัดจ้าง การโอนย้ายและตัดบัญชีทรัพย์สิน ว่าเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน อย่างต่อเนื่อง และมุ่งเน้นให้พนักงานเกิดความเข้าใจในการปฏิบัติให้ถูกต้อง บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการระบบมาตรฐานและทีมตรวจประเมินภายใน เพื่อทวนสอบและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4. ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล

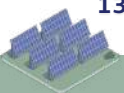
บริษัทฯ จัดให้มีระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพโดยจัดช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และการสื่อสารภายนอกองค์กรผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์และโฆษณาในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญต่างๆ ได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น และช่องทางสำหรับรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต (Whistle Blowing)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการควบคุมโครงสร้างพื้นฐานของระบบสารสนเทศ โดยจัดให้มีการควบคุมการเข้าถึงและความปลอดภัยของ ตลอดจนมีการกำหนดแผนฉุกเฉินสำหรับป้องกันความปลอดภัยของ ระบบสารสนเทศเมื่อมีอุบัติเหตุร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้

5. ระบบการติดตามประเมินผล

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทบีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด (“BK IA&IC”) เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยมีนางสาวบุญณี กุศลโสภิต ปฏิบัติหน้าที่เป็นหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน และเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทาน ประเมินความเพียงพอความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯและ บริษัทในเครือ โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการตรวจสอบ และรายงานต่อกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ในด้านงานบริหารบริษัทฯ

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวปาริฉัตร ไล่เพี้ย เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) เพื่อให้บริษัทฯมีการปฏิบัติตามเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง กับบริษัทจดทะเบียน เช่น สำนักงาน ก.ล.ด.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานปรากฏในเอกสารแนบ 1



ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นต่อเรื่องสำคัญของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

ประเด็น	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
ความบกพร่องของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ อย่างมีนัยสำคัญ	คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบความบกพร่องในเรื่องดังกล่าว
ผลการสอบทานในด้านการควบคุมภายใน	ระบบการควบคุมภายใน มีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินงาน ธุรกิจของบริษัทฯ
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายงานผลการตรวจสอบ ซึ่งไม่พบข้อมูลขัดแย้งทางผลประโยชน์ของพนักงาน ฝ่ายบริหาร หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ การสอบทานงบการเงินในทุกไตรมาส ฝ่ายบัญชีและงบประมาณมีหน้าที่รายงานข้อมูลดังกล่าว ซึ่งไม่พบว่ามีรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกัน

9.2. รายการระหว่างกัน

9.2.1 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

บริษัทฯ และบริษัทในเครือของ SPCG มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายการระหว่างกันของ SPCG และบริษัทในเครือตามงบการเงินรวม สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เพื่อเปรียบเทียบดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	รอบปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
1. บริษัท วอร์ธา โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทที่ต้น ทำการจัดสรรที่ดิน หรือให้เช่า ฝากขาย จำนวนอสังหาริมทรัพย์	<p>1. นางสาววันดี ฤกษ์ธยาภง</p> <ul style="list-style-type: none"> - เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ: 46.08 - เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัทฯ - เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 1.00 ใน บริษัท วอร์ธา โฮลดิ้ง จำกัด <p>2. นางสาวสมปอง ฤกษ์ธยาภง</p> <ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ: 2.17 - เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ: 2.00 ในบริษัท วอร์ธา โฮลดิ้ง จำกัด <p>3. นางประคอง ฤกษ์ธยาภง</p> <ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ: 0.00 - เป็นกรรมการ ในบริษัท วอร์ธา โฮลดิ้ง จำกัด <p>4. นางสาวรชชา ฤกษ์ธยาภง</p> <ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ: 3.60 - เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ: 97.00 ในบริษัท วอร์ธา โฮลดิ้ง จำกัด 	1. ค่าเข้าคลังสินค้า รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้ ค่าเข้าคลังสินค้าที่ใช้จัดเก็บสินค้า และวัสดุอื่นของ SPCG และ SPR ตามสัญญาเช่ากับบริษัท วอร์ธา โฮลดิ้ง จำกัด	13,327,297	13,327,297	1. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเช่าระหว่าง บริษัท วอร์ธา โฮลดิ้ง จำกัด กับ SPCG และ SPR



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลผล
			รอบปี	รอบปี	
			สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
2. บริษัท แคปปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด เป็นบริษัทให้เช่าสังหาริมทรัพย์	1. นางสาววันดี กุญชรยาคง - เป็นกรรมการและผู้จัดการในบริษัทฯ ร้อยละ 46.08 - เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ - เป็นกรรมการ และเป็นผู้จัดการ ร้อยละ 2.00 ในบริษัท แคปปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด	1. เจ้าหนี้ค่าเช่าสำนักงาน รายการดังกล่าวเป็นเจ้าหนี้ ค่าเช่าสำนักงานของ SPCG, SPR และ SET ตามสัญญาเช่ากับบริษัท แคปปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด	68,826	119,910	1. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเช่าระหว่างบริษัท แคปปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด กับ SPCG, SPR และ SET
	2. นางสาวสมปอง กุญชรยาคง - เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 2.17 - เป็นกรรมการ และเป็นผู้จัดการ ร้อยละ 8.00 ในบริษัท แคปปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด	2. ค่าเช่าสำนักงาน รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้ ค่าเช่าสำนักงานของ SPCG, SPR และ SET ตามสัญญาเช่ากับบริษัท แคปปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด	8,162,965	8,126,965	2. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเช่าระหว่างบริษัท แคปปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด กับ SPCG, SPR และ SET
	3. นางสาวรชชา กุญชรยาคง - เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 3.60 - เป็นกรรมการ และเป็นผู้จัดการ ร้อยละ 90.00 ในบริษัท แคปปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด	3. ค่าสาธารณูปโภคส่วนกลาง รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้ ค่าสาธารณูปโภคส่วนกลางของ SPCG, SPR และ SET ตามสัญญาเช่ากับบริษัท แคปปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด	13,228,328	13,720,927	3. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเช่าระหว่างบริษัท แคปปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด กับ SPCG, SPR และ SET
3. SW PARTNERS INC.* เป็นบริษัทให้คำปรึกษา การลงทุนต่างประเทศ	1. Mr. Shoji Nishizawa - ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทฯ* - เป็นกรรมการ และเป็นผู้จัดการ ร้อยละ 67.00 ใน SW PARTNERS INC.	1. ค่าที่ปรึกษาการลงทุน ต่างประเทศ รายการดังกล่าวเป็นค่าที่ปรึกษา การลงทุนต่างประเทศ ของ SPCG ตามสัญญาบริการให้คำปรึกษากับ SW PARTNERS INC.	820,789	4,769,431	1. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาบริการให้คำปรึกษา SW PARTNERS INC. กับ SPCG
4. บริษัท ไทยโซลาร์ฟิวเจอร์ จำกัด** เป็นบริษัทผลิตและประกอบเซลล์แสงอาทิตย์ และแผงแสงอาทิตย์	1. นายดุสิต เครื่องงาม - ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทฯ** - เป็นกรรมการ และเป็นผู้จัดการ ร้อยละ 53.33 ในบริษัท ไทยโซลาร์ฟิวเจอร์ จำกัด	1. ลูกหนี้การค้า รายการดังกล่าวเป็นลูกหนี้การค้า จากการขายสินค้าของ SPR ตามใบสั่งซื้อของบริษัท ไทยโซลาร์ฟิวเจอร์ จำกัด	1,800,000	-	1. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าระหว่างบริษัท ไทยโซลาร์ฟิวเจอร์ จำกัด กับ SPR

(*) บริษัท SW PARTNERS INC. ไม่ได้เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2568

(**) บริษัท ไทยโซลาร์ฟิวเจอร์ จำกัด เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2568

ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ มีความเห็นว่ารายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis) และไม่มีการถ่ายเทพลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณานโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

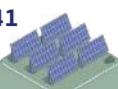
ดังนั้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินของบริษัท คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีการเงิน จำนวน 2 ท่าน

เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน และการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีการพิจารณารายงานที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ว่าเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งให้มีการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ประจำปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ตรวจสอบ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เห็นว่างบแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและครบถ้วนและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ)
ประธานกรรมการ





ส่วนที่ 3

งบการเงิน

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต





KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

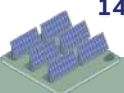
ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า





เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และเงินลงทุนในบริษัทย่อย

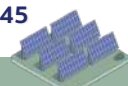
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ข้อ 11 และข้อ 23

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้พิจารณาทบทวนแผนการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ของ บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด (บริษัทย่อย) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เนื่องจากไม่สามารถดำเนินโครงการได้ตามแผน กลุ่มบริษัทจึงพิจารณาว่าสินทรัพย์และเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึงสินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด จำนวน 35 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และบริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 1,593 ล้านบาท สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

เนื่องจากความมีสาระสำคัญของผลขาดทุนจากการด้อยค่าและการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องใช้ดุลยพินิจที่ สำคัญในการกำหนดข้อสมมติหลัก ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้แก่ ทำความเข้าใจกระบวนการการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าและกระบวนการทดสอบ การด้อยค่าของผู้บริหาร ประเมินความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระของกลุ่มบริษัท ใช้ผู้เชี่ยวชาญที่ว่างโดยเคพีเอ็มจีในการประเมินความเหมาะสมของวิธีประเมินมูลค่ายุติธรรม ประเมินความเหมาะสม ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัท และประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน





การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) และข้อ 7

สินค้าคงเหลือนั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า เนื่องจากสินค้าคงเหลือบางรายการของกลุ่มบริษัทนั้นมีการเคลื่อนไหวช้าและคงค้างเป็นระยะเวลาานานซึ่งอาจส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับอาจจะต่ำกว่าราคาทุน ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้แก่การทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ข้าพเจ้าได้ทดสอบความเหมาะสมของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับและสุ่มทดสอบราคาของสินค้าคงเหลือกับเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้พิจารณาความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

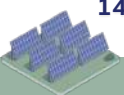
ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด





ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง





- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(โสภิษฐ์ พรหมพล)

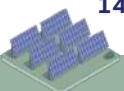
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10042

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2569



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
				(บาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	525,695,624	119,957,567	40,801,372	45,449,922
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8, 20	953,550,525	2,910,363,968	953,550,525	2,448,283,243
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 6	281,511,194	396,743,148	4,706,853	2,442,619
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	6	10,276,668	41,881,196	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	-	-	4,992,840
สินค้าคงเหลือ	7	345,463,123	277,670,823	-	-
สินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดปัจจุบัน		5,335,863	10,127,481	2,299,164	8,687,303
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		54,510,147	58,911,239	91,415	122,889
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		2,540,848	-	2,540,848	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,178,883,992	3,815,655,422	1,003,990,177	2,509,978,816
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	20	1,374,123,530	1,387,994,666	1,279,426,437	1,288,743,557
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	5,795,544,543	7,422,175,798
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		73,403,490	54,639,581	20,447,426	21,570,334
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	14,963,189,599	15,590,065,543	21,072,419	32,324,436
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	49,527,403	56,487,438	10,002,188	12,475,290
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	17	141,198,320	144,776,514	894,132	-
ค่ารับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจ่ายล่วงหน้า		296,205,935	342,417,052	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		34,521,427	43,201,218	1,374,540	1,357,419
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		16,932,169,704	17,619,582,012	7,128,761,685	8,778,646,834
รวมสินทรัพย์		19,111,053,696	21,435,237,434	8,132,751,862	11,288,625,650

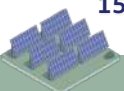
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 20	344,240,791	145,059,644	176,535,492	20,330,880
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน		1,059,315	15,757,872	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13, 20	23,646,613	11,589,936	6,860,975	7,062,148
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		19,722,936	36,619,957	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	20	-	10,804	-	10,804
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,281,915	10,241,251	3,640	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		395,951,570	219,279,464	183,400,107	27,403,832
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13, 20	29,379,753	26,812,362	13,171,018	20,526,761
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	17	-	5,085,071	-	5,068,927
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		2,734,080	3,275,198	2,603,958	3,165,672
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		300,000	300,000	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		32,413,833	35,472,631	15,774,976	28,761,360
รวมหนี้สิน		428,365,403	254,752,095	199,175,083	56,165,192

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอสทีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,055,790,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,055,790,000	1,055,790,000	1,055,790,000	1,055,790,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,055,790,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,055,790,000	1,055,790,000	1,055,790,000	1,055,790,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	14	5,673,722,873	5,673,722,873	6,500,593,073	6,500,593,073
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจ		89,000,000	89,000,000	-	-
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		(1,758,877,465)	(1,758,877,465)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	14	105,579,000	105,579,000	105,579,000	105,579,000
ยังไม่ได้จัดสรร		11,010,400,627	13,377,033,201	276,429,712	3,570,498,385
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(4,815,006)	-	(4,815,006)	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		16,170,800,029	18,542,247,609	7,933,576,779	11,232,460,458
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	2,511,888,264	2,638,237,730	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		18,682,688,293	21,180,485,339	7,933,576,779	11,232,460,458
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		19,111,053,696	21,435,237,434	8,132,751,862	11,288,625,650

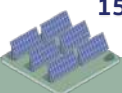
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	2567	
	(บาท)				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4, 15	1,725,543,329	2,049,212,164	-	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	4, 15, 16	(1,100,443,124)	(1,044,808,067)	-	-
กำไรขั้นต้น		625,100,205	1,004,404,097	-	-
รายได้อื่น	4	26,999,919	66,668,872	1,150,495,314	1,705,395,929
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	4, 16	(19,537,607)	(14,184,028)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 16	(211,983,342)	(237,545,689)	(121,984,522)	(134,756,129)
ผลขาดทุนจากการลดทุนในบริษัทย่อย	4	-	-	(19,258,398)	(3,330,772)
ผลกำไร (ขาดทุน) ของอนุพันธ์		1,703,374	2,900,856	3,416	(33,529)
ผลกำไรของสินทรัพย์ทางการเงิน		42,348,423	47,860,917	32,767,282	36,253,243
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(79,482)	(1,421,165)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	9, 11, 23	(35,273,329)	-	(1,593,258,045)	-
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		429,278,161	868,683,860	(551,234,953)	1,603,528,742
ต้นทุนทางการเงิน	15	(2,531,670)	(21,423,614)	(709,127)	(20,896,261)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		426,746,491	847,260,246	(551,944,080)	1,582,632,481
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	17	(49,404,575)	(100,516,535)	2,842,844	(10,791,416)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		377,341,916	746,743,711	(549,101,236)	1,571,841,065
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		-	362,911	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่		-	(72,582)	-	-
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	(72,582)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	290,329	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(6,018,758)	(25,244,020)	(6,018,758)	(25,244,020)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		-	(1,109,840)	-	(1,145,831)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		1,203,752	471,216	1,203,752	478,414
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(4,815,006)	(25,882,644)	(4,815,006)	(25,911,437)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(4,815,006)	(25,592,315)	(4,815,006)	(25,911,437)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		372,526,910	721,151,396	(553,916,242)	1,545,929,628
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		378,335,453	682,506,176	(549,101,236)	1,571,841,065
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	(993,537)	64,237,535	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		377,341,916	746,743,711	(549,101,236)	1,571,841,065
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		373,520,447	656,913,861	(553,916,242)	1,545,929,628
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	(993,537)	64,237,535	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		372,526,910	721,151,396	(553,916,242)	1,545,929,628
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	18	0.36	0.65	(0.52)	1.49

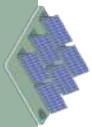
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอสทีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเงินรวม

หมายเหตุ	งบการเงินรวม												
	ทุน		ส่วนเกิน	ส่วนค่าจาก เปลี่ยนแปลง	ทำไรสะสม						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
					หุ้นสำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรอง	การเปลี่ยนแปลง	สำรอง	รวมองค์	รวมส่วนของ	ส่วนของผู้	ส่วนของผู้
ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจ	ส่วนค่าจากเปลี่ยนแปลง	หุ้นสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรอง	การเปลี่ยนแปลง	สำรอง	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,055,790,000	5,673,722,873	89,000,000	(1,758,877,465)	115,318,900	13,960,346,863	996,991	(290,329)	706,662	19,136,007,833	2,712,396,465	21,848,404,298	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยคงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
การจัดประเภทรายการใหม่	9	-	-	-	-	(36,555,019)	-	-	-	(36,555,019)	36,554,717	(302)	
เงินปันผลจ่าย	19	-	-	-	-	(1,214,119,066)	-	-	-	(1,214,119,066)	(174,950,987)	(1,389,070,053)	
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						(1,250,674,085)	-	-	-	(1,250,674,085)	(138,396,270)	(1,389,070,355)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยคงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						(1,250,674,085)	-	-	-	(1,250,674,085)	(138,396,270)	(1,389,070,355)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี													
กำไร						682,506,176	-	-	-	682,506,176	64,237,535	746,743,711	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						(24,885,653)	(996,991)	290,329	(706,662)	(25,592,315)	-	(25,592,315)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี						657,620,523	(996,991)	290,329	(706,662)	656,913,861	64,237,535	721,151,396	
โอนออกจากสำรองตามกฎหมาย	14	-	-	-	(9,739,900)	9,739,900	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,055,790,000	5,673,722,873	89,000,000	(1,758,877,465)	105,579,000	13,377,033,201	-	-	-	18,542,247,609	2,638,237,730	21,180,485,339	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสพีซีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น

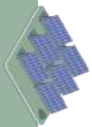
หมายเหตุ	งบการเงินรวม													
	ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ การรวมธุรกิจ		ส่วนต่างจากการ เปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนของ ส่วนได้เสียที่ไม่มี ส่วนควบคุม		
							ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	สำรอง การเปลี่ยนแปลง มูลค่าสุทธิธรรม ราคา	สำรอง ความเสี่ยง กระแสเงินสด	รวมองค์ ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,055,790,000	5,673,722,873	89,000,000	(1,758,877,465)	105,579,000	13,377,033,201	-	-	-	18,542,247,609	2,638,237,730	21,180,485,339		
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น														
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น														
การจัดประเภทรายการใหม่	9	-	-	-	-	(590)	-	-	-	(590)	590	-		
เงินปันผลจ่าย	19	-	-	-	-	(2,744,967,437)	-	-	-	(2,744,967,437)	(125,355,909)	(2,870,323,346)		
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						(2,744,968,027)				(2,744,968,027)	(125,355,319)	(2,870,323,346)		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย														
การรับชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(610)	(610)		
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย											(610)	(610)		
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						(2,744,968,027)				(2,744,968,027)	(125,355,929)	(2,870,323,956)		
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จสำหรับปี														
กำไร (ขาดทุน)	-	-	-	-	-	378,335,453	-	-	-	378,335,453	(993,537)	377,341,916		
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	(4,815,006)	-	(4,815,006)	(4,815,006)	-	(4,815,006)		
รวมกำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จสำหรับปี						378,335,453	(4,815,006)		(4,815,006)	373,520,447	(993,537)	372,526,910		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,055,790,000	5,673,722,873	89,000,000	(1,758,877,465)	105,579,000	11,010,400,627	(4,815,006)	-	(4,815,006)	16,170,800,029	2,511,888,264	18,682,688,293		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
			กำไรสะสม				
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
			(บาท)		สำรอง การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,055,790,000	6,500,593,073	115,318,900	3,227,950,932	996,991	10,900,649,896	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลจ่าย	19	-	-	(1,214,119,066)	-	(1,214,119,066)	
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	(1,214,119,066)	-	(1,214,119,066)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร		-	-	1,571,841,065	-	1,571,841,065	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	(24,914,446)	(996,991)	(25,914,437)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	1,546,926,619	(996,991)	1,545,929,628	
โอนออกจากสำรองตามกฎหมาย	14	-	-	(9,739,900)	9,739,900	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		1,055,790,000	6,500,593,073	105,579,000	3,570,498,385	-	11,232,460,458

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		องค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			กำไรสะสม		ของส่วน	
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ของผู้ถือหุ้น	
					สำรอง	
					การเปลี่ยนแปลง	
					ในมูลค่ายุติธรรม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,055,790,000	6,500,593,073	105,579,000	3,570,498,385	-	11,232,460,458
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เงินปันผลจ่าย	19	-	-	(2,744,967,437)	-	(2,744,967,437)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี						
ขาดทุน						
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,055,790,000	6,500,593,073	105,579,000	276,429,712	(4,815,006)	7,933,576,779

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	377,341,916	746,743,711	(549,101,236)	1,571,841,065
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	49,404,575	100,516,535	(2,842,844)	10,791,416
ต้นทุนทางการเงิน	2,531,670	21,423,614	709,127	20,896,261
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	650,406,245	653,397,011	12,772,488	12,417,533
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	79,482	1,421,165	-	-
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	19,258,398	3,330,772
ผลขาดทุนจากการซื้อขายค่า	35,273,329	-	1,593,258,045	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย	27,469,713	31,711,624	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น	1,875,000	-	875,000	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	419,436	6,267,427	398,840	257,534
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	7,478,006	13,212,464	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าสุทธิรวม	(42,358,637)	(49,978,196)	(32,778,086)	(36,308,430)
(กลับรายการ) การปรับมูลค่าสินค้า	8,694,654	(805,999)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(9,922)	(2,733,835)	11,765	(737,043)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1	6,440	-	6,438
เงินปันผลรับ	(7,788,797)	(16,493,782)	(998,509,909)	(1,533,463,676)
ดอกเบี้ยรับ	(2,009,416)	(32,243,906)	(344,439)	(27,052,810)
	<u>1,108,807,255</u>	<u>1,472,444,273</u>	<u>43,707,149</u>	<u>21,979,060</u>
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	151,715,377	378,148,262	4,105,741	2,112,051
สินค้าคงเหลือ	(66,787,806)	(85,082,928)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,702,011	362,786	2,330,638	1,166,936
ค่ารับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจ่ายล่วงหน้า	46,211,117	46,211,106	-	-
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	181,903	4,554,819	(17,121)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	152,345,952	(167,866,233)	156,204,612	(123,263)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,959,336)	(7,375,296)	3,640	-
ผลประโยชน์พนักงาน	(960,554)	(7,700,547)	(960,554)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	<u>1,397,255,919</u>	<u>1,633,696,242</u>	<u>205,374,105</u>	<u>25,134,784</u>
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(70,902,658)	(189,372,848)	(4,215,626)	(6,291,417)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	<u>1,326,353,261</u>	<u>1,444,323,394</u>	<u>201,158,479</u>	<u>18,843,367</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

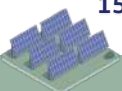


บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงินลดลง	-	17,897	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	3,917,867,932	1,945,188,656	3,125,344,363	1,253,752,523
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(1,918,046,000)	(4,791,427,000)	(1,594,546,000)	(3,646,427,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(29,495,059)	(30,928,767)	(10,092)	(404,276)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	12,989	2,564,760	6,049	743,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(52,400)	(118,730)	(14,400)	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,992,840	14,628,019
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	14,114,942	4,669,228
เงินปันผลรับ	7,788,797	16,493,782	998,509,909	1,533,463,676
ดอกเบี้ยรับ	2,009,413	32,548,015	362,602	27,377,492
เงินสดเพื่อการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการซื้อหุ้น	(610)	-	(130)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	1,980,085,062	(2,825,661,387)	2,548,760,083	(812,197,338)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้	-	(1,500,000,000)	-	(1,500,000,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(30,376,920)	(26,897,624)	(9,599,675)	(8,978,916)
เงินปันผลจ่าย	(2,744,967,437)	(1,214,119,066)	(2,744,967,437)	(1,214,119,066)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(125,355,909)	(174,950,987)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	(25,921,097)	-	(25,921,097)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,900,700,266)	(2,941,888,774)	(2,754,567,112)	(2,749,019,079)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	405,738,057	(4,323,226,767)	(4,648,550)	(3,542,373,050)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	119,957,567	4,443,184,334	45,449,922	3,587,822,972
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	525,695,624	119,957,567	40,801,372	45,449,922

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



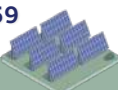
บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
- 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- 7 สินค้าคงเหลือ
- 8 สินทรัพย์ทางการเงิน
- 9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 10 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- 11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- 13 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
- 14 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย
- 15 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
- 16 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
- 17 ภาษีเงินได้
- 18 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
- 19 เงินปันผล
- 20 เครื่องมือทางการเงิน
- 21 การบริหารจัดการทุน
- 22 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 23 เรื่องอื่น
- 24 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569

1 ข้อมูลทั่วไป

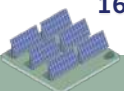
บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมีนาคม 2548 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทดังนี้

สำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์คเพลส ชั้น 10 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
สำนักงานสาขาที่ 1 :	เลขที่ 8/88 หมู่ที่ 12 ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
สำนักงานสาขาที่ 2 :	เลขที่ 8 หมู่ที่ 15 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ ตระกูลกฤษรยาคง (ถือหุ้นร้อยละ 52.99%)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุน โดยการถือหุ้นบริษัทในเครือ โดยกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักดังนี้

- การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- การจำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์
- การผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก
- การจำหน่าย และให้บริการเกี่ยวกับเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
			2568	2567
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทที่ถูกจัดตั้งขึ้นมาเพื่อ ถือหุ้นของบริษัทอื่นๆ	ประเทศไทย	100	100
บริษัท สติลรูป จำกัด	การผลิต จำหน่าย และ ให้บริการติดตั้งหลังคา เหล็ก	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	การจำหน่าย และให้บริการ เกี่ยวกับเครื่องแปลง กระแสไฟฟ้า	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	การจำหน่าย และให้บริการ ติดตั้งหลังคาพลังงาน แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด	บริษัทที่ถูกจัดตั้งขึ้นมาเพื่อ ถือหุ้นของบริษัทอื่นๆ	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด	พัฒนาและลงทุนใน โครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ	ประเทศไทย	75	75
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	85	85
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	56	56
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	60	60

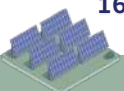


บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
			2568	2567
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	60	60
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	60	60
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	70	70
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
			2568	2567
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	75	75
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	75	75
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	75	75

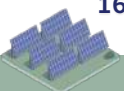


บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
			2568	2567
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	70	70
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	70	70
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100

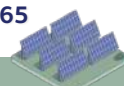


บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
			2568	2567
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลข 1) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	56	56
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลข 2) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	75	75
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุตรธานี 1) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอ เจ เทคโนโลยี จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	75	75
บริษัท ทิพนารายณ์ จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568****2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

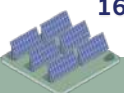
ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 จะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

3. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ**(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม**

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของเจ้าของ



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจาก รายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการใน ลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้อื้อหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568****(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ วัตถุประสงค์ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

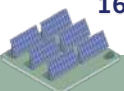
รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน ในงวดบัญชีนั้น

(ง) เครื่องมือทางการเงิน**(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า**

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ค)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้อง โดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

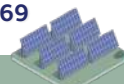
(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568****(ง.3) อนุพันธ์**

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นถูกกำหนดเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

(ง.4) การป้องกันความเสี่ยง

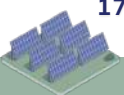
กลุ่มบริษัทถืออนุพันธ์บางรายการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในฐานะเปิดเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่มีประสิทธิภาพที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่เกินกว่าผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (โดยใช้มูลค่าปัจจุบัน) นับจากการเริ่มต้นของการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลังเช่นสินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือ ระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดยุ อายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

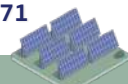
หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

(ง.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นล่วงหน้าหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณ โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่นำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบียด เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

(ง.6) การตัดจำหน่าย

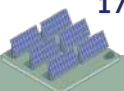
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด และยอดเงินฝากธนาคาร



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

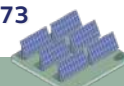
(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงจำนวน 5 และ 20 ปี และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

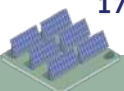
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสังหาริมทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสังหาริมทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้สังหาริมทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสังหาริมทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อก่อตั้งบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และ โครงสร้างพื้นฐาน	5 - 25 ปี
แผงเซลล์แสงอาทิตย์	30 ปี
เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า	20 ปี
อุปกรณ์และเครื่องจักร	3 - 25 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

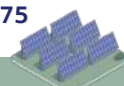
(ญ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

(ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน

ใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงานที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รวมธุรกิจ ใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงานมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอน และแสดงราคาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม การตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้เส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 25 ปี



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ วัตถุประสงค์ด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ราชจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

5 - 10 ปี

(ก) สัญญาเช่า

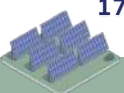
ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัตถุประสงค์ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมทั้งต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

(ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยม จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(จ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568***โครงการผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้*

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประ โยชน์ในอนาคดที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประ โยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุก 3 ปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัท กำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประ โยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประ โยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งโครงการผลประ โยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

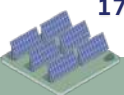
เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประ โยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประ โยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประ โยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประ โยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประ โยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประ โยชน์ในอนาคดที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประ โยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประ โยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประ โยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประ โยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประ โยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประ โยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ต) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อ โอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท สามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

(ค) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**(1) การรับรู้รายได้**

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

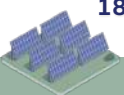
รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ

รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้ รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าสำหรับกิจการในประเทศไทยจะได้รับส่วนเพิ่ม (“ADDER”) นับจากวันเริ่มเดินขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เป็นระยะเวลา 10 ปี หลังจากนั้น รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับในอัตราปกติ



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายได้ค่านายหน้า

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาสินค้าหรือบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ขายหรือผู้ให้บริการหลักจะโอนสินค้าหรือบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้จากค่านายหน้าเมื่อภาระผูกพันในการจัดหาสินค้าหรือบริการที่กำหนดไว้เสร็จสิ้น

(2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อก่อนที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อก่อนที่กลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมียังมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ก) กำไรต่อหุ้น

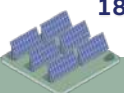
การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานมาจากกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทกับจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว

(ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นบางส่วนร่วมกัน
บริษัท แคปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการบางส่วนร่วมกัน
บริษัท แคปิตอล เรสซิเดนซ์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยโซลาร์ฟิวเจอร์ จำกัด ¹	ไทย	มีกรรมการบางส่วนร่วมกัน
SW PARTNERS INC. ²	ญี่ปุ่น	มีกรรมการบางส่วนร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่ม บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

¹บริษัท ไทยโซลาร์ฟิวเจอร์ จำกัด เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2568

²บริษัท SW PARTNERS INC. ไม่ได้เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2568



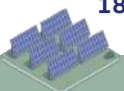
บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	73	464
รายได้เงินปันผล	-	-	998,510	1,524,945
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	140,452	140,400
รายได้อื่น	-	-	-	1,322
ขาดทุนจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	-	(19,258)	(3,331)
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าสาธารณูปโภค	13,264	13,721	8,930	9,308
ค่าเช่าคลังสินค้า	-	21	-	-
ค่าที่ปรึกษา	821*	4,769	821*	4,769
ดอกเบี้ยจ่าย	2,015	738	397	472
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	45,405	46,489	40,692	41,187
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	243	381	243	140
รวม	45,648	46,870	40,935	41,327

(*) บริษัท SW PARTNERS INC. ไม่ได้เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2568 ดังนั้นรายการที่สำคัญกับบริษัทดังกล่าวจึงถูกเปิดเผยเฉพาะที่เกิดขึ้นในรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 จนถึงวันที่ 18 เมษายน 2568



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
			(พันบาท)	
บริษัทย่อย	-	-	56	18
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,800*	-	-	-
	1,800	-	56	18
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	1,800	-	56	18

(*) บริษัท ไทยโซลาร์ฟิวเจอร์ จำกัด เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2568

	อัตราดอกเบี้ย			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	2567	2568	2567			2568
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)		
เงินให้กู้ยืม						
บริษัทย่อย	FALLBACK3M	FALLBACK3M				
	+1.55	+1.55	4,993	-	(4,993)	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(4,993)	-	4,993	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว			-	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			(พันบาท)	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืม	-	-	-	-



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เข้าหนี้การค้าและเข้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	69	120	44	84
รวม	69	120	44	84
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	45,037	25,635	16,399	21,000
รวม	45,037	25,635	16,399	21,000

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

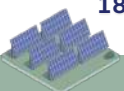
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญามีระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2571 โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาเช่าโกดังสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าโกดังสินค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญามีระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2570 โดยมีอัตราค่าเช่าตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สัญญาการบริหารจัดการ

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการกับบริษัทย่อยหลายแห่ง เพื่อให้บริการเกี่ยวกับการบริหารงานทั่วไป โดยบริษัทต้องจัดหานุเคราะห์เข้าไปบริหารจัดการงานให้เป็นไปตามระบบ ตามที่บริษัทย่อยกำหนด สัญญามีระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2569 โดยมีอัตราค่าบริการตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

สัญญาเงินให้กู้ยืม

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560 และวันที่ 31 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยจำนวน 8,450 ล้านบาทและ 679 ล้านบาทตามลำดับ โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ FALLBACK3M+1.55 ต่อปี และไม่มีหลักประกันหลักประกัน มีกำหนดชำระเงินต้นทุก 3 เดือน ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระครบถ้วนแล้วในระหว่างปี 2568

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เงินฝากธนาคาร	525,696	119,958	40,802	45,450
รวม	525,696	119,958	40,802	45,450

6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้การค้า	1,800	-	-	-
อื่นๆ	-	-	56	18
4	1,800	-	56	18



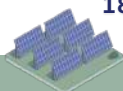
บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กิจการอื่นๆ				
ลูกหนี้การค้า	142,949	247,324	-	-
รายได้ค้างรับ	135,340	174,780	4,116	-
เงินประกันผลงาน	2,087	2,121	-	-
อื่นๆ	39,876	45,098	535	2,425
	320,252	469,323	4,651	2,425
รวม	322,052	469,323	4,707	2,443
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(30,264)	(30,699)	-	-
สุทธิ	291,788	438,624	4,707	2,443
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	114,405	184,573	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 90 วัน	1,851	33,244	-	-
91 - 180 วัน	-	30	-	-
181 - 365 วัน	-	-	-	-
มากกว่า 365 วัน	28,493	29,477	-	-
รวม	144,749	247,324	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(26,693)	(27,094)	-	-
สุทธิ	118,056	220,230	-	-

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 120 วัน



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	30,699	29,278	-	-
เพิ่มขึ้น	105	1,473	-	-
กลับรายการ	(540)	(52)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	30,264	30,699	-	-

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 20

7 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2566
	(พันบาท)			
งานระหว่างทำ	10,308	-	-	-
วัตถุดิบ	343,850	277,671	-	-
รวม	354,158	277,671	-	-
หัก ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(6,864)	-	-	-
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ	(1,831)	-	-	-
สุทธิ	354,463	277,671	-	-

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมใน

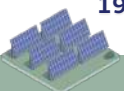
บัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	168,762	131,429	-	-
- (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่า	1,831	-	-	-
สุทธิ	170,593	131,429	-	-

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

8 สินทรัพย์ทางการเงิน

ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการ ของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			ขาย	ปรับปรุง มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)	
2568					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	<u>2,910,364</u>	<u>1,918,046</u>	<u>(3,914,570)</u>	<u>39,711</u>	<u>953,551</u>

ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการ ของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			ขาย	ปรับปรุง มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)	
2568					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	<u>2,448,283</u>	<u>1,594,546</u>	<u>(3,122,046)</u>	<u>32,768</u>	<u>953,551</u>



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	สัดส่วนความเป็น		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	เจ้าของ		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)				
บริษัทย่อยทางตรง									
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100	100	2,301,000	2,301,000	-	-	2,301,000	2,301,000	
บริษัท สติลรูป จำกัด	100	100	24,000	57,373	-	-	24,000	57,373	
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจีเนียริง จำกัด	100	100	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	100	100	408,640	408,640	-	-	408,640	408,640	
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด	100	100	287,300	287,300	-	-	287,300	287,300	
บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด *	75	75	4,366,863	4,366,863	(1,593,258)	-	2,773,605	4,366,863	
			7,388,803	7,422,176	(1,593,258)	-	5,795,545	7,422,176	

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

* ข้อมูลเกี่ยวกับการด้อยค่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

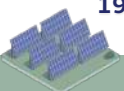
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ลดเงินลงทุนในบริษัท โซลาร์ รูฟ ไทย จำกัด	-	(5,000)
ลดเงินลงทุนในบริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	(3,000)
ลดเงินลงทุนในบริษัท สตีลรูฟ จำกัด	(33,373)	-
รวม	(33,373)	(8,000)

บริษัท สตีล รูฟ จำกัด

บริษัท สตีล รูฟ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีการประกาศหยุดกิจการ เนื่องจากความสามารถในการแข่งขัน และจะดำเนินการจัดเลิกกิจการต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ต่อไป

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สตีล รูฟ จำกัด เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2568 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเกี่ยวกับการลดทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียนเดิม 57,373,340 บาท (แบ่งเป็น 5,737,334 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 24,000,000 บาท (แบ่งเป็น 2,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยลดทุนลงจำนวน 33,373,340 บาท (แบ่งเป็น 3,337,334 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) พร้อมทั้งแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนมติพิเศษลดทุน บริษัท สตีลรูฟ จำกัด ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2568 และบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการลดทุนเป็นจำนวน 19,258,398 บาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

10 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับกลุ่มบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	31 ธันวาคม 2568				
	กลุ่มบริษัท โซล่า เพาเวอร์	บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด	บริษัทย่อยอื่น ที่ไม่มีสาระสำคัญ (พันบาท)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน	290,479	354,407			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	12,148,286	2,934,579			
หนี้สินหมุนเวียน	34,340	67,354			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	300	-			
สินทรัพย์สุทธิ	12,404,125	3,221,632			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,629,487	805,408	76,993	-	2,511,888
รายได้	1,281,737	-			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	322,307	(68,490)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(62)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	322,307	(68,552)			
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11,204	(17,123)	4,941	(16)	(994)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(16)	-	16	
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	870,950	(24,621)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	12,265	345,311			
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(905,066)	-			



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

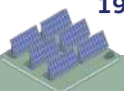
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

31 ธันวาคม 2567

	กลุ่มบริษัท โซล่า เพาเวอร์	บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด	บริษัทย่อยอื่นที่ไม่ มีสาระสำคัญ	ค้ำประกัน กัน	รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน	358,489	340,401			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	12,816,779	2,932,007			
หนี้สินหมุนเวียน	78,179	32,223			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	300	-			
สินทรัพย์สุทธิ	13,096,789	3,290,185			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,733,254	822,546	82,438	-	2,638,238
รายได้	1,729,047	-			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	729,869	(27,813)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	62			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	729,869	(27,751)			
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	65,786	(6,953)	5,389	16	64,238
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	16	-	(16)	
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,353,029	(127,175)			
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน	23,540	(398,730)			
กระแสเงินสดใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,363,608)	-			

ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มบริษัทโซล่า เพาเวอร์ และบริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และ โครงสร้าง พื้นฐาน	แผงเซลล์แสงอาทิตย์ เครื่องแปลง กระแสไฟฟ้า อุปกรณ์ และ เครื่องจักร	เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,073,975	743,702	17,454,874	23,469	23,788	769,400	23,089,208
เพิ่มขึ้น	-	-	4,129	471	6,631	41,669	52,900
โอน	(17,412)	(24,382)	-	-	-	-	(41,794)
จำหน่าย	-	-	(49,254)	(1,394)	(3,801)	-	(54,449)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	4,056,563	719,320	17,409,749	22,546	26,618	811,069	23,045,865
เพิ่มขึ้น	-	44,451	9,788	593	-	46,998	101,830
โอน	(19,645)	(8,151)	729	(729)	(4,289)	-	(32,085)
จำหน่าย	-	(61,182)	(29,556)	(415)	(732)	(875)	(92,760)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,036,918	694,438	17,390,710	21,995	21,597	857,192	23,022,850

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ที่ดิน	งบการเงินรวม					รวม
		อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และ โครงสร้าง พื้นฐาน	แผงเซลล์แสงอาทิตย์ เครื่องแปลง กระแสไฟฟ้า อุปกรณ์และ เครื่องจักร	เครื่องใช้ สำนักงาน (พื้นที่)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	406,808	6,421,638	20,541	8,778	-	6,857,765
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	41,901	594,387	1,269	4,112	-	641,669
โอน	-	(20,833)	-	-	-	-	(20,833)
จำหน่าย	-	-	(17,718)	(1,349)	(3,735)	-	(22,802)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	-	427,876	6,998,307	20,461	9,155	-	7,455,799
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	42,238	591,891	1,088	4,385	-	639,602
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	35,273	35,273
โอน	-	(5,235)	729	(729)	(1,859)	-	(7,094)
จำหน่าย	-	(61,182)	(1,600)	(409)	(729)	-	(63,920)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	403,697	7,589,327	20,411	10,952	35,273	8,059,660

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

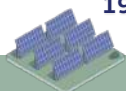
	ที่ดิน	งบการเงินรวม					รวม
		อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และ โครงสร้าง พื้นฐาน	แผงเซลล์แสงอาทิตย์ เครื่องแปลง กระแสไฟฟ้า อุปกรณ์ และ เครื่องจักร	เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	4,056,563	267,237	10,411,442	2,085	-	811,069	15,548,396
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	24,207	-	-	17,463	-	41,670
	4,056,563	291,444	10,411,442	2,085	17,463	811,069	15,590,066
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	4,036,918	244,696	9,801,383	1,197	-	821,919	14,906,113
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	46,045	-	387	10,645	-	57,077
	4,036,918	290,741	9,801,383	1,584	10,645	821,919	14,963,190

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ (พันบาท)	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	82,762	14,125	12,161	875	109,923
เพิ่มขึ้น	-	404	6,631	-	7,035
จำหน่าย	-	(746)	(3,001)	-	(3,747)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
และ 1 มกราคม 2568	82,762	13,783	15,791	875	113,211
เพิ่มขึ้น	734	494	-	-	1,228
จำหน่าย	(810)	(289)	(732)	(875)	(2,706)
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(4,289)	-	(4,289)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	82,686	13,988	10,770	-	107,444
ค่าเสื่อมราคา					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	55,520	12,405	7,868	-	75,793
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,099	815	1,883	-	8,797
จำหน่าย	-	(702)	(3,001)	-	(3,703)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
และ 1 มกราคม 2568	61,619	12,518	6,750	-	80,887
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,138	774	2,258	-	9,170
จำหน่าย	(810)	(284)	(732)	-	(1,826)
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(1,859)	-	(1,859)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	66,947	13,008	6,417	-	86,372
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	810	1,265	-	875	2,950
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20,333	-	9,041	-	29,374
	21,143	1,265	9,041	875	32,324



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ (พันบาท)	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	-	593	-	-	593
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15,739	387	4,353	-	20,479
	15,739	980	4,353	-	21,072

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2568 กลุ่มบริษัทได้พิจารณาทบทวนแผนการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ของ บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด (บริษัทย่อย) ที่เกี่ยวข้องกับ โครงการผลิต ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เนื่องจากไม่สามารถดำเนินโครงการได้ตามแผน

สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องประกอบด้วยที่ดินและส่วนปรับปรุงและงานระหว่างก่อสร้าง ซึ่งจัดเตรียมไว้เพื่อรองรับการดำเนินโครงการดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยใช้มูลค่ายุติธรรมหลังหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย อ้างอิงจากรายงานของผู้ประเมินอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีราคาทุน ซึ่งถือเป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

จากการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ของ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ ของ บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	หมายเหตุ	งบการเงิน	
		งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ (พันบาท)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		35,273	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด)	9	-	1,593,258



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

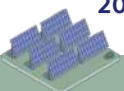
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างดำเนินคดีทางแพ่งกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 23

12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	ใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน		โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (พันบาท)	อื่น ๆ	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	57,895	11,286	82,030	3,291	154,502
เพิ่มขึ้น	-	-	-	119	119
จำหน่าย	-	-	(47)	(54)	(101)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
และ 1 มกราคม 2568	57,895	11,286	81,983	3,356	154,520
เพิ่มขึ้น	-	-	14	38	52
จำหน่าย	-	-	-	(27)	(27)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	57,895	11,286	81,997	3,367	154,545
ค่าตัดจำหน่าย					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	24,957	-	61,906	2,849	89,712
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,754	-	5,556	106	8,416
จำหน่าย	-	-	(41)	(54)	(95)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
และ 1 มกราคม 2568	27,711	-	67,421	2,901	98,033
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,746	-	4,193	73	7,012
จำหน่าย	-	-	-	(27)	(27)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	30,457	-	71,614	2,947	105,018
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	30,184	11,286	14,562	455	56,487
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	27,438	11,286	10,383	420	49,527



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะ กิจการ โปรแกรม คอมพิวเตอร์ (พันบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	25,042
จำหน่าย	(47)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	<u>24,995</u>
เพิ่มขึ้น	14
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	<u>25,009</u>
ค่าตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	10,065
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,496
จำหน่าย	(41)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	<u>12,520</u>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,487
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	<u>15,007</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	<u>12,475</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	<u>10,002</u>



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

13 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
				(พันบาท)
ส่วนที่หมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23,647	11,590	6,861	7,062
รวมส่วนที่หมุนเวียน	23,647	11,590	6,861	7,062
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29,380	26,812	13,171	20,527
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	29,380	26,812	13,171	20,527
รวม	53,027	38,402	20,032	27,589

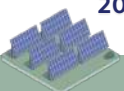
14 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

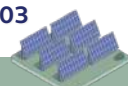
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

15 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ธุรกิจผลิตจำหน่าย และให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและหลังคาเหล็ก
- ส่วนงาน 2 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- ส่วนงาน 3 ธุรกิจอื่นๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

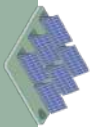


บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ธุรกิจผลิต จำหน่าย และ ให้บริการติดตั้งระบบผลิต ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บนหลังคาและหลังคาเหล็ก		ธุรกิจผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์		ธุรกิจอื่นๆ		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)									
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	53,396	(16,227)	307,753	795,763	(551,340)	1,560,079	617,460	(1,503,173)	427,269	836,442
รายได้ดอกเบี้ย	241	1,463	1,480	4,175	361	27,069	(73)	(463)	2,009	32,244
ต้นทุนทางการเงิน	(392)	(449)	(151)	(542)	(709)	(20,896)	(1,280)	463	(2,532)	(21,424)
ต้นทุนสุทธิทางการเงิน	(151)	1,014	1,329	3,633	(348)	6,173	(1,353)	-	(523)	10,820
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้	53,245	(15,213)	309,082	799,396	(551,688)	1,566,252	616,107	(1,503,173)	426,746	847,262
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(11,686)	(1,672)	(40,262)	(87,193)	2,843	(10,791)	(299)	(861)	(49,405)	(100,517)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	41,559	(16,885)	268,820	712,203	(548,845)	1,555,461	615,808	(1,504,034)	377,342	746,745



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม

	ธุรกิจผลิต จำหน่าย และ ให้บริการติดตั้งระบบผลิต ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บนหลังคาและหลังคาเหล็ก		ธุรกิจผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์		ธุรกิจอื่นๆ (พันบาท)		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ตามส่วนงานที่รายงาน										
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	53,348	33,730	14,927,455*	15,547,050	21,072	32,318	(38,686)	(23,032)	14,963,189	15,590,066
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	105,018	94,698	456,314	2,232,976	3,737,027	-	-	2,327,674	4,298,359
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้เป็นส่วน									1,820,190	1,546,812
รวมสินทรัพย์									19,111,054	21,435,237
หนี้สินตามส่วนงานที่รายงาน										
เงินกู้ยืม	-	-	-	4,993	-	-	-	(4,993)	-	-
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน									428,365	254,752
รวมหนี้สิน									428,365	254,752

* สู่ทริจากค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องถือปฏิบัติตาม

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายในประเทศ	1,151,096	574,284	1,725,380	1,769,396	276,544	2,045,940
ขายต่างประเทศ	-	163	163	-	3,272	3,272
รวม	1,151,096	574,447	1,725,543	1,769,396	279,816	2,049,212

16 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	650,406	653,397	12,772	12,417
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	247,080	215,706	-	-
ค่าบริหารจัดการและสาธารณูปโภค	156,100	171,408	10,820	11,352
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	73,778	93,945	59,464	67,794
ต้นทุนจ้างเหมาติดตั้งโซลาร์รูฟ	69,878	73,644	-	-
ค่ารับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า	46,211	46,338	-	-

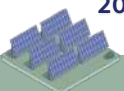


บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ค่าที่ปรึกษา	6,346	9,069	1,166	6,744
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(76,487)	(85,083)	-	-
อื่นๆ	158,652	118,114	37,763	36,449
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,331,964	1,296,538	121,985	134,756

17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	49,356	86,438	1,916	1,704
ภาษีก่อนหน้าที่บันทึกค่าไป	351	3,420	-	3,447
	49,707	89,858	1,916	5,151
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(302)	10,659	(4,759)	5,640
	(302)	10,659	(4,759)	5,640
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	49,405	100,517	(2,843)	10,791



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		426,746		847,262
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	85,349	20	169,452
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(46,122)		(79,165)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		15,590		3,795
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		7,029		8,215
ภาษีงวดก่อนๆที่บันทึกค่าไป		351		3,642
รวม	11.6	49,405	11.9	100,517

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		(551,944)		1,582,632
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(110,389)	20	316,526
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(204,471)		(305,256)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		324,757		1,118
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(12,740)		(5,044)
ภาษีงวดก่อนๆที่บันทึกค่าไป		-		3,447
รวม	(0.5)	(2,843)	0.7	10,791



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

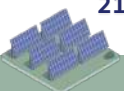
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
รวม	142,198	145,615	(1,000)	(5,923)
การหักกลบรายการของภาษี	(1,000)	(838)	1,000	838
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	141,198	144,777	-	(5,085)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
รวม	1,894	838	(1,000)	(5,907)
การหักกลบรายการของภาษี	(1,000)	(838)	1,000	838
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	894	-	-	(5,069)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
1 มกราคม		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(พันบาท)		
2568				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	138,799	(4,401)	-	134,398
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	655	(110)	-	545
ลูกหนี้การค้า	5,716	(81)	-	5,635
อนุพันธ์	2	(2)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	443	(27)	-	416
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	1,204	1,204
รวม	145,615	(4,621)	1,204	142,198



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
2568				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	5,923	(4,923)	-	1,000
รวม	5,923	(4,923)	-	1,000
สุทธิ	139,692	302	1,204	141,198

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
2567				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	143,199	(4,400)	-	138,799
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	720	(287)	222	655
ลูกหนี้การค้า	5,442	274	-	5,716
อนุพันธ์	498	(423)	(73)	2
สินค้าคงเหลือ	161	(161)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการไว้	332	111	-	443
รวม	150,352	(4,886)	149	145,615



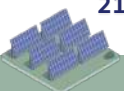
บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
2567				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	249	5,923	(249)	5,923
หุ้นกู้	150	(150)	-	-
รวม	399	5,773	(249)	5,923
สุทธิ	149,953	(10,659)	471	139,692

บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
2568				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช่	203	(33)	-	170
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	633	(113)	-	520
อนุพันธ์	2	(2)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	1,204	1,204
รวม	838	(148)	1,204	1,894
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	5,907	(4,907)	-	1,000
รวม	5,907	(4,907)	-	1,000
สุทธิ	(5,069)	4,759	1,204	894



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน กำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
2567				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการไฉ่	127	76	-	203
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	352	52	229	633
อนุพันธ์	13	(11)	-	2
รวม	492	117	229	838
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	249	5,907	(249)	5,907
หุ้นกู้	150	(150)	-	-
รวม	399	5,757	(249)	5,907
สุทธิ	93	(5,640)	478	(5,069)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
				(พันบาท)
ยอดขาดทุนยกไป	218,795	261,293	-	73,452

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดอายุในระหว่างปี 2569 ถึง 2573 ผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มี ความแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

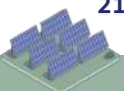
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

18 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท / พันหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท	378,335	682,507	(549,101)	1,571,841
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก (ชั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,055,790	1,055,790	1,055,790	1,055,790
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	0.36	0.65	(0.52)	1.49

19 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2568				
เงินปันผลประจำปี 2567	18 เมษายน 2568	พฤษภาคม 2568	0.70	739,026
เงินปันผลระหว่างกาล 2568	14 สิงหาคม 2568	กันยายน 2568	0.40	422,301
เงินปันผลระหว่างกาล 2568	13 พฤศจิกายน 2568	ธันวาคม 2568	1.50	1,583,640
				2,744,967
2567				
เงินปันผลประจำปี 2566	19 เมษายน 2567	พฤษภาคม 2567	0.65	686,243
เงินปันผลระหว่างกาล 2567	14 สิงหาคม 2567	กันยายน 2567	0.50	527,876
				1,214,119



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

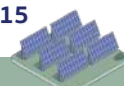
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

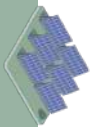
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

20 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล





บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

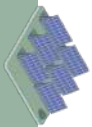
	มูลค่าตามบัญชี			งบการเงินรวม (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรม			รวม
	เครื่องมือทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือ ทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัดจำหน่าย		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม								
2568								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,048,249	1,279,425	-	2,327,674	-	953,550	1,374,124	2,327,674
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,048,249	1,249,425	-	2,327,674				

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี			งบการเงินรวม	มูลค่ายุติธรรม			รวม
	เครื่องมือทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือ ทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม (พันบาท)	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
2567								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุน	3,009,615	1,288,744	-	4,298,359	-	2,910,364	1,387,995	4,298,359
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	3,009,615	1,288,744	-	4,298,359				
หนี้สินทางการเงิน								
หนี้สินทางการเงินอื่น								
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	11	-	-	11	-	11	-	11
รวมหนี้สินทางการเงิน	11	-	-	11				



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	มูลค่าตามบัญชี			งบการเงินเฉพาะกิจการ		มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่	เครื่องมือทางการเงินที่	เครื่องมือทางการเงินที่	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				(พันบาท)				
สินทรัพย์ทางการเงิน								
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุน	953,551	1,279,426	-	2,232,977	-	953,551	1,279,426	2,232,977
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	953,551	1,279,426	-	2,232,977				

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	เครื่องมือทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือ ทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม (พันบาท)	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
2567								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,448,283	1,288,744	-	3,737,027	-	2,448,283	1,288,744	3,737,027
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	2,448,283	1,288,744	-	3,737,027				
หนี้สินทางการเงิน								
หนี้สินทางการเงินอื่น								
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	11	-	-	11	-	11	-	-
รวมหนี้สินทางการเงิน	11	-	-	11				

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความ ต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเงินตราต่างประเทศ	มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาจากนายหน้า
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ใน ความต้องการของตลาด	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่รายงานล่าสุด รวมถึงพิจารณาความน่าเชื่อถือและ ความเหมาะสมของปัจจัยต่างๆ ในการประเมิน

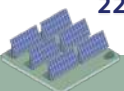
(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อ
กำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและ
ระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ใน
ตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็น
ระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงาน
ทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการ
บริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่ม
บริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบ
ภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณี
พิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตเนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทอยู่ภายใต้สัญญาระยะยาวกับคู่สัญญาน้อยราย อย่างไรก็ตามสัญญาโดยทั่วไปจะเป็นหน่วยงานภาครัฐและองค์กรภาครัฐหรือเอกชนที่มีขนาดใหญ่และมีความเสี่ยงที่รับรู้อยู่ในระดับต่ำ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

(ข.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

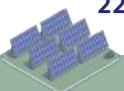
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา			รวม
		ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
2568					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
หมุนเวียนอื่น	344,241	344,241	-	-	344,241
หนี้สินตามสัญญาเช่า	53,026	25,283	30,168	-	55,451
	397,267	369,524	30,168	-	399,692
2567					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
หมุนเวียนอื่น	145,060	145,060	-	-	145,060
หนี้สินตามสัญญาเช่า	38,402	12,523	27,810	-	40,333
	183,462	157,583	27,810	-	185,393



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
		กระแสเงินสดตามสัญญา				
		ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	หลังจาก 1 ปีแต่ภายใน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	(พันบาท)	
2568						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น						
หมุนเวียนอื่น	176,535	176,535	-	-	-	176,535
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,032	7,269	13,494	-	-	20,763
	196,567	183,804	13,494	-	-	197,298
2567						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น						
หมุนเวียนอื่น	20,330	20,330	-	-	-	20,330
หนี้สินตามสัญญาเช่า	27,589	7,708	21,265	-	-	28,973
	47,919	28,038	21,265	-	-	49,303

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568****(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 13) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้มั่นใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

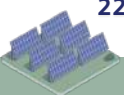
กลุ่มบริษัทพิจารณาความสัมพันธ์ที่มีอยู่ระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ป้องกันความเสี่ยงโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง แนวโน้ม วันที่กำหนดราคาใหม่และวันที่ครบกำหนด และจำนวนเงินตามสัญญาหรือราคาตามมูลค่าที่ตราไว้

กลุ่มบริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงคาดว่าจะมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ โดยใช้วิธีการ critical-terms-match approach

กลุ่มบริษัทและบริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้กับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวกับอัตราดอกเบี้ยคงที่ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 จนถึง สิงหาคม 2568 โดยมีเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

21 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

22 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
ที่ดิน	62,807	99,648	-	-
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาบริการ				
ภายใน 1 ปี	19,874	132,621	1,651	1,031
1 - 5 ปี	2,065	-	672	-
รวม	21,939	132,621	2,323	1,031
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	1,355	2,116	209	382
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าตกลงแล้ว	-	70,308	-	-
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	5,041	5,084	5,000	5,000
รวม	6,396	77,508	5,209	5,382



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568***เงินลงทุนใน “Ukujima Mega Solar Project”*

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้ร่วมลงทุนพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์ม “Ukujima Mega Solar Project” ขนาดกำลังการผลิตรวม 480 เมกะวัตต์ ณ เกาะ Ukujima เมืองนางาซากิ ประเทศญี่ปุ่น จำนวนเงินลงทุนการพัฒนาโครงการทั้งสิ้น 178,759 ล้านบาท โดยบริษัทมีส่วนถือหุ้นร้อยละ 17.92 เป็นจำนวนเงิน 9,000 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้มีการชำระคืนครั้งที่ 1 เป็นจำนวนเงิน 2,317 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 และชำระคืนครั้งที่ 2 เป็นจำนวนเงิน 1,924 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2563 โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการประเมินความคืบหน้างานก่อสร้างและการลงทุนตามความเหมาะสม

เงินลงทุนใน “Kagoshima Ohura Mega solar”

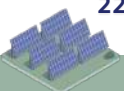
เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 บริษัทได้อนุมัติการลงทุนโครงการโซลาร์ฟาร์ม “Kagoshima Ohura Mega solar” ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 8.02 เมกะวัตต์ ณ เกาะคิวชู เมืองคาโงชิมะ ประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทมีส่วนถือหุ้นร้อยละ 20 เป็นจำนวนเงิน 85 ล้านบาท โดยในวันที่ 21 มิถุนายน 2567 บริษัทได้มีการชำระคืนทั้งหมด 100 ล้านบาท เรียบร้อยแล้ว ต่อมาในวันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทได้รับเงินคืนทุนจำนวน 15 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุนของโครงการทั้งนี้ส่วนการถือหุ้นภายหลังการคืนทุนยังคงเดิมและทางโครงการได้เริ่มต้นการจ่ายไฟฟ้าในวันที่ 25 มีนาคม 2568

สัญญางานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน และงานตรวจสอบคุณภาพไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทมีสัญญางานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน และงานตรวจสอบคุณภาพไฟฟ้า เพื่อรับบริการเกี่ยวกับการจัดหามูลค่าการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนในการตรวจสอบ หาสาเหตุ และแก้ไขความผิดปกติของอุปกรณ์และระบบไฟฟ้าที่เกิดขึ้นในโครงการโซลาร์ฟาร์มแต่ละแห่งตามสัญญา รวมถึงการจัดทำและนำส่งรายงานประจำเดือนให้แก่ผู้ว่าจ้างตามที่ผู้ว่าจ้างกำหนด สัญญามีระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2569 โดยมีอัตราค่าบริการตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

สัญญาว่าจ้างดูแลทรัพย์สิน

กลุ่มบริษัทมีสัญญาว่าจ้างดูแลทรัพย์สิน เพื่อรับบริการตัดหญ้า ล้างแผงโซลาร์เซลล์ และตรวจดูแลทรัพย์สินตลอด 24 ชั่วโมง สำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์มแต่ละแห่งตามสัญญา โดยสัญญามีระยะเวลา 9 เดือนนับแต่วันที่ที่มีผลบังคับใช้ตามที่ระบุไว้ และจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2568 ทั้งนี้ สัญญาจะต่ออายุคราวละ 1 ปี โดยมีอัตราค่าบริการตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

23 เรื่องอื่น

ในปี 2562 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) บริษัท และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ) (เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีกฟภ.เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด) มีการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการพัฒนาโครงข่าย ไฟฟ้าอัจฉริยะ พลังงานอัจฉริยะ และสิ่งแวดล้อมอัจฉริยะในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ ภาคตะวันออก (EEC)

จนช่วงปลายปี 2562 มีการร่วมกันก่อตั้งบริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด (บริษัท เซท เอนเนอจีฯ) ขึ้นมาเพื่อดำเนินโครงการนี้โดยเฉพาะ ซึ่งคณะกรรมการของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ และ กฟภ. ต่างมีมติเห็นชอบให้บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ร่วมลงทุนในบริษัท เซท เอนเนอจีฯ จำนวนร้อยละ 20 ของเงินลงทุนทั้งหมด และต่อมาก็ได้มีการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนร้อยละ 25 โดยกระบวนการคัดเลือกให้บริษัท เซท เอนเนอจีฯ มาเป็นผู้ร่วมลงทุนในการดำเนินโครงการนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกเอกชนมาเป็นผู้ร่วมลงทุนของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ และ กฟภ.

ต่อมาปลายปี 2563 กฟภ. ได้อนุมัติให้จัดทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ EEC ระหว่างบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ กับบริษัท เซท เอนเนอจีฯ ภายหลังจากวันที่ กฟภ. ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ในวันถัดไป โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง กฟภ. กับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ระบุว่า กฟภ.เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า และบริษัทพีอีเอ เอ็นคอมฯ เป็นผู้ผลิตไฟฟ้า และระบุเรื่องการ โอนสิทธิและหน้าที่ของผู้ผลิตไฟฟ้าว่า ห้ามมิให้ผู้ผลิตไฟฟ้าโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับผู้อื่น เว้นแต่ผู้รับซื้อไฟฟ้า (กฟภ.) อนุญาตให้โอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้ ส่วนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ กับบริษัท เซท เอนเนอจีฯ ระบุว่าบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าและบริษัท เซท เอนเนอจีฯ เป็นผู้ผลิตไฟฟ้า

ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองฉบับดังกล่าว วันที่ 19 พฤษภาคม 2566 กฟภ. จึงมีหนังสือแจ้งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ว่า กฟภ. เห็นชอบในการ โอนสิทธิและหน้าที่ของผู้ผลิตไฟฟ้าตามสัญญาดังกล่าวจากบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ไปให้บริษัท เซท เอนเนอจีฯ แล้ว และเนื่องจากตามสัญญาระหว่างบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ กับบริษัท เซท เอนเนอจีฯ กำหนดให้บริษัท เซท เอนเนอจีฯ จัดหาที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการและในกิจการที่เกี่ยวข้อง โดยมีการกำหนดวันติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2569 บริษัท เซท เอนเนอจีฯ จึงได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดินจากเอกชนเพื่อใช้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าในพื้นที่ EEC ซึ่งเป็นที่ดินที่สามารถผลิตและจ่ายไฟเข้าระบบโครงข่ายไฟฟ้า กฟภ. ได้ และได้ผ่านการพิจารณาของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ และ กฟภ.แล้ว ทั้งยังใช้เงินลงทุนเกี่ยวกับการปรับถมดิน เคลียร์พื้นที่หน้าดิน ล้อมรั้ว ข้างที่ปรึกษา ด้านต่าง ๆ เช่น การเงิน กฎหมายเทคนิค เพื่อเตรียมความพร้อมทางด้านการกู้เงินเพื่อพัฒนาโครงการ รวมทั้ง



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าในเขต EEC อย่างไรก็ตาม เนื่องจากตามระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานว่าด้วยการขอรับใบอนุญาตและการอนุญาตการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2551 กำหนดว่า ผู้ขอรับใบอนุญาตผลิตไฟฟ้าต้องมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐมาแสดงด้วย บริษัท เซท เอนเนอจี้ฯ จึงมีหนังสือขอให้เร่งรัดกระบวนการให้บริษัท เซท เอนเนอจี้ฯ เป็นคู่สัญญาฝ่ายผู้ผลิตไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และขอสงวนสิทธิขยายระยะเวลาดำเนินการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ EEC

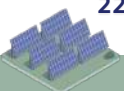
ต่อมาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2567 กฟภ. มีหนังสือถึงบริษัท พีอีเอ เอนคอมฯ และบริษัท เซท เอนเนอจี้ฯ แจ้งว่า กฟภ. ขอยกเลิกหนังสือแจ้งให้ความยินยอมในการโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และบริษัท เซท เอนเนอจี้ฯ ไม่ใช่คู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ที่จะขยายระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้ ส่งผลให้บริษัท เซท เอนเนอจี้ฯ ไม่สามารถดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ EEC ได้ ด้วยเหตุนี้ บริษัท เซท เอนเนอจี้ฯ และบริษัท (ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 75) จึงใช้สิทธิฟ้องเรียกค่าเสียหายจาก กฟภ. ต่อศาลปกครองกลางโดยยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางได้พิจารณาพิพากษาให้กฟภ. ชดใช้ค่าเสียหายให้แก่บริษัท เซท เอนเนอจี้ฯ และบริษัท

วันที่ 10 มีนาคม 2568 บริษัท เซท เอนเนอจี้ฯ และบริษัท ยื่นฟ้องคดีนี้ต่อศาลยุติธรรม (ศาลแพ่ง)

วันที่ 2 เมษายน 2568 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณา คงเหลือแต่คดีที่บริษัท เซท เอนเนอจี้ฯ และบริษัท ได้ยื่นฟ้อง กฟภ. ต่อศาลยุติธรรม (ศาลแพ่ง) เท่านั้น ซึ่งศาลแพ่งได้รับคำฟ้องไว้แล้ว เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2568 ทั้งนี้เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2568 ศาลแพ่งมีคำสั่งให้รอการพิจารณาคดีไว้ชั่วคราว เพื่อดำเนินการส่งความเห็นของศาลแพ่งไปยังศาลปกครอง ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการวินิจฉัยชี้ขาด พ.ศ. 2542 มาตรา 10 และให้นำตั้งความเห็นของศาลแพ่งและศาลปกครองว่ามีความเห็นว่าจะคดีนี้อยู่ในอำนาจศาลใด ในวันที่ 20 ตุลาคม 2568

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2568 ศาลแพ่งได้แจ้งให้คู่ความทราบว่า คดีนี้สำนักงานศาลปกครองได้ส่งเรื่องให้ศาลปกครองกลางซึ่งมีเขตอำนาจในการพิจารณาคดีดังกล่าวพิจารณาจัดทำความเห็นต่อไป อย่างไรก็ตาม ศาลปกครองกลางให้เลื่อนคดีไปนัดฟังความเห็นของศาลแพ่งและศาลปกครองในวันที่ 15 ธันวาคม 2568

วันที่ 15 ธันวาคม 2568 ศาลแพ่งได้แจ้งให้คู่ความทราบว่า ศาลปกครองกลางมีความเห็นว่าคดีนี้อยู่ในอำนาจพิจารณาของศาลแพ่ง ตามความเห็นเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ระหว่างศาล ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 ซึ่งเป็นความเห็นที่แตกต่างจากศาลแพ่ง เมื่อทั้งสองศาลมีความเห็นแตกต่างกัน ศาลแพ่งจึงให้ส่งสำเนาคำความเห็นของทั้งสองศาล ตลอดจนเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องไปยังคณะกรรมการวินิจฉัยชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาลเพื่อพิจารณา



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตั้งต่อไป ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการวินิจฉัยชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาล พ.ศ. 2542 มาตรา 10 วรรคหนึ่ง(3) ให้นำคดีพร้อมเพื่อฟังผลในวันที่ 20 เมษายน 2569

อุบัติเหตุจากเหตุปะทะตามแนวชายแดนไทย-กัมพูชา

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568 ได้เกิดเหตุปะทะตามแนวชายแดนไทย-กัมพูชา บริเวณพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ ส่งผลให้โครงการโซลาร์ฟาร์มของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้รับความเสียหายจากแรงระเบิดของกระสุนปืนใหญ่กัมพูชา ตกในพื้นที่โครงการ ทั้งนี้ เพื่อความปลอดภัย ได้มีการปลดขานาระบบออกจากระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และแจ้งพนักงานออกจากพื้นที่ โดยไม่มีพนักงานได้รับบาดเจ็บหรือผู้เสียชีวิต

จากเหตุการณ์ดังกล่าว บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด มีมูลค่าความเสียหายรวมเป็นจำนวนเงิน 9.22 ล้านบาท ซึ่งได้ดำเนินการซ่อมแซมและทยอยขานาระบบผลิตไฟฟ้ากับระบบจำหน่ายของ กฟภ. ตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2568 โดยขานาระบบผลิตไฟฟ้าฯ เติมระบบในวันที่ 27 สิงหาคม 2568

วันที่ 9 กันยายน 2568 บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด ได้เรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยแห่งหนึ่ง ต่อมาเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568 บริษัทประกันภัยได้แจ้งว่าได้พิจารณาการจ่ายสินไหมทดแทนให้แก่บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด เป็นจำนวนหนึ่ง และได้รับชำระเงินแล้วในเดือนมกราคม 2569

24 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

การจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2569 ในอัตราหุ้นละ 2.16 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,280 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้อนุมัติจ่ายปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 และอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.26 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 เมษายน 2569



เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีสถานะทางบริษัทฯ

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 3

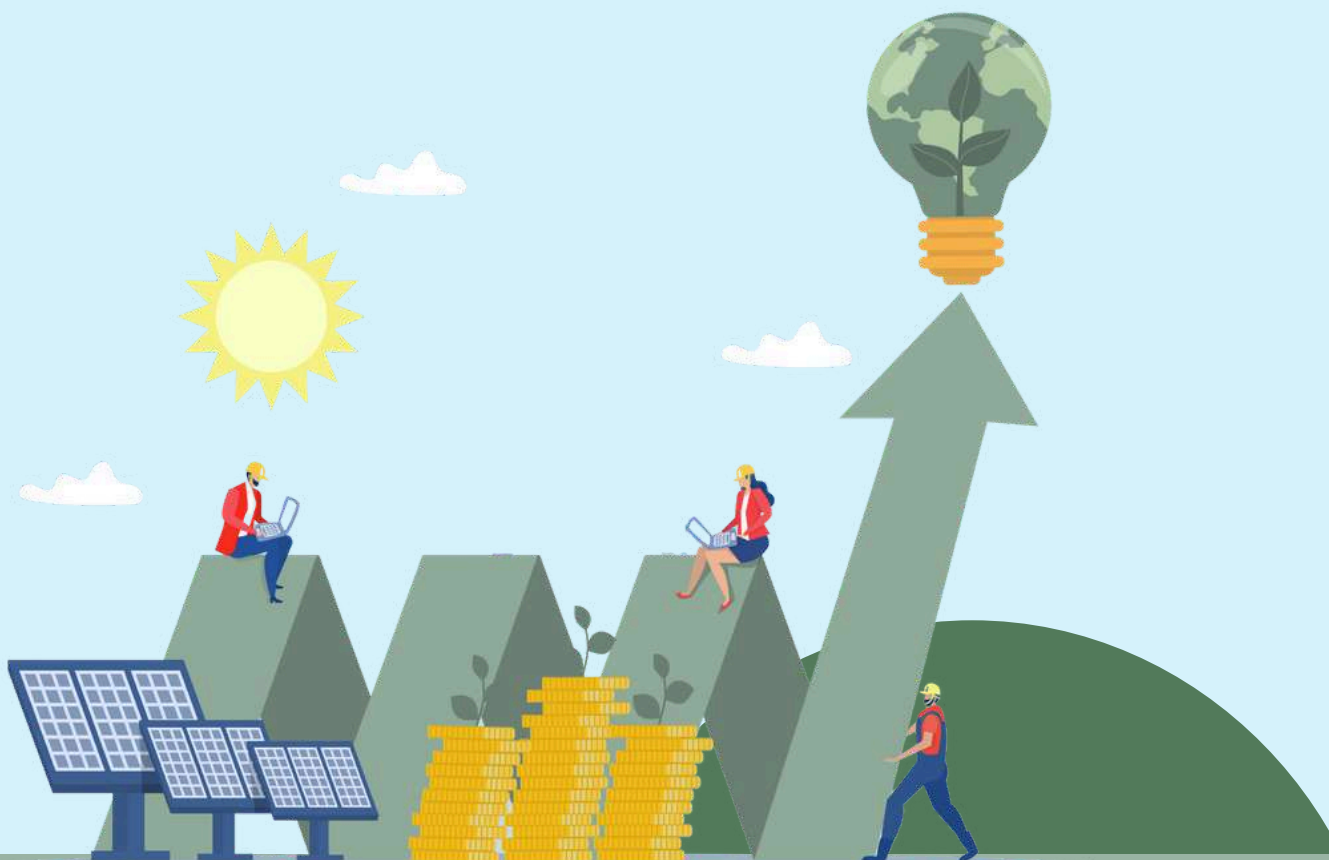
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคา ทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 4

คู่มือการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562)

เอกสารแนบ 5

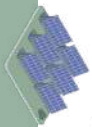
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



เอกสารแนบ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีเลขานุการบริษัทฯ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
1. ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	67	37.10 ⁽¹⁾	เป็นพี่สาวของ นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรีบัณฑิต สาขาภาวะผู้นำเชิงยุทธศาสตร์ความเป็นเลิศ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการพลังงานสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยศรีปทุม ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยวงศ์รินทร์ วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26 ของ IOD ปี 2547 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 51 ของ IOD ปี 2547 หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 27 ของ IOD ปี 2554 หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่นที่ 9) สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน ปี 2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 12) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน. รุ่นที่ 2) หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการประกันภัยชั้นสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) 	พ.ศ. 2554-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2554-ปัจจุบัน กรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	บริษัท แคมป์ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) กรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) 					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ประธานกรรมการ บริษัทย่อยถึง 34 โครงการของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท สตีล รูฟ จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด 		
ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน) <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย กรรมการ มูลนิธิพระบรมราชานุสาวรีย์ รัชกาลที่ ๕ ณ ป้อมพระจุลจอมเกล้า กรรมการ มูลนิธิสมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราชวัดบวรนิเวศวิหาร ในพระบรมราชูปถัมภ์ 					หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ข้อมูล ณ วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568		

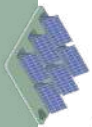


รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีเลขานุการบริษัทฯ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2. นางสาวอมสิน ศิริ	58	ไม่มี ⁽¹⁾	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท (MBA) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 140 ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 5 (EDP 5) ปี 2553 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 2 ปี 2549 สถาบันวิทยาการลาดกุง 	ปัจจุบัน (พ.ศ. 2568)	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน (พ.ศ. 2568)	กรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บียอนด์ โอลดิง จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2564-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ (มีอำนาจจัดการ) ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหาร ความเสี่ยง บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการกำกับการปฏิบัติงาน 	บริษัท หลักทรัพย์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2564-ปัจจุบัน	กรรมการ (มีอำนาจจัดการ)	บริษัท เอช อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) <ul style="list-style-type: none"> กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท บียอนด์ โอลดิง จำกัด (มหาชน) กรรมการ (มีอำนาจจัดการ), ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน, กรรมการบริหารความเสี่ยง บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน, กรรมการกำกับการปฏิบัติงาน บริษัท หลักทรัพย์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน) 		
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) -ไม่มี-		
					ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน) -ไม่มี-		
					หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ข้อมูล ณ วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568		

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีเลขานุการบริษัทฯ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
3. นายสมศักดิ์ กฤษณะฉาย	66	0.95 ⁽¹⁾	เป็นน้องชายของนางสาววันดี กฤษณะฉาย	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> • วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ • ศุภศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 27) ปี 2561 • หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 7 ปี 2560 สถาบันวิทยาการประกันภัยชั้นสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) • การอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร ปี 2560 • การอบรมระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System: ISMS) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001: 2013 ปี 2560 • การอบรมเจ้าหน้าที่บริหารด้านการบริหารระบบควบคุมคุณภาพ ISO 9001: 2000 ปี 2560 • การอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น ปี 2560 • หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 8 ปี 2559 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ • หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 2 ปี 2558 สำนักงบประมาณ • Solar Technology and Long-term Reliability of System Program 2011, Kyocera Corporation, Tokyo, Japan 	พ.ศ. 2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2554-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2554-2568	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) <ul style="list-style-type: none"> • กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) 							
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) <ul style="list-style-type: none"> • กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด • กรรมการ บริษัทยอยกิง 34 โครงการของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด • กรรมการ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสซีท จำกัด • กรรมการ บริษัทยอยกิง 2 โครงการของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสซีท จำกัด • กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด • กรรมการ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด • กรรมการ บริษัท สดีล รูฟ จำกัด • กรรมการ บริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด 							
ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน) -ไม่มี-							
หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ข้อมูล ณ วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568							

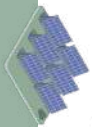


รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและการบริหารบริษัทฯ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
4. นายวิฑูร โนนชัยกุล	69	1.83 ⁽¹⁾	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการจัดการคุณภาพ) วิทยาลัยนวัตกรรมและการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 169 ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรการบริหารภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.รุ่นที่9) ปี 2553 หลักสูตรการจัดการด้านตลาดสมัยใหม่ รุ่นที่ 37 ปีการศึกษา 2549 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรนักบริหารระดับสูงสทสรระใหม่ ปีการศึกษา 2546 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โครงการพัฒนาผู้บริหาร (MINI MBA) ปีการศึกษา 2537 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 	พ.ศ. 2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มพีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2558-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็ม เอ็น จี กรุ๊ป (2015) จำกัด
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท เอ็มพีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 							
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) <ul style="list-style-type: none"> กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็ม เอ็น จี กรุ๊ป (2015) จำกัด 							
ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน) -ไม่มี-							
หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ข้อมูล ณ วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568							

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีเลขานุการบริษัทฯ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา /ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
5. นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	69	ไม่มี ⁽¹⁾	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมการพัฒนาแหล่งน้ำ Asian Institute of Technology (AIT) วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 43 ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Finance for Non- Finance Directors (FND) รุ่นที่ 1 ปี 2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน ปี 2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.รุ่นที่ 6) สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน. รุ่นที่ 13) 	พ.ศ. 2551-ปัจจุบัน กรรมการ พ.ศ. 2555 –2561 กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล พ.ศ. 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	การประสานครหลวง บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) 							
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) -ไม่มี-							
ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน) <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ การประสานครหลวง กรรมการ สมาคมการประปาแห่งประเทศไทย 							
หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ข้อมูล ณ วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568							

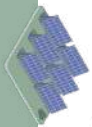


รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและการบริหารบริษัทฯ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
6. นางประเสริฐสุข เพฑูรย์สิทธิชัย	70	ไม่มี ⁽¹⁾	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> สังคมวิทยามหาบัณฑิต (ประชากรศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ครุศาสตร์บัณฑิต (วิทยาศาสตร์กายภาพ: เคมี ฟิสิกส์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 4 (วธอ.) ปี 2560 หลักสูตรเตรียมความพร้อมเพื่อก้าวเข้าสู่ประเทศไทย 4.0 รุ่นที่ 3 ปี 2560 หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 (ปรส.4) ปี 2559 หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 13 ปี 2558 หลักสูตรนักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ รุ่นที่ 3 ปี 2556 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 2 (วพว.2) ปี 2556 หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 52 (น.บ.ส.52) ปี 2550 หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 10 (บ.ย.ส.10) ปี 2549 หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 4 (ปรม.4) ปี 2548 	<p>ปัจจุบัน (พ.ศ. 2568) กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ</p> <p>ปัจจุบัน (พ.ศ. 2568) กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล</p> <p>พ.ศ. 2563-2564 และ พ.ศ. 2567 ที่ปรึกษาคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก</p> <p>พ.ศ. 2563-2567 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ: คณะอนุกรรมการ วุฒิสภา ด้านสิ่งแวดล้อม</p> <p>พ.ศ. 2557- 2563 ผู้อำนวยการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก</p>	<p>บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)</p> <p>องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก</p> <p>คณะกรรมการวุฒิสภาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <p>องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก</p>	
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) 							
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) -ไม่มี-							
ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน) -ไม่มี-							
หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ข้อมูล ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568							

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีเลขานุการบริษัทฯ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
7. ศาสตราจารย์ ดร. ดุสิต เครื่องงาม	67	ไม่มี ⁽¹⁾	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์พื้นฐาน มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น ปริญญาโท: วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น ปริญญาตรี: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยนาโงย่า ประเทศญี่ปุ่น ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 49 ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 15 ปี 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรการเมืองการปกครองในระดับปริญญาโท สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 7 (พ.ศ. 2546-2547) วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สอพส.) รุ่นที่ 2 (พ.ศ. 2554) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ 	ปัจจุบัน (พ.ศ. 2568)	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2565 - ปัจจุบัน	นายกิตติตัมศักดิ์	สมาคมอุตสาหกรรมเซลล์แสงอาทิตย์ไทย
					พ.ศ. 2552 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยโซลาร์ฟิวเจอร์ จำกัด
					พ.ศ. 2561 - 2566	กรรมการ	สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์ (องค์การมหาชน) (สทน.)
					พ.ศ. 2560 - 2565	กรรมการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน	
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) 		
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) <ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยโซลาร์ฟิวเจอร์ จำกัด 		
					ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน) <ul style="list-style-type: none"> นายกิตติตัมศักดิ์ สมาคมอุตสาหกรรมเซลล์แสงอาทิตย์ไทย 		
					หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ข้อมูล ณ วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568		

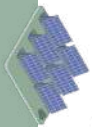


รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและการบริหารฯ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
8. นางนรินทร์ มาลาศรี	53	ไม่มี ⁽¹⁾	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> วท.ม. (เทคโนโลยีการจัดการพลังงาน) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี วท.บ. เกียรตินิยม (เคมีอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 169 ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) EnerTracks Online Training Module 4: Future trends in the power sector on 6 April - 5 June 2020 EnerTracks Online Training Module 3: Technical requirements for energy transition on 20 January - 26 March 2020 The six-months CapREG online training “Certified PV Professional” CapREG online training in April - September 2019 The six-months CapREG online training “Certified Flexible Power System Specialist (CFPSS) CapREG scholarship for online training on 14 May - 30 November 2018 Scholarship: Green Banking Scholarship for the Delegation Tour to Germany by the Renewables Academy (RENAC) AG on 11 - 15 September 2017 in Berlin and Frankfurt 	พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ พ.ศ. 2562 - 2558 กรรมการ พ.ศ. 2555 - 2558 ผู้ชำนาญการพิเศษ พ.ศ. 2552 - 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร โครงการ / ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ โครงการด้านอนุรักษ์พลังงาน	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ฝ่ายวิศวกรรมพลังงานและสิ่งแวดล้อม สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน บริษัท เอ็นโซล จำกัด	
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) -ไม่มี-							
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด 							
ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน) -ไม่มี-							
หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ข้อมูล ณ วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568							

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและการบริหารบริษัทฯ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา /ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
9. นางสาวรุ่งฟ้า ลากยีนยง	46	ไม่มี ⁽¹⁾	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) บัญชีบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA: Certified Public Accountant) ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (TA: Tax Auditor) ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> NPAEs รูปแบบงบการเงินใหม่ ปี 2567 และประเด็นปัญหาทางปฏิบัติที่มักพบ TFRS for PAEs (Non Financial Assets) TFRS ปี 2568 Key audit matters อัปเดตมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกฎหมายภาษีอากรใหม่ ปี 2567 COSO Bundles & Insights of Implementation in Real Cases E-learning CFO Orientation Course ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย CFO Refresher Course รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เจาะกฎหมายสำหรับนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์กัน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Transfer Pricing) ปี 2563 บจก.ฝักอบรมและสัมมนาธรรมนิติ TA8/63 ภาษีและบัญชีสำหรับธุรกิจ SMEs บจก. พัฒนาการอบรม ภาษีสำหรับนักบัญชี ภาษีอากรทั้งระบบ ปี 2563 บจก.ฝักอบรมและสัมมนาธรรมนิติ TFRS9 เครื่องมือทางการเงิน (หลักการนำไปใช้และตัวอย่างประกอบความเข้าใจ) หลักสูตรใหม่ 2563 บจก. ฝักอบรมและสัมมนาธรรมนิติ 	พ.ศ. 2557 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและงบประมาณ	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) ไม่มี-		
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) ไม่มี-		
					ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน) ไม่มี-		
					หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ข้อมูล ณ วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568		



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและการบริหารบริษัทฯ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
10. นายยุทธพงศ์ ออาจหาญ	42	ไม่มี ⁽¹⁾	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 200 ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) CPA No. 9936: Thailand Federation of Accounting Professions (TFAC). CFO's Orientation Course for New IPOs No.5. CFO Certification Program No. 23/2021. Certificate of Tax Accountant (CTA#3), (Chairman of the CTA No.3)3 	ปัจจุบัน (พ.ศ. 2568)	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานการเงิน)	บริษัท เอสพีซีซี จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2567 – 2568	รองประธานสายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2563 – 2567	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน	บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) -ไม่มี-		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) -ไม่มี-							
ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน) -ไม่มี-							
หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ข้อมูล ณ วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568							

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีเลขานุการบริษัทฯ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
11. นางสาวปาริฉัตร ไล่เพี้ย	39	ไม่มี ⁽¹⁾	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Corruption Risk & Control Workshop (CRC) รุ่นที่ 23 ปี 2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ปฏิบัติงานด้านการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ปี 2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 34/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Sustainability Report (GRI & One Report) Training Course หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 89 ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advance for Corporate Secretaries) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย การอบรมระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System: ISMS) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001: 2013 	พ.ศ. 2557 - 2563 พ.ศ. 2558-2565 พ.ศ. 2557-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารองค์กรและเลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัท	บริษัท เอสพีซีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสพีซีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสพีซีซี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) <ul style="list-style-type: none"> เลขานุการบริษัท เอสพีซีซี จำกัด (มหาชน) 							
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) -ไม่มี-							
ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน) -ไม่มี-							
หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ข้อมูล ณ วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568							

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ข้อมูลบริษัท	<p>จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2547 ในนามคณะบุคคลสำนักงาน บีเค ออดิท แอนด์ คอนซัลแท้น และแปลงสภาพ เป็นบริษัทจำกัดในนามดังกล่าว เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2554 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการตรวจสอบภายในและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการควบคุมภายใน (Internal Audit and Internal Control) ปัจจุบันบริษัทฯ มีทีมงานผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ ซึ่งมีประสบการณ์ทำงานตรวจสอบภายในมากกว่า 15 ปี ที่พร้อมที่จะให้บริการในการตรวจสอบและให้คำปรึกษา</p>
นิติบุคคลสัญชาติ	<p>ไทย</p>
ทีมงาน	<p>นางสาวบุญณี กุศลโสภิต : Partner, Chief Audit Executive CPA Thailand, CPIAT, MBA Burapha University</p> <p>นางสาวรัชณี แสนศิลป์ชัย : Business Partner CPA Thailand, MBA ABAC University</p> <p>นางสาวชญญารัตน์ อร่ามภัทรวงษ์ /นางสาวรุ่งทิพย์ วัชรเมธานนท์ : Auditing Manager CPIAT, MBA ABAC University / CPA Thailand, CPIAT, M.Acc. Chulalongkorn University</p>
ลักษณะงาน	<p>การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้คำปรึกษาด้านการบริหารความเสี่ยง ประเมินระบบการควบคุมภายใน ปรับปรุงกระบวนการ และระบบการควบคุมภายใน จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานระบบบัญชีและการเงิน</p>
ที่อยู่สำหรับติดต่อ	<p>บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด (BK IA & IC Co., Ltd.) 84/77 ซอยเจริญกรุง 80 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพฯ 10120 มือถือ (Mobile) : 083-299-5959 Email: boonneebk@gmail.com</p>
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance)	<p>บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวปาริฉัตร ไล่เพี้ย เลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance) เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ภายในบริษัทฯ โดยได้กำหนดบทบาทหน้าที่ที่สำคัญไว้ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ 2. ดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์อย่างถูกต้องและครบถ้วน 3. ติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย และกฎระเบียบเพื่อประเมินผลกระทบต่อธุรกิจ



รายละเอียดข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา /ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
นางสาวบุญณี ฤกษ์โสภิต • หัวหน้างานตรวจสอบภายใน • เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	53	ไม่มี ⁽¹⁾	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> พ.ศ. 2548-2549 : Endorsed Internal Auditing Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2544-2546 : Master's degree in MBA (Executive) มหาวิทยาลัยบูรพา พ.ศ. 2539-2540 : Graduated Diploma (Auditing) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2536-2539 : Bachelor's degree in B.A. (Mass Communication) มหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ. 2534-2538 : Bachelor's degree in B.B.A. (Accounting) มหาวิทยาลัยสถาบันเทคโนโลยี ราชภัฏเทคโนโลยีกรุงเทพ อาจารย์พิเศษ/วิทยากรเกี่ยวกับงานบัญชี งานตรวจสอบ และระบบการควบคุมภายใน <ul style="list-style-type: none"> พ.ศ. 2548-ปัจจุบัน : วิทยาลัยเทคโนโลยีสาสน์กอนุสรณ์ /วิทยาลัยเทคโนโลยีบริหารธุรกิจ ยานนาวา พ.ศ. 2551 : มหาวิทยาลัยบูรพา พ.ศ. 2555 : มหาวิทยาลัยสยาม พ.ศ. 2556 : บมจ.โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป พ.ศ. 2561-2562 : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 	มี.ย. 2547-ปัจจุบัน Partner, Chief audit executive บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ก.พ. 2546-ปัจจุบัน Auditor and Consultant บริษัท เค แอนด์ เอ ออดิท จำกัด มี.ย. 2545-พ.ค. 2547 Auditor & Consultant บริษัท เอ แอคเคาท์ติ้ง แอนด์ แอ็กคิ บิซิเนส จำกัด เม.ย. 2538-ก.พ. 2546 Audit Supervisor บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) - ไม่มี							
กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ปัจจุบัน) <ul style="list-style-type: none"> สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย เลขที่ 5623 เมื่อปี 2541 ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ เลขที่ 346 เมื่อปี 2558 ผู้ตรวจสอบอิสระสำหรับโครงการ CAC SME (CAC SME IA Certification) เมื่อปี 2561 สมาชิกสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย 							
หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ข้อมูล ณ วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568							

เอกสารแบบ 3

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- 3.1 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 3.2 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
-ไม่มี-



เอกสารแนบ 4

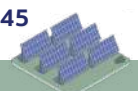
คู่มือการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562)

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน จะเป็นกลไกและพลังขับเคลื่อนสำคัญที่จะนำพาบริษัทฯ ก้าวไปสู่การพัฒนาและการเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายดังกล่าว และดำรงไว้ซึ่งความเป็นเลิศในคุณธรรมอันเป็นคุณค่าพื้นฐานสำคัญของ ทุกองค์กรบริษัทฯ จึงได้จัดทำ “คู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ” เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวปฏิบัติในการทำงานของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหมวดการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียดตามลิงก์ด้านล่าง

<https://www.spcg.co.th/th/page/13/Corporate%20Governance%20Policy> และ

<https://www.spcg.co.th/th/page/14/Business%20Ethics>



เอกสารแบบ 5

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 8.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการอื่นๆ





SPCG Public Company Limited (Head Office)

1 Capital Work Place Building, 10th Floor.
Soi Jamjan, Klongton Nua Sub-District,
Wattana District, Bangkok 10110

☎ : +66 2011 8111
✉ : info@spcg.co.th
f : Spcg Public Company Limited
🌐 : www.spgc.co.th

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 10
ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

